ECONOMIA E FINANZA
DELLE PRINCIPALI SOCIETA' PARTECIPATE
DAI MAGGIORI ENTI LOCALI
(2012-2016)

Luglio 2018

RICERCHE E STUDI

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY

INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a ''Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali'', si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione dell'annuario ''R&S'' e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso. Il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 6, commi 4 e 5 del *Codice di deontologia e di buona condotta per i trattamenti di dati personali per scopi statistici e scientifici* pubblicato sulla G. U. n. 190 del 14 agosto 2004, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali rilasciato in data 9 novembre 2007.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste al responsabile dei dati.
(in atto: Dott. Gabriele Barbaresco - Ricerche e Studi S.p.A.
Foro Buonaparte, 10 - 20121 Milano)

Pubblicazione periodica

ISSN 2384-9002

Copyright 2018 Ricerche e Studi –R&S S.p.a, Foro Buonaparte, 10 – 20121 Milano

INDICE DEL VOLUME

pag.

Premessa ……... 5

Considerazioni di sintesi …… 7

Capitolo 1 – Analisi economico-finanziarie

1.1 – Caratteristiche del campione …… 11

1.2 – I principali risultati economici ……. 12

1.3 – La struttura patrimoniale …….. 16

1.4 –Indicatori economico-patrimoniali ……... 20

1.5 – Rapporti con le Pubbliche Amministrazioni …… 23

1.6 – Alcuni approfondimenti sulle società e sui settori……... 28

1.7 – Gli investimenti …… 39

1.8 – Dividendi e *pay-out* ……. 40

1.9 – Valutazione del patrimonio netto……..... ……... 41

Capitolo 2 – Le società di servizi pubblici locali quotate

2.1 – Le performance di Borsa 51

Capitolo 3 – La *governance*: nomine e compensi

3.1 – Generalità …….. 58

3.2 – Numero di nomine e monte compensi …….. 59

Capitolo 4 – Efficienza e qualità nella produzione dei servizi

4.1 – Introduzione …….. 75

4.2 – Il settore autostradale ……..…….. 75

4.3 – Il settore aeroportuale ……..…….. 78

4.4 – Il settore del Tpl ……..…….. 80

4.5 – Il settore dell'igiene urbana ...……..…….. 85

4.6 – Il settore idrico ……..……..…….. 87

4.7 – La Sostenibilità ……..……..…….. 89

Allegati …… 90

Premessa

Questa indagine intende fornire un quadro per la valutazione delle principali società controllate dai maggiori 115 Enti locali. Si tratta di un ambito di studio che l'Area Studi Mediobanca ha coltivato sin dal 2005, quando iniziò una serie di approfondimenti allora circoscritti alle società partecipate dai maggiori Comuni italiani ([1]) e che, nel 2012, congiuntamente con Unioncamere, si è tradotto in una più articolata analisi avente ad oggetto 5.512 partecipate, di cui 3.601 controllate, dagli Enti locali (Regioni, Province, Comuni e Comunità montane), con dati a fine 2009 ([2]). Due ricognizioni aggiornate del fenomeno a fine 2015 sono state effettuate dal Dipartimento del Tesoro ([3]) e dalla Corte dei Conti ([4]), che hanno individuato rispettivamente 8.922 e 7.315 soggetti partecipati dalle Amministrazioni locali, nel cui perimetro sono inclusi enti non societari, responsabili congiuntamente della sensibile crescita del numero totale di società censite.

Lo studio ha natura campionaria e interessa i seguenti Enti locali: Regioni, Province capoluogo di Regione, Comuni capoluogo di Regione, Comuni con più di 100 mila abitanti e Province con più di 500 mila abitanti, identificati sulla base delle rilevazioni Istat riferite alla popolazione residente a fine 2016; si tratta nell'insieme di 115 Enti locali ([5]). Selezionati gli Enti locali, l'individuazione degli elenchi completi delle società da essi partecipate è avvenuta mediante la consultazione degli archivi camerali e delle mappe pubblicate dagli stessi Enti nei propri siti internet. Le società esaminate soddisfano i seguenti requisiti:

a. sono partecipate, direttamente o indirettamente, da uno o più Enti locali selezionati con un'interessenza complessiva pari ad almeno un terzo del capitale sociale; nel caso di partecipazione indiretta, si è proceduto al calcolo dei valori pro-quota della stessa in capo agli Enti locali che si trovano al vertice della catena di controllo. Qualora, invece, la partecipazione degli Enti locali sia inferiore alla maggioranza assoluta si è provveduto a verificare che essa configuri comunque una posizione di maggioranza relativa in capo agli Enti locali selezionati;
b. hanno sviluppato, nel 2016, un fatturato superiore a 50 milioni di euro; nei gruppi il fatturato è stato assunto a livello consolidato. Si tratta, quindi, delle organizzazioni industriali di maggiore dimensione e complessità organizzativa.

Definito il *panel* di 82 imprese, se ne sono acquisiti i bilanci relativamente al periodo 2012-2016, riclassificandoli e aggregandoli anche su base geografica e settoriale. L'attenzione è stata focalizzata sulle società appartenenti alla categoria dei servizi

([1]) Per approfondimenti si rinvia alla apposita sezione del sito www.mbres.it.
([2]) Centro Studi Unioncamere e R&S – Ricerche e Studi, *Le società partecipate dagli enti locali*, Edizione 2011, Retecamere 2012.
([3]) MEF-Dipartimento del Tesoro, *Rapporto sulle partecipazioni detenute dalle Amministrazioni Pubbliche al 31 dicembre 2015*, Novembre 2017. Le partecipate delle Pubbliche Amministrazioni sono complessivamente 9.465.
([4]) Corte dei Conti – Sezione delle autonomie, *Gli organismi partecipati dagli Enti territoriali, Relazione 2017*. Le società esaminate sulla base della disponibilità dei bilanci a fine 2015 sono state 5.869.
([5]) La Legge n. 56 del 7 aprile 2014 "*Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni*" (Legge Delrio) ha previsto l'istituzione di 10 Città metropolitane nelle Regioni a statuto ordinario: Roma, Milano, Napoli, Torino, Bari, Firenze, Bologna, Genova, Venezia e Reggio Calabria che, a partire dal 1 gennaio 2015, hanno sostituito le relative province (fatta eccezione per Reggio Calabria, la cui istituzione è avvenuta nel 2016), e di 4 Città metropolitane per le Regioni a statuto speciale: Cagliari, Catania, Messina e Palermo, la cui istituzione è avvenuta in data successiva, in conformità con i rispettivi statuti. Per semplicità, nel testo ci si riferisce a province anche nel caso di città metropolitane.

pubblici (*local utility*), ovvero operanti, anche in via non esclusiva (*multiutility*), nei seguenti settori: aeroportuale, autostradale, generazione, distribuzione e vendita di energia elettrica e gas (in breve: EEG), idrico (o acqua), dell'igiene urbana (o ambientale, o dei servizi ambientali) e del trasporto pubblico locale (in breve: Tpl). Le società operanti nel settore dell'energia elettrica e gas, a loro volta, sono state suddivise in tre categorie: *Multiutility A*, il cui fatturato include ricavi *non-core* (tipicamente: servizi idrici e igiene urbana) con incidenza superiore al 20%, *Multiutility B*, con incidenza dei ricavi *non-core* inferiore al 20%, e infine *Monobusiness*, operanti esclusivamente nella produzione e distribuzione dell'energia elettrica e gas. Tutte le restanti società non classificabili come *local utility* sono state incluse nella categoria "Altri settori".

Il primo capitolo di questo volume illustra le principali dinamiche aggregate emerse e riporta un ampio corredo di informazioni relative alle singole imprese. Nella valutazione dei risultati è opportuno tener conto delle differenze tariffarie specifiche di ciascun settore. Data la rilevanza delle società quotate, ad esse è stato dedicato il secondo capitolo che ne descrive l'andamento in Borsa e ne valuta il rendimento sia in termini di evoluzione dei corsi che di dividendi distribuiti (dal 2007 al 2016). L'indagine procede, nel terzo capitolo, con alcune elaborazioni sulle nomine operate dagli Enti locali in tutte le società partecipate e sui compensi corrisposti agli amministratori da essi designati, sulla base dell'informativa resa *ex lege* nei propri siti. Infine, per una più compiuta valutazione dei risultati economico-finanziari, il quarto ed ultimo capitolo affronta il tema dell'efficienza e qualità dei servizi erogati, supportati dalla diffusione dei Rapporti di Sostenibilità.

Il contributo che questa indagine intende offrire non è quindi in termini di conoscenza censuaria del fenomeno delle partecipazioni pubbliche, obiettivo già assolto da altre fonti, quanto di valutazione del grado di equilibrio gestionale e sviluppo del *business* che l'azionista pubblico, costretto da limitate disponibilità finanziarie, è in grado di garantire. Il raffronto delle performance economico-finanziarie sconta necessariamente differenze organizzative, operative ed ambientali pur tra imprese che appartengono al medesimo settore.

Considerazioni di sintesi

Le 82 società esaminate in questa indagine, partecipate con quote rilevanti da 115 Enti locali, hanno sviluppato nel 2016 ricavi aggregati pari a 32,2 mld. di euro, occupando oltre 150 mila dipendenti. Esse sono sovente a capo di gruppi societari anche molto articolati la cui considerazione, attraverso i bilanci consolidati, porta di fatto a 414 l'insieme di imprese esaminate in questa sede. Il settore energetico è preponderante, sviluppando il 46,9% dei ricavi complessivi, seguito dal Tpl (15,8%); appaiono sostanzialmente paritetici l'igiene ambientale (13,8%) e l'idrico (12,8%). Seguono gli "Altri settori" (4,8%), le gestioni autostradali (3,1%) e quelle aeroportuali (2,8%). Alla regressione commerciale cumulata tra il 2012 e il 2016 (-13,5% i ricavi) ha fatto fronte una rilevante crescita dei margini: Mon (+32,9%), con incidenza sui ricavi in aumento di 3,5 punti, ma soprattutto quella del risultato corrente (+52,6%) che ha aumentato la propria quota sui ricavi dal 4,8% nel 2012 all'8,3% nel 2016. Nel 2016, il settore autostradale è stato il più redditizio con un margine operativo netto pari al 27,4% del fatturato seguìto da quello aeroportuale al 19,4% e dal 14,6% di quello idrico, in aumento di 8 punti dal 2012. Chiude la sequenza il Tpl (0,9%) che nei 5 anni è riuscito ad uscire dal deficit operativo in cui versava grazie alla continua riduzione delle perdite industriali, poi convertite in utile. L'aggregato ha espresso nel periodo 2012-2016 un risultato netto cumulato, dopo gli interessi di terzi, pari a 5.019 milioni che salda 4.217 milioni dell'EEG, 1.614 milioni cumulati da acqua, aeroporti, autostrade ed igiene urbana e le perdite nette subite dagli "Altri settori" (-83 milioni) e soprattutto dal Tpl (-729 milioni). Il Tpl e gli "Altri settori" anche negli anni in cui hanno realizzato un saldo positivo della gestione operativa, non hanno mai chiuso in utile; le gestioni aeroportuali e autostradali, il settore idrico e le attività energetiche sono state in grado di produrre risultati netti positivi per tutto l'arco temporale, l'igiene ambientale ha chiuso in perdita solo nel 2012, nonostante il risultato industriale positivo conseguito nello stesso anno. Gli aggregati geografici rispecchiano, da un lato, le difficoltà endemiche del Meridione d'Italia, dall'altro il fatto che in quell'area sono assenti le società autostradali e le grandi *multiutility* quotate in grado di generare, soprattutto nel 2016, i margini più soddisfacenti. Ciascun settore evidenzia una limitata dispersione rispetto al valore medio del *tax rate* dell'aggregato, pari al 34,4%; il peso dell'Irap sul totale delle imposte si attesta al 20,6%, con valori massimi fatti registrare dal settore ambientale e dal Tpl (il 30% circa) a fronte di un carico fiscale inferiore alla media. Minore l'incidenza dell'Irap per le autostrade e gli aeroporti, pari al 15% circa rispettivamente.

La struttura patrimoniale del coacervo segnala un sostanziale equilibrio rappresentato dal rapporto tra debiti finanziari e mezzi propri che si attesta al 103,9% nel 2016, facendo registrare un miglioramento dal 2012 (123,6%) come conseguenza dell'effetto congiunto dell'aumento dei mezzi propri (+7,9%) e della riduzione dei debiti finanziari (-9,2%). La varietà settoriale è fortemente differenziata: il quadro improntato alla maggiore solidità è riferibile al Tpl e alla categoria "Altri settori" che possono vantare un'importante eccedenza di mezzi propri sul debito finanziario con un rapporto *debt/equity* pari rispettivamente al 60,6% e al 77% nel 2016. L'igiene ambientale riporta la maggiore fragilità con un rapporto pari al 167,1%, sebbene la struttura finanziaria abbia realizzato uno straordinario miglioramento sul 2012 quando debiti finanziari e netto patrimoniale stavano in un rapporto di 2,1 a 1. Tra il 2012 e il 2016 nelle società esaminate sono affluiti circa 1,2 mld. di euro di aumenti di capitale a pagamento che, sommati al cumulo dei risultati d'esercizio, pari a 5 mld. di euro, hanno generato

incrementi patrimoniali per 6,2 mld., per quasi metà riassorbiti dai dividendi, il cui monte nel periodo ha raggiunto i 3,7 miliardi. I dividendi hanno interessato principalmente l'energetico (2,9 miliardi), i cui maggiori operatori sono quotati, l'autostradale (291 milioni) e l'aeroportuale (207 milioni). Il *payout*, attestatosi al 43,1% nel 2016, appare in diminuzione dal 52,9% del 2015 e dal 50,6% del 2012. Rispetto all'anno precedente, solo le società dell'igiene urbana hanno subìto un apprezzabile aumento del *payout* di quasi 19 punti; stabile il valore delle autostrade e aeroporti, di segno opposto invece le variazioni di tutti gli altri settori, principalmente quella degli "Altri settori" (-56 punti), che raggiungono nel 2016 il valore più basso del *panel* (5,8%), e del settore dell'EEG (-14 punti), il cui valore al 2016 (52,3%) è comunque superiore a quello medio. Il settore idrico e il Tpl hanno distribuito, nel 2016, dividendi rappresentativi di quote sugli utili pari rispettivamente al 18,3% e all'11,2%. Gli aumenti di capitale, invece, paiono richiamati dalle perdite cumulatesi nei settori più fragili: nel Tpl le iniezioni di risorse hanno sommato a 654 milioni, fronteggiando perdite cumulate pari a 729 milioni, negli "Altri settori" a 150 milioni facendo da contropartita a perdite nette per 83 milioni.

Nel solo 2016 nei conti economici delle società del *panel* sono transitati 5 miliardi di euro a titolo di corrispettivi e contributi pubblici legati ai contratti di servizio stipulati con gli Enti locali a fronte delle prestazioni erogate: 3 miliardi sono stati assorbiti dal Tpl e 1,4 dall'igiene ambientale. Alle società del trasporto pubblico spettano inoltre sussidi per la copertura degli aumenti salari rivenienti dai rinnovi dei contratti nazionali: tale voce ha raggiunto, sempre nel 2016, i 180 milioni. Infine, diverse imprese, essenzialmente i gestori di reti e infrastrutture, corrispondono agli Enti locali canoni di concessione, pari in aggregato a 610 milioni. Il saldo delle tre voci ha generato nel 2016 trasferimenti netti dalle Pubbliche Amministrazioni alle partecipate pari a 4,6 miliardi di euro.

I rapporti con le istituzioni pubbliche si estendono anche alle poste patrimoniali. Sempre con riferimento al 2016, le società partecipate iscrivono crediti e debiti verso Enti locali ed amministrazioni centrali. I primi, pari a 5 miliardi, sono relativi per la maggior parte a contributi da ricevere, per lo più relativi ad esercizi pregressi per i quali l'Ente locale è moroso e a prestazioni di natura commerciale (3,4 miliardi); i secondi raggiungono i 4,5 miliardi e si riferiscono per il 43,5% a rapporti di natura finanziaria. Complessivamente l'insieme dei rapporti patrimoniali con le Pubbliche amministrazioni si ragguaglia a 9,5 miliardi (crediti più debiti) ed esprime un credito netto delle partecipate verso la controparte pubblica pari a 440 milioni (crediti meno debiti). A tali consistenze vanno poi aggiunti ulteriori 3,9 miliardi relativi a contributi in conto capitale, finalizzati al finanziamento pubblico di opere infrastrutturali in capo alle società concessionarie, già contabilizzati dalle società ma di competenza dei futuri esercizi duranti i quali verranno realizzati i lavori.

Il maggiore fruitore di trasferimenti a titolo di integrazione tariffaria è, come detto, il Tpl. Si tratta di 14,8 miliardi di euro nel periodo 2012-2016, cui si aggiungono 1,3 miliardi di contributi per il costo del lavoro. Le medesime società hanno sommato perdite nette d'esercizio per 0,7 miliardi e ciononostante versato imposte per oltre 420 milioni. Si può quindi stimare in circa 16,3 miliardi di euro l'onere che ha gravato sul settore pubblico per il funzionamento del Tpl nei cinque anni tra il 2012 ed il 2016. L'incidenza media dei ricavi di mercato (essenzialmente la bigliettazione) sui costi operativi è pari al 38,3%, ma la dispersione è assai ampia tra gli operatori. Ciò segnala situazioni profondamente diverse quanto a contesti operativi ed ambientali (volume dell'offerta ed intensità della domanda, ovvero tasso di utilizzo del servizio), politica

tariffaria (prezzo del biglietto più o meno remunerativo a seconda che si intenda farne gravare il costo sull'utenza o sui contribuenti), adeguatezza dei trasferimenti e loro tempestività (indicizzazione dei trasferimenti nel tempo e loro regolarità) e, non ultimo, efficienza operativa ed organizzativa (razionalizzazione delle strutture e dei costi). Circa il primo aspetto, esso può essere esaminato solo tramite dati strutturali e di qualità del servizio. Quanto al secondo, le relazioni sulla gestione e i verbali assembleari riportano con frequenza le rimostranze delle società verso i propri azionisti pubblici, ritenuti responsabili di ritardi nel versamento dei trasferimenti, del loro mancato adeguamento oppure della loro riduzione. Talora emerge un atteggiamento di reciproca diffidenza tra gli stessi Enti locali azionisti che paventano gli uni verso gli altri un uso opportunistico dei fondi riservati alle imprese. Circa l'ultimo aspetto, si richiama il fatto che i contributi pubblici per dipendente corrisposti al Tpl sono stati pari a oltre 55 mila euro nel 2016, a fronte di un costo del lavoro pro-capite pari a 48 mila euro: di fatto il settore opera addebitando integralmente alla parte pubblica il costo del proprio principale fattore produttivo, la forza lavoro. Ciononostante, il Tpl appare versare in condizioni di insufficiente sostenibilità economica, poiché la sua produttività (valore aggiunto netto per dipendente), pur sostenuta dai contributi, ripaga di fatto il solo costo del lavoro, portando il Clup (Costo del lavoro per unità di prodotto) ad un valore prossimo al 100% nel 2016. Sulla base di questo parametro anche l'igiene ambientale è lontana da valori congruenti con una sufficiente competitività (90,9%), mentre le restanti attività si attestano su livelli soddisfacenti (dal 47% circa dell'autostradale e dell'EEG fino al 58%-62% di aeroporti ed idrico). Prossimo all'unità (93,3%) è anche il Clup della categoria "Altri settori" che comprende un insieme variegato di società operanti in ambiti molto diversi e con distinte specificità.

Il 50% circa delle società considerate è interamente controllato dagli Enti Locali selezionati in questo studio, poco meno del 20% vede il contributo anche di altri EELL e solo per un terzo delle società del campione vi è la partecipazione nel capitale di azionisti diversi da EELL. Il patrimonio netto complessivo, pari a 20,2 miliardi di euro, è per circa 12,8 miliardi di pertinenza degli EELL indagati, di cui il 50% circa relativo alle aziende energetiche, per circa 1,8 miliardi di altri EELL e per 5,6 miliardi di azionisti terzi.

A fine 2017 sono state considerate sei società quotate (in diminuzione dalle undici del 2007 a causa di fusioni ed accorpamenti), per una capitalizzazione pari a circa 16 mld. di euro. L'indice di Borsa, in versione *total return*, che ne riassume la dinamica dal gennaio 2007, indica a dicembre 2017 un apprezzamento cumulato del 40%, superiore di circa 8 punti a quanto realizzato dall'insieme delle società industriali quotate. A partire dal 2008 e fino al 2016 le *local utility* hanno avuto performance inferiori rispetto a quelle dell'industria, per poi superarla solo negli ultimi due anni. I rendimenti sono più diversificati ove calcolati a partire dal prezzo di collocamento: per le 5 società per le quali il computo è realizzabile, in tre casi si riscontra una variazione positiva (Hera: +142,2%, Acea +72,4% e Acsm-Agam +19,1%), nel caso dell'A2a si registrano perdite di valore del 20%; stabile, invece, il rendimento dell'Iren. L'andamento alterno dei corsi di borsa ha inciso sul valore dei multipli: il P/CN è caduto da 2,1x del 2007 a 1x nel biennio 2013-2014, toccando il minimo nel 2012 (0,6x), per poi recuperare nel 2015-2016 fino a quota 1,4x e 1,3x rispettivamente, il P/U è passato da 20,1x del 2007 a 25,3x del 2015, per poi dimezzarsi (13,1x) nel 2016, e il rapporto tra prezzo e Mol, in continua crescita dall'1,7x del 2012, ha raggiunto 4,2x nel 2015 e 3,4x nel 2016. Il bilancio della presenza in Borsa delle partecipate è comunque accettabile per gli Enti locali azionisti che, oltre ai proventi da collocamento, hanno incassato dal 2007 dividendi cumulati pari a 2,5 mld. di euro a

fronte di esborsi, per aumenti di capitale, di oltre 50 milioni di euro. Il rendimento offerto dalle azioni (*dividend yield*), dopo il triennio 2010-2012 in cui si è attestato su valori sempre superiori al 4%, è sceso al 3,3% per i dividendi incassati nel 2017, in ulteriore diminuzione rispetto al 3,6% dell'anno precedente; a partire dal 2012 e, in precedenza, anche nel 2008, le *utility* quotate hanno garantito un rendimento superiore rispetto ad investimenti alternativi (titoli di Stato italiani).

A tutto il 2016 i 115 Enti locali azionisti delle società esaminate in questo studio avevano insediato negli organi societari delle partecipate 1.879 rappresentanti di propria nomina, dei quali quasi 853 in posizioni apicali; in media quindi ogni Ente ha espresso sedici nomine. I Comuni hanno espresso poco più di 970 nomine societarie, le Regioni quasi 600 e le Province poco più di 300. Agli amministratori di nomina pubblica risultava riconosciuto nel 2016/2017 un monte compensi pari a 31 milioni di euro, 22,4 dei quali (72%) appannaggio delle cariche apicali. Il compenso medio (incluse le quotate) è risultato pari a 20.400 euro, compreso tra i 31.000 euro degli apicali ed i 10.900 euro dei non apicali. Gli emolumenti percepiti dai rappresentanti regionali sono i più elevati: circa 24 mila euro contro i quasi 20 mila euro delle nomine comunali ed i 18 mila euro di quelle provinciali. Il numero dei nominati è mediamente pari a 7 persone per ciascuna Provincia, 19 per ogni Comune e 29 per le Regioni. Parma (57), Milano e Venezia (44 ciascuna) sono le città che hanno espresso il maggiore numero di nomine nelle partecipate societarie comunali; Trento (61) la provincia più prolifica e per le Regioni si rilevano la Valle d'Aosta (98), la Sicilia (70) e la Campania (57) con un netto distacco dalle altre. Si segnala che l'esame su base omogenea delle dinamiche recenti mette in luce un certo sforzo di razionalizzazione e contenimento dei costi: negli ultimi sette anni il numero di nomine e il monte compensi sono calati del 45,6% ed il compenso medio per carica ha subìto una decurtazione del 16,2%, da 26,1 mila a poco meno di 22 mila euro.

Anche tra le *local utility* è aumentato il ricorso alla rendicontazione sociale di impresa al fine di garantire una maggiore trasparenza verso i propri *stakeholder*. La percentuale di società che ha redatto il Bilancio di Sostenibilità nel 2016 ha raggiunto il 33% dal 20% del 2012. Nel settore idrico, dove la pratica era poco frequente, si è avuto il maggior incremento, mentre il settore dell'EEG, grazie anche alla presenza delle grandi *multiutility* quotate, è il comparto in cui questo strumento è maggiormente diffuso.

Capitolo 1

Analisi economico-finanziarie

1.1 – Caratteristiche del campione

Gli Enti locali individuati in questa indagine sono enumerati nell'Allegato 1.1 che riporta per ciascuno il numero dei residenti a inizio 2017. Le 82 imprese selezionate sono elencate nell'Allegato 1.2, unitamente ad alcuni dati anagrafici e contabili riferiti al 2016, e nell'Allegato 1.3 che dettaglia la numerosità delle aree di consolidamento ad esse facenti capo. L'insieme comprende sei società quotate. I dati sono stati aggregati su base settoriale e geografica, assumendo i conti consolidati redatti dalle società al vertice dei gruppi, tenuto conto della corretta attribuzione settoriale ([6]), e si riferiscono ad un arco temporale di 5 anni, dal 2012 al 2016. Rispetto alla precedente edizione, nel *panel* sono entrate la Alperia (nata dalla fusione tra l'Azienda Energetica Etschwerke e la Sel - Società Elettrica Altoatesina), la Bolognafiere - Fiere Internazionali di Bologna, la Ctm di Cagliari e la Riscossione Sicilia. Sono state, invece, escluse l'Anm di Napoli, la Centrale del Latte di Firenze, Pistoia e Livorno (incorporata nella Centrale del Latte di Torino & C., che ha assunto la denominazione di Centrale del Latte d'Italia), Expo 2015, la Infrastrutture Lombarde, la Risorse Ambiente Palermo, la Salerno Energia Holding e la Trm - Trattamento Rifiuti Metropolitani, incorporata in Iren nel 2016 ([7]). Tutte le società incluse nello studio sono state mantenute nell'insieme fino alla loro eventuale cessazione. Ove reso opportuno da esigenze di comparazione temporale, i dati delle incorporanti sono stati rettificati per tenere conto degli effetti prodotti dalle società assorbite. In ogni caso, l'utilizzo dei dati consolidati suggerisce cautela nel valutare i tassi di variazione delle grandezze economiche che possono essere significativamente influenzati dai processi di integrazione o modifiche dei perimetri di consolidamento.

Le 82 società controllano ulteriori 332 imprese, portando a 414 il numero di entità le cui risultanze contabili sono assunte in questa indagine. I gruppi più articolati sono quotati in Borsa: A2A si trova al vertice di una piramide societaria che comprende 58 aziende, seguono Hera ed Acea con, rispettivamente, 31 e 29 società ed Iren con 23 società. In generale nelle società operanti nel settore dell'energia elettrica (sia come *multiutility* sia in maniera esclusiva) ricorre con

([6]) E' il caso della FCT Holding srl, controllata al 100% dal Comune di Torino, non inclusa nell'aggregato poiché, per una migliore rappresentazione settoriale, si è preferito inserire i bilanci della Gtt (Tpl), principale società consolidata. Si segnala inoltre che nel settore Tpl sono state incluse tre società, la Infratrasporti.To, la Trentino Trasporti e la Fnm di Milano titolari delle infrastrutture strumentali al servizio di trasporto pubblico il cui esercizio è affidato, rispettivamente, alla Gtt, alla Trentino Trasporti Esercizio e alla Trenord srl, quest'ultima controllata congiuntamente dalla Fnm e dalla Trenitalia e consolidata nei loro conti con il metodo del patrimonio netto. Nel medesimo settore rientra inoltre la Brescia Infrastrutture beneficiaria del ramo d'azienda relativo principalmente alla realizzazione del metro-bus scisso dalla Brescia Mobilità con effetto 1 gennaio 2012.

([7]) La variazione del campione è dovuta alla perdita di rilevanza dimensionale o alla non disponibilità dei relativi bilanci presso gli archivi camerali consultati nel Febbraio 2018. Nel caso della Trenord si è in parte derogato ai criteri di selezione poiché la quota di partecipazione in capo agli Enti Locali (50%) configura una partecipazione paritetica con l'altro azionista di controllo, la Trenitalia; tuttavia data la rilevanza della società ai fini di una completa rappresentazione del sistema di trasporti milanese si è proceduto alla aggregazione dei suoi dati. Inoltre, sono state escluse tutte le imprese manifatturiere oggetto di investimento temporaneo da parte di finanziarie di partecipazione di proprietà degli Enti locali.

frequenza un'articolata struttura di gruppo ma non mancano presenze anche in altri settori come il caso dell'Atm Milano e Tper di Bologna (8 società rispettivamente) nel trasporto pubblico e delle società del settore fieristico (Bolognafiere 11, Rimini Congressi 10 e Veronafiere 8 società) (Cfr. Allegato 1.3).

L'assegnazione geografica è articolata su tre aree (Nord, Centro, Sud e Isole) ed è determinata in base all'ubicazione della sede sociale ([8]).

L'Allegato 1.4 mostra lo schema di distribuzione delle 82 società in base al doppio criterio di classificazione settoriale e geografico specificando (tra parentesi) anche il numero degli operatori che non agiscono con forma societaria autonoma ma come divisioni delle imprese *multiutility*. Il gruppo più numeroso di imprese opera nel Tpl (23 aziende), cui seguono le società classificate nell'idrico (19 operatori), tenuto conto delle divisioni delle *multiutility*, così come per il settore di igiene ambientale che segue con 17 società. L'ubicazione nel Nord riguarda 49 imprese, 14 si collocano nel Centro e 19 nel Sud e Isole. Nelle regioni settentrionali si concentrano tutte le società autostradali, la quasi totalità dell'EEG (solo una *multiutility* ha sede nel Centro Italia) e circa i due terzi di quelle degli "Altri settori" e del Tpl; le società aeroportuali si distribuiscono pariteticamente tra Nord e Sud e Isole, quelle del settore di igiene ambientale si collocano principalmente nel Nord e Centro Italia e le società del settore idrico hanno una distribuzione più equa su tutto il territorio nazionale. Un ampio corredo tabellare (Allegati 1.8 e seguenti) consente, infine, di valutare una varietà di profili economico-patrimoniali degli aggregati e delle singole società per l'intero periodo esaminato.

1.2 – I principali risultati economici

L'aggregato ha segnato nel 2016 ricavi netti per 32,2 miliardi di euro in diminuzione del 2,5% su base omogenea sul 2015 (Tab. 1.1) a seguito principalmente del calo dei fatturati del settore energetico, soprattutto se non comprensivo delle attività diversificate delle *multiutility*. Anche gli "Altri settori" e il Tpl fanno registrare un decremento (dell'1,6% e dell'1,4% rispettivamente); stabili i fatturati dell'igiene urbana (-0,2%), in aumento, invece, quelli delle autostrade (+2,4%), del settore idrico (+3,7%) e aeroportuale (+4,8%) ([9]). Estendendo l'analisi a ritroso fino al 2012, l'aggregato esprime una *performance* negativa più marcata (-13,5% su base omogenea), determinata quasi esclusivamente da un peggioramento del settore dell'EEG in tutte le sue classificazioni; in miglioramento invece tutti gli altri settori, con incrementi percentuali, ove progressivi, superiori rispetto a quelli dell'ultimo anno. Le dinamiche settoriali rispetto al 2015 hanno influenzato quelle geografiche: il Centro sconta l'assenza di aeroporti e autostrade, il Nord risente della maggior presenza dell'EEG, il Sud e Isole della loro assenza. Il settore che nel 2016 ha segnato i maggiori ricavi è quello dell'EEG (19,6 miliardi di euro, pari al 60,9% del totale), ma il concorso dei ricavi diversificati delle *multiutility* ne sovrastima la

([8]) L'assegnazione delle regioni alle tre macroaree segue la tassonomia Istat.

([9]) Si ricorda che nel 2016 le società industriali italiane hanno segnato un regresso delle vendite rispetto all'anno precedente pari al 2,9%. Il settore pubblico è arretrato del 9,7%; al contrario il terziario è avanzato dell'1,4% e quello privato è rimasto stabile. A livello settoriale, il fatturato del comparto dei servizi di pubblica utilità è aumentato del 3,9%; in riduzione, invece, dell'1,6% quello dei trasporti e del 7% quello dell'energia elettrica e gas. Ufficio Studi Mediobanca, *Dati cumulativi di 2065 società italiane,* ed. 2017.

dimensione. Scorporando le vendite dell'idrico (2 miliardi di euro) e delle attività ambientali (2,5 miliardi), l'energetico si riduce a 15,1 miliardi di euro (46,9% del totale), seguito dal Tpl a 5,1 mld. (15,8%), dall'ambientale a 4,5 mld. (13,8%), dall'idrico a 4,1 mld. (12,8%), dagli "Altri Settori" a 1,6 mld. (4,8%), dall'autostradale a 1 mld. (3,1%) e infine dall'aeroportuale con 0,9 mld. (2,8%) (Graf. 1.1).

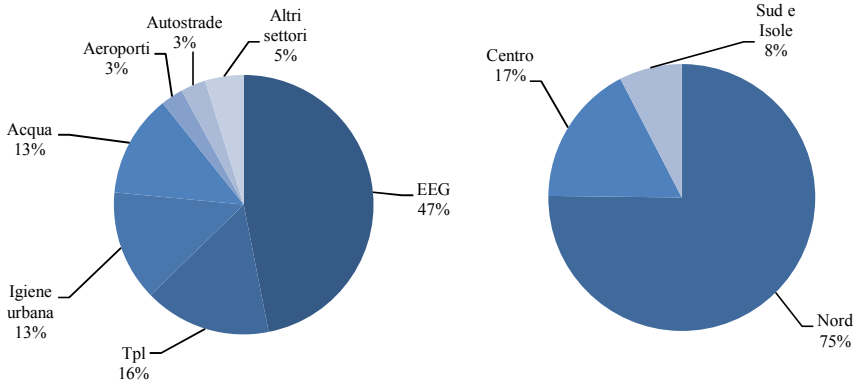
Tab. 1.1 - Fatturati 2012-2016 per settore e per area geografica

				Variazione (1)	
	2012	**2015**	**2016**	***2015-16***	***2012-16***
	(milioni di euro)			*(in %)*	
Totale	**36.828**	**33.029**	**32.201**	***-2,5***	***-13,5***
Settore					
EEG	24.965	20.477	19.611	*-4,2*	*-28,5*
- Multiutility A	*13.006*	*10.146*	*10.075*	*-0,7*	*-37,2*
- Multiutility B	*9.348*	*7.877*	*7.327*	*-7,0*	*-21,1*
- Monobusiness	*2.611*	*2.454*	*2.209*	*-10,0*	*-15,4*
Tpl	4.915	5.159	5.087	*-1,4*	*3,5*
Igiene Urbana	1.885	1.975	1.972	*-0,2*	*8,9*
Acqua	1.788	2.007	2.082	*3,7*	*8,1*
Autostrade	803	967	990	*2,4*	*23,3*
Aeroporti	839	863	904	*4,8*	*7,7*
Altri settori	1.633	1.581	1.555	*-1,6*	*-4,8*
Area geografica					
Nord	28.251	24.984	24.215	*-3,1*	*-15,4*
Centro	6.401	5.646	5.538	*-1,9*	*-13,5*
Sud e Isole	2.176	2.399	2.448	*2,0*	*12,5*

(1) Ove possibile le variazioni sono state calcolate su base omogenea.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Graf. 1.1 - Incidenza per settore e per area geografica in base ai fatturati del 2016



N.B: i fatturati delle principali attività diversificate in capo alle *multiutility* sono stati riattribuiti ai relativi settori.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Nel periodo 2012-2016 si è registrata una progressione del Margine operativo netto (Mon) del 32,9% e del risultato corrente del 52,6%. Rispetto ai ricavi il Mon è cresciuto marginalmente di 3,5 punti percentuali dal 2012 attestandosi al 10,4%, mentre il risultato corrente ha raggiunto l'8,3% dei ricavi con un incremento di 3,6 punti percentuali rispetto al 2012 ([10]). La rilevanza del settore energetico (comprensivo delle *multiutility*) è ancora più evidente esaminando i margini industriali (Mon) rispetto ai quali il settore arriva a rappresentare poco più del 70% del totale (Tab. 1.2). Ma non si tratta dell'attività più redditizia poiché il rapporto tra Mon e fatturato (*ebit margin*) del comparto energetico (12%) è superato nel 2016 da quello dell'autostradale (27%), dall'aeroportuale (19%) e dall'idrico (15%). I margini più modesti sono riferiti all'igiene ambientale (5%), agli "Altri settori" (2,5%) e al Tpl (1%); nessun settore nel 2016 versa in una situazione di deficit operativo. In forte miglioramento il risultato corrente dal 2012: i maggiori progressi sono stati fatti registrare dal settore ambientale, con una bassa incidenza sui ricavi (2,8% nel 2016) e dal settore idrico; per quest'ultimo si riscontra anche la maggior crescita, nei cinque anni, del risultato corrente sui ricavi (9,2 punti percentuali). Si evidenzia, inoltre, il recupero del margine operativo netto del Tpl (passato da -151 milioni nel 2012 a 47 milioni nel 2016).

([10]) Nello stesso periodo il Mon dell'industria italiana è passato dal 3,6% al 5,1% e il risultato corrente dal 4,9% al 6,7%. Ufficio Studi Mediobanca, *Dati cumulativi di 2065 società italiane,* ed. 2017.

Tab. 1.2 - Mon e Risultato corrente nel 2016

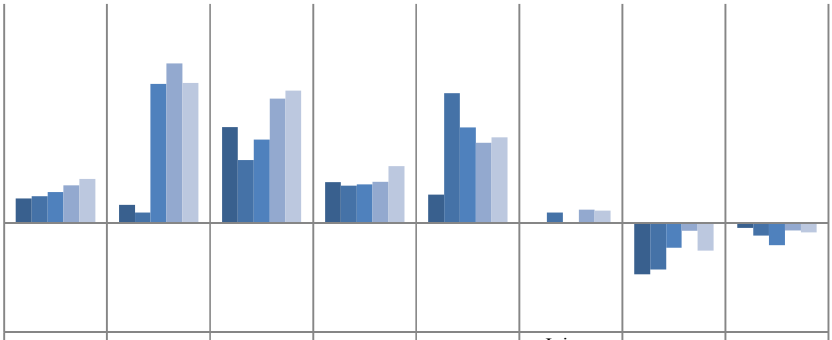
	MON (milioni)	*Var. 2012-2016 (in %)*	MON su ricavi *(in %)*	*Var. 2012-2016 (punti)*	Risultato corrente (milioni)	*Var. 2012-2016 (in %)*	Risultato corrente su ricavi *(in %)*	*Var. 2012-2016 (punti)*
Totale	**3.338**	***32,9***	**10,4**	***3,5***	**2.684**	***52,6***	**8,3**	**3,6**
Settore								
EEG	2.408	*10,8*	*12,3*	*3,6*	1.893	*21,3*	9,7	*3,4*
- *Multiutility A*	*1.390*	*37,4*	*13,8*	*6,0*	*1.072*	*70,2*	*10,6*	*5,8*
- *Multiutility B*	*916*	*9,9*	*12,5*	*3,6*	*743*	*26,1*	*10,1*	*3,8*
- *Monobusiness*	*101*	*-69,0*	*4,6*	*-8,0*	*78*	*-77,1*	*3,5*	*-9,6*
Autostrade	271	*53,9*	27,4	*5,4*	226	*45,2*	22,8	*3,4*
Acqua	305	*158,6*	14,6	*8,0*	289	*243,1*	13,9	*9,2*
Aeroporti	175	*42,8*	19,4	*4,8*	164	*48,4*	18,2	*5,0*
Igiene Urbana	93	*58,3*	4,7	*1,6*	56	*807,5*	2,8	*2,5*
Tpl	47	*pos./neg.*	0,9	*4,0*	21	*pos./neg.*	0,4	*3,6*
Altri settori	39	*194,8*	2,5	*1,7*	35	*pos./neg.*	2,2	*2,4*
Area geografica								
Nord	2.707	*18,2*	11,2	*3,1*	2.202	*26,2*	9,1	*2,9*
Centro	438	*62,9*	7,9	*3,7*	313	*190,1*	5,6	*4,0*
Sud e Isole	193	*pos./neg.*	7,9	*10,1*	169	*pos./neg.*	6,9	*11,2*

MON = Margine operativo netto.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Considerando l'intero periodo 2012-2016, il Tpl ha cumulato perdite nette per 729 milioni di euro; i suoi risultati negativi hanno registrato un costante miglioramento fino al 2015 (da -231 milioni nel 2012 a -38 milioni del 2015) per poi crescere nuovamente nel 2016 (-129 milioni). Il Graf. 1.2 dà conto dell'evoluzione sull'intero periodo dell'incidenza del risultato netto sul fatturato nelle diverse attività: il Tpl e gli "Altri settori" non hanno mai chiuso un anno in utile e nel 2016 la situazione è peggiorata rispetto all'anno precedente. Le più alte incidenze registrate nel 2016 sono quelle del settore autostradale (12,8%) e del settore aeroportuale (12,1%). L'alta incidenza del settore idrico nel 2013 è dovuta prevalentemente ai proventi straordinari contabilizzati dall'Abbanoa di Nuoro per "conguagli tariffari relativi a periodi pregressi".

Graf. 1.2 – Incidenza % del risultato netto sul fatturato (2012-2016)



	Totale	Autostrade	Aeroporti	EEG	Acqua	Igiene urbana	Tpl	Altri settori
2012	2,2	1,6	8,7	3,7	2,6	-0,1	-4,7	-0,5
2013	2,4	0,9	5,7	3,4	11,9	0,9	-4,3	-1,2
2014	2,8	12,7	7,6	3,5	8,7	0,1	-2,3	-2,0
2015	3,4	14,6	11,4	3,7	7,3	1,2	-0,7	-0,7
2016	4,0	12,8	12,1	5,2	7,8	1,1	-2,5	-0,9

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

A livello geografico, nel Nord, dove nel 2016 si concentrava l'85% dei risultati netti complessivi totali, si sono accumulati nell'arco di cinque anni profitti per quasi 5 miliardi di euro; il Centro e il Sud e Isole, dopo aver recuperato le perdite del 2012, hanno fatto registrare, nel quinquennio, profitti pari, rispettivamente, a 272 e 118 milioni di euro.

1.3 – La struttura patrimoniale

La struttura finanziaria mostra un lieve squilibrio con i debiti finanziari pari al 103,9% dei mezzi propri (Tab. 1.3, Graf. 1.3 e Allegato 1.5) ([11]). Si discostano dal dato medio dell'aggregato l'igiene urbana con l'indice più elevato al 167,1% ed il Tpl che riporta il rapporto migliore (60,6%). Anche le società appartenenti agli "Altri settori" presentano un rapporto positivo pari al 77%. Al Nord il rapporto (92,9%) è inferiore di 70 punti rispetto a quello del Centro (163%) e differisce di 45 punti da quello del Sud e Isole (138,2%). L'incidenza del debito sui mezzi propri è diminuita di quasi 20 punti percentuali, passando in aggregato dal 123,6% del 2012 al 103,9% del 2016, come conseguenza dell'aumento dei mezzi propri (+7,9%) e della riduzione, dal 2012, dei debiti finanziari (-9,2%).

([11]) Depurando il patrimonio netto degli attivi immateriali il rapporto aumenterebbe al 326,4%, in miglioramento di 17 punti rispetto al 2012. Questo indicatore risulta particolarmente penalizzante nel settore idrico, ove esso è di fatto incalcolabile per l'esiguità del denominatore a causa dell'elevata incidenza delle immobilizzazioni immateriali prevalentemente costituite dalle capitalizzazioni dei costi relativi alle migliorie sulla rete idrica non di proprietà dell'esercente ma dell'ente affidante. I dati del settore aeroportuale e in parte quello dell'energia (Multiutility), inoltre, sono penalizzati dalla contabilizzazione tra gli attivi immateriali dei diritti concessori in applicazione dell'IFRIC 12; è il caso di Sea per gli aeroporti e principalmente di A2a, Acea, Hera e Iren per l'energia (Multiutility).

L'igiene urbana, come già detto, mostra l'indice più elevato (167,1%), in diminuzione di 45 punti percentuali sul 2012 ([12]); per il settore idrico si osserva la maggiore contrazione, dal 158,1% al 108,9%, a seguito principalmente delle ricapitalizzazioni operate dall'Abbanoa soprattutto nel biennio 2013-2014. In miglioramento nel quinquennio anche gli altri comparti (-20% le autostrade, -18% l'EEG, -17% il Tpl, -13% gli aeroporti e -8% gli "Altri settori").

Tab. 1.3 - Capitale investito e solidità patrimoniale a fine 2016

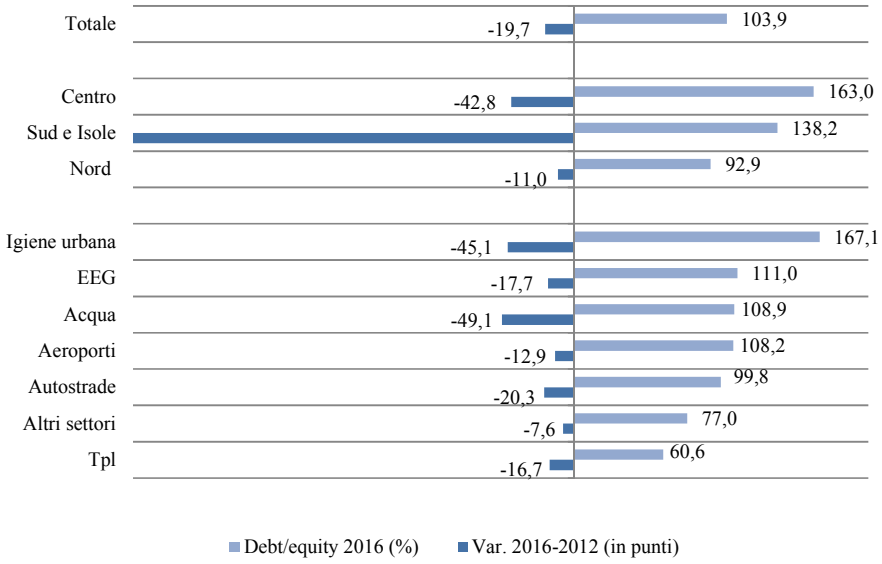
	Debiti finanziari (milioni) (a)	*Var. 2012-2016 (in %)*	Capitale netto (1) (milioni) (b)	*Var. 2012-2016 (in %)*	Capitale investito (milioni) (a+b)	*Var. 2012-2016 (in %)*	Deb fin in % del cap netto (in %)	*Var. 2012-2016 (punti)*
Totale	**23.345**	***-9,2***	**22.465**	***7,9***	**45.810**	***-1,6***	***103,9***	***-19,7***
Settore								
EEG	14.952	*-11,4*	13.470	*2,7*	28.421	*-5,2*	*111,0*	*-17,7*
- Multiutility A	*9.310*	*-3,8*	*6.608*	*14,4*	*15.918*	*3,0*	*140,9*	*-26,7*
- Multiutility B	*4.768*	*-28,2*	*4.916*	*-8,1*	*9.684*	*-19,2*	*97,0*	*-27,1*
- Monobusiness	*873*	*56,7*	*1.946*	*-1,9*	*2.819*	*10,9*	*44,9*	*16,8*
Tpl	1.653	*-17,5*	2.726	*5,2*	4.380	*-4,7*	*60,6*	*-16,7*
Autostrade	1.839	*-3,6*	1.842	*16,0*	3.680	*5,3*	*99,8*	*-20,3*
Acqua	2.159	*10,4*	1.982	*60,1*	4.141	*29,6*	*108,9*	*-49,1*
Igiene Urbana	1.259	*-14,9*	754	*8,0*	2.012	*-7,6*	*167,1*	*-45,1*
Aeroporti	631	*21,4*	584	*35,9*	1.215	*28,0*	*108,2*	*-12,9*
Altri settori	853	*-13,2*	1.108	*-4,7*	1.960	*-8,6*	*77,0*	*-7,6*
Area geografica								
Nord	17.187	*-7,3*	18.494	*3,7*	35.681	*-1,9*	*92,9*	*-11,0*
Centro	4.408	*-16,0*	2.704	*6,0*	7.113	*-8,8*	*163,0*	*-42,8*
Sud e Isole	1.750	*-9,7*	1.266	*190,4*	3.017	*27,0*	*138,2*	*-306,6*

(1) Inclusi i terzi

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

([12]) Si tratta principalmente del decremento diffuso dei debiti finanziari.

Graf. 1.3 - Rapporto *debt/equity* nel 2016 e variazione sul 2012



Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

La dinamica favorevole degli indicatori di solidità patrimoniale nel periodo richiede un esame più approfondito dei fattori alla base dello sviluppo dei mezzi propri e della riduzione dei debiti (Tab. 1.4).

Tab. 1.4 - Principali movimenti del capitale netto nel periodo 2012-2016

A. Aggregato totale

	2012	2013	2014	2015	2016	2012-2016
			(milioni di euro)			
Saldo all'inizio dell'esercizio (1)	18.644	18.662	18.934	19.538	20.199	18.644
Risultato netto	823	851	927	1.128	1290	5.019
Dividendi distribuiti	-632	-751	-785	-835	-718	-3.721
Aumenti di capitale a pagamento	136	221	586	198	103	1.244
Acquisto e vendita di azioni proprie	-5	-10	-19	6	-26	-54
Altri movimenti	-304	-39	-105	164	-634	-918
Saldo alla fine dell'esercizio (1)	18.662	18.934	19.538	20.199	20.214	20.214

B. Aggregati settoriali

Dati cumulati 2012-2016	EEG	*Mult A*	*Mult B*	*Monob.*	Autostr.	Ig. Urb	Aerop.	TPL	Acqua	Altri settori	Totale
						(milioni di euro)					
Saldo all'inizio dell'esercizio (1)	11.059	*5.212*	*4.040*	*1.807*	1.463	674	389	2.706	1.190	1163	18.644
Risultato netto	4.217	*2.351*	*1.274*	*592*	402	64	392	-729	756	-83	5.019
Dividendi distribuiti	-2.892	*-1.304*	*-1.017*	*-571*	-291	-7	-207	-120	-127	-77	-3.721
Aumenti di capitale a pagamento	117	*117*	-	-	-	50	31	654	242	150	1.244
Acquisto e vendita di azioni proprie	-22	*-22*	-	-	-	*-1*	*-7*	-	*-24*	-	-54
Altri movimenti	-818	*-307*	*-598*	*87*	-24	-72	-15	175	-56	-108	-918
Saldo alla fine dell'esercizio (1)	11.661	*6.047*	*3.699*	*1.915*	1.550	708	583	2.686	1.981	1.045	20.214

C. Aggregati geografici

Dati cumulati 2012-2016	Nord	Centro	Sud e Isole	Totale
		(milioni di euro)		
Saldo all'inizio dell'esercizio (1)	15.591	2.569	484	18.644
Risultato netto	4.629	272	118	5.019
Dividendi distribuiti	-3.288	-432	-1	-3.721
Aumenti di capitale a pagamento	340	126	778	1.244
Acquisto e vendita di azioni proprie	-54	-	-	-54
Altri movimenti	-878	73	-113	-918
Saldo alla fine dell'esercizio (1)	16.340	2.608	1.266	20.214

(1) Esclusi gli interessi di terzi.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

L'incremento cumulato di 1,6 miliardi di euro che ha interessato il patrimonio netto dal 2012 è scaturito dall'apporto congiunto di diverse variabili. In primo luogo, con il segno positivo, sono intervenuti gli aumenti di capitale a pagamento, che hanno consuntivato 1,2 mld. di euro. Il settore maggiormente coinvolto in operazioni di ricapitalizzazione è stato il Tpl (654 milioni, poco più della metà del totale, di cui 358 milioni relativi all'Ente Autonomo Volturno, 79 milioni alla Cotral e 78 milioni alla Tua) e l'idrico (242 milioni, 20% del totale, di cui 190 milioni relativi all'Abbanoa). Il contributo maggiore, però, è arrivato dal cumulo dei risultati d'esercizio, che ha toccato i 5 mld. di euro ed è stato solo in parte compensato dalla distribuzione dei dividendi il cui monte ha raggiunto un totale di 3,7 mld. ([13]). Il drenaggio di risorse patrimoniali al servizio della politica dei dividendi è stato cospicuo soprattutto nell'EEG, anche per la presenza dei soggetti quotati (2,9 miliardi distribuiti a fronte di utili cumulati per 4,2 mld.), nel settore autostradale (291 milioni distribuiti a fronte di utili cumulati per 402 milioni) e nel settore aeroportuale (207 milioni distribuiti a fronte di utili cumulati per 392 milioni). Nel Tpl i pur corposi aumenti di capitale eseguiti sono stati superati dalle perdite d'esercizio attestatesi a 729 milioni (di cui 806 milioni

([13]) Si noti che i dividendi in uscita annualmente dal netto patrimoniale si riferiscono al risultato netto dell'esercizio precedente.

relativi all'Atac). Su base geografica, nel Nord il patrimonio netto aumenta di quasi 750 milioni; è di 782 milioni l'incremento del Sud e Isole, dove incidono soprattutto le ricapitalizzazioni del trasporto pubblico, mentre c'è un sostanziale bilanciamento tra tutti i termini per il Centro Italia.

Nel 2016 l'aggregato comprendeva disponibilità liquide (cassa e banche) per 4,9 miliardi di euro, pari al 20,9% dei debiti finanziari, in aumento di 7,1 punti dal 2012, quando incidevano per il 13,8% dell'esposizione (Allegato 1.6). Il 41% della liquidità è concentrata nel settore energetico (1.995 milioni), il 23,1% nel Tpl (1.129 milioni) che raggiunge, inoltre, la più alta incidenza sui debiti finanziari (68,3%) in aumento di 45 punti dal 2012. Ove si considerino anche i titoli negoziabili, la dotazione di mezzi liquidi o prontamente liquidabili dell'aggregato passa a 5.373 milioni (pari al 23% del debito finanziario). Anche in questo caso il Tpl detiene il maggiore pacchetto di titoli negoziabili (296 milioni, il 60% del totale a fine 2016). Tali titoli sono quasi interamente in portafoglio alla Atm di Milano (294 milioni di euro relativi per quasi il 60% a titoli di stato e obbligazioni, e il rimanente in massima parte agli "OICR") ([14]). Nel Tpl la somma di liquidità e titoli negoziabili raggiunge l'86,2% dei debiti finanziari. In ogni caso, al di là dei casi specifici, le disponibilità (cassa e titoli) dell'aggregato rappresentano nel 2016 una quota del debito finanziario (23%) non dissimile da quella media dell'industria italiana (22% nel 2016) ([15]).

1.4 - Indicatori economico-patrimoniali

Gli indicatori economici in Tab.1.5 mostrano nel 2016 un *Roi* aggregato pari al 7,9% (in aumento del 6,6% rispetto al 2015), mentre il *Roe* si attesta al 6,8% (in espansione del 15,3% dal 2015).

Tab. 1.5 - Indicatori economico patrimoniali nel 2016

	EEG	*Multi-utility A*	*Multi-utility B*	*Monob.*	Tpl	Acqua	Autostrade	Igiene urbana	Aeroporti	Altri settori	**Totale**
							(in %)				
MON / ricavi	12,3	*13,8*	*12,5*	*4,6*	0,9	14,6	27,4	4,7	19,4	2,5	**10,4**
Proventi finanziari / ricavi	0,6	*0,8*	*0,4*	*0,2*	0,4	2,0	2,8	0,5	0,04	0,7	**0,7**
Ricavi /capitale investito	69,0	*63,3*	*75,7*	*78,4*	116,1	50,3	26,9	98,0	74,4	79,3	**70,3**
ROI (1)	9,0	*9,3*	*9,9*	*3,6*	1,8	8,4	8,1	5,1	15,0	2,8	**7,9**
ROE (2)	9,5	*11,9*	*8,7*	*4,0*	-4,6	8,9	8,9	3,2	23,0	-1,3	**6,8**
Tax Rate (3)	34,3	*36,0*	*32,1*	*27,4*	30,2	37,0	36,6	30,2	33,1	43,3	**34,4**
di cui Tax Rate IRAP (3)	7,1	*7,5*	*6,1*	*6,9*	7,9	8,2	5,4	9,5	5,1	14,3	**7,1**
IRAP in % del Tax Rate	20,7	20,8	19,0	25,2	26,2	22,2	14,8	31,5	15,4	33,0	**20,6**

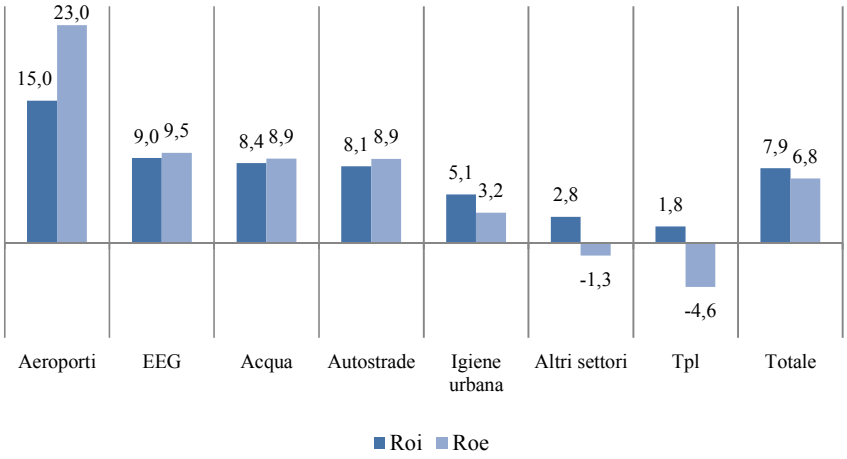
(1) ROI = (MON + proventi finanziari + altri utili e perdite di natura finanziaria/capitale investito)/100.
(2) Calcolato sul risultato netto esclusi gli interessi di terzi.
(3) In % del risultato prima delle imposte. Calcolato escludendo le società in perdita.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

([14]) Si tratta di somme rivenienti in buona parte dal reinvestimento di liquidità incassata nel 1997 a titolo di ripianamento dei disavanzi pregressi della Atm stessa (ai sensi della legge n. 204-1995).
([15]) Ufficio Studi Mediobanca, *Dati cumulativi di 2065 società italiane,* ed. 2017.

Gli aeroporti evidenziano il livello più elevato di *Roi*, pari al 15%, seguiti da EEG (9%), acqua ed autostrade, entrambi dell'8% circa. Relativamente al *Roe*, il Tpl (-4,6%) e gli "Altri settori" (-1,3%) sono gli unici settori in negativo. L'elevato *Roe* degli aeroporti (23%) è influenzato dal valore soddisfacente del margine operativo del settore, in particolare da quello della Sea. Il *tax rate* dell'insieme, escludendo le società in perdita, è pari al 34,4%; si evidenzia una moderata dispersione settoriale.

Graf. 1.4 - Roi e Roe nel 2016



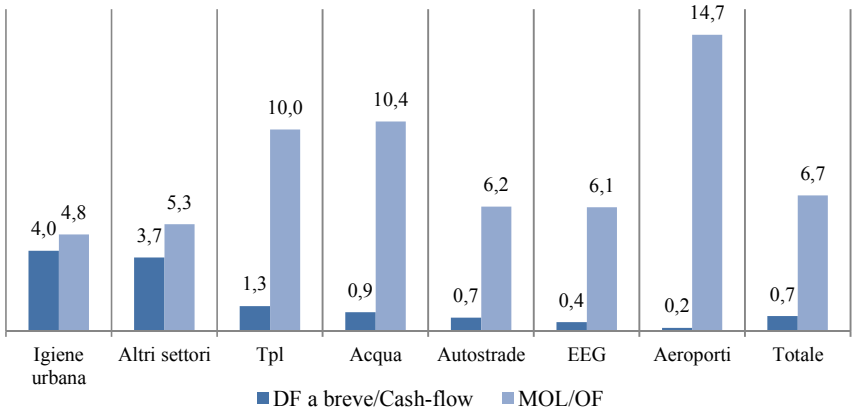
Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

La Tab. 1.6 riporta due indicatori utili alla valutazione della sostenibilità del debito finanziario. Nel 2016 il rapporto tra debito finanziario a breve e *cash-flow* mostra una capacità media delle imprese dell'aggregato di ripagare in 0,7 anni gli affidamenti in scadenza con le risorse generate dalla gestione operativa. Si tratta di un livello da valutare nel complesso positivamente, tenuto conto che l'industria italiana ha segnato nel 2016 un valore medio pari a 1,9 anni ([16]). I dati settoriali evidenziano due settori in netto distacco rispetto alla media: da una parte l'igiene urbana è il comparto più carente con un indice particolarmente elevato che esprime un tempo teorico di rimborso pari a quasi 4 anni; dall'altra l'indice del settore aeroportuale si attesta sul livello più contenuto (0,2 anni) espressivo di un autofinanziamento cinque volte maggiore dell'intero *stock* del debito finanziario in scadenza (Graf. 1.5). E' ampio il differenziale tra il Nord del Paese con 0,5 anni, il Centro a 1,2 anni ed il Sud e Isole che arriva fino a 2,2 anni. Il rapporto tra Mol e oneri finanziari conferma le evidenze precedenti: nel 2016 il settore dell'igiene urbana rileva uno dei valori più bassi, pari a 4,8x; il massimo è toccato negli

([16]) Ufficio Studi Mediobanca, *Dati cumulativi di 2065 società italiane,* ed. 2017.

aeroporti con 14,7x. L'analisi geografica ripropone un chiaro deterioramento dell'indicatore passando dal Nord (7,2x), Sud e Isole (6,9x) e Centro (5,2x).

Graf. 1.5 - Multipli tra debito finanziario a breve e cash-flow e tra Mol e oneri finanziari nel 2016



Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Tab. 1.6 – Sostenibilità del debito finanziario nel 2016

	Debiti finanziari a breve / Cash-flow			Mol / interessi passivi		
	2012	2015	2016	2012	2015	2016
	(volte)					
Totale	**1,6**	**1,0**	**0,7**	**5,0**	**6,5**	**6,7**
Settore						
EEG	1,3	0,6	0,4	5,2	6,0	6,1
- Multiutility A	*1,7*	*0,5*	*0,4*	*4,0*	*5,2*	*5,6*
- Multiutility B	*1,1*	*0,9*	*0,6*	*6,0*	*6,4*	*6,8*
- Monobusiness	*0,3*	*0,3*	*0,4*	*22,2*	*18,0*	*10,4*
Tpl	3,3	1,2	1,3	4,2	10,0	10,0
Acqua	1,8	1,1	0,9	5,0	8,8	10,4
Autostrade	1,2	1,7	0,7	5,1	6,0	6,2
Igiene Urbana	6,3	3,8	4,0	3,5	4,7	4,8
Aeroporti	0,5	0,2	0,2	9,2	13,4	14,7
Altri settori	5,3	5,7	3,7	3,0	3,0	5,3
Area geografica						
Nord	1,1	0,8	0,5	5,9	6,9	7,2
Centro	3,5	1,3	1,2	3,5	5,5	5,2
Sud e Isole	14,6	3,5	2,2	1,4	4,5	6,9

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

1.5 - Rapporti con le Pubbliche Amministrazioni

Uno degli aspetti più rilevanti dell'operatività delle società oggetto dello studio è costituito dall'insieme dei rapporti economici e patrimoniali intrattenuti con le Pubbliche Amministrazioni e, in particolare, con quegli stessi Enti locali loro azionisti che sovente ricoprono anche il ruolo di clienti e finanziatori. Iniziando con il considerare i dati di conto economico, la Tab.1.7 (Tab. 1.9 per i dati delle singole società) evidenzia i corrispettivi e i contributi pubblici riconosciuti a talune partecipate per regolare quanto disciplinato nei contratti di servizio. Si tratta di 5 miliardi di euro nel 2016 (5,1 miliardi nel 2015), pari al 15,7% del fatturato complessivo (15,4% nel 2015).

Tab. 1.7 - Corrispettivi e contributi pubblici per l'attività di servizio

	2015	*in % dei ricavi*	2016	*in % dei ricavi*
	(milioni di euro)		(milioni di euro)	
Totale	**5.096**	***15,4***	**5.049**	***15,7***
Settore				
EEG	600	*2,9*	606	*3,1*
- *Multiutility A*	*217*	*2,1*	*230*	*2,3*
- *Multiutility B*	*383*	*4,9*	*376*	*5,1*
- *Monobusiness*	-	-	-	-
Tpl	3.033	58,8	3.005	59,1
Acqua	-	-	-	-
Autostrade	-	-	-	-
Igiene Urbana	1.463	74,0	1.438	72,9
Aeroporti	-	-	-	-
Altri settori	-	-	-	-
Area geografica				
Nord	2.633	10,5	2.571	10,6
Centro	1.733	30,7	1.773	32,0
Sud e Isole	730	30,4	705	28,8

N.B. I corrispettivi sono rappresentati dai ricavi derivanti da forniture regolate tramite "contratti di servizio"; i contributi sono invece erogazioni pubbliche ad integrazione degli introiti tariffari altrimenti insufficienti a coprire i costi della gestione.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Alcuni settori sono esenti da forme dirette di contribuzione pubblica, poiché realizzano i propri ricavi integralmente fatturando alla clientela cui erogano, a prezzi tariffati, i propri servizi. Nel caso dell'igiene urbana convivono differenti modalità di copertura del costo del servizio: nel "regime tariffario" la società

incassa i corrispettivi direttamente all'utenza, in quello "tributario" è l'Ente locale che riscuote lo specifico tributo dalla cittadinanza e provvede ad accreditarlo alla società garantendole l'introito annuo stabilito dal contratto di servizio. Nel caso del Tpl l'utenza paga con l'acquisto dei titoli di viaggio un prezzo che è deliberatamente insufficiente a coprire i costi di esercizio e che viene integrato dall'Ente locale con i contributi stabiliti nei contratti di servizio e prelevati dalla cittadinanza attraverso la fiscalità generale. Nel caso del Tpl la quota sussidiata dei ricavi indica il grado di copertura del prezzo del servizio mediante il contributo pubblico, nel caso dell'igiene ambientale, poiché nel regime tributario la "tariffa" è integralmente corrisposta dall'Ente locale, l'incidenza dei trasferimenti sui ricavi indica il grado di "autonomia" dell'operatore dal contratto di servizio, ovvero la misura con cui esso si sostiene fornendo servizi di mercato al di fuori del contratto di servizio con l'Ente locale. Tenuto conto di ciò, il Tpl e il settore ambientale danno conto della quasi totalità dei corrispettivi e contributi pubblici complessivamente erogati dalla Pubblica Amministrazione (88% del totale nel 2016). Nel Tpl i sussidi pubblici sono stati pari nel 2016 al 59,5% dei ricavi complessivi passando dai 2.870 milioni di euro del 2012 (58,4% dei ricavi) ai 3.005 milioni del 2016 (+4,7%). Oltre ai corrispettivi per i contratti di servizio, il Tpl iscrive nei "ricavi diversi" contributi a copertura degli oneri derivanti dai rinnovi dei contratti collettivi di lavoro: si tratta di 180 milioni nel 2016 (pari al 6,4% del costo del lavoro complessivo del settore). Infine, nel 2016 sono stati contabilizzati dalle società dell'aggregato 610 milioni di euro di canoni di concessione (principalmente settore idrico e autostradale) pagati agli Enti locali. Complessivamente quindi nel 2016 il saldo netto di quanto trasferito dagli Enti locali alle società è stato pari a 4,6 mld. di euro. Quanto all'igiene ambientale, la convivenza di regimi differenti, di fatto, sottostima l'incidenza dei corrispettivi pubblici nel 2016 (72,9% in Tab. 1.7), anche se il numero di società soggette al "regime tributario" sia in netta maggioranza e in aumento dal 2012. Esaminando, infatti, solo le aziende accomunate dal sistema tributario, si evince che i trasferimenti pubblici rappresentano il 79,2% dei ricavi, una quota di molto superiore a quella fatta registrare dal Tpl, poiché in questo caso il corrispettivo pubblico rappresenta l'intero valore della prestazione erogata e non una sua integrazione.

Tab. 1.8 – Crediti e debiti verso le Pubbliche amministrazioni

	Crediti v/ EELL e Stato (1)		Debiti v/ EELL e Stato (1)	
	2015	2016	2015	2016
	(milioni di euro)		(milioni di euro)	
Totale	**5.419**	**4.978**	**5.270**	**4.538**
Settore				
EEG	833	735	818	721
- *Multiutility A*	*490*	*488*	*597*	*540*
- *Multiutility B*	*241*	*171*	*96*	*93*
- *Monobusiness*	*102*	*76*	*125*	*88*
Tpl	2.477	1.617	1.631	1.493
Acqua	347	338	863	776
Autostrade	183	96	1.042	238
Igiene Urbana	840	1.397	526	913
Aeroporti	18	32	61	61
Altri settori	721	763	329	336
Area geografica				
Nord	2.316	1.947	2.633	1.765
Centro	1.534	1.846	1.650	1.855
Sud e Isole	1.569	1.186	987	918

(1) Esclusi i crediti e i debiti tributari e previdenziali.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

A livello patrimoniale i rapporti con gli Enti locali sono rappresentati in buona parte da crediti per corrispettivi e contributi non ancora incassati e da debiti prevalentemente per anticipazioni e finanziamenti. L'ammontare complessivo dei crediti verso le Pubbliche amministrazioni nel 2016 è pari a 5 miliardi, in diminuzione dell'8,1% rispetto al 2015 (Tab. 1.8 e Tab. 1.9 per i dati nominativi). Il 68% dell'esposizione creditoria ha natura commerciale (3,4 mld.). L'importo si concentra prevalentemente nel Tpl e nel settore dell'igiene urbana (rispettivamente 1,6 e 1,4 miliardi, per oltre il 60% del totale complessivamente), con una distribuzione più equa, invece, per area geografica. Quanto ai debiti, pari a 4,5 miliardi di euro (-13,9% rispetto al 2015), essi hanno natura commerciale per 947 milioni (21% del totale) e finanziaria per 2 mld. (44%). Le principali consistenze si trovano nel Tpl (1,5 mld.); le aree geografiche maggiormente indebitate sono il Nord e il Centro (entrambe 1,8 miliardi). Nelle poste patrimoniali dell'aggregato sono inoltre inclusi 3,9 miliardi di euro di contributi in conto impianti già contabilizzati e di competenza di esercizi successivi, di cui 2,2 miliardi in capo al Tpl (Tab. 1.9). Complessivamente i rapporti intercorsi nel 2016 tra le 82 partecipate e le Pubbliche amministrazioni hanno comportato trasferimenti netti dalle seconde alle prime per 4,6 mld. di euro; ulteriori 9,5 mld. hanno interessato le poste patrimoniali (crediti più debiti), con un saldo creditorio netto vantato dalle partecipate verso le Amministrazioni pubbliche pari a 0,5 mld. di euro (per un esame più dettagliato si rinvia al Par. 1.6).

Tab. 1.9 – Dettaglio analitico dei rapporti economici e patrimoniali con le Pubbliche amministrazioni (2016)

Società	Attività	Contributi e corrispettivi di servizio	Canone di concessione	Contr. al costo del lavoro	Cr. v. PA	*di cui:*			Deb. v. PA	*di cui:*			Contr. nei risconti
						Comm	*Fin.*	*Altri*		*Comm*	*Fin.*	*Altri*	
						(migliaia di euro)							
A2a	Multiutility B	269.422	66.000	-	85.000	*81.000*	-	*4.000*	11.000	*11.000*	-	-	-
Abbanoa	Acqua	-	4.135	-	942	-	-	*942*	314.113	-	*309.869*	*4.244*	-
Acea	Multiutility A	68.786	47.442	-	263.486	*58.791*	*134.025*	*70.670*	258.080	*139.245*	*3.040*	*115.795*	48.357
Acqua Novara.Vco	Acqua	-	141	-	2.307	-	-	*2.307*	8.011	-	*7.634*	*377*	16.456
Acque Veronesi	Acqua	-	6.002	-	-	-	-	-	5.082	-	*3.731*	*1.351*	21.435
Acquedotto Lucano	Acqua	-	1.470	-	50.174	*13.433*	-	*36.741*	20.947	-	*10.011*	*10.936*	399
Acquedotto Pugliese	Acqua	-	3.302	-	59.090	-	*20.355*	*38.735*	227.013	*1.157*	*200.054*	*25.802*	593.396
Acsm-Agam	Multiutility B	1.185	7.285	-	20.308	*5.283*	-	*15.025*	23.959	*10.778*	*13.181*	-	-
Aeroporti di Puglia	Aeroporti	-	3.674	-	22.200	-	-	*22.200*	27.058	-	*17.664*	*9.394*	193.877
Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Multiutility B	95.215	689	-	10.699	*6.937*	-	*3.762*	25.782	-	-	*25.782*	15.526
Alperia	Ener.elettrica e gas	-	46.552	-	38.291	-	-	*38.291*	81.507	-	*67.998*	*13.509*	-
Ama - Azienda Municipale Ambiente	Servizi Ambientali	771.942	-	-	918.913	*918.092*	*821*	-	710.369	*3.750*	*278.252*	*428.367*	46.351
Amap	Acqua	-	189	-	59.803	*56.294*	*3.325*	*184*	12.217	*4.591*	*7.626*	-	426
Amat Palermo	Trasporti	60.340	-	8.292	109.710	*82.903*	-	*26.807*	2.965	-	*2.965*	-	6.970
Amiu Genova	Servizi Ambientali	104.701	-	-	162.477	*31.761*	*128.978*	*1.738*	32.005	*5.804*	*25.000*	*1.201*	12.237
Amiu Puglia	Servizi Ambientali	79.211	-	-	31.441	*31.441*	-	-	2.299	*2.299*	-	-	246
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Trasporti	85.633	-	15.990	36.695	*24.478*	-	*12.217*	6.837	*783*	*6.054*	-	31.950
Amt Trasporti (in liquidazione)	Trasporti	48.378	-	1.316	4.810	*4.810*	-	-	2.464	*2.464*	-	-	-
Arst	Trasporti	90.190	-	14.020	43.264	-	-	*43.264*	-	-	-	-	135.911
Asa - Azienda Servizi Ambientali	Acqua	-	12.300	-	1.769	-	-	*1.769*	25.676	-	-	*25.676*	46.246
Asam	Autostrade	-	29.317	-	-	-	-	-	81.251	-	*46.198*	*35.053*	-
Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Servizi Ambientali	163.793	-	-	155.816	*149.148*	-	*6.668*	170	*170*	-	-	4.206
Asm - Ambiente Servizi Mobilità	Servizi Ambientali	-	-	-	227	*227*	-	-	328	*328*	-	-	1.420
Asm Terni	Servizi Ambientali	26.998	-	-	42.577	*42.577*	-	-	47.871	*12.369*	*6.422*	*29.080*	1.475
Atac	Trasporti	542.690	-	4.528	284.374	*191.589*	-	*92.785*	740.990	-	*539.070*	*201.920*	59.208
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Trasporti	346.683	-	50.190	182.237	*124.490*	-	*57.747*	115.473	*42.910*	*33.988*	*38.575*	21.014
Atv - Azienda Trasporti Verona	Trasporti	31.751	-	4.002	21.773	*20.722*	-	*1.051*	81	*81*	-	-	6.460
Autostrada del Brennero	Autostrade	-	48.730	-	4.522	-	-	*4.522*	9.950	-	-	*9.950*	-
Autostrade Centro Padane	Autostrade	-	9.740	-	10.442	-	-	*10.442*	13.519	-	-	*13.519*	-
Azienda Veneziana della Mobilità (ora AVM Holding)	Trasporti	185.918	-	16.027	52.868	*41.133*	-	*11.735*	40.827	*26.269*	*13.662*	*896*	145.469
Aziende Industriali Municipali Vicenza	Multiutility B	10.288	3.782	-	29.788	*17.261*	-	*12.527*	25.195	*22.194*	*1.035*	*1.966*	28.582
Bolognafiere - Fiere Internazionali di Bologna	Altri settori	-	-	-	180	-	-	*180*	-	-	-	-	-
Brescia Infrastrutture	Trasporti	-	-	-	13.380	*4.559*	*8.821*	-	126.623	*8.871*	*114.152*	*3.600*	572.468
Brescia Mobilità	Trasporti	48.720	-	3.176	9.966	*9.708*	-	*258*	5.185	*5.185*	-	-	8.394
Casinò de la Vallee	Altri settori	-	-	-	18	*18*	-	-	50.099	*623*	*49.476*	-	-
CAV - Concessioni Autostradali Venete	Autostrade	-	17.268	-	80.744	-	-	*80.744*	130.774	-	*101.860*	*28.914*	-
Centrale del Latte di Brescia	Altri settori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cmv	Altri settori	-	-	-	18.084	*18.084*	-	-	106.296	*106.296*	-	-	-
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Trasporti	240.400	-	2.596	193.770	*163.310*	-	*30.460*	31.366	*26.968*	-	*4.398*	28.949
CTM	Trasporti	30.708	-	6.372	17.894	*3.240*	*880*	*13.774*	855	-	-	*855*	8.255
CVA - Compagnia Valdostana delle Acque	Ener.elettrica e gas	-	-	-	37.960	-	*20.000*	*17.960*	6.234	-	-	*6.234*	1.659
Ente Autonomo per le Fiere di Verona (ora Veronafiere)	Altri settori	-	-	-	2.744	-	-	*2.744*	-	-	-	-	3.948
Ente Autonomo Volturno	Trasporti	195.066	-	-	101.435	*80.409*	-	*21.026*	157.311	*65.458*	-	*91.853*	-

Tab. 1.9 (continua) – Dettaglio analitico dei rapporti economici e patrimoniali con le Pubbliche amministrazioni (2016)

Società	Attività	Contributi e corrispettivi di servizio	Canone di concessione	Contr. al costo del lavoro	Cr. v. PA	*di cui:*			Deb. v. PA	*di cui:*			Contr. nei risconti
						Comm	*Fin.*	*Altri*		*Comm*	*Fin.*	*Altri*	
						(migliaia di euro)							
Findolomiti Energia	Multiutility B	-	47.472	-	25.691	-	*7.650*	*18.041*	6.893	-	-	*6.893*	-
Fnm	Trasporti	90.331	-	2.798	8.422	*7.962*	-	*460*	33.646	-	*16.911*	*16.735*	17.771
Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	Aeroporti	-	3.147	-	-	-	-	-	8.612	-	-	*8.612*	17.358
Gesenu	Servizi Ambientali	-	…	-	27.098	*27.098*	-	-	-	-	-	-	-
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Trasporti	195.128	25.711	31.745	125.533	*95.533*	-	*30.000*	77.310	*77.310*	-	-	119.893
Hera	Multiutility A	-	83.900	-	25.700	-	-	*25.700*	197.800	-	-	*197.800*	140.900
Infratrasporti.TO	Trasporti	-	-	221	249.603		*229.245*	*20.358*	46.090	*46.071*		*19*	838.560
Insiel	Altri settori	-	-	-	59.668	*46.032*	*13.595*	*41*	440	*215*	-	*225*	-
IREN	Multiutility A	161.517	15.951	-	199.010	*92.404*	*106.606*	-	83.938	*18.390*	*726*	*64.822*	166.882
IRST - Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori	Altri settori	-	-	-	42.933	*42.933*	-	-	38.402	*30.313*	*8.089*	-	-
LAZIOcrea	Altri settori	-	-	-	57.838	*57.838*	-	-	7.668	*7.668*	-	-	-
Lombardia Informatica	Altri settori	-	-	-	72.985	*72.985*	-	-	4.265	*4.265*	-	-	-
Metropolitana Milanese	Acqua	-	19.392	-	115.168	*115.168*	-	-	74.603	*74.603*	-	-	-
Milano Ristorazione	Altri settori	-	-	-	16.350	*16.350*	-	-	2	*2*	-	-	-
Multiservizi	Acqua	-	3.366	-	1.310	*1.241*	-	*69*	976	*869*	-	*107*	10.247
Napoli Servizi	Altri settori	-	-	-	34.615	*34.615*	-	-	-	-	-	-	-
Publiacqua	Acqua	241	29.489	-	9.761	-	-	*9.761*	4.438	-	-	*4.438*	69.860
Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina (ora Alia Servizi Ambien	Servizi Ambientali	122.638	4	-	24.414	*9.132*	-	*15.282*	14.679	*7.219*	*22*	*7.438*	3.991
Ravenna Holding	Altri settori	-	-	-	-	-	-	-	12.830		*1.324*	*11.506*	703
Rimini Congressi	Altri settori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.076
Riscossione Sicilia	Altri settori	-	-	-	427.024	*419.144*	-	*7.880*	114.803	-	*40.000*	*74.803*	-
Saav - Società per Azioni Autovie Venete	Autostrade	-	25.589	-	-	-	-	-	2.693	*1.349*	-	*1.344*	-
Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	Aeroporti	-	2.355	-	-	-	-	-	13.464	-	-	*13.464*	11.333
Sapna - Sistema Ambiente Provincia di Napoli	Altri settori	-	-	-	19.679	-	-	*19.679*	-	-	-	-	-
Sea - Società Esercizi Aeroportuali	Aeroporti	-	31.134	-	9.533	-	-	*9.533*	12.198	-	-	*12.198*	-
Servizi Ausiliari Sicilia	Altri settori	-	-	-	1.482	*1.482*	-	-	-	-	-	-	-
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Trasporti	60.520	-	-	5.672	-	-	*5.672*	-	-	-	-	19.353
Sicilia Emergenza	Altri settori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Smat - Società Metropolitana Acque Torino	Acqua	-	8.901	-	3.366	*3.366*	-	-	42.654	*1.846*	-	*40.808*	52.193
Sorical (in liquidazione)	Acqua	-	500	-	23.236	-	-	*23.236*	29.627	-	*17.757*	*11.870*	124.542
Start Romagna	Trasporti	45.848	-	5.513	5.783	-	-	*5.783*	723	-	-	*723*	5.917
Tper	Trasporti	114.812	-	12.790	8.316	*2.059*	*2.986*	*3.271*	1.243	*1.243*	-	-	126.093
Trenord	Trasporti	422.943	-	-	34.027	*32.559*	*1.290*	*178*	70.304	*70.304*	-	-	-
Trentino Trasporti	Trasporti	1.410	-	-	73.409	*73.409*	-	-	32.348	-	*32.211*	*137*	-
Trentino Trasporti Esercizio	Trasporti	81.751	-	-	6.817	*2.220*	-	*4.597*	-	-	-	-	244
Tua - Società Unica Abruzzese di Trasporto	Trasporti	85.476	-	127	27.712	*27.712*	-	-	286	*286*	-	-	28.697
Umbra Acque	Acqua	-	3.922	-	11.441	-	-	*11.441*	11.074	-	-	*11.074*	32.462
Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	Servizi Ambientali	168.724	1.137	-	33.658	*33.414*	-	*244*	105.498	*105.498*	-	-	-
Zetema Progetto Cultura	Altri settori	-	-	-	9.072	*9.072*	-	-	1.561	-	-	*1.561*	-
TOTALE		**5.049.357**	**609.988**	**179.703**	**4.978.504**	***3.405.426***	***678.577***	***894.501***	**4.538.850**	***947.044***	***1.975.982***	***1.615.824***	**3.851.365**

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

1.6 – Alcuni approfondimenti sulle società e sui settori

Si è già richiamato che l'aggregato delle società partecipate dai maggiori EELL ha registrato nel periodo 2012-2016 un utile netto cumulato pari a 5 miliardi di euro (Tab. 1.4). Il saldo è determinato dai risultati conseguiti dal settore energetico che ha generato utili per 4,2 miliardi, in minima parte compensati dalle perdite registrate nel Tpl (-729 milioni), mentre i restanti settori hanno segnato un risultato cumulato positivo di 1,5 miliardi. Quest'ultimo è a sua volta da attribuire alle perdite degli "Altri settori" (-83 milioni) e agli utili del settore idrico (756 milioni), autostradale (402 milioni), aeroportuale (392 milioni) e dell'igiene urbana (64 milioni). La Tabella 1.10 offre un prospetto analitico dei risultati netti cumulati nel quinquennio 2012-2016 dalle società del campione. Sono 6 le società che hanno conseguito risultati cumulati nei cinque anni superiori ai 300 milioni di euro, tra le quali quattro delle cinque *multiutility* quotate: Hera (836 milioni), Acea (819), Iren (611) e A2a (582). Le altre due aziende, non energetiche, sono l'Autostrada del Brennero (369 milioni) e la Sea (330 milioni). All'estremo opposto, la romana Atac ha subìto nel periodo perdite nette aggregate pari a 806 milioni, seguita dalla milanese Asam con -162 milioni (gestione autostrade) e dal Casinò de la Vallée di Saint-Vincent (Aosta) per -124 milioni. Altre informazioni afferenti la dimensione delle società del campione possono essere assunte dall'Allegato 1.2 relativamente al numero di dipendenti e al fatturato del 2016, mentre dati analitici sulle singole grandezze di bilancio nell'intero quinquennio 2012-2016 sono reperibili nell'Allegato 1.11. A fine 2016 le società del *panel* occupavano 150.226 dipendenti, in diminuzione del 3,5% dal 2012 e dello 0,6% dal 2015 (Tab. 1.11). Il Tpl rappresenta quasi il 40% del totale della forza lavoro e un'analoga quota del costo del lavoro complessivo, superiore di circa 10 punti rispetto all'energetico. Le società con il più alto numero di dipendenti nel 2016 sono la A2a (13.494 unità), la Ama di Roma (12.047), l'Atac di Roma (11.652), la Atm di Milano (9.588), la Hera di Bologna (8.411), l'Iren di Reggio Emilia (6.226) e la Acea di Roma (5.048 unità).

Tab. 1.10 – Risultati netti cumulati 2012-2016

Società	Area	Attività	Risultato netto cumulato 2012-2016 (migliaia di euro)	Anni in perdita
Hera	Nord	Multiutility A	835.686	0/5
Acea	Centro	Multiutility A	819.121	0/5
IREN	Nord	Multiutility A	611.081	0/5
A2a	Nord	Multiutility B	582.000	1/5
Autostrada del Brennero	Nord	Autostrade	368.829	0/5
Sea - Società Esercizi Aeroportuali	Nord	Aeroporti	330.037	0/5
CVA - Compagnia Valdostana delle Acque	Nord	Ener.elettrica e gas	266.950	0/5
Smat - Società Metropolitana Acque Torino	Nord	Acqua	229.726	0/5
Findolomiti Energia	Nord	Multiutility B	174.140	0/5
Publiacqua	Centro	Acqua	133.653	0/5
Acquedotto Pugliese	Sud e Isole	Acqua	123.056	0/5
Saav - Società per Azioni Autovie Venete	Nord	Autostrade	112.207	0/5
Fnm	Nord	Trasporti	111.666	0/5
Abbanoa	Sud e Isole	Acqua	90.440	1/5
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Nord	Trasporti	70.044	0/5
Multiservizi	Centro	Acqua	62.243	0/5
Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	Nord	Aeroporti	60.712	0/5
Metropolitana Milanese	Nord	Acqua	57.446	0/5
Ravenna Holding	Nord	Altri settori	56.602	0/5
Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Nord	Multiutility B	55.614	0/5
CAV - Concessioni Autostradali Venete	Nord	Autostrade	53.375	0/5
Asa - Azienda Servizi Ambientali	Centro	Acqua	44.193	0/5
Acsm-Agam	Nord	Multiutility B	42.482	0/5
Aziende Industriali Municipali Vicenza	Nord	Multiutility B	36.477	0/5
Autostrade Centro Padane	Nord	Autostrade	29.136	0/5
Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	Nord	Servizi Ambientali	27.804	0/5
Alperia	Nord	Ener.elettrica e gas	25.703	0/1
Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina (ora Alia Servizi Ambientali)	Centro	Servizi Ambientali	24.885	0/5
Amt Trasporti (in liquidazione)	Nord	Trasporti	22.603	0/5
Amiu Puglia	Sud e Isole	Servizi Ambientali	19.051	0/5
CTM	Sud e Isole	Trasporti	17.676	0/5
Acqua Novara.Vco	Nord	Acqua	17.090	0/5
Trenord	Nord	Trasporti	15.774	0/5
Lombardia Informatica	Nord	Altri settori	12.951	0/5
Centrale del Latte di Brescia	Nord	Altri settori	11.805	0/5
Acque Veronesi	Nord	Acqua	10.079	0/5
Tper	Nord	Trasporti	8.564	1/5
Insiel	Nord	Altri settori	7.880	0/5
Atv - Azienda Trasporti Verona	Nord	Trasporti	7.234	0/5
Umbra Acque	Centro	Acqua	6.922	0/5
IRST - Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori	Nord	Altri settori	6.335	0/5
Aeroporti di Puglia	Sud e Isole	Aeroporti	6.305	0/5
Milano Ristorazione	Nord	Altri settori	5.447	0/5
Gesenu	Centro	Servizi Ambientali	3.338	2/5
Asm Terni	Centro	Servizi Ambientali	2.874	0/5
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Nord	Trasporti	2.772	1/5
Sicilia Emergenza	Sud e Isole	Altri settori	2.691	1/5
Amiu Genova	Nord	Servizi Ambientali	1.390	0/5
Zetema Progetto Cultura	Centro	Altri settori	1.329	0/5
LAZIOcrea	Centro	Altri settori	1.321	0/2
Infratrasporti.TO	Nord	Trasporti	1.230	0/5
Asm - Ambiente Servizi Mobilità	Centro	Servizi Ambientali	941	0/5
Trentino Trasporti	Nord	Trasporti	804	0/5
Acquedotto Lucano	Sud e Isole	Acqua	675	0/5
Trentino Trasporti Esercizio	Nord	Trasporti	602	0/5
Brescia Infrastrutture	Nord	Trasporti	189	0/5
Arst	Sud e Isole	Trasporti	78	1/5
Servizi Ausiliari Sicilia	Sud e Isole	Altri settori	0	0/5
Start Romagna	Nord	Trasporti	-749	2/5
Sapna - Sistema Ambiente Provincia di Napoli	Sud e Isole	Altri settori	-1.638	4/5
Ente Autonomo per le Fiere di Verona (ora Veronafiere)	Nord	Altri settori	-2.074	1/5
Bolognafiere - Fiere Internazionali di Bologna	Nord	Altri settori	-2.685	3/5
Napoli Servizi	Sud e Isole	Altri settori	-3.916	1/5
Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	Sud e Isole	Aeroporti	-4.748	1/5
Rimini Congressi	Nord	Altri settori	-5.083	3/5
Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Sud e Isole	Servizi Ambientali	-5.144	1/5
Amap	Sud e Isole	Acqua	-5.897	1/5
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Nord	Trasporti	-10.431	1/5
Ama - Azienda Municipale Ambiente	Centro	Servizi Ambientali	-11.425	3/5
Brescia Mobilità	Nord	Trasporti	-12.804	4/5
Sorical (in liquidazione)	Sud e Isole	Acqua	-14.050	1/5
Azienda Veneziana della Mobilità (ora AVM Holding)	Nord	Trasporti	-14.367	3/5
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Centro	Trasporti	-14.825	1/5
Amat Palermo	Sud e Isole	Trasporti	-18.352	3/5
Cmv	Nord	Altri settori	-25.552	5/5
Tua - Società Unica Abruzzese di Trasporto	Sud e Isole	Trasporti	-25.650	3/5
Riscossione Sicilia	Sud e Isole	Altri settori	-31.330	4/5
Ente Autonomo Volturno	Sud e Isole	Trasporti	-31.542	3/5
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Nord	Trasporti	-53.732	1/5
Casinò de la Vallee	Nord	Altri settori	-124.003	5/5
Asam	Nord	Autostrade	-161.548	2/5
Atac	Centro	Trasporti	-805.995	5/5
Totale			**4.243.718**	
+/- Società incorporate			774.360	
Totale aggregato			**5.018.078**	
di cui:				
EEG			*4.216.667*	
Autostrade			*401.999*	
Acqua			*755.576*	
Aeroporti			*392.306*	
Servizi ambientali			*63.714*	
Trasporti			*-729.527*	
Altri settori			*-82.657*	

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Tab. 1.11 – Dipendenti

	2012	2015	2016	*Var. 2015-2016*	*Var. 2012-2065*
		(unità)		*(in %)*	*(in %)*
Totale	**155.720**	**151.188**	**150.226**	***-0,6***	***-3,5***
Settore					
EEG	41.992	39.052	38.485	*-1,5*	*-8,4*
- Multiutility A	*22.550*	*19.796*	*19.685*	*-0,6*	*-12,7*
- Multiutility B	*18.058*	*17.708*	*17.316*	*-2,2*	*-4,1*
- Monobusiness	*1.384*	*1.548*	*1.484*	*-4,1*	*7,2*
Tpl	59.555	58.614	57.692	*-1,6*	*-3,1*
Igiene Urbana	21.380	22.226	22.638	*1,9*	*5,9*
Acqua	8.735	9.203	9.374	*1,9*	*7,3*
Aeroporti (1)	6.394	3.983	3.949	*-0,9*	*-38,2*
Autostrade	2.993	3.062	3.055	*-0,2*	*2,1*
Altri settori	14.671	15.048	15.033	*-0,1*	*2,5*
Area geografica					
Nord	88.545	86.263	85.568	*-0,8*	*-3,4*
Centro	41.405	38.882	38.892	*0,0*	*-6,1*
Sud e Isole	25.770	26.043	25.766	*-1,1*	*0,0*

(1) La diminuzione del 2015 è principalmente dovuta all'uscita, dall'area di consolidamento delle attività "handling aviazione commerciale" della Sea.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

La Tab. 1.12 torna sul tema dei rapporti economici e finanziari con le Pubbliche amministrazioni ed offre una sinossi riferita al biennio 2015-2016 limitatamente ai settori del Tpl e dell'igiene ambientale (comprese le divisioni delle *multiutility*) che sono i principali interessati da tali relazioni. Il flusso di risorse pubbliche canalizzate verso le società partecipate ha toccato i 5,2 mld. di euro nel 2016 (5 miliardi di sussidi tariffari e trasferimenti e 180 milioni circa di integrazione dei maggiori costi del personale rivenienti da rinnovi del contratto nazionale); nel biennio il totale del flusso è stato pari a 10,6 mld. Nel medesimo biennio l'insieme delle società ha subìto un guadagno netto cumulato pari a 973 milioni, portando l'assorbimento complessivo di risorse a 9,6 miliardi di euro. Infine, le società hanno versato imposte sul reddito per 967 milioni, somma che può essere considerata come la sola forma di ristoro dello *stakeholder* pubblico, in assenza di dividendi significativi. Il "saldo" netto dei rapporti con la Pubblica amministrazione chiude quindi con un trasferimento netto biennale che si attesta intorno agli 8,6 mld. di euro.

I trasferimenti netti annui per addetto sono stati 40,8 mila euro, cifra al di sotto del costo medio del lavoro sostenuto, pari a 48 mila euro.

Tab. 1.12 - Trasferimenti pubblici netti 2015-2016

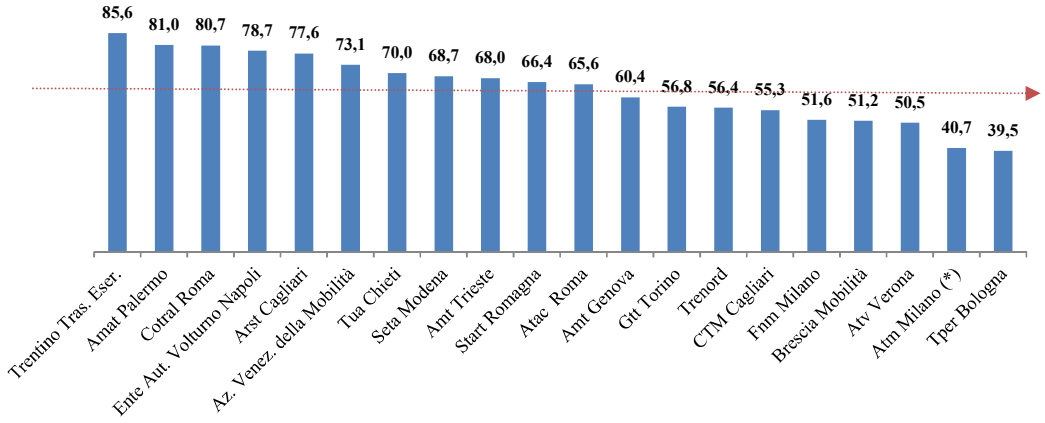
Denominazione	Area	Attività	Corrispettivi e contributi (*)		In % del fatturato		Corrispettivi e contributi cumulati (a)	Risultato netto cumulato (b)	Imposte sul reddito (c)	Trasferimenti netti (a-b+c)	Trasferimenti netti medi annui per addetto	Costo medio del personale per addetto
			2015	2016	2015	2016	2015 e 2016	2015 e 2016	2015 e 2016	2015 e 2016	2015 e 2016	2015 e 2016
			€ mil.				€ mil.	€ mil.	€ mil.	€ mil.	€ '000	€ '000
A2a	Nord	Multiutility B	275	269	*5,8*	*5,5*	544	297	-250	-3	-0,1	49,7
Acea	Centro	Multiutility A	55	69	*2,0*	*2,6*	124	437	-258	-571	-56,7	60,5
Acsm-Agam	Nord	Multiutility B	1	1	*0,5*	*0,6*	2	23	-12	-33	-40,0	53,4
Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Nord	Multiutility B	93	95	*12,1*	*14,2*	188	33	-25	131	44,6	59,6
Ama - Azienda Municipale Ambiente	Centro	Servizi Ambientali	770	772	*91,8*	*90,6*	1.542	-1	-43	1.499	63,1	35,8
Amat Palermo	Sud e Isole	Trasporti	68	69	*95,4*	*92,1*	136	-4	0	140	44,3	41,2
Amiu Genova	Nord	Servizi Ambientali	114	105	*67,8*	*64,9*	219	0	-2	217	63,8	46,6
Amiu Puglia	Sud e Isole	Servizi Ambientali	83	79	*77,6*	*72,2*	162	10	-5	147	64,5	40,6
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Nord	Trasporti	104	102	*72,3*	*71,7*	205	0	0	205	45,6	49,0
Amt Trasporti (in liquidazione)	Nord	Trasporti	50	50	*70,0*	*69,8*	99	12	-8	80	47,9	43,5
Arst	Sud e Isole	Trasporti	112	104	*91,8*	*89,7*	216	-2	-1	217	50,4	38,9
Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Sud e Isole	Servizi Ambientali	162	164	*97,4*	*97,1*	326	9	-2	315	68,1	45,3
Asm Terni	Centro	Servizi Ambientali	27	27	*50,5*	*50,4*	54	1	-1	52	76,6	54,7
Atac	Centro	Trasporti	566	547	*69,1*	*66,1*	1.113	-292	3	1.408	59,9	45,7
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Nord	Trasporti	426	397	*47,8*	*46,6*	823	61	-13	750	38,9	51,9
Atv - Azienda Trasporti Verona	Nord	Trasporti	36	36	*58,8*	*56,8*	71	4	-1	67	41,5	46,6
Azienda Veneziana della Mobilità (ora AVM Holding)	Nord	Trasporti	204	202	*81,3*	*79,4*	406	7	-7	392	63,0	48,6
Aziende Industriali Municipali Vicenza	Nord	Multiutility B	14	10	*5,2*	*4,3*	25	16	-13	-5	-2,9	50,4
Brescia Mobilità	Nord	Trasporti	51	52	*55,8*	*54,6*	103	0	-6	97	67,7	45,9
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Centro	Trasporti	244	243	*81,7*	*81,5*	487	8	-1	478	73,6	48,5
CTM	Sud e Isole	Trasporti	37	37	*81,7*	*66,8*	74	15	-1	57	35,1	42,5
Ente Autonomo Volturno	Sud e Isole	Trasporti	212	195	*81,1*	*78,7*	407	4	-25	377	57,6	51,9
Fnm	Nord	Trasporti	99	93	*56,8*	*53,2*	192	46	-12	134	53,8	56,0
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Nord	Trasporti	232	227	*67,2*	*66,1*	459	-64	-9	513	53,2	44,9
IREN	Nord	Multiutility A	162	162	*5,7*	*5,3*	323	292	-224	-193	-15,6	55,5
Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina (ora Alia Servizi Ambiental	Centro	Servizi Ambientali	126	123	*93,6*	*91,6*	249	11	-7	231	115,4	46,9
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Nord	Trasporti	61	61	*67,5*	*68,7*	121	6	-1	115	54,3	42,5
Start Romagna	Nord	Trasporti	51	51	*73,6*	*74,4*	103	1	0	101	52,9	43,3
Tper	Nord	Trasporti	128	128	*45,5*	*43,9*	255	15	-18	222	40,0	43,8
Trenord	Nord	Trasporti	421	423	*55,6*	*56,4*	844	12	-14	818	99,1	59,3
Trentino Trasporti Esercizio	Nord	Trasporti	79	82	*84,9*	*85,6*	160	0	0	160	68,9	44,6
Tua - Società Unica Abruzzese di Trasporto	Sud e Isole	Trasporti	96	86	*69,5*	*70,1*	182	1	-1	180	55,4	46,5
Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	Nord	Servizi Ambientali	181	169	*52,8*	*50,0*	350	12	-12	326	59,0	51,0
Totale			**5.338**	**5.227**	***28,9***	***28,2***	**10.565**	**973**	**-967**	**8.625**	**40,8**	**48,0**

(*) Compresi quelli sul costo del lavoro.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Nel Tpl le percentuali di copertura dei trasferimenti pubblici rispetto al totale dei ricavi oscillano nel 2016 tra il 39,5% della Tper di Bologna e l'85,6% della Trentino Trasporti Esercizio (Graf. 1.6). In media la copertura è del 63,9% ([17]). Appare virtuoso anche il caso della Atm di Milano (40,7%) ([18]). Estendendo l'analisi all'intero periodo 2012-2016 i corrispettivi pubblici arrivano a 14,7 mld. di euro, mentre le integrazioni al costo del lavoro raggiungono 1,3 mld. di euro e le perdite cumulate 700 milioni circa. Le imposte si fermano a circa 422 milioni, portando il saldo complessivo a carico della Pubblica amministrazione a 16,3 miliardi (Tab. 1.13).

Graf. 1.6 - Incidenza % dei corrispettivi sui ricavi nel Tpl (2016)



(*) Ricalcolato escludendo dai trasferimenti pubblici i ricavi da bigliettazione.

N.B. La Fnm Milano gestisce parte dell'infrastruttura ferroviaria sulla quale il trasporto è esercitato da Trenord srl (a controllo paritetico con Trenitalia). La retta tratteggiata indica la media campionaria (63,9%).

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

([17]) Si tratta della media semplice, escludendo le società che gestiscono esclusivamente l'infrastruttura. Ciò spiega la differenza con il valore riportato in Tab. 1.7 (media ponderata riferita alla totalità del campione).

([18]) Contestualmente all'affidamento dell'esercizio del Tpl di Milano alla Atm Servizi, il Comune è subentrato nella vendita dei titoli di viaggio il cui introito viene poi riconosciuto al gestore. I ricavi da bigliettazione sono stati pari a 412 milioni nel 2016 (ovvero al 62% dei 669 milioni ricevuti dal Comune di Milano), e la loro esclusione, per omogeneità con gli altri gestori, abbatte l'incidenza dei trasferimenti pubblici dall'80% al 40% circa.

Tab. 1.13 - Trasferimenti pubblici al Tpl (2012-2016)

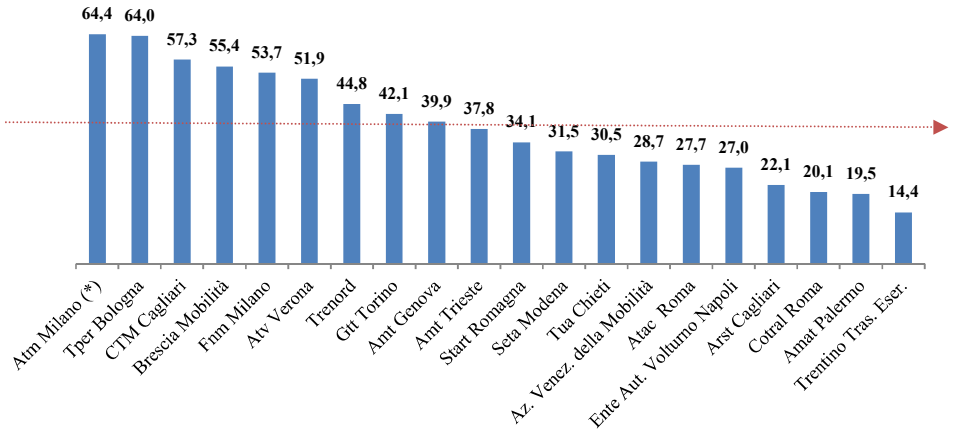
Società	Area	Risultato netto cumulato 2012-2016 (a)	Contributi e corrispettivi cumulati 2012-2016 (b)	Contributi al costo del lavoro cumulati 2012-2016 (c)	Imposte sul reddito cumulate 2012-2016 (d)	(b+c-a+d)
		€ mil.	€ mil.	€ mil.	€ mil.	€ mil.
Amat Palermo	Sud e Isole	-18	314	44	-6	370
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Nord	-10	431	83	-12	513
Amt Trasporti (in liquidazione)	Nord	23	236	14	-23	205
Arst	Sud e Isole	0	494	69	-6	557
Atac	Centro	-806	2.672	308	-59	3.726
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Nord	70	1.798	248	-68	1.908
Atv - Azienda Trasporti Verona	Nord	7	154	20	-4	164
Azienda Veneziana della Mobilità (ora Avm Holding)	Nord	-14	597	83	-19	675
Brescia Mobilità	Nord	-13	198	16	-7	220
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Centro	-15	1.196	16	-22	1.205
Cotral Patrimonio	Centro	0	1	0	-3	-3
Ctm	Sud e Isole	18	153	29	-3	161
Ente Autonomo Volturno	Sud e Isole	-32	994	0	-47	978
Fas - Ferrovia Adriatico Sangritana (1)	Sud e Isole	0	75	6	-2	80
Fnm	Nord	112	455	33	-27	349
Gtm - Gestione Trasporti Metropolitani (1)	Sud e Isole	0	46	7	-1	52
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Nord	-54	1.011	163	-15	1.212
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Nord	3	314	0	-5	306
Start Romagna	Nord	-1	227	28	-3	252
Tper	Nord	9	565	63	-37	583
Trenord	Nord	16	2.132	9	-50	2.075
Trentino Trasporti Esercizio	Nord	1	389	0	-2	386
Tua - Società Unica Abruzzese di Trasporto	Sud e Isole	-26	315	31	0	372
Totale		**-732**	**14.766**	**1.270**	**-422**	**16.346**

N.B. Sono escluse le società Brescia Infrastrutture, Infratrasporti.To e Trentino Trasporti in quanto proprietarie di infrastrutture ma non esercenti attività di Tpl.
(1) Incorporata in Tua - Società Unica Abruzzese di Trasporto nel 2015.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

E' possibile riesporre specularmente le società per valutare il grado di copertura dei costi operativi netti (comprensivi degli ammortamenti e al netto dei ricavi diversi) attraverso ricavi di mercato, ovvero la quota non sussidiata (Graf. 1.7). Si riaffermano come maggiormente virtuose le tre società già segnalatesi per la più bassa contribuzione dei corrispettivi sui ricavi: Atm Milano (che copre con ricavi non sussidiati il 64,4% dei costi operativi) e Tper Bologna (64%). All'opposto la Trentino Trasporti Esercizio (14,4%), la Amat Palermo (19,5%) e la laziale Cotral (20,1%).

Graf. 1.7 - Copertura % dei costi operativi netti con ricavi non sussidiati (2016)



(*) Ricalcolato escludendo dai trasferimenti pubblici i ricavi da bigliettazione.

N.B. La Fnm Milano gestisce parte dell'infrastruttura ferroviaria sulla quale il trasporto è esercitato da Trenord srl (a controllo paritetico con Trenitalia). La retta tratteggiata indica la media campionaria (38,3%).

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

I trasferimenti pubblici complessivi ricalcolati su base pro-capite per dipendente sono esposti in Tab. 1.14. Per l'intero campione delle società del Tpl i trasferimenti si attestano a 55,3 mila euro per addetto, ovvero un valore superiore ai 48 mila euro di costo del lavoro per dipendente: in buona sostanza, l'effetto dei trasferimenti è quello di consentire alle società del Tpl di operare godendo di un'integrale esenzione del costo del lavoro. I trasferimenti per addetto oscillano all'interno di un *range* molto ampio, fra i 103 mila euro della Trenord ed i 41,4 mila euro dell'Atm di Milano. Lo scarto fra il valore medio delle quattro società con le minori contribuzioni (43,3 mila euro) e quello delle quattro con le maggiori (80 mila euro, calcolato escludendo l'attività di gestione dell'infrastruttura della milanese Fnm) è quindi nell'ordine di circa il 100% e pone interrogativi sulle modalità di computo dei trasferimenti.

Tab. 1.14 – Trasferimenti pubblici per addetto nel Tpl (2016)

	Sede	N. dipendenti	Corrispettivi e contributi	Integrazioni al costo del lavoro	Corrispettivi, contributi e integrazioni per dipendente
		unità	€ mil.	€ mil.	€ '000
Trenord	Nord	4.108	422,9	0,0	103,0
Fnm (1)	Nord	1.235	90,3	2,8	75,4
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Centro	3.235	240,4	2,6	75,1
Brescia Mobilità	Nord	723	48,7	3,2	71,8
Trentino Trasporti Esercizio	Nord	1.165	81,8	0,0	70,2
Azienda Veneziana della Mobilità (ora AVM Holding)	Nord	3.109	185,9	16,0	65,0
Ente Autonomo Volturno	Sud e Isole	3.126	195,1	0,0	62,4
Amt Trasporti (in liquidazione)	Nord	816	48,4	1,3	60,9
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Nord	1.070	60,5	0,0	56,6
Start Romagna	Nord	945	45,8	5,5	54,4
Tua - Società Unica Abruzzese di Trasporto	Sud e Isole	1.606	85,5	0,1	53,3
Arst	Sud e Isole	2.167	90,2	14,0	48,1
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Nord	4.761	195,1	31,7	47,7
Atac	Centro	11.652	542,7	4,5	47,0
Tper	Nord	2.779	114,8	12,8	45,9
CTM	Sud e Isole	814	30,7	6,4	45,6
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Nord	2.251	85,6	16,0	45,1
Amat Palermo	Sud e Isole	1.571	60,3	8,3	43,7
Atv - Azienda Trasporti Verona	Nord	829	31,8	4,0	43,1
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Nord	9.588	346,7	50,2	41,4
Totale		**57.550**	**3.003,3**	**179,5**	**55,3**

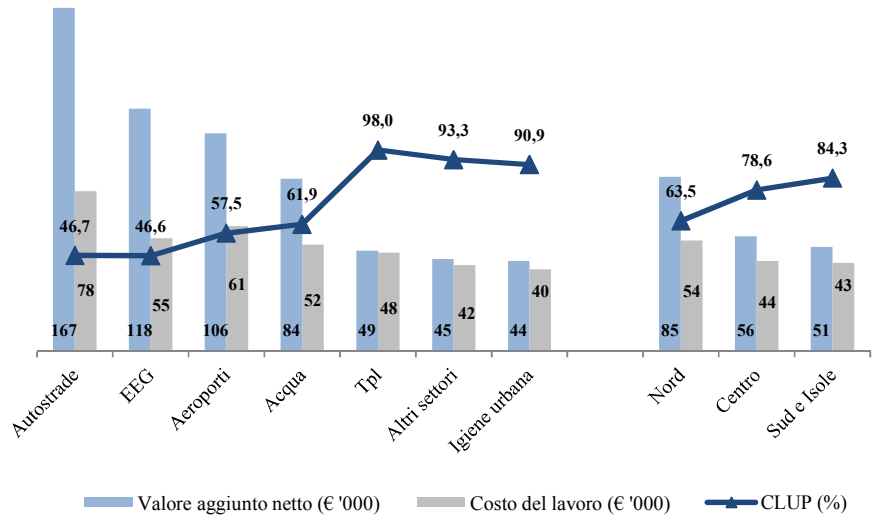
N.B. Sono escluse le società Brescia Infrastrutture, Infratrasporti.To e Trentino Trasporti in quanto proprietarie di infrastrutture ma non esercenti attività di Tpl.

(1) La Fnm gestisce la infrastruttura ferroviaria sulla quale il Tpl è esercitato dalla Trenord controllata congiuntamente con Trenitalia.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Alla luce di risultati deficitari segnati da un non trascurabile numero di aziende, è opportuno scendere in un maggiore dettaglio circa l'efficienza della loro gestione. Il tema è affrontato nell'Allegato 1.7 (da cui è ricavato il Graf. 1.8) e nella Tab. 1.15, ove si esaminano congiuntamente, per l'anno 2016, il costo del lavoro ed il valore aggiunto netto per addetto (produttività) per i settori e le singole imprese del *panel*, ricavandone poi il rapporto (il *Clup*) che costituisce una misura della efficienza della gestione.

Graf. 1.8 - Dati per dipendente nel 2016: costo del lavoro, produttività e *Clup*



Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Il settore autostradale emerge come il comparto a maggiore valore aggiunto pro-capite con 167 mila euro nel 2016, seguito dall'energetico con 118 mila euro e aeroportuale con 106 mila euro; i restanti settori riportano valori compresi in un *range* che va dai 44 mila euro dell'igiene urbana agli 84 mila del settore idrico, con gli "Altri settori" e il Tpl pari rispettivamente a 45 e 49 mila euro. Il dato geografico segna un *gap* di grande evidenza tra i livelli del Nord (85 mila) e quelli del Sud e Isole (51 mila euro), differenziale che diventa ancor più evidente escludendo i contributi ed i corrispettivi: 55 mila euro il Nord ed appena 12 mila il Centro e 8 mila il Sud e Isole, a conferma della rilevanza dei sussidi per le attività ivi espletate. Circa il costo del lavoro per dipendente, fatta eccezione per le concessionarie autostradali (78 mila euro), la dispersione settoriale appare ragionevolmente contenuta, essendo compresa tra i 40 mila euro dell'igiene urbana e i 61 mila euro degli aeroporti. Per il Tpl, deducendo i rimborsi pubblici per rinnovo del CCNL (contabilizzati dalle società nei ricavi diversi), la consistenza

passerebbe da 48 a 45 mila euro nel 2016, uno dei valori più bassi del *panel* ed espressivo dell'onere medio effettivamente sostenuto dalle società.
La più modesta differenza del costo del lavoro per area geografica, a fronte di quella marcata del valore aggiunto netto, porta ad un *Clup* penalizzante al Sud (84,3%) e soddisfacente al Nord (63,5%). A livello settoriale, l'energetico (46,6%) e l'autostradale (46,7%) riportano gli indicatori di competitività più favorevoli; i restanti settori si collocano tra il 57,5% degli aeroporti e il 98% del Tpl. I dati nominativi della Tab. 1.15 confermano che nel 2016 quattro società sono state incapaci di remunerare il costo del lavoro con la ricchezza generata dall'esercizio della propria attività: i *Clup* peggiori sono segnati dall'Atac di Roma (159,2%), dalla Casino de la Vallée (150,2%), dalla Gtt di Torino (104,4%) e dall'Arst di Cagliari (102%). Tutti i settori hanno fatto registrare un miglioramento dell'indicatore dal 2012, in particolare il settore idrico e quello aeroportuale (Allegato 1.7).

Tab. 1.15 - Costo del lavoro, valore aggiunto netto per addetto e *Clup* (2016)

Società	Area	Attività	Costo del lavoro per dipendente (€ '000)	Valore aggiunto netto per dipendente (€ '000)	CLUP (%)
Brescia Infrastrutture	Nord	Trasporti	61,2	874,6	7,0
Cav - Concessioni Autostradali Venete	Nord	Autostrade	78,4	272,1	28,8
Cva - Compagnia Valdostana delle Acque	Nord	Ener.elettrica e gas	63,9	208,5	30,6
Findolomiti Energia	Nord	Multiutility B	48,2	139,5	34,5
Acea	Centro	Multiutility A	61,0	159,9	38,1
Autostrade Centro Padane	Nord	Autostrade	82,6	214,8	38,5
Smat - Società Metropolitana Acque Torino	Nord	Acqua	60,0	149,4	40,1
Publiacqua	Centro	Acqua	54,0	132,1	40,9
Iren	Nord	Multiutility A	55,4	125,7	44,0
Asam	Nord	Autostrade	73,0	158,3	46,2
A2a	Nord	Multiutility B	47,5	100,6	47,2
Infratrasporti.To	Nord	Trasporti	74,0	155,1	47,7
Sorical (in liquidazione)	Sud e Isole	Acqua	54,0	110,3	49,0
Autostrada del Brennero	Nord	Autostrade	81,7	161,3	50,6
Hera	Nord	Multiutility A	62,3	116,2	53,6
Sea - Società Esercizi Aeroportuali	Nord	Aeroporti	63,8	116,3	54,9
Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	Nord	Aeroporti	51,3	93,2	55,0
Centrale del Latte di Brescia	Nord	Altri Settori	55,2	99,3	55,6
Acqua Novara.Vco	Nord	Acqua	51,5	92,0	55,9
Saav - Società per Azioni Autovie Venete	Nord	Autostrade	77,2	132,8	58,2
Acsm-Agam	Nord	Multiutility B	62,8	105,1	59,7
Metropolitana Milanese	Nord	Acqua	50,0	81,2	61,5
Aziende Industriali Municipali Vicenza	Nord	Multiutility B	53,8	85,1	63,2
Multiservizi	Centro	Acqua	48,7	75,5	64,5
Acquedotto Pugliese	Sud e Isole	Acqua	53,0	79,0	67,1
Rimini Congressi	Nord	Altri Settori	43,4	64,1	67,7
Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Nord	Multiutility B	62,2	89,6	69,4
Bolognafiere	Nord	Altri Settori	57,1	80,7	70,7
Asa - Azienda Servizi Ambientali	Centro	Acqua	54,6	76,3	71,6
Alperia	Nord	Ener.elettrica e gas	70,5	95,7	73,7
Ctm	Sud e Isole	Trasporti	44,0	59,1	74,5
Acque Veronesi	Nord	Acqua	62,1	83,3	74,6
Brescia Mobilità	Nord	Trasporti	46,3	62,0	74,7
Ente Autonomo Volturno	Sud e Isole	Trasporti	54,2	71,2	76,2
Aeroporti di Puglia	Sud e Isole	Aeroporti	54,6	71,5	76,4
Riscossione Sicilia	Sud e Isole	Altri Settori	49,6	64,5	76,9
Amt Trasporti (in liquidazione)	Nord	Trasporti	44,8	58,3	76,9
Abbanoa	Sud e Isole	Acqua	42,8	55,4	77,2
Ente Autonomo per le Fiere di Verona	Nord	Altri Settori	81,3	103,4	78,6
Acquedotto Lucano	Sud e Isole	Acqua	50,8	64,0	79,3
Fnm	Nord	Trasporti	56,8	70,9	80,0
Asm - Ambiente Servizi Mobilità	Centro	Servizi Ambientali	43,5	52,1	83,4
Asm Terni	Centro	Servizi Ambientali	54,7	63,8	85,7
Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	Nord	Servizi Ambientali	50,0	58,1	85,9
Amiu Puglia	Sud e Isole	Servizi Ambientali	40,6	47,1	86,3
Irst - Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori	Nord	Altri Settori	53,8	62,0	86,7
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Nord	Trasporti	51,5	58,5	88,0
Sapna - Sistema Ambiente Provincia di Napoli	Sud e Isole	Altri Settori	55,1	62,2	88,5
Tper	Nord	Trasporti	44,6	50,4	88,5
Amap	Sud e Isole	Acqua	48,9	55,3	88,5
Ravenna Holding	Nord	Altri Settori	50,1	56,6	88,5
Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina	Centro	Servizi Ambientali	45,2	50,3	89,8
Umbra Acque	Centro	Acqua	54,2	60,2	90,0
Trentino Trasporti	Nord	Trasporti	50,1	55,5	90,1
Azienda Veneziana della Mobilità	Nord	Trasporti	49,1	54,4	90,3
Ama - Azienda Municipale Ambiente	Centro	Servizi Ambientali	35,6	39,2	90,7
Cmv	Nord	Altri Settori	72,7	79,6	91,4
Trenord s.r.l.	Nord	Trasporti	59,2	64,0	92,6
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Centro	Trasporti	49,2	52,8	93,2
Atv - Azienda Trasporti Verona	Nord	Trasporti	46,7	50,1	93,2
Insiel	Nord	Altri Settori	64,9	68,4	94,8
Gesenu	Centro	Servizi Ambientali	32,5	34,0	95,5
Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Sud e Isole	Servizi Ambientali	44,6	46,5	96,0
Milano Ristorazione	Nord	Altri Settori	29,9	31,0	96,3
Amat Palermo	Sud e Isole	Trasporti	41,8	43,1	97,1
Amiu Genova	Nord	Servizi Ambientali	46,8	48,1	97,2
LazioCrea	Centro	Altri Settori	36,2	37,2	97,5
Tua - Società Unica Abruzzese di Trasporto	Sud e Isole	Trasporti	47,9	49,1	97,5
Servizi Ausiliari Sicilia	Sud e Isole	Altri Settori	31,3	32,0	97,6
Start Romagna	Nord	Trasporti	43,9	44,9	97,7
Zetema Progetto Cultura	Centro	Altri Settori	35,4	36,0	98,3
Napoli Servizi	Sud e Isole	Altri Settori	29,8	30,2	98,5
Sicilia Emergenza	Sud e Isole	Altri Settori	32,4	32,8	98,9
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Nord	Trasporti	42,9	43,4	98,9
Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	Sud e Isole	Aeroporti	57,7	58,3	98,9
Lombardia Informatica	Nord	Altri Settori	67,9	68,6	99,0
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Nord	Trasporti	49,5	50,0	99,1
Trentino Trasporti Esercizio	Nord	Trasporti	44,8	45,0	99,6
Arst	Sud e Isole	Trasporti	39,6	38,8	102,0
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Nord	Trasporti	45,0	43,1	104,4
Casino de la Vallée	Nord	Altri Settori	74,8	49,8	150,2
Atac	Centro	Trasporti	46,2	29,0	159,2

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

1.7 – Gli investimenti

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali ([19]) sono stati pari a 3 miliardi di euro nel 2016, in diminuzione dell'11% sul 2015 e del 25% sul 2012 (Tab. 1.16).

Tab. 1.16 – Investimenti in immobilizzazioni materiali

	2012	2015	2016	Cumulato 2012-2016	
	(milioni di euro)			(milioni di euro)	(tasso di invest. in %) (1)
Totale	**3.965**	**3.348**	**2.978**	**16.341**	**22,6**
Settore					
EEG	1.931	1.552	1.544	7.841	20,1
- Multiutility A	*1.220*	*874*	*974*	*4.800*	*22,2*
- Multiutility B	*549*	*519*	*447*	*2.413*	*16,9*
- Monobusiness	*162*	*159*	*123*	*628*	*20,9*
Tpl	576	727	519	2.912	22,1
Acqua	454	470	490	2.241	34,5
Autostrade	658	315	192	1.774	27,6
Igiene Urbana	123	98	86	535	21,3
Aeroporti	135	140	95	704	25,7
Altri settori	88	46	52	334	16,4
Area geografica					
Nord	2.915	2.312	1.978	11.776	20,7
Centro	732	743	642	3.109	29,1
Sud e Isole	318	293	358	1.456	30,0

NB: dati inclusivi delle migliorie su beni di terzi.

(1) Rapporto tra investimenti realizzati nel periodo ed immobilizzazioni materiali lorde a fine 2016, calcolato escludendo le società che non forniscono il dato delle immobilizzazioni materiali lorde.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Il cumulo tra il 2012 ed il 2016 è di poco superiore ai 16 miliardi, con un tasso di investimento del 22,6%. Occorre osservare che le società del campione sono in grado di mobilitare volumi rilevanti di investimenti: i 3 mld. del 2016 sono pari al 18% del totale riferibile alle imprese industriali italiane, anch'essi in diminuzione dell'1,1% rispetto al 2015 ([20]). Nel periodo 2012-2016 il comparto energetico ha toccato 7,8 miliardi di euro (il 48% del totale), riferiti in massima parte alle società quotate, seguito dal Tpl e dell'idrico, con 2,9 e 2,2 miliardi rispettivamente. Il più alto tasso di investimento si riscontra nel settore idrico (34,5%); più contenuti, invece, i valori degli "Altri settori" (16,4%) e del settore energetico (20,1%).

([19]) Incluse le migliorie su beni di terzi.
([20]) Ufficio Studi Mediobanca, *Dati cumulativi di 2065 società italiane,* ed. 2017.

1.8 – Dividendi e *pay-out*

Il monte dividendi deliberato a valere sul risultato 2016 è stato pari a 696 milioni di euro, per un *payout* che ha raggiunto il 43,1%, in calo di 7,5 punti rispetto al 2012 e di quasi 10 punti rispetto al 2015 (Tab. 1.17).

Tab. 1.17 – Dividendi 2012-2016

	Dividendi (1)				*Payout (2)*			
	2012	2015	2016	Cumulato 2012-2016	*2012*	*2015*	*2016*	*Cumulato 2012-2016*
	(000 di euro)				*(in %)*			
Totale	**644.286**	**708.525**	**696.459**	**3.605.022**	***50,6***	***52,9***	***43,1***	***52,5***
Settore								
EEG	535.270	537.630	530.261	2.904.023	*57,5*	*66,5*	*52,3*	*64,9*
- Multiutility A	*274.743*	*313.421*	*344.544*	*1.523.281*	*71,9*	*64,7*	*53,6*	*64,6*
- Multiutility B	*175.513*	*156.923*	*170.559*	*994.337*	*46,1*	*84,4*	*57,5*	*67,2*
- Monobusiness	*85.014*	*67.286*	*15.158*	*386.405*	*50,4*	*43,1*	*20,7*	*60,8*
Tpl	12.804	10.753	16.788	61.935	*33,6*	*13,8*	*11,2*	*18,0*
Acqua	23.429	28.900	29.673	128.795	*28,1*	*19,7*	*18,3*	*16,2*
Autostrade	32.560	40.142	36.156	178.879	*33,0*	*28,5*	*28,6*	*31,0*
Igiene Urbana	993	476	4.667	8.684	*4,8*	*2,0*	*20,8*	*8,3*
Aeroporti	31.201	68.662	76.962	262.988	*39,0*	*70,1*	*70,6*	*65,9*
Altri settori	8.029	21.962	1.952	59.718	*35,9*	*61,9*	*5,8*	*46,0*
Area geografica								
Nord	567.809	582.275	537.012	3.024.615	*50,5*	*54,3*	*44,4*	*56,1*
Centro	76.477	126.250	149.835	569.490	*59,2*	*56,0*	*46,7*	*50,7*
Sud e Isole	-	-	9.612	10.917	-	-	*10,9*	*3,3*

(1) Riferiti all'esercizio di competenza e non all'anno di pagamento; escluse le distribuzioni di riserve.
(2) Calcolato sulle sole società in utile.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Più del 75% dei dividendi del 2016 è stato distribuito dal settore energetico il cui *payout* è stato pari al 52,3%. Il dato cumulato dei dividendi dal 2012 è pari a 3,6 miliardi e risulta maggiorato di ulteriori 0,3 miliardi includendo le riserve distribuite nel periodo. I p*ayout* più contenuti nell'ultimo anno riguardano gli "Altri settori" (5,8%), il Tpl (11,2%), l'idrico (18,3%) e l'igiene urbana (20,8%); il valore più elevato è quello del settore aeroportuale (70,6%). Quasi l'80% dei dividendi del 2016 è stato consuntivato nel Nord con un *payout* del 44,4%, mentre nel Sud Italia la distribuzione è stata quasi nulla; i restanti dividendi deliberati nel Centro (costituiti per quasi il 90% dalla Acea) hanno registrato un *payout* del 46,7%.

1.9 – Valutazione del patrimonio netto

A fine 2016, l'azionariato delle 82 società selezionate vede la partecipazione degli EELL ripartita nel seguente modo (Tab.1.18):

- 30 società sono controllate al 100% da uno o più EELL oggetto dell'indagine e per altre 9 società la percentuale supera comunque il 99%. A livello geografico, 19 sono ubicate al Centro Sud e 20 al Nord: tra le prime, 5 hanno sede a Roma, 4 a Napoli e 3 ciascuna a Palermo e a Bari mentre per quelle situate nel Nord Italia, 5 sono di Milano. Dal punto di vista settoriale, prevale l'attività di trasporto pubblico locale, con 15 società, seguita dagli "Altri settori" con 10 e dai servizi ambientali con 6;
- 15 società sono controllate al 100% da un soggetto pubblico, ma tale percentuale viene raggiunta includendo anche le quote in capo ad altri EELL (quelli i cui parametri demografici e amministrativi non soddisfano i requisiti di inclusione), spesso di piccole dimensioni. Fanno eccezione 5 società, di cui 4 appartenenti al settore idrico, (Acqua Novara.Vco, Acque Veronesi, Acquedotto Lucano, Multiservizi e Veritas) per le quali la quota degli altri EELL è prossima o superiore al 50%. La distribuzione geografica è sbilanciata a favore del Nord, con 10 presenze contro le 5 del Centro Sud; quanto all'attività, si ha prevalenza di società dei servizi idrici (6 unità) a cui segue il Tpl con 4 società;
- 28 società sono partecipate anche da azionisti diversi dagli EELL (di natura pubblica o privata), con quote comprese tra un minimo del 10% e un massimo pari o superiore al 60%, riconducibili a una proprietà univoca nel caso di Cav - Concessioni Autostradali Venete (50% di A.N.A.S.), Gesenu (55% di Socesfin S.r.l.) e di Sorical, il cui 46,5% del capitale è di proprietà della francese Veolia Water Technologies. Quote rilevanti riguardano la Trenord (71,2%, di cui Ferrovie dello Stato al 57,4%), la Bolognafiere (62,4%, di cui CCIAA di Bologna al 14,7%), la Sacbo (58,8%, di cui UBI Banca e Banco Popolare al 24,9% e CCIAA di Bergamo al 13,3%) e l'Ente Autonomo per le Fiere di Verona (53,4%, di cui 24,2% della Fondazione Cariverona e 13% di CCIAA di Verona). La quota di terzi è considerevole anche per le 6 società con titoli trattati in Borsa (Hera 50,5% A2a 50%, Acea 49%, Iren 49%, Fnm 42,4% e Acsm-Agam 35,1%), 5 di queste con sede al Nord.

A fine 2016, il patrimonio netto complessivo (esclusi gli interessi dei terzi) delle 82 società ammontava a 20,2 miliardi di euro. Sulla base della struttura azionaria descritta, circa 12,8 miliardi erano di pertinenza degli EELL considerati in questa indagine, circa 1,8 miliardi di altri EELL e 5,6 miliardi di azionisti diversi dagli EELL (Tab. 1.19). Gli EELL dell'indagine con le interessenze più elevate sono i Comuni di Milano (2 miliardi), Roma (1,1 miliardi), Torino e Brescia (1 miliardo ciascuno) e Regione Valle d'Aosta (0,9 miliardi). Tali valori derivano soprattutto dalle partecipazioni in società quotate tra cui A2a, (Comuni di Milano e Brescia entrambi con il 25%, del valore di circa 1,4 miliardi complessivi), Acea (Comune di Roma con il 51%, pari a 0,9 miliardi) e Iren (Comune di Torino e Genova, con il

16,7% ciascuno, del valore complessivo di 0,7 miliardi). Altrettanto rilevanti risultano il controllo totalitario di Atm da parte del Comune di Milano per 1 miliardo e quello della Cva – Compagnia Valdostana delle Acque da parte della Regione Valle d'Aosta per 893 milioni. Altri 20 EELL dell'indagine sono titolari di un patrimonio pro-quota superiore ai 100 milioni a fine 2016. Si tratta di 13 Comuni tra i quali si segnala il Comune di Ravenna (514 milioni, di cui 380 a valere sul 77,1% della Ravenna Holding), 2 Province (Provincia di Bolzano con 613 milioni, di cui 556 milioni a valere sul 54,5% di Alperia e Provincia di Trento con 200 milioni) e 5 Regioni; tra queste ultime si evidenziano la Regione Lombardia con 384 milioni (di cui principalmente 212 milioni per il 57,6% della quotata Fnm), la Regione Puglia con 345 milioni (di cui 324 relativi al 100% dell'Acquedotto Pugliese) e il Friuli Venezia Giulia con 338 milioni (di cui 303 relativi al 57,2% detenuto indirettamente nella Saav- Società per Azioni Autovie Venete). Gli EELL non selezionati nell'indagine dispongono di un patrimonio complessivamente pari ad 1,8 miliardi, suddiviso in diverse quote di modesta entità. Gli unici importi di rilievo fanno riferimento al 21% della Alperia di pertinenza del Comune di Merano per 215 milioni, al 7,4% d'interessenza posseduta dal Comune di Imola nella quotata Hera per 180 milioni e al 33,3% della Findolomiti Energia posseduto dal Comune di Rovereto per 114 milioni. Gli azionisti diversi dagli EELL detengono una quota di patrimonio molto rilevante (5,6 miliardi), dei quali 4,6 miliardi nelle aziende quotate. Tra questi, i pacchetti più significativi sono quelli di Francesco Gaetano Caltagirone e della francese Suez Environnement in Acea per 473 milioni.

La Tab. 1.20 riporta infine la ripartizione per settore: il 50% circa del patrimonio netto di spettanza degli EELL indagati riguarda le aziende energetiche (per un ammontare complessivo di 6,3 miliardi), segue il Tpl con il 20%, l'idrico con poco più del 10% e l'autostradale con l'8% circa; dal punto di vista geografico, al Nord è attribuibile l'80% del totale.

Tab. 1.18 – Società selezionate: interessenze degli EELL, patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota

Società	Azionisti EELL	Quota di possesso	Patrimonio netto pro-quota 2016	Valore di Borsa pro-quota 2016
		(in %)	(milioni di euro)	
A2A (^)	Comune di Milano	25,0	679	955
	Comune di Brescia	25,0	679	955
	Totale EELL indagine	**50,0**	**1.359**	**1.909**
Abbanoa	Regione Sardegna	68,1	254	
	Comune di Cagliari	6,9	26	
	Comune di Sassari	5,1	19	
	Totale EELL indagine	**80,1**	**299**	
	Altri EELL	19,9	74	
Acea (^)	Comune di Roma	51,0	852	1.245
Acqua Novara.Vco ([1])	Comune di Novara	23,5	18	
	Altri EELL	76,5	58	
Acque Veronesi	Comune di Verona (*)	46,7	4	
	Altri EELL	53,3	5	
Acquedotto Lucano	Regione Basilicata	49,0	8	
	Comune di Potenza	6,5	1	
	Totale EELL indagine	**55,5**	**9**	
	Altri EELL	44,5	7	
Acquedotto Pugliese	Regione Puglia	100,0	324	
Acsm-Agam (^)	Comune di Monza	29,1	50	36
	Comune di Brescia (*)	5,5	9	7
	Comune di Milano (*)	5,5	9	7
	Totale EELL indagine	**40,1**	**68**	**49**
	Altri EELL	24,8	42	30
Aeroporti di Puglia	Regione Puglia	99,4	21	
	Altri EELL	0,1	0	
Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Comune di Verona	100,0	293	
Alperia	Provincia di Bolzano	54,5	556	
	Comune di Bolzano	21,0	215	
	Totale EELL indagine	**75,5**	**771**	
	Altri EELL	24,5	250	
Ama - Azienda Municipale Ambiente	Comune di Roma	100,0	264	
Amap	Comune di Palermo	100,0	36	
Amat Palermo	Comune di Palermo	99,9	87	
	Altri EELL	0,1	0	
Amiu - Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova	Comune di Genova	93,9	18	
	azioni proprie	6,1	1	
	Totale EELL indagine	**100,0**	**19**	
Amiu Puglia - Azienda Municipale Igiene Urbana Puglia	Comune di Bari	78,1	21	
	Comune di Foggia	21,9	6	
	Totale EELL indagine	**100,0**	**28**	
Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Comune di Genova	100,0	10	
Amt Trasporti s.r.l. (in liquidazione)	Comune di Trieste	87,4	16	
	Altri EELL	12,6	2	
Arst	Regione Sardegna	100,0	29	

continua

Tab. 1.18 (continua) - Società selezionate: interessenze degli EELL, patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota

Società	Azionisti EELL	Quota di possesso	Patrimonio netto pro-quota 2016	Valore di Borsa pro-quota 2016
		(in %)	(milioni di euro)	
Asa - Azienda Servizi Ambientali	Comune di Livorno	36,6	26	
	Comune di Genova (*)	6,7	5	
	Comune di Torino (*)	6,7	5	
	Comune di Reggio Emilia (*)	2,9	2	
	Comune di Parma (*)	1,3	1	
	Comune di Piacenza (*)	0,6	0	
	Totale EELL indagine	**54,7**	**39**	
	Altri EELL	25,8	19	
Asam - Azienda Sviluppo Ambiente e Mobilità	Regione Lombardia	100,0	71	
Asìa - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Comune di Napoli	100,0	38	
Asm - Ambiente Servizi Mobilità	Comune di Prato	99,8	23	
	Altri EELL	0,2	0	
Asm Terni	Comune di Terni	100,0	49	
Atac - Azienda per la Mobilità di Roma Capitale	Comune di Roma	100,0	-50	
Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Comune di Milano	100,0	961	
Atv - Azienda Trasporti Verona	Comune di Verona (*)	50,0	12	
	Regione Lombardia (*)	28,8	7	
	Totale EELL indagine	**78,8**	**19**	
Autostrada del Brennero	Regione Trentino Alto Adige	32,3	240	
	Provincia di Bolzano	7,6	57	
	Provincia di Verona	5,5	41	
	Comune di Verona	5,5	41	
	Provincia di Trento	5,3	40	
	Provincia di Modena	4,2	31	
	Comune di Trento	4,2	31	
	Comune di Bolzano	4,2	31	
	Provincia di Reggio Emilia	2,2	16	
	Totale EELL indagine	**71,2**	**528**	
	Altri EELL	6,3	47	
Autostrade Centro Padane	Provincia di Brescia	23,0	25	
	Comune di Brescia	11,0	12	
	Comune di Genova (*)	1,5	2	
	Totale EELL indagine	**35,5**	**38**	
	Altri EELL	23,1	25	
Azienda Veneziana della Mobilità (ora AVM Holding)	Comune di Venezia	100,0	73	
Aziende Industriali Municipali Vicenza	Comune di Vicenza	100,0	177	
Bolognafiere - Fiere Internazionali di Bologna	Comune di Bologna	14,7	25	
	Regione Emilia Romagna	11,6	20	
	Provincia di Bologna	11,3	19	
	Totale EELL indagine	**37,6**	**65**	
Brescia Infrastrutture	Comune di Brescia	100,0	201	
Brescia Mobilità	Comune di Brescia	99,8	59	
	Comune di Milano (*)	0,1	0	
	Totale EELL indagine	**99,9**	**59**	
Casino de la Vallée	Regione Valle d'Aosta	99,9	49	
	Altri EELL	0,1	0	
CAV - Concessioni Autostradali Venete	Regione Veneto	50,0	50	
Centrale del Latte di Brescia	Comune di Brescia	51,4	8	
Cmv	Comune di Venezia	100,0	-32	
Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Regione Lazio	100,0	47	
Ctm	Comune di Cagliari	67,5	36	
	Provincia di Cagliari	25,0	13	
	Totale EELL indagine	**92,5**	**50**	
	Altri EELL	7,5	4	

continua

Tab. 1.18 (continua) - Società selezionate: interessenze degli EELL, patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota

Società	Azionisti EELL	Quota di possesso	Patrimonio netto pro-quota 2016	Valore di Borsa pro-quota 2016
		(in %)	(milioni di euro)	
Cva - Compagnia Valdostana delle Acque	Regione Val d'Aosta (*)	100,0	893	
Ente Autonomo per le Fiere di Verona (ora Veronafiere)	Comune di Verona	39,7	29	
	Regione Veneto (*)	5,6	4	
	Provincia di Verona	1,4	1	
	Totale EELL indagine	**46,6**	**34**	
Ente Autonomo Volturno	Regione Campania	100,0	91	
Findolomiti Energia	Provincia di Trento (*)	33,3	114	
	Comune di Trento (*)	32,6	111	
	Totale EELL indagine	**65,9**	**225**	
	Altri EELL	34,1	117	
Fnm (^)	Regione Lombardia	57,6	212	122
Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	Provincia di Palermo	41,3	26	
	Comune di Palermo	31,6	20	
	Totale EELL indagine	**72,9**	**46**	
	Altri EELL	2,9	2	
Gesenu - Gestione Servizi Nettezza Urbana	Comune di Perugia	45,0	9	
Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Comune di Torino (*)	100,0	115	
Hera (^)	Comune di Bologna	9,7	235	313
	Comune di Modena	6,5	158	210
	Comune di Ravenna (*)	5,3	129	171
	Comune di Trieste	4,6	111	148
	Comune di Padova	3,1	75	99
	Comune di Ferrara (*)	1,7	42	55
	Totale EELL indagine	**31,0**	**750**	**996**
	Altri EELL	18,5	447	594
Infratrasporti.To	Comune di Torino	100,0	219	
Insiel - Informatica per il Sistema degli Enti Locali	Regione Friuli Venezia-Giulia	100,0	35	
Iren (^)	Comune di Torino (*)	16,7	326	330
	Comune di Genova (*)	16,7	326	330
	Comune di Reggio Emilia	7,2	140	142
	Comune di Parma (*)	3,2	63	64
	Comune di Piacenza	1,6	30	31
	Totale EELL indagine	**45,2**	**886**	**896**
	Altri EELL	5,8	114	115
Irst - Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori	Regione Emilia Romagna (*)	68,4	18	
LazioCrea	Regione Lazio	100,0	9	
Lombardia Informatica	Regione Lombardia	100,0	68	
Metropolitana Milanese	Comune di Milano	100,0	145	
Milano Ristorazione	Comune di Milano	99,0	15	
	azioni proprie	1,0	0	
	Totale EELL indagine	**100,0**	**15**	
Multiservizi	Comune di Ancona	39,9	51	
	Altri EELL	60,1	77	
Napoli Servizi	Comune di Napoli	100,0	10	

continua

Tab. 1.18 (continua) - Società selezionate: interessenze degli EELL, patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota

Società	Azionisti EELL	Quota di possesso	Patrimonio netto pro-quota 2016	Valore di Borsa pro-quota 2016
		(in %)	(milioni di euro)	
Publiacqua	Comune di Firenze	21,7	52	
	Comune di Roma (*)	15,3	37	
	Comune di Prato (*)	9,1	22	
	Totale EELL indagine	**46,1**	**111**	
	Altri EELL	29,2	70	
Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina	Comune di Firenze	82,3	87	
	Comune di Prato (*)	1,7	2	
	Totale EELL indagine	**84,0**	**89**	
	Altri EELL	16,0	17	
Ravenna Holding	Comune di Ravenna	77,1	380	
	Altri EELL	22,9	113	
Rimini Congressi	Comune di Rimini (*)	35,6	27	
	Altri EELL	31,9	24	
Riscossione Sicilia	Regione Sicilia	99,9	15	
Saav - Società per Azioni Autovie Venete	Regione Friuli Venezia Giulia (*)	57,2	303	
	Regione Veneto	4,8	26	
	Provincia di Udine	0,5	3	
	Comune di Venezia	0,3	1	
	Provincia di Venezia	0,3	1	
	Totale EELL indagine	**63,1**	**334**	
	Altri EELL	0,1	1	
Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	Comune di Milano (*)	17,0	21	
	Comune di Bergamo	13,8	17	
	Provincia di Bergamo	10,2	13	
	Provincia di Varese (*)	0,2	0	
	Totale EELL indagine	**41,2**	**51**	
Sapna Sistema Ambiente Provincia di Napoli	Provincia di Napoli	100,0	5	
Sea - Società Esercizi Aeroportuali	Comune di Milano	54,8	206	
	Provincia di Varese	0,7	3	
	Totale EELL indagine	**55,5**	**208**	
	Altri EELL	0,1	0	
Servizi Ausiliari Sicilia	Regione Sicilia	82,7	1	
Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Regione Emilia Romagna (*)	21,8	3	
	Comune di Bologna (*)	14,3	2	
	Comune di Piacenza	10,0	1	
	Provincia di Bologna (*)	8,9	1	
	Provincia di Modena	7,1	1	
	Comune di Reggio Emilia (*)	6,3	1	
	Provincia di Reggio Emilia (*)	4,9	1	
	Comune di Modena (*)	3,7	1	
	Comune di Ferrara (*)	0,3	0	
	Totale EELL indagine	**77,4**	**11**	
	Altri EELL	13,1	2	
Sicilia Emergenza - Urgenza Sanitaria	Regione Sicilia	53,3	5	
Smat - Società Metropolitana Acque Torino	Comune di Torino (*)	64,7	346	
	azioni proprie	7,2	38	
	Totale EELL indagine	**71,9**	**384**	
	Altri EELL	28,1	150	
Sorical - Società Risorse Idriche Calabresi (in liquidazione)	Regione Calabria	53,5	0	

continua

Tab. 1.18 (continua) - Società selezionate: interessenze degli EELL, patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota

Società	Azionisti EELL	Quota di possesso	Patrimonio netto pro-quota 2016	Valore di Borsa pro-quota 2016
		(in %)	(milioni di euro)	
Start Romagna	Comune di Rimini (*)	22,0	6	
	Comune di Ravenna (*)	18,9	5	
	Comune di Forlì (*)	13,6	4	
	Regione Emilia Romagna (*)	6,4	2	
	Comune di Bologna (*)	4,2	1	
	Provincia di Bologna (*)	2,6	1	
	Totale EELL indagine	**67,7**	**19**	
	Altri EELL	32,3	9	
Tper	Regione Emilia Romagna	46,1	55	
	Comune di Bologna	30,1	36	
	Provincia di Bologna	18,8	23	
	Comune di Reggio Emilia (*)	1,2	1	
	Provincia di Reggio Emilia (*	0,9	1	
	Comune di Ferrara	0,7	1	
	Totale EELL indagine	**97,7**	**117**	
	Altri EELL	2,3	3	
Trenord srl	Regione Lombardia (*)	28,8	27	
Trentino Trasporti	Provincia di Trento	79,0	43	
	Comune di Trento	15,0	8	
	azioni proprie	5,5	3	
	Totale EELL indagine	**99,5**	**54**	
	Altri EELL	0,5	0	
Trentino Trasporti Esercizio	Provincia di Trento	99,5	4	
	Comune di Trento	0,1	0	
	Totale EELL indagine	**99,6**	**4**	
	Altri EELL	0,4	0	
Tua - Società Unica Abruzzese di Trasporto	Regione Abruzzo	100,0	66	
Umbra Acque	Comune di Perugia	33,3	9	
	Comune di Roma (*)	20,4	5	
	Totale EELL indagine	**53,7**	**14**	
	Altri EELL	26,7	7	
Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio	Comune di Venezia	49,9	80	
	Altri EELL	50,1	81	
Zetema Progetto Cultura	Comune di Roma	100,0	3	

(^) Società quotate in Borsa.
(*) Quota detenuta indirettamente.
([1]) Il Comune di Novara detiene, inoltre, il 20,8% del capitale privilegiato.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca.

Tab. 1.19 - Interessenze degli EELL: patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota nelle società selezionate

Azionisti (*)	Patrimonio netto pro-quota 2016	Valore di Borsa pro-quota 2016
	(milioni di euro)	
Comune di Milano	2.037	*961*
Comune di Roma	1.111	*1.245*
Comune di Torino	1.011	*330*
Comune di Brescia	969	*961*
Regione Val d'Aosta	943	
Provincia di Bolzano	613	
Comune di Ravenna	514	*171*
Regione Lombardia	384	*122*
Comune di Verona	380	
Comune di Genova	360	*330*
Regione Puglia	345	
Regione Friuli Venezia Giulia	338	
Comune di Bologna	300	*313*
Regione Sardegna	283	
Comune di Bolzano	246	
Regione Trentino Alto Adige	240	
Provincia di Trento	200	
Comune di Vicenza	177	
Comune di Modena	158	*210*
Comune di Trento	151	
Comune di Reggio Emilia	145	*142*
Comune di Palermo	143	
Comune di Firenze	139	
Comune di Trieste	128	*148*
Comune di Venezia	123	
Regione Emilia Romagna	98	
Regione Campania	91	
Regione Veneto	80	
Comune di Padova	75	*99*
Regione Abruzzo	66	
Comune di Parma	64	*64*
Comune di Cagliari	62	
Regione Lazio	56	
Comune di Ancona	51	
Comune di Monza	50	*36*
Comune di Terni	49	
Comune di Napoli	48	
Comune di Prato	47	
Provincia di Bologna	44	
azioni proprie	43	

continua

Tab. 1.19 (continua) - Interessenze degli EELL: patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota nelle società selezionate

Azionisti (*)	Patrimonio netto pro-quota 2016	Valore di Borsa pro-quota 2016
	(milioni di euro)	
Comune di Ferrara	42	*55*
Provincia di Verona	42	
Comune di Rimini	33	
Comune di Piacenza	32	*31*
Provincia di Modena	32	
Comune di Livorno	26	
Provincia di Palermo	26	
Provincia di Brescia	25	
Comune di Bari	21	
Regione Sicilia	21	
Comune di Sassari	19	
Provincia di Reggio Emilia	18	
Comune di Novara	18	
Comune di Perugia	17	
Comune di Bergamo	17	
Provincia di Cagliari	13	
Provincia di Bergamo	13	
Regione Basilicata	8	
Comune di Foggia	6	
Provincia di Napoli	5	
Comune di Forlì	4	
Provincia di Udine	3	
Provincia di Varese	3	
Provincia di Venezia	1	
Comune di Potenza	1	
Totale EELL indagine	**12.807**	***5.217***
Altri EELL	**1.766**	***739***
Altri	**5.641**	***5.831***

(*) Incluse quote detenute indirettamente.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca.

Tab. 1.20 - Interessenze degli EELL: patrimonio netto e valore di Borsa pro-quota per settori di attività e per area geografica

	Azionisti	Patrimonio netto pro-quota 2016	Valore di Borsa pro-quota 2016
		(milioni di euro)	
Settori			
EEG	EELL Indagine	6.273	*5.095*
	Altri EELL	970	*739*
	Altri	4.418	*5.741*
- Multiutility A	*EELL Indagine*	*2.487*	*3.137*
	Altri EELL	*561*	*709*
	Altri	*2.999*	*3.789*
- Multiutility B	*EELL Indagine*	*2.122*	*1.958*
	Altri EELL	*159*	*30*
	Altri	*1.418*	*1.952*
- Monobusiness	*EELL Indagine*	*1.664*	
	Altri EELL	*250*	
	Altri	*1*	
Acqua	EELL Indagine	1.435	
	Altri EELL	467	
	Altri	79	
Aeroporti	EELL Indagine	326	
	Altri EELL	2	
	Altri	255	
Autostrade	EELL Indagine	1.021	
	Altri EELL	72	
	Altri	457	
Igiene Urbana	EELL Indagine	599	
	Altri EELL	98	
	Altri	11	
Tpl	EELL Indagine	2.437	*122*
	Altri EELL	20	-
	Altri	229	*90*
Altri settori	EELL Indagine	716	
	Altri EELL	137	
	Altri	192	
Area geografica			
Nord	EELL Indagine	10.138	*3.972*
	Altri EELL	1.489	*739*
	Altri	4.713	*4.634*
Centro	EELL Indagine	1.510	*1.245*
	Altri EELL	189	-
	Altri	909	*1.197*
Sud e Isole	EELL Indagine	1.159	-
	Altri EELL	88	-
	Altri	19	-
Totale	**EELL Indagine**	**12.807**	***5.217***
	Altri EELL	**1.766**	***739***
	Altri	**5.641**	***5.831***

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca.

Capitolo 2

Le società di servizi pubblici locali quotate

2.1 – Le performance di Borsa

A fine 2017 le società di servizi pubblici locali partecipate dagli EELL selezionati e quotate in Borsa erano sei, contro le 11 di fine 2007 ([21]). Nel loro insieme, sulla base dei corsi di fine dicembre 2017, le sei società esprimevano una capitalizzazione di circa 15,9 miliardi di euro - in rialzo del 35,9% rispetto agli 11,7 miliardi di fine 2016 e pari al 4,2% del valore complessivo delle società industriali quotate (percentuale in aumento rispetto al 3,6% del 2016). Nei primi quattro mesi del 2018 (esattamente al 12 aprile 2018), la capitalizzazione delle società selezionate è invece diminuita dell'1,8%.

L'andamento di Borsa delle società è rappresentato mediante un indice *total return* (Tab. 2.1). Dopo l'ottima performance del 2013 (+85,5%, il rialzo più marcato dell'intero periodo), il più modesto rialzo del 2014 (+7,4%) e la significativa crescita segnata nel 2015 (+49%), l'indice si contrae nel 2016 (-3,9%) per poi riguadagnare nel 2017 quando raggiunge il valore massimo dal 2007, pari a 139,5, in aumento del 40% rispetto all'anno precedente. Nei primi mesi del 2018 subisce un leggero calo assestandosi a quota 137,3. Il confronto con l'indice complessivo delle società industriali quotate alla Borsa italiana segnala che il paniere delle partecipate lo ha superato solo nel 2007 e poi ne ha assunto un valore inferiore a partire dall'anno successivo e per quasi tutto il decennio, raggiungendo il differenziale più ampio nel 2012 (-44 punti); nel 2017 e nei primi mesi del 2018 l'indice delle partecipate è tornato ad essere superiore. A fine periodo lo stesso ha segnato un incremento del 37% contro il +34% delle società industriali nel loro insieme.

La Tab. 2.2 riporta per ciascuna società la data (mese ed anno) ed il prezzo di collocamento in Borsa. Quest'ultimo viene poi confrontato con i corsi rilevati alla fine degli anni dal 2007 al 2017 ([22]). A fine 2017 gli azionisti di Hera, Acea ed Acsm-Agam hanno conseguito un guadagno (rispettivamente, +142% dal giugno 2003, +72% dal luglio 1999 e +19% dall'ottobre 1999); A2a ha ridimensionato il proprio valore del 20,6%, mentre quello di Iren è rimasto stabile dal novembre 2000 (-0,4%).

La Tab. 2.3 riepiloga alcuni multipli di Borsa per il periodo 2007-2016. Il rapporto tra capitalizzazione e patrimonio netto (P/CN) per l'aggregato, dopo il

([21]) Nel corso del periodo hanno avuto luogo due operazioni di fusione (nel 2008 Asm Brescia in Aem, ora A2A e nel 2010 Enìa in Iride, ora Iren) e tre cancellazioni, a seguito del lancio di Opa, nel 2010, sulla Mediterranea delle Acque da parte del Gruppo Iride (ora Iren), nel 2013 sull'Acegas APS da parte di Hera e nel febbraio 2015 l'incorporazione della Acque Potabili in Sviluppo Idrico (ora Acque Potabili – società partecipata paritariamente dai gruppi Iren e Smat) e conseguente revocata dalle quotazioni.

([22]) Sono escluse la Acque Potabili e la Acquedotto Nicolay (poi Mediterranea delle Acque, cancellata dalle quotazioni nell'ottobre 2010), quotate all'allora listino ufficiale di Milano rispettivamente dal 1965 e dal 1994, provenendo dalla Borsa di Torino e da quella di Genova su cui si erano quotate in tempi assai remoti. E' parimenti esclusa la Fnm, in Borsa dal giugno 2009 ove è confluita provenendo dal Mercato Expandi (già Mercato Ristretto) su cui quotava dal novembre 1990, dopo essere stata quotata alla Borsa di Milano dal 1926 al febbraio 1986 quando venne sospesa dalle contrattazione fino alla ripresa sul Mercato Ristretto.

massimo del periodo nel 2007 con un multiplo pari a 2,1x, si è dimezzato già nel 2008 (1,0x), per poi ridimensionarsi ulteriormente nel 2011 (0,7x) e nel 2012 (0,6x), riattestarsi a quota 1,0x nel 2013 e nel 2014 e recuperare nei due anni successivi raggiungendo un valore pari a 1,4x nel 2015 e 1,3x nel 2016. Nel biennio 2011-12 tutte le imprese hanno valori inferiori all'unità (ricompresi tra lo 0,8x di Hera ed Acegas-Aps nel 2012, A2a nel 2011 ed Acea in entrambi gli anni e lo 0,2x di Acque Potabili nel 2011), nel biennio successivo tre di esse (A2a, Acea ed Hera) riguadagnano una quota superiore all'unità, incrementandola nel 2015, quando anche Iren raggiunge l'unità, e riducendola di poco nel 2016. Il moltiplicatore P/U in media è stato generalmente compreso tra 10x e 20x (toccato nel 2007), ma nel 2009 il forte ridimensionamento degli utili societari, anche a seguito della contabilizzazione di oneri straordinari relativi alla c.d. moratoria fiscale, lo ha portato a circa 38x. Nel 2012 esso è sceso a 7x, soprattutto a causa della continua riduzione della capitalizzazione di borsa, per poi risalire sfiorando quota 18x nel 2013, attestarsi a 14x nel 2014 e aumentare ulteriormente nel 2015 fino a superare quota 25x a seguito principalmente della ripresa del valore di mercato delle azioni. Nell'ultimo anno si è ridotto nuovamente raggiungendo quota 13x. Il rapporto P/Mol è anch'esso interessato da una forte diminuzione a partire dal 2008 dopo il massimo toccato nel 2007 (8,4x). Escludendo il biennio 2011-12 (con valori attorno al 2x) e i 4x superati di poco nel 2015, nel periodo 2008-16 il livello del rapporto risulta sostanzialmente stabile sui 3x, sicché sull'andamento dell'indice ha inciso principalmente, anche in questo caso, l'andamento alterno dei corsi di borsa.

Il *dividend yield* medio nel periodo 2007-2016 è stato pari al 2,8% ed ha toccato il valore massimo (4,7%) per i dividendi incassati nel 2013 (Tab. 2.4). Di fatto, fino al 2012 si è verificato un generale rialzo nei rendimenti a causa soprattutto del calo dei corsi, la cui ripresa negli anni successivi spiega in parte la flessione dei valori nel 2013-14; nel 2015 il *dividend yield* torna a crescere (3,6%) per poi chiudere a quota 3,3% nel 2016. Le società che mediamente nel periodo hanno garantito i maggiori ritorni ai propri azionisti sono state: Hera ed Iren entrambe con il 4,9%, Acea con il 4,8% ed A2a con il 4,5%. Da segnalare che nel 2012 la Fnm, per la prima volta dal 1958, è tornata a deliberare con regolarità la distribuzione di un dividendo.

Gli Enti locali azionisti delle *local utility* quotate hanno goduto, al netto degli incassi conseguiti con il collocamento, di un introito pari a 2.430 milioni di euro, quale saldo fra i 2.483 milioni incassati a titolo di dividendi (di cui oltre il 35% di competenza dell'A2a) e i 53 milioni sborsati per operazioni di ricapitalizzazione che hanno interessato le sole Iren ed Hera ([23]) (Tab. 2.5).

([23]) Complessivamente sono stati incassati flussi netti inferiori ai 200 milioni solo nel 2012 (118 milioni) e nel 2013 (126 milioni), inferiori ai 300 milioni nel 2010, 2014, 2015 e 2016 (rispettivamente, 221, 200, 203 e 215 milioni) e superiori ai 300 milioni nel triennio 2007-2009 (349 milioni nel 2007, 331 milioni nel 2008 e 341 milioni nel 2009) e nel 2011 (326 milioni). I flussi aggregati del 2013 sono decurtati dai 48 milioni versati nel 2013 dai principali comuni azionisti di Hera in sede di adesione all'aumento di capitale a pagamento effettuata da quest'ultima nel mese di novembre.

Tab. 2.1 – Le *local utility* in Borsa

	31 dicembre												Valore di Borsa (*)		
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (**)	31/12/2016	31/12/2017	12/04/2018
	(indici total return, 1 gennaio 2007=100)												(milioni di euro)		
A2a (ex Aem)	126,9	53,6	66,7	49,5	38,6	24,0	48,8	49,9	77,1	78,3	101,4	104,4	3.848	4.824	4.969
Hera	95,9	49,1	54,6	55,1	41,5	50,1	72,3	89,0	116,3	107,9	147,7	151,9	3.259	4.363	4.448
Acea	101,2	71,8	59,9	68,8	43,8	42,7	81,2	89,1	146,9	124,9	173,9	152,8	2.447	3.287	2.874
Iren (ex Iride, ex Aem Torino) (az.ord.)	105,6	40,1	61,5	61,6	38,1	25,1	64,5	54,8	93,8	101,7	168,1	162,6	1.833	2.984	2.885
Fnm	60,4	43,9	52,0	45,7	26,0	31,7	79,4	93,7	83,2	87,8	123,3	117,2	212	292	277
Acsm-Agam (ex Acsm)	72,9	39,1	44,8	47,6	29,8	29,7	53,2	57,7	86,1	88,4	130,8	133,2	122	177	182
Acque Potabili (1)	106,9	34,9	60,9	43,9	22,4	23,8	23,4	29,4	-	-	-		-	-	-
Acegas-Aps (2)	81,0	63,2	54,2	50,3	46,4	78,8	-	-	-	-	-		-	-	-
Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) (3)	112,2	57,8	75,6	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
Enia (4)	116,7	39,2	58,0	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
Asm Brescia (5)	129,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
Indice local utilities	**112,2**	**53,9**	**62,3**	**56,7**	**40,6**	**35,0**	**64,9**	**69,7**	**103,9**	**99,9**	**139,5**	**137,3**	**11.721**	**15.927**	**15.635**
Indice MB Industria	**100,1**	**58,7**	**73,6**	**77,1**	**67,8**	**78,5**	**91,6**	**90,8**	**111,4**	**113,9**	**131,3**	**134,2**			
Indice local utilities / Indice MB industria	**112,1**	**91,9**	**84,6**	**73,6**	**59,9**	**44,6**	**70,8**	**76,8**	**93,3**	**87,7**	**106,2**	**102,3**			

(*) Al lordo delle azioni proprie.
(**) Al 12 aprile.
(1) Delistata nel febbraio 2015.
(2) Delistata nel maggio 2013.
(3) Delistata nell'ottobre 2010.
(4) Quotata dal luglio 2007 e delistata nel luglio 2010 in seguito all'incorporazione in Iride, ora Iren.
(5) Incorporata dalla Aem (poi A2a) nel gennaio 2008.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.2 – Corsi di Borsa

	IPO		Prezzo a fine anno (euro)											Variazione % dei corsi rispetto al prezzo di collocamento										
	Data	Prezzo	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Hera (1)	VI 2003	1,23	3,06	1,49	1,62	1,56	1,10	1,22	1,65	1,95	2,44	2,19	2,93	149,4	21,6	32,4	27,2	-10,5	-0,1	36,1	61,4	102,0	80,8	142,2
Acea	VII 1999	8,95	14,19	9,64	7,46	8,72	4,85	4,58	8,32	8,99	14,04	11,49	15,43	58,5	7,7	-16,7	-2,6	-45,8	-48,8	-7,0	0,4	56,8	28,4	72,4
Acsm-Agam (ex Acsm) (2)	X 1999	1,94	1,80	0,91	1,05	1,09	0,64	0,62	1,05	1,09	1,59	1,59	2,31	-7,4	-52,9	-45,6	-43,6	-66,9	-68,1	-46,0	-43,9	-18,1	-17,9	19,1
A2a (ex Aem)	VII 1998	1,94	3,12	1,27	1,47	1,03	0,74	0,44	0,85	0,84	1,25	1,23	1,54	60,6	-34,5	-24,4	-46,7	-62,0	-77,5	-56,1	-56,8	-35,5	-36,7	-20,6
Iren (ex Iride, ex Aem Torino) (3)	XI 2000	2,70	2,54	0,93	1,32	1,25	0,73	0,46	1,11	0,91	1,48	1,55	2,50	0,5	-63,0	-47,4	-50,1	-71,1	-81,8	-55,8	-63,7	-41,2	-38,2	-0,4
Acegas-Aps (4)	II 2001	10,50	6,68	4,91	4,04	3,71	3,25	5,25	-	-	-	-	-	-36,4	-53,2	-61,5	-64,7	-69,0	-50,0	-	-	-	-	-
Enia (5)	VII 2007	10,10	11,78	3,79	5,30	-	-	-	-	-	-	-	-	16,7	-62,5	-47,0	-	-	-	-	-	-	-	-
Asm Brescia (6)	VII 2002	1,85	4,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	174,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) Variazioni calcolate sul prezzo di collocamento rettificato con il fattore 0,9876 per tenere conto dell'aumento di capitale effettuato nell'ottobre 2013.
(2) La società ha effettuato un secondo collocamento nel dicembre 2000 a 4,75 euro per azione.
(3) Variazioni calcolate sul prezzo di collocamento rettificato con il fattore 0,9343 per tenere conto dell'aumento di capitale nel luglio 2003 e con il fattore 0,995 per tenere conto della distribuzione di un dividendo straordinario nel 2009.
(4) Non più quotata a partire dal maggio 2013 in seguito all'acquisizione da parte del gruppo Hera.
(5) Variazioni calcolate sul prezzo di collocamento rettificato con il fattore 0,991 per tenere conto della distribuzione di un dividendo straordinario nel 2009. Nel luglio 2010 incorporata in Iride (ora Iren).
(6) Variazione calcolata sul prezzo di collocamento rettificato con il fattore 0,9779 per tenere conto della distribuzione di un dividendo straordinario nel 2007. Incorporata dalla Aem (poi A2a) nel gennaio 2008.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.3 – Multipli di Borsa

	P/CN										P/U										P/MOL									
	2007	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**
A2a (ex Aem)	2,5	1,0	1,2	0,9	0,8	0,5	1,0	1,0	1,5	1,4	19,2	12,6	57,5	10,5	n.c.	5,3	43,0	n.c.	53,7	17,2	11,0	3,9	4,7	3,5	2,8	1,4	2,7	2,7	4,0	3,4
Acea (1)	2,2	1,5	1,3	1,4	0,8	0,8	1,3	1,3	2,0	1,5	18,4	11,0	n.c.	20,2	12,0	12,6	12,5	11,8	17,1	9,3	6,6	3,5	1,7	1,8	1,6	1,7	2,7	3,4	5,0	3,2
Acsm-Agam (ex Acsm)	1,0	0,5	0,6	0,6	0,3	0,3	0,5	0,5	0,7	0,7	18,5	59,1	26,7	9,7	11,6	7,5	10,8	15,3	10,2	11,4	4,0	2,3	3,1	2,2	1,4	1,2	1,9	2,5	3,0	3,3
Fnm	0,8	0,5	0,6	0,5	0,3	0,3	0,6	0,7	0,6	0,6	17,4	15,4	11,4	6,9	2,9	3,6	10,3	11,4	10,3	8,1	4,8	4,0	3,8	2,6	2,7	2,9	5,7	6,6	5,2	5,3
Hera	2,1	1,0	1,1	1,0	0,7	0,8	1,1	1,3	1,5	1,3	32,3	16,2	25,4	14,8	11,7	11,5	14,2	17,6	20,2	15,7	7,9	3,4	3,7	3,3	2,2	2,4	3,2	3,7	4,7	4,1
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	1,6	0,6	0,9	0,9	0,6	0,3	0,8	0,7	1,0	1,0	19,5	7,0	171,7	11,2	n.c.	3,8	17,6	13,6	15,9	11,4	7,0	2,3	3,1	3,5	1,8	1,2	2,6	2,3	3,0	2,7
Acque Potabili (2)	1,0	0,3	0,6	0,5	0,2	0,3	0,3	0,3	-	-	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	535,7	n.c.	n.c.	-	-	8,3	3,6	6,3	3,9	2,2	1,9	3,2	3,4	-	-
Acegas-Aps (3)	1,0	0,8	0,6	0,6	0,5	0,8	-	-	-	-	8,8	19,5	20,7	9,3	9,9	11,3	-	-	-	-	4,7	3,1	2,4	2,0	1,6	2,5	-	-	-	-
Enia (4)	1,8	0,8	1,1	-	-	-	-	-	-	-	46,2	11,6	15,9	-	-	-	-	-	-	-	9,2	2,7	3,7	-	-	-	-	-	-	-
Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) (5)	1,0	0,5	0,6	-	-	-	-	-	-	-	16,3	20,1	26,9	-	-	-	-	-	-	-	9,0	4,7	5,8	-	-	-	-	-	-	-
Asm Brescia (6)	2,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Media ponderata	**2,1**	**1,0**	**1,1**	**1,0**	**0,7**	**0,6**	**1,0**	**1,0**	**1,4**	**1,3**	**20,1**	**12,1**	**38,3**	**12,5**	**10,7**	**7,1**	**17,8**	**14,4**	**25,3**	**13,1**	**8,4**	**3,4**	**3,3**	**2,8**	**2,1**	**1,7**	**2,8**	**3,1**	**4,2**	**3,4**

(1) MOL riclassificato nel 2009 deconsolidando la joint-venture nel settore elettrico con il Gruppo GDF Suez. Il multiplo P/MOL 2009 omogeneo agli anni precedenti è pari a 3,1.
(2) Incorporata dalla Sviluppo Idrico nel gennaio 2015.
(3) Acquisita dalla Hera nel maggio 2013.
(4) Quotata dal luglio 2007 e incorporata in Iren l'1-7-2010.
(5) Acquisita dal Gruppo Iren nell'agosto 2010.
(6) Incorporata dalla Aem (poi A2a) nel gennaio 2008.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.4 – *Dividend Yield*

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media
						(in %)					
Hera (1)	3,0	5,2	5,5	5,7	8,6	5,8	4,4	3,8	3,7	3,1	**4,9**
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	4,0	6,4	6,1	6,6	3,8	6,4	4,4	4,1	3,8	2,9	**4,9**
Acea	4,8	7,5	-	5,6	6,0	6,1	4,6	3,8	4,6	4,5	**4,8**
A2a (ex Aem) (2)	4,2	7,7	5,7	5,5	3,2	4,6	3,8	3,2	3,5	3,4	**4,5**
Acsm-Agam (ex Acsm)	3,6	-	2,1	5,5	5,7	4,9	3,7	2,5	2,7	2,7	**3,3**
FNM	-	-	-	-	-	5,1	2,0	2,5	3,1	2,9	**1,6**
Acque Potabili (3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acegas-Aps (4)	5,8	3,4	2,3	4,5	5,2	-	-	-	-	-	**2,1**
Enia (5)	2,3	7,1	6,4	-	-	-	-	-	-	-	**1,6**
Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay) (6)	1,6	2,7	2,3	-	-	-	-	-	-	-	**0,7**
Asm Brescia (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Media semplice	**2,9**	**4,0**	**3,0**	**4,2**	**4,1**	**4,7**	**3,3**	**2,8**	**3,6**	**3,3**	**2,8**
Rendistato (7)	**4,5**	**3,5**	**3,4**	**4,9**	**4,6**	**3,4**	**2,1**	**1,2**	**0,9**	**1,3**	

N.B. Rapporto tra dividendo di competenza e corso di Borsa allo stacco della cedola (nell'anno successivo a quello indicato).

(1) Nel 2012 il dividendo è stato attribuito anche alle nuove azioni emesse a servizio dell'acquisizione della Acegas-Aps.

(2) Nel 2007 il dividendo è stato attribuito anche alle nuove azioni emesse a servizio del concambio in occasione dell'incorporazione della Amsa Holding e della Asm Brescia.

(3) Incorporata dalla Sviluppo Idrico nel gennaio 2015.

(4) Acquisita dalla Hera nel maggio 2013. Per il 2012 cfr. precedente nota n.1.

(5) Quotata dal luglio 2007 e incorporata in Iren l'1-7-2010.

(6) Acquisita dal Gruppo Iren nell'agosto 2010.

(7) Rendistato: rendimento medio annuale dei titoli di Stato con scadenza superiore ad un anno.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 2.5 – Proventi netti realizzati dagli Enti locali azionisti

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Totale
						(milioni di euro)					
Dividendi incassati											
A2a (ex Aem) (1)	53	164	165	119	164	22	44	56	57	63	**907**
Hera	39	40	40	43	49	49	58	60	58	58	**494**
Acea	59	67	71	-	49	31	33	45	49	54	**458**
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	29	41	41	55	55	9	34	34	34	35	**367**
Asm Brescia (2)	152	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**152**
Acegas-Aps	10	10	5	3	6	6	-	-	-	-	**40**
Enia	7	9	17	-	-	-	-	-	-	-	**33**
Acsm-Agam (ex Acsm)	0	2	-	1	3	1	2	2	2	2	**15**
Fnm (3)	-	-	-	-	-	-	3	3	3	3	**12**
Mediterranea delle Acque (ex Acquedotto Nicolay)	1	2	2	-	-	-	-	-	-	-	**5**
Acque Potabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	350	335	341	221	326	118	174	200	203	215	**2.483**
Esborsi per aumenti di capitale a pagamento											
Iren (ex Iride, ex Aem Torino)	-1	-4	-	-	-	-	-	-	-	-	**-5**
HERA	-	-	-	-	-	-	-48	-	-	-	**-48**
Saldo	349	331	341	221	326	118	126	200	203	215	**2.430**

(1) Nel 2011 è inclusa la distirbuzione di un dividendo straordinario di 0,036 euro per azione, pari a 61 milioni di euro.
(2) Nel 2007 è inclusa la distribuzione di un dividendo straordinario di 0,11 euro per azione, pari a 63 milioni di euro.
(3) Nel 2013 si tratta del primo dividendo dal 1958.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Capitolo 3

La *governance*: nomine e compensi

3.1 - Generalità

L'art. 22 del D.Lgs n. 33 del 14 marzo 2013 stabilisce per ciascun Ente locale l'obbligo di pubblicazione dei dati relativi agli enti pubblici vigilati e agli enti di diritto privato in controllo pubblico, nonché alle partecipazioni in società di diritto privato ([24]), richiedendo esplicitamente che le amministrazioni titolari di partecipazioni di controllo promuovano l'applicazione dei principi di trasparenza anche nei confronti delle società indirettamente controllate.

La designazione negli organi sociali può avvenire in modo diretto ex art. 2449 cc, oppure attraverso il voto assembleare che, in assenza di altre informazioni, è in questo studio considerato espressione dell'Ente locale ove questo ultimo eserciti la maggioranza dei voti assembleari ex art. 2359 cc. Nei casi di nomine congiunte da parte di più enti o con il concorso di privati o dati incongruenti, si è proceduto ad ulteriori approfondimenti ai fini di una corretta attribuzione. In assenza di elementi utili alla valutazione, le relative casistiche sono state escluse dai conteggi ([25]).

Le rilevazioni di seguito esaminate fanno riferimento – di norma – al primo semestre dell'anno 2017 in quanto, a fine febbraio 2018, erano pochi gli Enti locali ad avere pubblicato l'aggiornamento relativo al secondo semestre 2017 ([26]). Si è inoltre ritenuto di limitare le rilevazioni alle sole società di capitali (anche nel caso di partecipazioni di minoranza), tenuto conto che si registra una diffusa inosservanza degli obblighi di legge relativamente alle designazioni negli organi di governo degli enti di diritto pubblico vigilati e di diritto privato controllati.

Considerando i limiti di cui sopra, gli Enti locali qui censiti esercitano il diritto di nomina e/o di vigilanza in circa altri 2.400 enti non societari, di cui circa la metà di spettanza regionale, per oltre un terzo relativi alla Lombardia, Piemonte e Campania.

Tra le nomine sono state incluse, oltre a quelle all'interno dei consigli di amministrazione, anche quelle, ove riportate, nei collegi sindacali. Sono state

([24]) Per ciascuno di questi enti è richiesta la pubblicazione dei dati relativi alla ragione sociale, alla misura della partecipazione dell'amministrazione, alla durata dell'impegno, all'onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione, al numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo, al trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante, ai risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari. Sono altresì pubblicati i dati relativi agli incarichi di amministratore dell'ente e il relativo trattamento economico complessivo.

([25]) La normativa ha subito modifiche rilevanti con l'entrata in vigore, il 23 dicembre 2016, del D.Lgs. 25 maggio 2016, n. 97, attuativo della Legge 124/2015, che introduce, anche in Italia, il *Freedom Information Act* (FOIA), una nuova forma di accesso civico ai dati e ai documenti pubblici che permette a chiunque di accedere a tutte le informazioni detenute dalle pubbliche amministrazioni, nel rispetto di alcuni limiti tassativamente indicati dalla legge. L'effettiva applicazione della nuova disciplina è al momento limitata a pochi casi virtuosi.

([26]) Si segnala, a titolo di esempio, che per il Comune di Ancona, Sassari e Siracusa la provincia di Catanzaro i prospetti più recenti disponibili al momento delle nostra consultazione erano relativi al 2015 e per numerosi enti locali al 2016 (mentre il Comune di Giugliano in Campania ha dichiarato di non possedere partecipazioni in società ed enti.

altresì rilevate le nomine di commissari straordinari e liquidatori. Date le specificità dei loro profili retributivi, non sono state considerate le società quotate in Borsa.

I compensi sono lordi e su base annua, con esclusione dei premi di rendimento, dei rimborsi spese e dei gettoni di presenza per seduta e indennità varie. Sono altresì esclusi i compensi per lavoro subordinato percepiti qualora l'amministratore ricopra anche cariche dirigenziali nelle società partecipate.

Dal calcolo dei compensi medi per carica sono stati omessi gli amministratori che non percepiscono alcuna remunerazione e quelli per i quali quest'ultima non risultava disponibile e/o quantificabile dall'analisi dei prospetti esaminati (per effetto della non disponibilità dell'informazione o quando espressa in termini non monetari ma relativi rispetto ad altri parametri): si tratta, complessivamente di 363 casi (il 19% del totale), ripartiti tra Comuni (195), Province (97) e Regioni (71) ([27]). Nella valutazione dei dati è, in ogni caso, da ribadire che lo spoglio delle comunicazioni ha evidenziato un'ampia difformità nelle modalità di organizzazione delle informazioni ed una certa quota di omissioni, parzialità e aggiornamenti non tempestivi.

3.2 - Numero di nomine e monte compensi

La Tab. 3.1 contiene il numero di incarichi societari conferiti dagli Enti locali in società di capitale da essi partecipate, unitamente al cumulo delle relative remunerazioni.

Tab. 3.1 – Cariche sociali e monte compensi (2016/2017)

	Nomine (numero)		Monte compensi (milioni di euro)	
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali
Comuni	975	449	14,8	10,3
Province	319	139	4,0	2,9
Regioni	585	265	12,2	9,2
Totale	1.879	853	31,0	22,4

N.B.: Compensi medi calcolati escludendo le figure che non percepiscono remunerazione.

Le nomine censite sono 1.879 delle quali 975 espresse dai Comuni (52%), 319 dalle Province (17%) e 585 dalle Regioni (31%). Complessivamente 853 cariche, pari al 45,4% del totale, hanno natura apicale (Presidente, Vice Presidente, Amministratore Delegato o Unico, Commissario Straordinario e Liquidatore) e sono appannaggio dei Comuni in 449 casi (53%), delle Province in 139 (16%) e delle Regioni in 265 (31%). Il monte compensi è pari a 31 milioni di euro, per 22,4 milioni (72,3%) riferibili agli apicali. I rappresentanti dei Comuni fanno segnare un monte compensi pari a 14,8 milioni di euro (48% del totale), quelli delle Regioni a

([27]) Ad esempio, i casi degli Enti locali che si richiamano alle tariffe professionali minime per la quantificazione delle remunerazione dei componenti di collegi sindacali oppure i casi in cui la remunerazione degli amministratori è espressa su base oraria senza una quantificazione in ragione d'anno.

12,2 milioni (39%) e quelli delle Province a 4 milioni (13%). In termini di compensi medi, le maggiori remunerazioni riguardano gli incaricati regionali (23,7 mila euro) e comunali (19 mila euro), entrambi superiori a quelle provinciali (17,9 mila euro). A livello apicale si evidenzia la medesima situazione (le Regioni precedono i Comuni e le Province), mentre con riferimento alle rilevazioni parziali relative al collegio sindacale (per le quali non vi è, peraltro, l'obbligo di *disclosure*) i maggiori compensi spettano ai nominati provinciali con 17,8 mila euro pro-capite per quanto riguarda i presidenti e ai nominati regionali con 12,2 mila euro con riguardo ai sindaci (Tab. 3.2).

Tab. 3.2 – Compensi medi per organo amministrativo

	Compensi medi per carica (migliaia di euro)							
				Consiglio di amministrazione		Collegio sindacale		
	Totali	Apicali	Non apicali	Consiglieri	Apicali	Sindaco	Presidente	Liquidatori
Comuni	19,0	27,1	11,3	10,9	31,2	11,9	15,0	26,0
Province	17,9	26,9	9,5	9,0	29,9	10,7	17,8	19,1
Regioni	23,7	39,2	10,9	10,2	48,7	12,2	15,7	31,3
Totale	20,4	31,0	10,9	10,3	36,4	11,8	15,5	26,9

N.B.: Compensi medi calcolati escludendo le figure che non percepiscono remunerazione.

Tab. 3.3 – Nomine e compensi nelle partecipate societarie comunali

	Nomine (Numero)				Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Numero di enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati (3)	N. indice compensi medi (min = 100)		Compensi medi per carica / PIL pro-capite regionale (volte, 2016)	
	Totali	di cui: Apicali	*Apicali in % del totale*	di cui: senza compenso (1)	Totali	di cui: Apicali	Totali	Apicali		Totali	Apicali	Totali	Apicali
Andria	2	2	*100,0*	1	35.000	35.000	35.000	35.000	-	602	521	2,0	2,0
Napoli	18	13	*72,2*	-	616.786	528.949	34.266	40.688	16	589	605	1,9	2,2
Roma	29	12	*41,4*	8	715.909	586.849	34.091	58.685	8	586	873	1,1	1,9
Cagliari	3	3	*100,0*	2	33.059	33.059	33.059	33.059	5	569	492	1,6	1,6
Messina	11	8	*72,7*	7	115.110	115.110	28.778	28.778	2	495	428	1,7	1,7
Milano	44	15	*34,1*	1	1.177.035	639.075	27.373	42.605	39	471	634	0,7	1,2
Modena	15	9	*60,0*	10	132.223	132.223	26.445	26.445	11	455	394	0,8	0,8
L'Aquila	8	6	*75,0*	-	211.374	175.374	26.422	29.229	…	454	435	1,1	1,2
Catania	33	13	*39,4*	23	246.000	196.000	24.600	32.667	2	423	486	1,4	1,9
Bari	30	11	*36,7*	2	682.349	347.632	24.370	34.763	10	419	517	1,4	2,0
Torino	35	15	*42,9*	4	732.104	580.862	23.616	38.724	52	406	576	0,8	1,3
Bologna	33	15	*45,5*	7	595.500	485.000	22.904	40.417	8	394	601	0,7	1,2
Palermo	42	17	*40,5*	5	830.186	355.701	22.437	23.713	9	386	353	1,3	1,4
Latina	3	3	*100,0*	2	21.626	21.626	21.626	21.626	1	372	322	0,7	0,7
Taranto	16	5	*31,3*	2	292.779	112.804	20.913	28.201	4	360	420	1,2	1,6
Genova	39	19	*48,7*	4	726.995	520.143	20.771	30.597	10	357	455	0,7	1,0
Vicenza	13	11	*84,6*	2	220.254	213.054	20.023	23.673	25	344	352	0,6	0,7
Venezia	44	22	*50,0*	7	724.200	551.000	19.573	32.412	26	337	482	0,6	1,0
Livorno	21	11	*52,4*	7	273.481	235.652	19.534	23.565	9	336	351	0,7	0,8
Reggio Calabria	18	11	*61,1*	3	289.479	228.235	19.299	22.824	2	332	340	1,2	1,4
Firenze	34	9	*26,5*	10	454.120	320.020	18.922	35.558	41	325	529	0,6	1,2
Salerno	22	10	*45,5*	-	415.247	280.711	18.875	28.071	9	325	418	1,0	1,5
Aosta	9	5	*55,6*	1	149.283	118.064	18.660	23.613	5	321	351	0,5	0,7
Potenza	6	2	*33,3*	-	109.568	55.046	18.261	27.523	3	314	410	0,9	1,4
Parma	57	29	*50,9*	19	688.185	560.011	18.110	24.348	60	311	362	0,5	0,7
Prato	14	6	*42,9*	6	144.359	136.059	18.045	22.677	17	310	337	0,6	0,8

Tab. 3.3 – Nomine e compensi nelle partecipate societarie comunali (continua)

	Nomine (Numero)				Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Numero di enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati (3)	N. indice compensi medi (min = 100)		Compensi medi per carica / PIL pro-capite regionale (volte, 2016)	
	Totali	di cui: Apicali	*Apicali in % del totale*	di cui: senza compenso (1)	Totali	di cui: Apicali	Totali	Apicali		Totali	Apicali	Totali	Apicali
Verona	21	8	*38,1*	1	338.500	190.500	16.925	27.214	40	291	405	0,5	0,9
Terni	11	5	*45,5*	3	133.294	42.554	16.662	21.277	11	287	317	0,7	0,9
Trieste	5	3	*60,0*	-	82.768	47.768	16.554	15.923	13	285	237	0,5	0,5
Ravenna	25	13	*52,0*	2	372.330	311.330	16.188	25.944	19	278	386	0,5	0,7
Perugia	10	5	*50,0*	-	161.753	114.059	16.175	22.812	24	278	339	0,7	1,0
Novara	14	6	*42,9*	1	208.510	168.990	16.039	28.165	14	276	419	0,5	1,0
Ancona	14	9	*64,3*	5	142.500	118.500	15.833	19.750	8	272	294	0,6	0,7
Catanzaro	9	5	*55,6*	-	139.539	100.432	15.504	20.086	3	267	299	0,9	1,2
Monza	6	4	*66,7*	1	74.700	53.400	14.940	17.800	5	257	265	0,4	0,5
Brescia	35	13	*37,1*	4	446.947	248.468	14.418	22.588	13	248	336	0,4	0,6
Pescara	9	5	*55,6*	1	111.334	85.717	13.917	21.429	4	239	319	0,6	0,9
Ferrara	20	9	*45,0*	-	275.900	187.400	13.795	20.822	6	237	310	0,4	0,6
Rimini	25	13	*52,0*	-	340.782	247.984	13.631	19.076	5	234	284	0,4	0,6
Sassari	12	4	*33,3*	-	159.516	68.850	13.293	17.213	9	229	256	0,7	0,9
Bolzano	15	7	*46,7*	3	159.320	134.582	13.277	22.430	20	228	334	0,3	0,5
Padova	16	5	*31,3*	1	197.944	106.376	13.196	21.275	13	227	317	0,4	0,7
Campobasso	6	2	*33,3*	-	78.800	42.000	13.133	21.000	-	226	313	0,7	1,1
Reggio Emilia	13	7	*53,8*	6	88.751	72.537	12.679	14.507	21	218	216	0,4	0,4
Forlì	16	10	*62,5*	3	136.512	100.100	10.501	14.300	12	181	213	0,3	0,4
Bergamo	26	11	*42,3*	2	248.067	175.132	10.336	15.921	6	178	237	0,3	0,4
Foggia	12	7	*58,3*	-	105.309	47.040	8.776	6.720	-	151	100	0,5	0,4
Trento	29	4	*13,8*	22	52.540	26.040	7.506	13.020	22	129	194	0,2	0,4
Piacenza	22	11	*50,0*	5	117.318	80.177	6.901	8.018	39	119	119	0,2	0,2
Siracusa	5	1	*20,0*	2	17.445	8.723	5.815	8.723	-	100	130	0,3	0,5
	975	**449**	***46,1***	**195**	**14.822.590**	**10.341.918**	**19.003**	**27.073**	**(681)**	**327**	**403**	**0,7**	**1,0**

(1) Si tratta degli amministratori che non percepiscono alcuna remunerazione o per i quali quest'ultima non risultava quantificabile dall'analisi dei prospetti analizzati; i dati scontano inoltre una certa quota di omissioni, parzialità e aggiornamenti non tempestivi delle comunicazioni.
(2) Calcolati escludendo le posizioni che non hanno ricevuto compenso.
(3) Tra parentesi dati parziali.

NB. Il comune di Giugliano in Campania dichiara di non avere partecipazioni.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 3.4 – Nomine e compensi nella partecipate societarie provinciali

	Nomine (Numero)				Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Numero di enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati (3)	N. indice compensi medi (min = 100)		Compensi medi per carica / PIL pro-capite regionale (volte, 2016)	
	Totali	di cui: Apicali	*Apicali in % del totale*	di cui senza compenso (1)	Totali	di cui: Apicali	Totali	Apicali		Totali	Apicali	Totali	Apicali
Roma	3	3	*100,0*	-	126.600	126.600	42.200	42.200	15	1.777	2.221	1,3	1,3
Torino	7	1	*14,3*	5	73.850	46.850	36.925	46.850	20	1.555	2.466	1,3	1,6
Bari	3	3	*100,0*	-	107.306	107.306	35.769	35.769	9	1.506	1.883	2,1	2,1
Taranto	2	1	*50,0*	1	33.059	33.059	33.059	33.059	-	1.392	1.740	1,9	1,9
Perugia	5	3	*60,0*	-	165.080	119.320	33.016	39.773	17	1.390	2.093	1,4	1,7
Modena	4	2	*50,0*	2	63.163	51.163	31.582	51.163	4	1.330	2.693	0,9	1,5
Catania	1	1	*100,0*	-	30.303	30.303	30.303	30.303	4	1.276	1.595	1,8	1,8
Cagliari	2	2	*100,0*	-	58.663	58.663	29.331	29.331	2	1.235	1.544	1,5	1,5
Napoli	5	3	*60,0*	-	142.320	119.267	28.464	39.756	13	1.198	2.092	1,6	2,2
Vicenza	6	4	*66,7*	2	100.850	51.000	25.213	25.500	6	1.062	1.342	0,8	0,8
Udine	5	1	*20,0*	4	25.000	25.000	25.000	25.000	29	1.053	1.316	0,8	0,8
Palermo	5	2	*40,0*	3	49.112	49.112	24.556	24.556	2	1.034	1.292	1,4	1,4
Verona	5	3	*60,0*	-	113.601	98.320	22.720	32.773	14	957	1.725	0,7	1,0
Caserta	12	4	*33,3*	1	245.742	106.042	22.340	26.511	4	941	1.395	1,2	1,5
Venezia	9	5	*55,6*	1	177.037	137.363	22.130	34.341	17	932	1.807	0,7	1,1
Salerno	15	6	*40,0*	4	226.108	157.942	20.555	26.324	6	865	1.385	1,1	1,4
Trieste (4)	3	1	*33,3*	2	19.760	19.760	19.760	19.760	10	832	1.040	0,7	0,7
Trento	61	25	*41,0*	1	1.093.121	770.494	18.219	30.820	27	767	1.622	0,5	0,9
Como	8	4	*50,0*	6	34.000	28.000	17.000	28.000	13	716	1.474	0,5	0,8
Potenza	1	1	*100,0*	-	16.000	16.000	16.000	16.000	5	674	842	0,8	0,8
Catanzaro	1	-	*0,0*	-	15.000	-	15.000	-	-	632	-	0,9	-
Lecce	11	6	*54,5*	1	149.800	115.200	14.980	23.040	13	631	1.213	0,9	1,3
Bolzano	35	12	*34,3*	10	371.084	290.267	14.843	29.027	22	625	1.528	0,3	0,7

Tab. 3.4 – Nomine e compensi nella partecipate societarie provinciali (continua)

	Nomine (Numero)				Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Numero di enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati (3)	N. indice compensi medi (min = 100)		Compensi medi per carica / PIL pro-capite regionale (volte, 2016)	
	Totali	di cui: Apicali	*Apicali in % del totale*	di cui senza compenso (1)	Totali	di cui: Apicali	Totali	Apicali		Totali	Apicali	Totali	Apicali
Varese	4	2	*50,0*	1	41.500	34.000	13.833	17.000	19	582	895	0,4	0,5
Padova	5	2	*40,0*	-	67.650	39.000	13.530	19.500	21	570	1.026	0,4	0,6
Treviso	6	2	*33,3*	3	34.000	6.000	11.333	6.000	26	477	316	0,4	0,2
Ancona	5	3	*60,0*	3	21.496	15.496	10.748	15.496	8	453	816	0,4	0,6
Bologna	10	2	*20,0*	1	95.700	45.800	10.633	22.900	8	448	1.205	0,3	0,7
Bergamo	25	9	*36,0*	13	126.700	91.000	10.558	18.200	23	445	958	0,3	0,5
Firenze	6	3	*50,0*	1	51.497	32.000	10.299	16.000	-	434	842	0,3	0,5
Foggia	6	4	*66,7*	4	16.440	16.440	8.220	8.220	1	346	433	0,5	0,5
Genova	4	3	*75,0*	1	24.108	22.294	8.036	11.147	4	338	587	0,3	0,4
Brescia	6	1	*16,7*	3	22.150	1.900	7.383	1.900	55	311	100	0,2	0,1
Campobasso	2	-	*0,0*	1	5.000	-	5.000	-	1	211	-	0,3	-
Cuneo	7	4	*57,1*	3	19.920	15.552	4.980	7.776	-	210	409	0,2	0,3
Cosenza	6	3	*50,0*	2	9.500	5.500	2.375	2.750	-	100	145	0,1	0,2
L'Aquila	3	1	*33,3*	3	-	-	-	-	2	-	-	-	-
Latina	2	2	*100,0*	2	-	-	-	-	4	-	-	-	-
Messina	-	-	*0,0*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Milano	1	1	*100,0*	1	-	-	-	-	18	-	-	-	-
Monza e Brianza	1	0	*0,0*	1	-	-	-	-	10	-	-	-	-
Pavia	4	1	*25,0*	4	-	-	-	-	13	-	-	-	-
Reggio Calabria	5	1	*20,0*	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reggio Emilia	2	2	*100,0*	2	-	-	-	-	10	-	-	-	-
	319	**139**	***43,6***	**97**	**3.972.220**	**2.882.013**	**17.893**	**26.935**	**(475)**	**753**	**1.418**	**0,6**	**1,0**

(1) Si tratta degli amministratori che non percepiscono alcuna remunerazione o per i quali quest'ultima non risultava quantificabile dall'analisi dei prospetti analizzati; i dati scontano inoltre una certa quota di omissioni, parzialità e aggiornamenti non tempestivi delle comunicazioni.
(2) Calcolati escludendo le posizioni che non hanno ricevuto compenso.
(3) Tra parentesi dati parziali.
(4) Dati 2016. La Provincia di Trieste, come ente locale, è stata soppressa nel 2017 e sostituita dalla UTI- Unione Territoriale Intercomunale Giuliana.

Fonte : elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 3.5 – Nomine e compensi nelle partecipate societarie regionali

	Nomine (Numero)				Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro) (2)		Numero di enti pubblici vigilati e di diritto privato controllati (3)	N. indice compensi medi (min = 100)		Compensi medi per carica / PIL pro-capite regionale (volte, 2016)	
	Totali	di cui: Apicali	*Apicali in % del totale*	di cui: senza compenso (1)	Totali	di cui: Apicali	Totali	Apicali		Totali	Apicali	Totali	Apicali
Basilicata	4	4	*100,0*	-	355.184	355.184	88.796	88.796	20	661	447	4,4	4,4
Lombardia	23	10	*43,5*	2	966.700	723.220	46.033	90.403	172	343	455	1,3	2,5
Sardegna	30	18	*60,0*	3	1.180.335	1.043.335	43.716	61.373	68	325	309	2,2	3,1
Lazio	22	10	*45,5*	1	912.494	657.674	43.452	73.075	132	324	367	1,4	2,3
Marche	5	5	*100,0*	2	127.371	127.371	42.457	42.457	50	316	214	1,6	1,6
Trentino AA	10	3	*30,0*	-	410.909	345.000	41.091	115.000	1	306	578	1,1	3,0
Calabria	22	12	*54,5*	3	519.837	392.096	27.360	39.210	18	204	197	1,6	2,4
Friuli Venezia G.	39	15	*38,5*	8	797.831	674.182	25.736	56.182	84	192	283	0,8	1,9
Piemonte	33	16	*48,5*	19	354.140	336.000	25.296	33.600	176	188	169	0,9	1,1
Puglia	25	10	*40,0*	2	496.500	297.500	21.587	37.188	23	161	187	1,2	2,1
Umbria	7	4	*57,1*	-	150.333	139.333	21.476	34.833	44	160	175	0,9	1,5
Emilia Romagna	18	9	*50,0*	2	333.002	253.086	20.813	28.121	31	155	141	0,6	0,8
Sicilia	70	32	*45,7*	4	1.331.400	738.300	20.173	23.816	17	150	120	1,2	1,4
Campania	57	24	*42,1*	3	1.059.577	717.399	19.622	29.892	155	146	150	1,1	1,6
Val d'Aosta	98	36	*36,7*	11	1.524.382	1.167.103	17.522	34.327	40	130	173	0,5	1,0
Liguria	20	11	*55,0*	3	295.316	276.496	17.372	30.722	46	129	154	0,6	1,0
Veneto	20	12	*60,0*	2	312.075	232.775	17.338	23.278	30	129	117	0,5	0,7
Molise	29	14	*48,3*	2	397.391	264.275	14.718	22.023	13	110	111	0,7	1,1
Toscana	22	8	*36,4*	2	287.922	223.856	14.396	31.979	50	107	161	0,5	1,1
Abruzzo	31	12	*38,7*	2	389.510	198.860	13.431	19.886	53	100	100	0,6	0,8
	585	**265**	***45,3***	**71**	**12.202.209**	**9.163.045**	**23.740**	**39.158**	**(1.223)**	**177**	**197**	**0,9**	**1,4**

(1) Si tratta degli amministratori che non percepiscono alcuna remunerazione o per i quali quest'ultima non risultava quantificabile dall'analisi dei prospetti analizzati; i dati scontano inoltre una certa quota di omissioni, parzialità e aggiornamenti non tempestivi delle comunicazioni.

(2) Calcolati escludendo le posizioni che non hanno ricevuto compenso.

(3) Tra parentesi dati parziali.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Le Tabelle 3.3, 3.4 e 3.5 mostrano il dettaglio per i singoli EELL, evidenziando, tra l'altro, che il numero dei nominati è mediamente pari a 7 unità per ciascuna Provincia, 19 per ogni Comune e 29 per ogni Regione. Solo 5 enti nominano più di 50 rappresentanti: si tratta delle regioni Val d'Aosta (con 98 nomine, il numero più elevato tra tutti gli EELL selezionati), Sicilia (70) e Campania (57), del Comune di Parma (57) e della provincia di Trento (61). Il monte compensi ha superato il milione di euro in 6 casi. In maggior dettaglio, 4 Regioni superano tale soglia: la Sardegna a 1,2 milioni ([28]), la Regione Val d'Aosta con 1,5 milioni, la Regione Sicilia (1,3 milioni) e la Campania con 1,1 milioni. A livello provinciale, a quella autonoma di Trento spetta un monte compensi di 1,1 milioni, risultando largamente superiore a quello di tutte le altre province (la seconda è Bolzano con circa 371 mila euro). Si segnalano, infine, i casi delle Province di Latina, Monza e Brianza, Milano, l'Aquila, Pavia, Reggio Calabria e Reggio Emilia che, pur in presenza di un ridotto numero di nomine, non prevedono l'erogazione di alcun compenso. Tra i comuni, solo quello di Milano supera la soglia indicata, con un monte compensi totale pari a 1,2 milioni.

Tornando ai compensi medi, i valori più elevati tra le Regioni si riferiscono alla Basilicata (89 mila euro), seguita dalla Lombardia (46 mila euro e 90 mila gli apicali), Sardegna (44 e 61 mila euro) e dal Lazio (43 mila euro la media e 73 mila gli apicali). Il dato della Basilicata è influenzato dalla presenza di sole nomine apicali, in 2 casi con retribuzioni superiori ai 100 mila euro ([29]). La Regione Val d'Aosta, pur vantando un elevato monte compensi, presenta valori delle retribuzioni medie in riduzione, risentendo della nomina di un nuovo Amministratore Unico del Casinò de la Vallè con 80 mila euro percepiti (rispetto ai 240 mila in passato). Tra le province, i compensi medi di Roma sono i valori più elevati, pari a 42 mila euro per carica ([30]), seguita dalla provincia di Roma (37 mila euro). Tra i comuni si segnala il caso di Napoli, i cui compensi medi, in passato influenzati dalle retribuzioni degli apicali delle società di trasporto pubblico locale, si sono ridimensionate anche per effetto della fusione nel novembre 2013 in ANM (trasporto su gomma) di Metronapoli (trasporto su ferro) e Napolipark (sosta e parcheggi). Al comune di Roma spetta il compenso medio più elevato a livello apicale (circa 59 mila euro), dato influenzato dalla retribuzione dei presidenti e amministratori delegati di Aequa Roma, Roma Servizi per la Mobilità e Risorse – R.P.R. (circa 105 mila euro ciascuno).

A livello di singola società, i compensi dei rappresentanti nominati dagli Enti locali superano i 100 mila euro (sempre escludendo i gettoni di presenza e le altre voci variabili) in 27 casi, di cui 1 a livello provinciale, 23 regionale (5 casi relativi alla regione Sardegna e 3 ciascuno alla Regione Lazio, Lombardia e Trentino Alto Adige) e 3 comunale ([31]).

([28]) Spicca il compenso dell'amministratore unico di Carbosulcis, Sardegna IT e di Arst, pari rispettivamente a complessivi 120 per le prime due e 117 mila euro per Arst.
([29]) Si tratta di 129 mila euro per l'amministratore unico di Acquedotto Lucano e di 107 mila per l'au di Sviluppo Basilicata.
([30]) Spiccano i circa 82 mila euro percepiti dall'amministratore unico di Capitale Lavoro.
([31]) Solo sette figure apicali hanno percepito compensi superiori ai 130 mila euro, capeggiati dall'amministratore delegato di Arexpo (con 240 mila euro) e dall'amministratore delegato di Autovie Venete (150 mila euro). Spicca, inoltre, lo stipendio lordo di 100 mila euro (dato peraltro non aggiornato) percepito dal liquidatore di nomina regionale di Sorical, il compenso più elevato tra i liquidatori delle società controllate dagli EELL selezionati, solo in parte avvicinato da quanto percepito dal liquidatore dell'ATC di bologna (75 mila euro).

Il totale dei rappresentati nominati dai comuni percepisce un compenso medio 3,3 volte superiore al valore più basso del campione, con un gap tra quest'ultimo e il più alto pari a circa 6 volte sulle nomine totali e quasi 9 volte sulle posizioni apicali; le nomine provinciali si contraddistinguono per la maggiore disparità, mentre i compensi medi percepiti dai rappresentati delle Regioni appaiono più allineati tra loro, fatta eccezione per la Basilicata che spicca con compensi medi, relativi a solo cariche apicali, superiori agli 88 mila euro. Rapportando i compensi medi per carica al PIL pro-capite regionale, si distacca sensibilmente dalla media la Regione Basilicata dove il compenso medio supera di 4,4 volte il PIL pro-capite dell'analogo territorio, la Provincia di Bari con compensi medi percepiti superiori di 2,1 volte e i Comuni di Napoli, con compensi medi delle posizioni apicali superiori di 2,2 volte, e di Andria, superiori rispetto al PIL pro-capite locale di 2 volte, valore ottenuto anche dal Comune di Bari per le sole cariche apicali.

La lacunosa ottemperanza degli obblighi informativi in capo agli Enti locali, soprattutto con riguardo ai primi anni di vigenza della normativa che regola tale disciplina, complica ogni tentativo di confronto temporale del numero dei rappresentanti di nomina pubblica e dei loro compensi annui. Per il periodo 2009/2010 - 2016/17 si è quindi proceduto ad escludere gli Enti locali che non hanno prodotto una reportistica completa e coerente nell'intero arco temporale e si è giunti ad un insieme chiuso che consente una comparazione ragionevolmente omogenea dei valori considerati, sintetizzati nella Tab. 3.6. Tra il 2009/2010 ed il 2016/2017 si osserva un generalizzato calo di tutte le grandezze considerate con contrazione nel numero di nomine dirette e nel monte compensi di pari intensità (-45,6%) e con compensi medi in calo del 14,7%. Le province segnano le riduzioni più importanti: -57% sia nelle nomine che nel monte compensi ma a livello di compensi medi i cali più significativi sono quelli dei comuni, con il -20,5%, mentre alle regioni spettano i cali più contenuti con riferimento al monte compensi (-37%) e ai compensi medi (-13%) ([32]). Le cause più frequenti di riduzione sono riconducibili alla liquidazione o al fallimento delle società partecipate, alla loro fusione in altre entità (fenomeno che ha riguardato principalmente il settore del trasporto pubblico locale), alla loro cessione ed alla sostituzione di organi amministrativi collegiali con organi monocratici (Amministratore Unico).

Le successive tavole (da Tabb. 3.7 a 3.9) forniscono dettagli per singolo Ente locale. Quanto ai 43 comuni dell'insieme chiuso, essi hanno ridotto di 440 unità (116 a livello apicale) i propri rappresentanti nelle partecipate tra il 2009/10 e il 2016/17 ([33]). Il monte compensi è sceso del 45,9% (-40,9% per le cariche

([32]) Non sono state considerate 5 Regioni (Abruzzo, Friuli V.G., Molise, Puglia e Sardegna), 7 comuni (Andria, Catania, Cagliari, Palermo, Pescara, Siracusa e Taranto) e 8 province (Catanzaro, Cosenza, Foggia, L'Aquila, Monza e Brianza, Pavia, Taranto e Reggio Calabria).

([33]) Di cui: 50 riduzioni relative al Comune di Venezia a causa dell'avvio della procedura di liquidazione di diverse società (tra cui Coses, Spim, Arsenale di Venezia, MI.VE, In Venice Servizi per il turismo nautico), della fusione di controllate (Ranch srl e Marco Polo srl in Casinò Municipale di Venezia, Mogliano Ambiente e Veneziana di Navigazione in Veritas) e dell'adozione del consiglio monocratico nella Società Patrimonio Mobilità Veneziana, nella Ames, Vela e nella Venis; il Comune di Venezia ha inoltre completato il riordino del settore del marketing territoriale e della promozione culturale e turistica concentrando in un unico soggetto le attività e le risorse in precedenza parcellizzate (fusione di Venezia Marketing e Eventi in Vela e scioglimento anticipato di Lido di Venezia Eventi & Congressi). Anche per il Comune di Torino la riduzione di 25 rappresentanti è in massima parte attribuibile alla liquidazione di numerose partecipate (Garibaldi scarl, Borgo Dora, Borgo Filadelfia, Icarus e VR&MM Park, con oltre 15 nominati dal Comune nel 2009/10).

apicali), mentre i compensi medi si sono ridotti del 20,5% ([34]). Nel medesimo periodo i rappresentanti di nomina provinciale sono passati da 633 a 256 unità, con una diminuzione del 59,6% (377 posizioni), del 57% dei compensi complessivi e del 15,5% per quelli medi ([35]). Per 16 Province la riduzione del monte compensi è superiore al 50%, tra queste: Palermo (-92,5%), Catania (-90,5%), Bologna (-80,4%), Genova (-80,3%), Cuneo (-77,9%) e Bergamo (-73,2%); i rappresentanti della Provincia di Milano, di Latina e quella di Reggio Emilia non percepiscono più compensi (contro, rispettivamente, un monte compensi di 597, 65 e 16 mila

([34]) Le riduzioni percentuali maggiori del monte compensi sono quelle del Comune di Trento (-88,7%), Monza (-72%), Bolzano (-66,3%), Napoli (-65,7%), Roma (-65,2%), di Vicenza (-65,6%), di Messina (-63,8%), di Perugia (-63,1%) e di Salerno (-60,9%). La diminuzione del Comune di Monza è tra le più ampie in termini percentuali (anche se non di rilievo in termini assoluti) ed è dipesa dalla liquidazione di ScenAperta e Brianza Fiere, dal recesso in Sviluppo Brianza e dall'adozione dell'au in TPM (ora Monza Mobilità). La forte diminuzione per il Comune di Napoli è principalmente dipesa dall'adozione dell'amministratore unico per le società ANM, Asia, Napoli Servizi e dalla messa in liquidazione di Napoli Sociale, ACN e Terme di Agnano (con un monte compensi complessivo pari a 213 mila euro nel 2016/17 contro gli oltre 820 mila euro nel 2010) e dal fallimento di Bagnolifutura (i cui rappresentanti comunali avevano percepito 110 mila euro nel 2010). Il calo del Comune di Perugia è dipeso dall'assenza di rappresentanti di Umbria TPL e Mobilità (società di trasporto pubblico nata nel dicembre 2010 mediante la fusione di più società operanti sul territorio regionale umbro) ora passata all'organo democratico di nomina provinciale, Mini Metrò e Gesenu che nel 2016/17 hanno complessivamente percepito 88 mila euro contro i circa 268 mila euro del 2009/10. Le fusioni tra società controllate hanno inciso sulle variazioni del comune di Novara (incorporazione di SIN&Vesrl, con compensi erogati nel 2010 per 87 mila euro, in Acqua Novara), Ravenna (fusione di ATM Parking in Area Asset e di quest'ultima in Ravenna Holding e di ATM in Start Romagna con un monte compensi complessivo di 123 mila euro nel 2010) e Trieste (fusione di Acegas-APS Holding in Hera, in cambio di una partecipazione minoritaria in quest'ultima; i rappresentanti del Comune nella subholding avevano ricevuto complessivamente 80 mila nel 20109-10). L'adozione di organi monocratici e l'incorporazione di AIM Bonifiche ha influenzato anche i dati del Comune di Vicenza (gli amministratori unici di AIM, AIM Mobilità, AIM Servizi e Rete, Valore Ambiente e Valore Città hanno percepito 106 mila euro nel 2016/17 contro gli oltre 400 mila euro erogati ai rappresentanti comunali nel 2009/10), del Comune di Salerno (con 188 mila euro, valori peraltro non aggiornati, complessivamente ricevuti nel 2015/16 dagli AU di Salerno Mobilità, Salerno Pulita, Salerno Energia e Salerno Solidale contro i circa 420 mila euro corrisposti ai rappresentanti negli organi di amministrazione delle società nel 2009/10, oltre alla liquidazione di SIIS, Salerno Patrimonio ed alla cessione della Centrale del Latte) e del Comune di Catanzaro (40 mila euro percepiti dall'AU di A.M.C. contro gli 87 mila pagati ai 4 rappresentanti del comune nel 2009/10). La riduzione dei compensi dei rappresentanti del Comune di Rimini (-36,8%) è sostanzialmente dipesa dall'aggregazione nel settembre 2011 della controllata Tram Servizi (compensi per 91 mila euro nel 2010) con l'ATM di Ravenna e l'AVM di Forlì-Cesena che ha dato luogo alla Start Romagna (i cui principali azionisti sono Ravenna Holding con il 24,46%, Rimini Holding con il 21,98% e Livia Tellus Governance – holding del comune di Forlì - con il 17,45%), il nuovo gestore del trasporto pubblico locale per la Romagna. Anche per il Comune di Piacenza la diminuzione del monte compensi è principalmente dipesa dall'aggregazione della controllata Tempi (70 mila euro percepiti nel 2009/10 dai 2 rappresentanti del Comune) con l'Atcm di Modena, l'AE-Autolinee dell'Emilia e il ramo gomma Act di Reggio Emilia, con la nascita di SETA - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari, nuova realtà del servizio di TPL su gomma operante nel territorio dell'Emilia occidentale. I compensi dei designati del Comune di Roma sono diminuiti del 65,2%, grazie anche alla riorganizzazione nel corso del 2010 del settore TPL della città, attuata con la fusione in ATAC delle società Met.Ro. e Trambus i cui rappresentanti comunali complessivamente percepivano 570 mila euro nel 2009/10 e dell'adozione di un organo monocratico da parte della stessa ATAC. Anche i compensi dei rappresentanti del Comune di Verona sono stati ridotti, con i nominati in AGSM - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona, AMIA Verona e AMT che hanno complessivamente percepito 239 mila euro nel 2016/17 contro i 480 mila euro nel 2009/10. Tra i comuni in controtendenza spiccano Potenza (l'incremento dei compensi è dovuto alla trasformazione in Spa dell'Azienda Speciale A.C.T.A.- Azienda per la Cura e la Tutela dell'Ambiente), Aosta (+83,6%), Livorno (+81,5%) e Campobasso (+31,3%).

([35]) La Provincia di Venezia si segnala per aver realizzato uno tra i più importanti cali del numero di nominati (-23 unità) grazie alla liquidazione di Nuova Pramaggiore e Coses, al recesso da Promovenezia e GEIE Marco Polo System, alla messa in liquidazione di APT Venezia, alla cessione di Venezia Wine Forum e di Restarte Alvisopoli e all'incorporazione in Veritas di Arti, con quasi tutti i rappresentanti in queste società che non percepivano alcun compenso. Si segnala anche il caso di Bolzano (nel 2016/17 la BLS - Business Location Alto Adige, la Alto Adige Marketing SMG e la Techno Innovation South Tyrol sono confluite in IDM Alto Adige) e di Bergamo con un taglio di 21 rappresentanti, per effetto soprattutto della liquidazione di 3 controllate (si tratta di Porta Sud, Servitec e Progescal) e della cessione delle partecipazioni in Secas e Gran Hotel Pellegrino.

euro) ([36]). Tra le province in controtendenza si segnalano gli incrementi della Provincia di Caserta, Perugia, Brescia e Potenza, con valori di partenza comunque non significativi. Infine, con riguardo alle Regioni, il numero di nomine passa da 498 a 293 (-205 unità pari ad una riduzione del -41,2%): i cali più marcati riguardano il Piemonte, con -35 unità (-63,6%) ed un monte compensi in contrazione del 53,9%, la Sicilia con meno 33 unità (-47,1%) e il monte compensi sceso del 62,4% e il Lazio con meno 33 unità (-64,7%) e una riduzione complessiva dei compensi del 57,1%. Insieme le tre regioni determinano il 49% del calo complessivo del numero dei rappresentanti di nomina regionale ([37]). Di

([36]) Nel caso della Provincia di Bologna e di Cuneo si tratta tuttavia di variazioni influenzate da bassi valori assoluti di partenza mentre la Provincia di Messina, che nel 2015-16 nominava rappresentanti in Apem e Nettuno, nel 2016/17 non esprime più alcuna designazione. Per la Provincia di Palermo il calo è invece imputabile ai tagli ai vertici di GESAP – Società di Gestione dell'Aereoporto di Palermo. Nel 2009/10 i 4 rappresentanti della Provincia nella società avevano complessivamente percepito 435 mila euro (225 mila euro ricevuti dal solo amministratore delegato), contro i 29 mila euro percepiti dai 2 rappresentanti nel 2016/17; inoltre la Provincia non ha più rappresentanti in Sovisma e ha ceduto la Patto di Palermo, Servizi Comunali Integrati ATO PA 1, Alte Madonie Ambiente ATO PA 5 e Alto Belice Ambiente ATO PA 2.

Si segnalano inoltre i seguenti casi:

- Prov. di Milano (–100% del monte compensi): la forte variazione è principalmente dovuta alla cessione, nel corso del 2014, alla holding regionale Finlombarda, delle quote in Asam e Milano Serravalle Tangenziali (nel 2009/10 i rappresentanti della Provincia nelle due società avevano percepito compensi per complessivi 360 mila euro); si ricordano inoltre la fusione della Ianomi, TASM-Tutela Ambientale Sud Milanese e TAM- Tutela Ambientale del Magentino (compensi 2010 erogati ai propri rappresentanti pari complessivamente a 70 mila euro) in Cap Holding, controllata al 7% dalla Provincia di Milano (che non esprime nomine negli organi della società); fallimento de La fucina e della Agenzia Sviluppo Milano Metropoli (i rappresentanti della Provincia hanno ricevuto nel 2009/10 compensi per 109 mila euro); mancata rappresentanza per avvio della liquidazione in Expò 2015 e Euroimpresa Legnano
- Prov. di Bergamo (-73,2% del monte compensi): il cda di Azienda Bergamasca Formazione non percepisce compensi dal 2012/13, a fronte dei 100 mila euro dichiarati nel 2010; liquidazione di ABM Due (51 mila euro nel 2010) e cessione di ABM ICT (71 mila euro nel 2010);
- Prov. di Salerno (-42,8% del monte compensi): liquidazione della CSTP Azienda della Mobilità (125 mila euro corrisposti ai 5 rappresentanti nel 2009/10) e liquidazione Trasporti Marittimi Salernitani;
- Prov. di Roma (-76,2% del monte compensi): nel 2009/10 alla Provincia erano attribuibili le nomine dei Vice Presidenti di Cotral (63 mila euro) e Cotral Patrimonio (-41 mila euro), la prima ora di spettanza della Regione Lazio che la controlla integralmente mentre Cotral Patrimonio è stata poi successivamente liquidata dopo aver scisso le proprie attività a Cotral e Astral. Si segnalano anche i tagli effettuati dalla controllata Capitale Lavoro (che nel corso del 2014 ha incorporato la ProvinciAttiva), grazie all'adozione dell'organo monocratico che nel 2016/17 ha percepito 81,6 mila euro contro i 183 mila complessivamente erogati ai rappresentanti provinciali nel 2009/10; inoltre, la Provincia non ha più rappresentanti in Altaroma, Aeroporti di Roma e Centro Agroalimentare Roma;
- Prov. di Catania (-90,5% del monte compensi): liquidazione delle controllate Ionia Ambiente, EtnaSpeed Autodromo, Catania Ambiente e Simeto Ambiente (compensi complessivi 2010 pari a circa 94 mila euro) e de Il Sole dell'Etna e cessione di Sicily Land;
- Prov. di Napoli (-59,8% del monte compensi): nomina di un amministratore unico per la Compagnia Trasporti Pubblici Napoli con un compenso nel 2016/17 di 42 mila euro, (a fronte dei 140 mila euro percepiti dai 3 rappresentati della provincia nel 2009/10) e liquidazione della Advanced Services Utility Building (compensi per 66 mila nel 2010), di Napoli Orientale, della IG Student Campania e dell'Agenzia di promozione della risorsa Mare.

([37]) Per il Piemonte si tratta principalmente dell'effetto della cessione nel 2012 di alcune partecipazioni alla subholding regionale Finpiemonte Partecipazioni, tra cui le quote in Expo Piemonte, Icarus, Geac, Sagat, Città Studi, Terme di Acqui e Sace (per un totale di 16 nomine regionali con un compenso complessivo di oltre 150 mila euro nel 2010 che figuravano precedentemente tra le nomine regionali) ed in parte successivamente cedute a terzi o poste in liquidazione. I cali della Regione Campania sono stati influenzati dalla fusione nel dicembre 2012 della Circumvesuviana, MetroCampania NordEst e Sepsa (i 3 rispettivi amministratori unici hanno percepito complessivamente 180 mila euro nel 2010) nell'Ente Autonomo Volturno e dalla liquidazione della Digit Campania (120 mila euro erogati ai 3 rappresentanti regionali nel cda della società nel 2009/10), della Conflomer d dell'ARCSS; inoltre, nel 2015/16, per la Regione Campania si rileva la cessione della partecipazione in Caremar e la liquidazione di Art sannio, Eav Bus e MetroCampania Parcheggi. Per la regione Lazio ha inciso la riduzione della composizione del cda di Lazio Innova – ex Società Sviluppo Lazio agli attuali 2 membri rispetto ai

rilievo la diminuzione del monte compensi dei rappresentanti della Regione Sicilia (-62,4%), per effetto del completamento della liquidazione di Sicilia e-Innovazione, della Sicilia e-Ricerca, della Sicilia Turismo e cinema -ex Cinesicilia, della Siace e del Consorzio italiano per l'artigianato Quart e della messa in liquidazione di numerose società (Centro Regionale di Attività MAP, Multiservizi, Italia Lavoro Sicilia, Biosphera, Terme di Sciacca, Terme di Acireale e Cape Regione Sicilia SGR) i cui liquidatori hanno complessivamente percepito nel 2016/2017 circa 185 mila euro contro i circa 850 mila pagati ai membri di nomina regionale nel cda delle stesse società nel 2009/10 (per 265 mila euro relativi alla sola Multiservizi) e della cessione di Italkali. I compensi della Regione Lazio sono in diminuzione di circa il 57%. Hanno inciso: la liquidazione di Cotral Patrimonio (dopo la scissione delle proprie attività a favore di Cotral e Astra) i cui rappresentanti avevano percepito circa 385 mila euro nel 2009/10, l'adozione di un Cda monocratico da parte di Astral e la fusione di Lait e Lazio Service con la costituzione di Lazio Crea, con un monte compensi complessivo pari a 290 mila euro nel 2016/17, più che dimezzatisi rispetto ai 720 mila euro percepiti nel 2009/10 dai rappresentanti regionali negli organi collegiali delle stesse società. I saldi della Regione Basilicata sono diminuiti del 48,8% ([38]).

Sempre con riguardo al monte compensi regionale, complessivamente in calo del 36,7% (-29,4% a livello apicale), risultano in controtendenza le Marche (+151%), la Val d'Aosta (+132,6%), ed il Trentino Alto Adige (+81%). Gli incrementi della Valle d'Aosta sono dipesi dai maggiori stipendi accordati ai rappresentanti nel cda di IN VA (passati da 12 mila a 39 mila euro), R.A.V (da 15,5 a 90 mila euro), dalla nomina del presidente della Servizi Previdenziali Valle d'Aosta (68,5 mila euro) e dalla nomina dell'amministratore unico di Casinò della Valleè (con un compenso di 80 mila euro, comunque in diminuzione rispetto ai 250 mila euro percepiti da precedenti rappresentanti regionali nella società). Le variazioni del Trentino A.A. sono influenzate principalmente dal diverso grado di rappresentanza nel Cda della società Autostrade del Brennero (8 consiglieri nominati nel 2009/10 per un monte compensi di 77 mila euro contro 4 rappresentanti nel 2016/17– tra cui il presidente e l'amministratore delegato- per complessivi 264 mila euro), controllata al 32,29% dalla Regione Autonoma.

E' lecito attendersi che, la già delineata riduzione del numero delle società controllate dagli enti locali, dei rappresentanti di quest'ultimi negli organi di indirizzo politico-amministrativo e dei relativi compensi, proseguirà nel prossimo futuro.

---

precedenti 7 nonostante la stessa società, operativa nello sviluppo del credito, abbia incorporato la Filas (3 rappresentanti nel cda), la Unionfidi (3 rappresentanti nel 2010), la BIC Lazio e la Asclepion; da citare inoltre la liquidazione di Cotral Patrimonio e il passaggio all'organo monocratico per numerose controllate (tra cui Astral, Lait e Lazio Service, con quest'ultime incorporatesi nel 2015 dando vita a Lazio Crea).

([38]) Conseguenza della cancellazione della società Metapontum Agrobios, il cui cda percepiva un monte compensi di circa 190 mila euro e della nomina di organi monocratici in Acquedotto Lucano, Società Energetica Lucana e Sviluppo Basilicata (330 mila euro nel 2016/17contro i 504 mila euro nel 2009/10); l'attuale au di quest'ultima società percepisce 107 mila euro, non presenti nel 2009/10 in quanto nominato da Invitalia (e quindi escluso dal conteggio).

Tab. 3.6 – Insiemi chiusi: consistenze e variazioni delle nomine in società e monte compensi (2017-2010)

nel 2016/17	Nomine (numero)		Monte compensi (milioni di euro)		Compensi medi per carica (migliaia di euro)	
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali
Comuni	670	328	11,2	8,5	20,5	29,6
Province	256	113	3,5	2,6	18,5	28,3
Regioni	293	144	7,1	5,6	27,3	42,8
Totale	1.219	585	21,8	16,7	21,9	32,7

nel 2009/2010	Nomine (numero)		Monte compensi (milioni di euro)		Compensi medi per carica (migliaia di euro)	
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali
Comuni	1.110	444	20,7	14,4	25,8	38,6
Province	633	226	8,1	5,9	21,9	36,5
Regioni	498	191	11,2	7,9	31,2	48,4
Totale	2.241	861	40,0	28,2	26,1	40,4

Var % 2017/2010	Nomine (%)		Monte compensi (%)		Compensi medi per carica (%)	
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali
Comuni	-39,6	-26,1	-45,9	-40,9	-20,5	-23,2
Province	-59,6	-50,0	-57,0	-55,5	-15,5	-22,5
Regioni	-41,2	-24,6	-36,7	-29,4	-12,5	-11,5
Totale	-45,6	-32,1	-45,6	-40,8	-16,2	-19,0

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Tab. 3.7 – Insiemi chiusi: consistenze e variazioni delle nomine in società e monte compensi comunali (2017-2010)

Anno 2017	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Anno 2010	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Var.% 2017/2010	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)	
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali
Ancona	13	8	128.500	104.500	16.063	20.900	Ancona	22	9	174.184	155.464	21.773	31.093	Ancona	-40,9	-11,1	-26,2	-32,8	-26,2	-32,8
Aosta	9	5	149.283	118.064	18.660	23.613	Aosta	5	2	81.324	57.600	16.265	28.800	Aosta	80,0	150,0	83,6	105,0	14,7	-18,0
Bari	24	9	533.575	293.447	24.253	36.681	Bari	22	6	692.092	333.400	31.459	55.567	Bari	9,1	50,0	-22,9	-12,0	-22,9	-34,0
Bergamo	21	9	218.732	161.132	11.512	17.904	Bergamo	32	10	346.000	302.000	18.211	30.200	Bergamo	-34,4	-10,0	-36,8	-46,6	-36,8	-40,7
Bologna	17	9	504.500	453.500	29.676	50.389	Bologna	29	12	781.950	602.476	33.998	54.771	Bologna	-41,4	-25,0	-35,5	-24,7	-12,7	-8,0
Bolzano	14	7	144.132	134.582	13.103	22.430	Bolzano	32	10	427.816	339.390	17.826	42.424	Bolzano	-56,3	-30,0	-66,3	-60,3	-26,5	-47,1
Brescia	25	9	306.804	179.432	14.610	25.633	Brescia	26	4	260.400	115.000	18.600	28.750	Brescia	-3,8	125,0	17,8	56,0	-21,5	-10,8
Campobasso	6	2	78.800	42.000	13.133	21.000	Campobasso	3	1	60.000	60.000	60.000	60.000	Campobasso	100,0	100,0	31,3	-30,0	-78,1	-65,0
Catanzaro	3	3	74.566	74.566	24.855	24.855	Catanzaro	18	6	174.891	107.968	21.861	35.989	Catanzaro	-83,3	-50,0	-57,4	-30,9	13,7	-30,9
Ferrara	7	5	167.400	145.400	23.914	29.080	Ferrara	9	7	236.000	176.000	26.222	25.143	Ferrara	-22,2	-28,6	-29,1	-17,4	-8,8	15,7
Firenze	34	9	454.120	320.020	18.922	35.558	Firenze	34	11	350.700	268.500	18.458	33.563	Firenze	0,0	-18,2	29,5	19,2	2,5	5,9
Foggia	12	7	105.309	47.040	8.776	6.720	Foggia	13	11	123.600	118.800	17.657	23.760	Foggia	-7,7	-36,4	-14,8	-60,4	-50,3	-71,7
Forli	14	9	125.512	93.100	11.410	15.517	Forli	17	10	236.626	215.646	19.719	23.961	Forli	-17,6	-10,0	-47,0	-56,8	-42,1	-35,2
Genova	21	13	472.555	420.455	23.628	35.038	Genova	38	24	770.722	613.935	29.643	38.371	Genova	-44,7	-45,8	-38,7	-31,5	-20,3	-8,7
L'Aquila	8	6	211.374	175.374	26.422	29.229	L'Aquila	19	8	297.252	165.143	16.514	20.643	L'Aquila	-57,9	-25,0	-28,9	6,2	60,0	41,6
Latina	3	3	21.626	21.626	216.226	21.626	Latina	6	3	53.410	45.910	13.353	15.303	Latina	-50,0	0,0	-59,5	-52,9	1519,4	41,3
Livorno	15	9	252.340	227.340	22.940	25.260	Livorno	10	5	139.000	98.000	19.857	24.500	Livorno	50,0	80,0	81,5	132,0	15,5	3,1
Messina	8	7	115.110	115.110	28.778	28.778	Messina	14	10	318.183	235.869	26.515	29.484	Messina	-42,9	-30,0	-63,8	-51,2	8,5	-2,4
Milano	29	10	896.785	518.225	32.028	51.822	Milano	38	15	1.557.318	1.033.336	42.090	68.889	Milano	-23,7	-33,3	-42,4	-49,8	-23,9	-24,8
Modena	9	6	132.223	132.223	26.445	26.445	Modena	22	8	229.993	181.231	22.999	36.246	Modena	-59,1	-25,0	-42,5	-27,0	15,0	-27,0
Monza	4	3	50.000	40.000	16.667	20.000	Monza	15	4	179.200	108.000	17.920	36.000	Monza	-73,3	-25,0	-72,1	-63,0	-7,0	-44,4
Napoli	15	12	553.786	501.949	36.919	41.829	Napoli	53	25	1.616.433	1.126.943	36.737	48.998	Napoli	-71,7	-52,0	-65,7	-55,5	0,5	-14,6
Novara	8	4	165.300	149.900	23.614	37.475	Novara	23	12	359.553	301.473	18.924	27.407	Novara	-65,2	-66,7	-54,0	-50,3	24,8	36,7
Padova	13	4	147.600	84.800	12.300	21.200	Padova	27	7	261.800	191.000	18.700	27.286	Padova	-51,9	-42,9	-43,6	-55,6	-34,2	-22,3
Parma	20	12	355.423	308.124	23.695	30.812	Parma	58	22	737.357	536.812	25.426	33.551	Parma	-65,5	-45,5	-51,8	-42,6	-6,8	-8,2
Perugia	10	5	161.753	114.059	16.175	22.812	Perugia	26	11	438.465	320.243	18.269	29.113	Perugia	-61,5	-54,5	-63,1	-64,4	-11,5	-21,6
Piacenza	21	10	114.718	77.577	7.170	8.620	Piacenza	17	9	192.461	154.800	17.496	19.350	Piacenza	23,5	11,1	-40,4	-49,9	-59,0	-55,5
Potenza	6	2	109.568	55.046	18.261	27.523	Potenza	3	1	20.000	16.000	6.667	16.000	Potenza	100,0	100,0	447,8	244,0	173,9	72,0
Prato	14	6	144.359	136.059	18.045	22.677	Prato	20	10	319.244	240.670	22.803	30.084	Prato	-30,0	-40,0	-54,8	-43,5	-20,9	-24,6
Ravenna	18	10	328.330	281.330	20.521	31.259	Ravenna	27	12	502.446	358.756	19.325	32.614	Ravenna	-33,3	-16,7	-34,7	-21,6	6,2	-4,2
Reggio C.	12	9	227.242	203.628	25.249	25.453	Reggio C.	18	7	388.361	251.511	22.845	41.919	Reggio C.	-33,3	28,6	-41,5	-19,0	10,5	-39,3
Reggio E.	13	7	88.751	72.537	12.679	14.507	Reggio E.	24	6	168.419	121.565	14.035	20.261	Reggio E.	-45,8	16,7	-47,3	-40,3	-9,7	-28,4
Rimini	12	8	220.634	195.634	18.386	24.454	Rimini	32	13	348.950	318.324	24.925	31.832	Rimini	-62,5	-38,5	-36,8	-38,5	-26,2	-23,2
Roma	29	12	715.909	586.849	34.091	58.685	Roma	48	21	2.055.313	1.452.111	45.674	76.427	Roma	-39,6	-42,9	-65,2	-59,6	-25,4	-23,2
Salerno	13	7	280.050	223.450	21.542	31.921	Salerno	24	7	717.047	380.380	31.176	54.340	Salerno	-45,8	0,0	-60,9	-41,3	-30,9	-41,3
Sassari	12	4	159.516	68.850	13.293	17.213	Sassari	8	2	169.920	66.300	21.240	33.150	Sassari	50,0	100,0	-6,1	3,8	-37,4	-48,1
Terni	11	5	133.294	42.554	16.662	21.277	Terni	18	6	278.463	126.740	16.380	25.348	Terni	-38,9	-16,7	-52,1	-66,4	1,7	-16,1
Torino	35	15	732.104	580.862	23.616	38.724	Torino	60	23	1.390.552	1.029.652	29.586	51.483	Torino	-41,7	-34,8	-47,4	-43,6	-20,2	-24,8
Trento	29	4	52.540	26.040	7.506	13.020	Trento	32	9	464.760	414.711	42.251	59.244	Trento	-9,4	-55,6	-88,7	-93,7	-82,2	-78,0
Trieste	5	3	82.768	47.768	16.554	15.923	Trieste	14	5	136.700	92.000	15.189	23.000	Trieste	-64,3	-40,0	-39,5	-48,1	9,0	-30,8
Venezia	44	22	724.200	551.000	19.573	32.412	Venezia	94	43	1.365.553	1.041.853	21.009	28.940	Venezia	-53,2	-48,8	-47,0	-47,1	-6,8	12,0
Verona	21	8	338.500	190.500	16.925	27.214	Verona	24	5	627.407	241.470	26.142	48.294	Verona	-12,5	60,0	-46,0	-21,1	-35,3	-43,6
Vicenza	13	11	220.254	213.054	20.023	23.673	Vicenza	36	12	640.954	311.688	20.030	31.169	Vicenza	-63,9	-8,3	-65,6	-31,6	0,0	-24,0
	670	**328**	**11.199.845**	**8.528.706**	**20.475**	**29.614**		**1.110**	**444**	**20.690.819**	**14.428.670**	**25.767**	**38.579**		**-39,6**	**-26,1**	**-45,9**	**-40,9**	**-20,5**	**-23,2**

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca.

Tab. 3.8 – Insiemi chiusi: consistenze e variazioni delle nomine in società e monte compensi provinciali (2017-2010)

Anno 2017	Nomine dirette (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Anno 2010	Nomine dirette (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Var.% 2017/2010	Nomine (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)	
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali
Ancona	3	2	21.496	15.496	10.748	15.496	Ancona	6	2	-	-	-	-	Ancona	-50,0	0,0	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Bari	3	3	107.306	107.306	35.769	35.769	Bari	4	2	106.000	96.000	35.333	48.000	Bari	-25,0	50,0	1,2	11,8	1,2	-25,5
Bergamo	25	9	126.700	91.000	10.558	18.200	Bergamo	46	19	472.527	322.464	19.689	26.872	Bergamo	-45,7	-52,6	-73,2	-71,8	-46,4	-32,3
Bologna	5	0	29.400	-	7.350	-	Bologna	17	3	149.987	69.500	11.537	23.167	Bologna	-70,6	-100,0	-80,4	-100,0	-36,3	-100,0
Bolzano	35	12	371.084	290.267	14.843	29.027	Bolzano	65	23	557.122	435.859	13.588	31.133	Bolzano	-46,2	-47,8	-33,4	-33,4	9,2	-6,8
Brescia	6	1	22.150	1.900	7.383	1.900	Brescia	10	1	20.780	15.000	6.927	15.000	Brescia	-40,0	-	6,6	-87,3	6,6	-87,3
Cagliari	2	2	58.663	58.663	29.331	29.331	Cagliari	3	2	130.000	100.000	43.333	50.000	Cagliari	-33,3	-	-54,9	-41,3	-32,3	-41,3
Campobasso	2	-	5.000	-	5.000	-	Campobasso	3	-	-	-	-	-	Campobasso	- 33,33	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Caserta	9	3	180.742	81.042	22.593	27.014	Caserta	11	4	122.075	78.000	20.346	26.000	Caserta	-18,2	-25,0	48,1	3,9	11,0	3,9
Catania	1	1	30.303	30.303	30.303	30.303	Catania	22	9	320.111	287.111	21.341	41.016	Catania	-95,5	-88,9	-90,5	-89,4	42,0	-26,1
Como	2	1	34.000	28.000	17.000	28.000	Como	8	2	41.033	21.552	13.678	21.552	Como	-75,0	-50,0	-17,1	29,9	24,3	29,9
Cuneo	7	4	19.920	15.552	4.980	7.776	Cuneo	18	12	90.319	84.271	9.032	10.534	Cuneo	-61,1	-66,7	-77,9	-81,5	-44,9	-26,2
Firenze	5	3	47.997	32.000	11.999	16.000	Firenze	14	7	99.699	56.281	11.078	14.070	Firenze	-64,3	-57,1	-51,9	-43,1	8,3	13,7
Genova	4	3	24.108	22.294	8.036	11.147	Genova	15	7	122.571	114.710	15.321	22.942	Genova	-73,3	-57,1	-80,3	-80,6	-47,6	-51,4
Latina	2	0	-	-	-	-	Latina	9	4	-	-	-	-	Latina	-77,8	-100,0	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Lecce	8	5	119.800	102.200	17.114	25.550	Lecce	19	9	236.157	163.648	26.240	32.730	Lecce	-57,9	-44,4	-49,3	-37,5	-34,8	-21,9
Messina	-	-	-	-	-	-	Messina	7	-	29.760	-	9.920	-	Messina	-100,0	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Milano	1	1	-	-	-	-	Milano	23	8	597.076	376.176	35.122	62.696	Milano	-95,7	-87,5	n.c.	n.c.	n.c.	-100,0
Modena	4	2	63.163	51.163	31.582	51.163	Modena	11	3	162.278	97.735	23.183	48.868	Modena	-63,6	- 33,33	-61,1	-47,7	36,2	4,7
Napoli	5	3	142.320	119.267	28.464	39.756	Napoli	17	4	354.288	139.803	27.253	34.951	Napoli	-70,6	-25,0	-59,8	-14,7	4,4	13,7
Padova	5	2	67.650	39.000	13.530	19.500	Padova	21	5	98.400	57.000	10.933	19.000	Padova	-76,2	-60,0	-31,3	-31,6	23,8	2,6
Palermo	5	2	49.112	49.112	24.556	24.556	Palermo	12	8	652.063	582.766	59.278	83.252	Palermo	-58,3	-75,0	-92,5	-91,6	-58,6	-70,5
Perugia	2	2	85.000	85.000	42.500	42.500	Perugia	12	4	59.400	51.750	11.880	12.938	Perugia	-83,3	-50,0	43,1	64,3	257,7	228,5
Potenza	1	1	16.000	16.000	16.000	16.000	Potenza	3	1	13.200	13.200	13.200	13.200	Potenza	-66,7	0,0	21,2	21,2	21,2	21,2
Reggio E.	2	2	-	-	-	-	Reggio E.	8	1	15.987	5.000	2.665	5.000	Reggio E.	-75,0	100,0	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Roma	3	3	126.600	126.600	42.200	42.200	Roma	17	7	532.520	397.520	35.501	56.789	Roma	-82,4	-57,1	-76,2	-68,2	18,9	-25,7
Salerno	15	6	226.108	157.942	20.555	26.324	Salerno	23	9	395.399	276.651	30.415	46.109	Salerno	-34,8	-33,3	-42,8	-42,9	-32,4	-42,9
Torino	6	1	73.850	46.850	36.925	46.850	Torino	25	3	74.515	15.000	5.323	15.000	Torino	-76,0	-66,7	-0,9	212,3	593,8	212,3
Trento	50	21	925.621	692.994	18.890	33.000	Trento	63	33	1.695.516	1.413.210	28.738	44.163	Trento	-20,6	-36,4	-45,4	-51,0	-34,3	-25,3
Treviso	6	2	34.000	6.000	11.333	6.000	Treviso	13	7	109.100	94.100	18.183	23.525	Treviso	-53,8	-71,4	-68,8	-93,6	-37,7	-74,5
Trieste	3	1	19.760	19.760	19.760	19.760	Trieste	19	3	64.944	30.000	12.989	30.000	Trieste	-84,2	-66,7	-69,6	-34,1	52,1	-34,1
Udine	5	1	25.000	25.000	25.000	25.000	Udine	15	3	65.076	54.000	10.846	18.000	Udine	-66,7	-66,7	-61,6	-53,7	130,5	38,9
Varese	4	2	41.500	34.000	13.833	17.000	Varese	7	1	-	-	-	-	Varese	-42,9	100,0	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Venezia	9	5	177.037	137.363	22.130	34.341	Venezia	32	11	210.528	148.202	14.035	21.172	Venezia	-71,9	-54,5	-15,9	-7,3	57,7	62,2
Verona	5	3	113.601	98.320	22.720	32.773	Verona	18	3	255.254	161.500	31.907	53.833	Verona	-72,2	-	-55,5	-39,1	-28,8	-39,1
Vicenza	6	4	100.850	51.000	25.213	25.500	Vicenza	17	6	243.750	158.000	27.083	52.667	Vicenza	-64,7	-33,3	-58,6	-67,7	-6,9	-51,6
	256	**113**	**3.485.841**	**2.631.394**	**18.542**	**28.295**		**633**	**226**	**8.097.435**	**5.916.009**	**21.944**	**36.519**		**-59,6**	**-50,0**	**-57,0**	**-55,5**	**-15,5**	**-22,5**

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca.

Tab. 3.9 – Insiemi chiusi: consistenze e variazioni delle nomine in società e monte compensi regionali (2017-2010)

Anno 2017	Nomine dirette (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Anno 2010	Nomine dirette (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)		Var.% 2017/2010	Nomine dirette (Numero)		Monte compensi (euro)		Compensi medi per carica (euro)	
	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali		Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali	Totali	di cui: Apicali
Basilicata	4	4	355.184	355.184	88.796	88.796	Basilicata	14	5	694.104	453.216	49.579	90.643	Basilicata	-71,4	-20,0	-48,8	-21,6	79,1	-2,0
Calabria	19	11	434.677	376.696	27.167	41.855	Calabria	35	13	845.842	474.900	27.285	39.575	Calabria	-45,7	-15,4	-48,6	-20,7	-0,4	5,8
Campania	32	16	743.886	579.637	25.651	36.227	Campania	57	28	1.320.395	979.000	32.205	46.619	Campania	-43,9	-42,9	-43,7	-40,8	-20,4	-22,3
Emilia Romagna	15	7	289.266	234.350	22.251	33.479	Emilia Romagna	16	7	406.862	363.790	27.124	51.970	Emilia Romagna	-6,3	0,0	-28,9	-35,6	-18,0	-35,6
Lazio	18	9	867.994	642.674	51.058	80.334	Lazio	51	17	2.021.524	1.263.064	45.944	90.219	Lazio	-64,7	-47,1	-57,1	-49,1	11,1	-11,0
Liguria	6	3	113.290	108.970	18.882	36.323	Liguria	20	9	267.442	250.080	24.313	41.680	Liguria	-70,0	-66,7	-57,6	-56,4	-22,3	-12,9
Lombardia	23	10	966.700	723.220	46.033	90.403	Lombardia	20	7	873.777	754.515	72.815	107.788	Lombardia	15,0	42,9	10,6	-4,1	-36,8	-16,1
Marche	5	5	127.371	127.371	42.457	42.457	Marche	5	3	50.692	45.692	16.897	22.846	Marche	0,0	66,7	151,3	178,8	151,3	85,8
Piemonte	20	9	269.000	265.000	38.429	44.167	Piemonte	55	19	583.613	559.613	29.181	31.090	Piemonte	-63,6	-52,6	-53,9	-52,6	31,7	42,1
Sicilia	37	21	841.400	548.800	25.497	27.440	Sicilia	70	36	2.240.375	1.411.513	36.135	45.533	Sicilia	-47,1	-41,7	-62,4	-61,1	-29,4	-39,7
Toscana	22	8	287.922	223.856	14.396	31.979	Toscana	28	11	281.449	236.214	14.813	23.621	Toscana	-21,4	-27,3	2,3	-5,2	-2,8	35,4
Trentino AA	10	3	410.909	345.000	41.091	115.000	Trentino AA	16	2	227.079	113.500	15.139	56.750	Trentino AA	-37,5	50,0	81,0	204,0	171,4	102,6
Umbria	7	4	150.333	139.333	21.476	34.833	Umbria	15	7	266.086	233.671	22.174	38.945	Umbria	-53,3	-42,9	-43,5	-40,4	-3,1	-10,6
Val d'Aosta	55	22	908.382	661.103	17.811	31.481	Val d'Aosta	58	12	390.606	196.437	11.837	19.644	Val d'Aosta	-5,2	83,3	132,6	236,5	50,5	60,3
Veneto	20	12	312.075	232.775	17.338	23.278	Veneto	38	15	713.382	549.436	27.438	45.786	Veneto	-47,4	-20,0	-56,3	-57,6	-36,8	-49,2
	293	**144**	**7.078.389**	**5.563.969**	**27.348**	**42.788**		**498**	**191**	**11.183.228**	**7.884.641**	**31.238**	**48.372**		**-41,2**	**-24,6**	**-36,7**	**-29,4**	**-12,5**	**-11,5**

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Capitolo 4

Efficienza e qualità nella produzione dei servizi

4.1 – Introduzione

Le società a partecipazione pubblica perseguono le finalità dell'impresa nell'interesse di tutti gli *stakeholder*. La prestazione dei servizi deve avvenire secondo parametri quantitativi e qualitativi predefiniti, in coerenza con il perseguimento degli indirizzi strategici definiti dagli Enti pubblici in modo da tener conto degli interessi dei cittadini, nella loro qualità di soci di riferimento di ultima istanza, e sotto il vincolo di una gestione efficiente che preservi una struttura patrimoniale adeguata. Ne consegue che il tema della qualità ed efficienza dei servizi erogati costituisce un importante elemento per una più compiuta valutazione dei risultati economico-finanziari delle società indagate.

Lo strumento utilizzato per il confronto tra le società è costituito da un insieme di indicatori di ricavo, costo, investimento e di produttività per unità di prodotto, da considerare, necessariamente, in un quadro complessivo e non di per sé, tenuto conto delle molteplici differenze esistenti tra le società analizzate. A questi si aggiungono alcuni indici ritenuti significativi per la misurazione della qualità (erogata, non percepita) del servizio, il cui livello deve costituire, assieme all'efficienza gestionale, un obiettivo prioritario delle imprese di pubblico servizio.

Nei paragrafi seguenti si considerano in dettaglio le imprese operanti nel settore autostradale, aeroportuale, del Tpl, dell'igiene ambientale e settore idrico. Le informazioni, che nella maggior parte dei casi si riferiscono solo al 2016, sono state ricavate da fonti ufficiali (bilanci societari e di sostenibilità, carte dei servizi e della mobilità e siti internet); per il settore dell'igiene ambientale e idrico, in cui operano anche società attive in altri settori (*multiutility*), non è stato possibile calcolare tutti gli indici unitari per le difficoltà nel reperire evidenze separate per singole linee di *business*.

4.2 – Il settore autostradale

Per la valutazione del livello di utilizzo delle strutture su base comparabile si è fatto ricorso ai veicoli-km, pari al numero di chilometri complessivamente percorsi dai veicoli effettivi entrati in autostrada; tale indicatore è stato quindi utilizzato per il calcolo degli indici unitari.

I ricavi unitari, relativi al solo *core-business* della gestione autostradale e calcolati escludendo dal fatturato i canoni di concessione corrisposti per l'uso dei beni di proprietà degli enti locali, sono pari, in media, a 6,7 euro per ogni cento veicoli-km (Tab. 4.1) con un introito relativamente più elevato per la Cav - Concessioni Autostradali Venete (7,6 euro) e la Saav - Società per Azioni Autovie Venete (7,1 euro). Seguono, al di sotto del valore medio: Milano Serravalle (6,5 euro), Autostrada del Brennero (6,4 euro) e Autostrade Centro Padane (5,8 euro). La principale fonte di entrate delle concessionarie autostradali è costituita dai pedaggi.

Tab. 4.1 - Fatturati (2016)

	Ricavi unitari (euro per 100 veicoli-km)
AUTOSTRADA DEL BRENNERO	6,4
AUTOSTRADE CENTRO PADANE	5,8
CAV-CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE	7,6
MILANO SERRAVALLE	6,5
SAAV-SOCIETA' PER AZIONI AUTOVIE VENETE	7,1
Media	**6,7**

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio della capogruppo.

I costi operativi unitari (Tab. 4.2) segnano un valore medio pari a 4,7 euro per 100 veicoli-km e l'incidenza delle tre principali componenti di costo è pressoché allineata: il costo del lavoro e costi operativi netti rappresentano ciascuno il 35% circa del totale, di poco inferiore risulta il valore degli ammortamenti (28%). Il rapporto tra il totale dei costi e i ricavi appare relativamente vantaggioso assestandosi al 70%. La Saav segna i costi complessivi più elevati (5,6 euro), all'opposto si posiziona la Autostrade Centro Padane con 2,9 euro e un'incidenza dei costi sui ricavi pari al 50% circa.

Tab. 4.2 - Costi (2016)

	Costo del lavoro	*% su costi totali*	Costi operativi netti	*% su costi totali*	Ammortamenti	*% su costi totali*	Costi totali	*% sul fatturato*
	(euro per 100 veicoli-km)							
AUTOSTRADA DEL BRENNERO	1,7	*37,4*	2,2	*48,3*	0,7	*14,2*	4,6	*71,5*
AUTOSTRADE CENTRO PADANE	1,8	*62,7*	0,6	*22,6*	0,4	*14,7*	2,9	*49,7*
CAV-CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE	1,1	*22,4*	1,2	*25,2*	2,6	*52,3*	4,9	*64,3*
MILANO SERRAVALLE	1,5	*33,8*	1,3	*29,0*	1,6	*37,2*	4,4	*67,0*
SAAV-SOCIETA' PER AZIONI AUTOVIE VENETE	2,0	*36,4*	1,9	*33,6*	1,7	*29,9*	5,6	*79,2*
Media	**1,6**	***35,4***	**1,7**	***36,2***	**1,3**	***28,4***	**4,7**	***69,6***

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio della capogruppo.

Circa la spesa per la manutenzione ordinaria (Tab. 4.3), si evidenzia un valore medio del campione pari a 6,3 euro per 1000 veicoli-km, per un'incidenza pari al 10% dei ricavi netti. L'Autostrada del Brennero sostiene i maggiori investimenti (8,2 euro e spese di manutenzione pari al 13% dei ricavi); circa 5 euro per 1000 veicoli-km gli investimenti sostenuti dalle Autostrade Centro Padane, Milano Serravalle e Cav, con una percentuale rispetto ai ricavi pari al 7-8% circa.

Tab. 4.3 - Spesa per manutenzione ordinaria (2016)

	(euro per 1000 veicoli-km)	*% sui ricavi*
AUTOSTRADA DEL BRENNERO	8,2	*12,8*
AUTOSTRADE CENTRO PADANE	4,9	*8,6*
CAV-CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE	5,0	*6,5*
MILANO SERRAVALLE	4,9	*7,6*
SAAV-SOCIETA' PER AZIONI AUTOVIE VENETE	5,9	*8,3*
Media	**6,3**	***9,5***

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio della capogruppo.

La produttività del lavoro (Tab. 4.4) segna valori compresi tra 14 dipendenti per 100 milioni di veicoli-km della Cav e 26 dipendenti della Saav; in media il dato è pari a 21 dipendenti.

Tab. 4.4 - Indici di produttività (2016)

	dipendenti per 100 mln di veicoli-km
AUTOSTRADA DEL BRENNERO	22
AUTOSTRADE CENTRO PADANE	22
CAV-CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE	14
MILANO SERRAVALLE	20
SAAV-SOCIETA' PER AZIONI AUTOVIE VENETE	26
Media	**21**

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio della capogruppo.

Come indicatore di qualità del servizio erogato è stato assunto l'andamento dell'incidentalità nel biennio 2015-2016. La Tab. 4.5 presenta i dati dei sinistri, degli incidenti con feriti e di quelli con decessi per 100 milioni di veicoli-km. Il numero dei sinistri è l'indicatore più pertinente nel valutare la sicurezza delle tratte gestite in quanto esso è sensibile alle politiche di investimento dei gestori. Al contrario, il numero di feriti e decessi è in parte influenzato da fattori esogeni all'ambito di azione del gestore quali, ad esempio, la sicurezza attiva e passiva degli autoveicoli. E' sintomatico il fatto che la Milano-Serravalle faccia segnare nel 2016 il livello più basso di mortalità (0,1 incidenti mortali per 100 milioni di veicoli-km) a fronte del più alto livello di incidentalità (56,5 incidenti), dato probabilmente influenzato dall'ampia incidenza delle tangenziali di Milano su tutta la tratta gestita.

Tab. 4.5 - Tasso di incidentalità (2015-2016)

	Incidenti per 100 mln di veicoli-km		Incidenti con feriti per 100 mln di veicoli-km		Incidenti mortali per 100 mln di veicoli-km	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
AUTOSTRADA DEL BRENNERO	19,5	19,0	5,3	5,0	0,31	0,17
AUTOSTRADE CENTRO PADANE	35,8	35,7	8,2	7,7	0,31	0,42
CAV	12,4	13,6	5,5	4,8	0,22 (1)	0,17 (1)
MILANO SERRAVALLE	56,5	45,9	22,4	21,0	0,10	0,13
SAAV	25,7	23,9	5,9	6,2	0,27	0,12

(1) Numero di decessi per 100 mln di veicoli-km.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

4.3 – Il settore aeroportuale

Il volume dei servizi nel settore aeroportuale è di norma misurato attraverso un indicatore sintetico denominato WLU – Work Load Unit o unità di carico, corrispondente ad un passeggero o ad un quintale di merce o posta. Ogni passeggero è considerato equivalente a 100 kg di cui 80 kg relativi al peso corporeo e 20 kg al bagaglio. I dati della WLU utilizzati per gli indici unitari delle tabelle seguenti sono quelli pubblicati dall'Enac – Ente Nazionale per l'Aviazione Civile sul proprio sito internet.

La composizione dei ricavi e dei costi varia da società a società anche in relazione al numero di attività in gestione, ovvero al grado di integrazione verticale dell'attività. La Tab. 4.6 riporta i dati di ricavo unitario (per WLU) totale e relativo alle sole attività di gestione aeroportuale. Per entrambi gli indicatori è la Sea di Linate e Malpensa a segnalare il valore maggiore (rispettivamente 18,9 e 18,1 euro per WLU), che si confronta con la media del *panel* pari a 15,4 e 14,4 euro. In media i ricavi da attività aeroportuali rappresentano il 93% del totale.

Tab. 4.6 - Fatturati (2016)

		Ricavi unitari	*di cui*: gestione aeroportuale
		(euro per WLU)	
AEROPORTI DI PUGLIA	*Bari + Brindisi*	8,7	8,7
GESAP (*)	*Palermo*	13,2	10,9
SACBO	*Bergamo*	10,0	8,5
SEA (*)	*Milano (Linate + Malpensa)*	18,9	18,1
Media		**15,4**	**14,4**

(*) Bilancio consolidato.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

L'incidenza dei costi unitari complessivi rispetto ai ricavi (Tab. 4.7) è pari all'80,6%, con la Gesap di Palermo che riporta un valore prossimo all'unità. Più della metà dei costi totali è rappresentata dai costi operativi netti, un terzo dal costo del lavoro, la cui incidenza sul totale è superiore alla media per le società Aeroporti di Puglia e Sea. Gli scali milanesi riportano i maggiori costi unitari complessivi, mentre i più bassi sono quelli degli scali pugliesi.

Tab. 4.7 - Costi (2016)

		Costo del lavoro	*% su costi totali*	Costi operativi netti	*% su costi totali*	Ammortamenti	*% su costi totali*	Costi totali	*% sul fatturato*
		(euro per WLU)							
AEROPORTI DI PUGLIA	*Bari + Brindisi*	2,7	*35,0*	2,7	*34,2*	2,4	*30,8*	7,8	*90,2*
GESAP (*)	*Palermo*	3,2	*24,0*	9,2	*69,6*	0,8	*6,4*	13,2	*99,7*
SACBO	*Bergamo*	1,9	*22,7*	5,5	*65,6*	1,0	*11,7*	8,4	*84,4*
SEA (*)	*Milano (Linate + Malpensa)*	5,3	*36,4*	7,5	*51,4*	1,8	*12,3*	14,5	*77,0*
Media		**4,1**	***33,1***	**6,7**	***53,9***	**1,6**	***12,9***	**12,4**	***80,6***

(*) Bilancio consolidato.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Per quanto riguarda gli investimenti tecnici, a fronte di una media di 1,6 euro per WLU, solo la Sea registra un valore superiore alla media (1,8 euro) (Tab. 4.8).

Tab. 4.8 - Indici di investimento (2016)

		Investimenti tecnici per WLU
		(euro)
AEROPORTI DI PUGLIA	*Bari + Brindisi*	1,4
GESAP (*)	*Palermo*	1,5
SACBO	*Bergamo*	1,4
SEA (*)	*Milano (Linate + Malpensa)*	1,8
Media		**1,6**

(*) Bilancio consolidato.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

La produttività, calcolata come rapporto tra WLU e dipendenti, a fronte di un dato medio pari a 14,9, vede gli aeroporti lombardi alle due estremità: il valore più alto è quello della Sacbo di Bergamo (26,8), quello più basso della Sea (12,1) (Tab. 4.9).

Tab. 4.9 - Indici di produttività (2016)

		migliaia di WLU per dipendente
AEROPORTI DI PUGLIA	*Bari + Brindisi*	19,9
GESAP (*)	*Palermo*	18,2
SACBO	*Bergamo*	26,8
SEA (*)	*Milano (Linate + Malpensa)*	12,1
Media		**14,9**

(*) Bilancio consolidato.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Nel settore aeroportuale la qualità complessiva del viaggio è il risultato dell'azione congiunta di più operatori, tanto che risulta difficoltosa l'attribuzione delle responsabilità in caso di disservizi. La Tab. 4.10 riporta sei indicatori di qualità del servizio aeroportuale: la puntualità dei voli, la percentuale di bagagli disguidati, il tempo di consegna dei bagagli, di attesa a bordo per lo sbarco del primo passeggero, di attesa al banco del *check-in* e di attesa ai controlli di sicurezza, calcolati nella maggior parte dei casi.

Tab. 4.10 - Indicatori di qualità (2016)

		Voli puntuali sul totale dei voli in partenza (%)	Bagagli disguidati totali su 1000 passeggeri in partenza (‰)	Temo di consegna dei bagagli nel 90% dei casi (minuti) primo bagaglio	ultimo bagaglio	Tempo di attesa a bordo per lo sbarco del primo passeggero nel 90% dei casi (minuti)	Tempo di attesa al banco del *check-in* nel 90% dei casi (minuti)	Tempo di attesa ai controlli di sicurezza nel 90% dei casi (minuti)
AEROPORTI DI PUGLIA	*Bari*	80,8	0,34	20′10″	26′46″	03′00″	10′44″	04′15″
AEROPORTI DI PUGLIA	*Brindisi*	86,9	0,23	16′29″	24′14″	02′53″	09′58″	04′25″
GESAP	*Palermo*	79,2	0,33	18′29″	26′06″	03′37″	14′01″	04′58″
SACBO	*Bergamo*	85,4	0,11	20′00″	26′00″	02′50″	10′40″	11′51″
SEA	*Milano Linate*	86,9	1,70	16′50″	22′35″	03′00″	07′21″	07′01″
SEA	*Milano Malpensa T1*	82,3	2,29	20′50″	32′50″	04′00″	15′13″	06′44″
SEA	*Milano Malpensa T2*	84,0	0,48	22′15″	26′05″	04′00″	17′06″	05′54″

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio e Carte dei Servizi.

4.4 – Il settore del Tpl

La struttura produttiva dell'impresa a prescindere dal grado di sfruttamento del servizio può essere espressa mediante le vetture-km, ovvero il numero di chilometri complessivamente percorsi dalle vetture in esercizio.

Tab. 4.11 - Fatturati (2016)

		Ricavi unitari totali	*di cui*: apporti pubblici (contributi e corrispettivi)	*% apporti pubblici su ricavi totali*
		(euro per vettura-km offerta)		(%)
AMAT	(Pa)	5,3	4,3	*81,0*
AMT	(Ge)	5,3	3,2	*60,4*
AMT TRASPORTI IN LIQUIDAZIONE (*)	(Ts)	n.c.	n.c.	*68,0*
ARST	(Ca)	3,0	2,3	*77,6*
ATAC (*)	(Rm)	5,5	3,6	*65,6*
ATM (*)	(Mi)	5,5	2,2	*40,7*
ATV	(Vr)	3,2	1,6	*50,5*
AVM HOLDING (*) (1)	(Ve)	9,9	7,3	*73,1*
BRESCIA MOBILITA' (*)	(Bs)	9,0	4,6	*51,2*
COTRAL	(Rm)	3,9	3,2	*80,7*
CTM (*)	(Ca)	4,4	2,4	*55,3*
ENTE AUTONOMO VOLTURNO (*)	(Na)	14,5	11,4	*78,7*
GTT	(To)	8,0	4,6	*56,8*
SETA (*)	(Mo)	3,0	2,0	*68,7*
START ROMAGNA (*) (1)	(Fc)	3,1	2,1	*66,4*
TPER (*)	(Bo)	5,8	2,3	*39,5*
TRENORD	(Mi)	17,0	9,6	*56,4*
TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO	(Tn)	4,3	3,7	*85,6*
TUA (*)	(Ch)	3,4	2,4	*70,0*
Media		**6,0**	**3,6**	***60,0***

(*) Bilancio consolidato.

(1) Le vetture-km si riferiscono esclusivamente al trasporto terreste (la società svolge anche trasporto marittimo).

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Sul fronte dei ricavi del Tpl è noto che la manovra tariffaria non è tra le leve a disposizione del gestore e che i corrispettivi da contratto di servizio sono definiti periodicamente negoziando con l'azionista pubblico. Nell'esaminare i ricavi delle società operanti nel Tpl occorre valutare l'incidenza delle erogazioni pubbliche (contratti di servizio, contributi ed altre forme sussidiarie) rispetto al volume di ricavi complessivamente generato. Nel 2016 i ricavi consolidati unitari (Tab. 4.11) del *panel* si attestano a 6 euro per vettura-km, per il 60% (3,6 euro) rinvenienti da apporti pubblici. Triplicano il dato medio i ricavi unitari totali di Trenord e dell'Ente Autonomo Volturno, entrambe società che gestiscono principalmente linee ferroviarie extraurbane con capienza veicolare elevata.

Tab. 4.12 - Costi (2016)

		Costo del lavoro	*% su costi totali*	Costi operativi netti	*% su costi totali*	Ammortamenti	*% su costi totali*	Costi totali	*% sul fatturato*
		(euro per vettura-km offerta)							
AMAT	(Pa)	4,7	*90,6*	0,1	*1,1*	0,4	*8,3*	5,2	*97,3*
AMT	(Ge)	4,1	*79,2*	0,7	*13,2*	0,4	*7,6*	5,2	*99,3*
AMT TRASPORTI IN LIQUIDAZIONE (*)	(Ts)	n.c.	*n.c.*	n.c.	*n.c.*	n.c.	*n.c.*	n.c.	*n.c.*
ARST	(Ca)	2,2	*72,8*	0,7	*24,3*	0,1	*2,9*	3,0	*101,5*
ATAC (*)	(Rm)	3,6	*52,4*	2,7	*39,1*	0,6	*8,4*	6,9	*124,2*
ATM (*)	(Mi)	3,2	*63,0*	1,3	*24,8*	0,6	*12,2*	5,1	*92,1*
ATV	(Vr)	2,0	*64,4*	0,9	*28,9*	0,2	*6,6*	3,0	*95,5*
AVM HOLDING (*) (1)	(Ve)	6,0	*64,2*	2,2	*23,4*	1,2	*12,5*	9,3	*93,6*
BRESCIA MOBILITA' (*)	(Bs)	3,2	*40,0*	4,2	*52,5*	0,6	*7,6*	7,9	*88,1*
COTRAL	(Rm)	2,1	*55,6*	1,6	*42,1*	0,1	*2,3*	3,8	*96,1*
CTM (*)	(Ca)	2,8	*82,9*	0,4	*11,6*	0,2	*5,5*	3,4	*77,9*
ENTE AUTONOMO VOLTURNO (*)	(Na)	9,9	*87,0*	1,0	*8,6*	0,5	*4,4*	11,4	*78,6*
GTT	(To)	5,0	*60,9*	1,9	*23,5*	1,3	*15,7*	8,2	*102,5*
SETA (*)	(Mo)	1,5	*52,4*	1,1	*37,1*	0,3	*10,5*	2,9	*99,4*
START ROMAGNA (*) (1)	(Fc)	1,9	*61,0*	1,0	*32,1*	0,2	*6,9*	3,1	*98,6*
TPER (*)	(Bo)	2,5	*45,2*	2,7	*49,6*	0,3	*5,1*	5,5	*94,5*
TRENORD	(Mi)	5,5	*33,3*	9,9	*60,0*	1,1	*6,7*	16,5	*97,4*
TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO	(Tn)	2,3	*54,8*	1,9	*45,1*	0,0	*0,2*	4,3	*99,8*
TUA (*)	(Ch)	2,2	*64,0*	0,8	*24,3*	0,4	*11,7*	3,4	*98,4*
Media		**3,4**	***56,2***	**2,1**	***35,3***	**0,5**	***8,5***	**6,0**	***99,9***

(*) Bilancio consolidato.

(1) Le vetture-km si riferiscono esclusivamente al trasporto terreste (la società svolge anche trasporto marittimo).

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

I costi totali (Tab. 4.12), in media, pareggiano il fatturato: il rapporto supera l'unità per l'Arst, la Gtt e, in maniera più marcata, nel caso dell'Atac. L'esame dell'incidenza delle singole componenti di costo sul loro ammontare complessivo rivela che il personale rappresenta la voce più significativa, essendo molto raramente inferiore al 50% (Brescia Mobilità, Tper, Trenord). Spiegano tali incidenze la natura *labour intensive* del settore e la politica salariale.

Passando agli investimenti per vettura-km (Tab. 4.13) si evince il primato della Tper, seguita dall'Azienda Veneziana della Mobilità e Trenord; i valori registrati dagli altri operatori sono tutti inferiori all'euro per vettura-km e per la gran parte uguali o inferiori al mezzo euro.

Tab. 4.13 - Indici di investimento (2016)

		Investimenti tecnici per vettura-km offerta (euro)
AMAT	(Pa)	0,4
AMT	(Ge)	0,6
AMT TRASPORTI IN LIQUIDAZIONE (*)	(Ts)	n.c.
ARST	(Ca)	0,9
ATAC (*)	(Rm)	0,2
ATM (*)	(Mi)	0,5
ATV	(Vr)	0,3
AVM HOLDING (*) (1)	(Ve)	1,1
BRESCIA MOBILITA' (*)	(Bs)	0,3 (2)
COTRAL	(Rm)	0,2
CTM (*)	(Ca)	0,6
ENTE AUTONOMO VOLTURNO (*)	(Na)	0,9
GTT	(To)	1,3 (3)
SETA (*)	(Mo)	0,1
START ROMAGNA (*) (1)	(Fc)	0,2
TPER (*)	(Bo)	1,5
TRENORD	(Mi)	1,0
TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO	(Tn)	0,5 (4)
TUA (*)	(Ch)	0,3
Media		**0,5**

(*) Bilancio consolidato.

(1) Le vetture-km si riferiscono esclusivamente al trasporto terreste (la società svolge anche trasporto marittimo).
(2) Inclusi gli investimenti della Brescia Infrastrutture.
(3) Inclusi gli investimenti della Infratrasporti.To.
(4) Inclusi gli investimenti della Trentino Trasporti.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

La tabella 4.14 riporta gli indici di produzione pro-capite calcolati sulla base delle vetture-km. Il valore medio pari a quasi 15.000 vetture-km per dipendente è raddoppiato dalla Seta (27.840); l'Atv (23.911), la Start Romagna (23.579), la Cotral (23.331) e la Tua (22.227) hanno valori superiori a 20 mila vetture-km per dipendente. Il profilo più modesto è quello dell'Ente Autonomo Volturno (5.484).

Tab. 4.14 - Indici di produttività (2016)

		Vetture-km offerte per dipendente
AMAT	(Pa)	8.918
AMT	(Ge)	11.965
AMT TRASPORTI IN LIQUIDAZIONE (*)	(Ts)	n.c.
ARST	(Ca)	17.861
ATAC (*)	(Rm)	12.827
ATM (*)	(Mi)	16.133
ATV	(Vr)	23.911
AVM HOLDING (*) (1)	(Ve)	8.234
BRESCIA MOBILITA' (*)	(Bs)	14.648
COTRAL	(Rm)	23.331
CTM (*)	(Ca)	15.459
ENTE AUTONOMO VOLTURNO (*)	(Na)	5.484
GTT	(To)	8.969
SETA (*)	(Mo)	27.840
START ROMAGNA (*) (1)	(Fc)	23.579
TPER (*)	(Bo)	17.982
TRENORD	(Mi)	10.759
TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO	(Tn)	19.125
TUA (*)	(Ch)	22.227
Media		**14.269**

(*) Bilancio consolidato.

(1) Le vetture-km si riferiscono esclusivamente al trasporto terreste (la società svolge anche trasporto marittimo).

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

La tabella 4.15 riporta una selezione di indicatori di qualità: l'indice di puntualità delle corse, la percentuale di mezzi climatizzati, l'età media dei mezzi, la presenza di accessibilità facilitata dei mezzi per soggetti disabili e il grado di regolarità del servizio, inteso come percentuale di corse effettuate rispetto a quelle programmate. Si tratta di percentuali da valutare con cautela in quanto le modalità di calcolo variano molto da operatore ad operatore, ma soprattutto sono fortemente influenzate dalle caratteristiche del servizio offerto (ad esempio: urbano/extraurbano, gomma/ferro/metropolitana). L'apporto di note a corredo della tabella intende agevolare la migliore interpretazione dei dati.

Tab. 4.15 - Indicatori di qualità (2016)

		Puntualità del servizio	Climatizzazione dei mezzi	Età media dei mezzi	Accessibilità facilitata dei mezzi	Regolarità del servizio
		(%)	(%)	(anni)	(%)	(%)
AMAT	(Pa)	n.d.	n.d.	10,42	n.d.	n.d.
AMT	(Ge)	84,8 - 99,9 - 98,5 (1)	61,7	14,00	47,0 (2)	98,7 - 96,6 - 99,7 (1)
AMT TRASPORTI IN LIQUIDAZIONE	(Ts)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
ARST	(Ca)	n.d.	n.d.	11,6 (3)	n.d.	99,4 (3)
ATAC	(Rm)	n.d.	n.d.	11,6 - 32,5 - 13,3 - 35,4 (4)	n.d.	89,3 - 88,8 - 94,3 (5)
ATM	(Mi)	99,2 - 98,2 - 99,0 - 99,7 (6)	n.d.	n.d.	81,6 - 69,2 (7)	99,3 - 98,9 - 99,0 - 99,8 - 99,8 (6)
ATV	(Vr)	12,0 -1,0 (8)	70 -80 (9)	47% - 38% (10)	90 -25 (9)	99,5
AVM HOLDING (11)	(Ve)	32,0 - 16,0 (12)	89,7	13,8	89,7 (2)	99,98
BRESCIA MOBILITA'	(Bs)	56,02 - 99,8 (13)	100 - 75,26 -100 (14)	5 - 12,21 - 7,25 (14)	100 - 86,60 -100 (14)	99,85 - 99,66 -99,70 (14)
COTRAL	(Rm)	71,0 - 77,0 (15)	73,0	16,32	11,3	98
CTM (16)	(Ca)	n.d.	95,0	6,4 - 12,7 (17)	93,6 (2)	100
ENTE AUTONOMO VOLTURNO	(Na)	80 - 18 -2 (18)	n.d.	33,6	68,0	87,6 (19)
GTT	(To)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
SETA (20)	(Mo)	99,3 - 99,6 (21)	45,3 - 96,2	12,62 - 13,15	72,7 - 31,1 (2)	99,2 - 99,9
		93,7 - 97,3 (21)	76,4 - 98,7	11,56 - 13,81	74,0 - 30,8 (2)	99,5 - 99,9
		99,0 - 99,0 (21)	84,5 - 57,5	12,05 - 13,51	69,0 - 20,9 (2)	99,0 - 99,0
START ROMAGNA (22)	(Fc)	<4 - <0,5 - <0,2 (23)	99,73	13,43	38,18	>99,5
TPER	(Bo)	82,37 - 99,99 - 99,94 (24)	>85 (25)	14,5	79,8 (26)	99,73 - 99,92 (27)
TRENORD	(Mi)	85,6 (28)	88,0	31	65,0	98,6
TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO	(Tn)	78,3 - 93,6 - 97,0 - 96,2 (29)	62 - 79 - 78 - 100 (29)	12,99 - 12,30 - 14 - 11 (29)	100 - 18 - 100 - 100 (29)	99,9 - 97,2 (30)
TUA	(Ch)	89,01 (31)	n.d.	12,19	n.d.	98,54

(1) Linee di superficie - funicolari - metropolitana. La puntualità si riferisce, per le linee di superficie, alla percentuale di corse che rispetta l'orario previsto alle partenze; per le funicolari e metropolitana alla percentuale di corse che rispetta l'orario di partenza programmato entro i limiti di ± 1 minuto. Dati al 2014.
(2) Percentuale di mezzi dotata di pianale ribassato.
(3) Flotta bus.
(4) Autobus - tram - metropolitane - ferrovie regionali.
(5) Servizi di superficie - metropolitane - linee ferroviarie.
(6) Autobus - tram - filobus - metropolitana (linee 1,2,3) - metropolitana (linea 5). La puntualità si riferisce alla percentuale di corse in arrivo al capolinea con ritardi inferiori a 10 minuti per le linee di superficie e a 3 minuti per le metropolitane.
(7) Percentuale di mezzi di superficie dotati di pedana ribaltabile - percentuale di stazioni della metropolitana dotate di ascensori e/o montascale.
(8) Percentuale di bus con un ritardo compreso tra 5 e 15 minuti - percentuale di bus in ritardo (servizio extraurbano).
(9) Servizio urbano - servizio extraurbano.
(10) Percentuale di mezzi con meno di 12 anni (servizio urbano - servizio extraurbano).
(11) Dati al 2015 relativi al servizio automobilistico urbano.
(12) Percentuale di mezzi con un ritardo superiore a 5 minuti (ora di punta - altre ore).
(13) Brescia Trasporti: percentuale di corse con un ritardo compreso tra -1 e +2 minuti - Metro Brescia: percentuale di partenze in orario.
(14) Metro Brescia - Brescia Trasporti - Desenzano Trasporti.
(15) Percentuale di soddisfatti dell'indagine di *customer satisfaction* (rispetto degli orari d'arrivo - rispetto degli orari di partenza).
(16) Dati al 2015.
(17) Autobus - filobus.
(18) Percentuale di treni con un ritardo inferiore a 5 minuti - percentuale di treni con un ritardo compreso tra 6 e 15 minuti - percentuale di treni con un ritardo superiore a 15 minuti.
(19) Servizio ferroviario.
(20) I dati per ciascuna riga si riferiscono rispettivamente al bacino di Modena, di Reggio Emilia e di Piacenza per il serizio urbano ed extraurbano.
(21) Percentuale delle corse con un ritardo nell'ora di punta (7.00 - 9.00; 12.00 - 14.00; 17.00 - 19.00) compreso tra 5 e 10 minuti.
(22) Fatta eccezione per l'età media del parco veicoli, i valori si riferiscono a Ravenna per l'anno 2014.
(23) Corse con un ritardo nell'ora di punta compreso tra 1 e 5 minuti - corse con un ritardo nell'ora di punta compreso tra 5 e 10 minuti - corse con un ritardo nell'ora di punta compreso tra 10 e 20 minuti (solo su servizio extraurbano).
(24) Bacino di Bologna - Bacino di Ferrara, corse effettuate in area urbana con arrivo al capolinea con un ritardo compreso tra 6 e 10 minuti - Bacino di Ferrara, corse effetuate in area extraurbana con arrivo al capolinea con un ritardo compreso tra 6 e 20 minuti.
(25) Bacino di Bologna.
(26) Percentuale di mezzi provvisti di pianale ribassato, bacino di Bologna.
(27) Bacino di Bologna - Bacino di Ferrara.
(28) Percentuale di treni con un ritardo inferiore a 5 minuti.
(29) Autoservizio urbano - autoservizio extraurbano - Ferrovia Trento-Malé-Marilleva - Ferrovia Trento-Borgo-Bassano. La puntualità si riferisce alla percentuale di passaggi in orario (tra 0 e 5 minuti) nelle ore di punta.
(30) Ferrovia Trento-Malé-Marilleva - Ferrovia Trento-Borgo-Bassano.
(31) Percentuale di treni con un ritardo inferiore a 5 minuti, dati 2015.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio e Carte della Mobilità.

4.5 – Il settore dell'igiene urbana

Per il settore dell'igiene ambientale le grandezze economiche sono state rapportate alla raccolta totale di rifiuti solidi urbani (RSU). I ricavi unitari complessivi (Tab. 4.16), riferiti al solo *business* ambientale nel caso di *multiutility*, si attestano attorno a 455 euro per tonnellata di RSU raccolta, con valori che oscillano dai 300 euro della Quadrifoglio e i 750 dell'Agsm di Verona, seguita dall'A2a (586 euro) e Amiu Genova (556 euro).

Tab. 4.16 - Fatturati (2016)

	Ricavi unitari
	(euro per tonnellata di RSU raccolta)
A2A (*)	586,4
AGSM VERONA (*)	749,9
AIM VICENZA (*) (1)	404,8 (2)
AMA ROMA (*)	428,4 (3)
AMIU GENOVA (*)	556,4 (4)
AMIU PUGLIA	418,3
ASIA	330,1
ASM PRATO (*)	n.c.
ASM TERNI	460,8 (5)
FINDOLOMITI ENERGIA (*)	368,2 (6)
GESENU (*)	n.c.
HERA (*)	472,6 (5)
IREN (*)	413,3 (5)
QUADRIFOGLIO	300,6 (7)
VERITAS (*)	311,2 (8)
Media	**454,5**

(*) Bilancio consolidato.

(1) Totale RSU raccolta nel 2015.
(2) Somma dei ricavi di igiene ambientale e dei ricavi relativi alla discarica.
(3) Corrispettivo per igiene urbana.
(4) Esclusi i ricavi per servizi funerari.
(5) Ricavi area ambiente.
(6) Ricavi igiene ambientale.
(7) Ricavi per servizi istituzionali.
(8) Somma dei ricavi per servizi istituzionali e ricavi da tariffa.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Tra gli obiettivi ambientali indicati dalla normativa comunitaria e nazionale vi è il conseguimento di determinati livelli di percentuale di raccolta differenziata da raggiungere in un prefissato ordine temporale. I valori percentuali riportati in Tab. 4.17 si riferiscono all'incidenza della raccolta differenziata rispetto al totale delle quantità raccolte per gli anni 2015-2016 e le rispettive variazioni, secondo specifiche modalità di calcolo che ciascuna società utilizza.

Tab. 4.17 - Raccolta differenziata (2015-2016)

	Raccolta differenziata in % sul totale		
	2016	**2015**	*Var. % 2015-2016*
A2A	56,2	55,0	*2,2*
AGSM VERONA	49,2	48,5	*1,4*
AIM VICENZA (1)	67,2	65,0	*3,4*
AMA ROMA	42,9	41,2	*4,1*
AMIU GENOVA	32,9	30,2	*9,1*
AMIU PUGLIA (2)	37,2	35,2	*5,7*
ASIA	30,0	26,0	*15,4*
ASM PRATO	n.d.	n.d.	*n.c.*
ASM TERNI	51,9	n.d.	*n.c.*
FINDOLOMITI ENERGIA (3)	81,1 - 78,4	78,7 - 74,7	*3,0 - 5,0*
GESENU (4)	62,2	59,3	*4,9*
HERA	56,6	55,4	*2,2*
IREN	59,2	56,7	*4,4*
QUADRIFOGLIO	59,2	57,4	*3,2*
VERITAS	65,2	64,2	*1,6*

(1) I valori e la variazione si riferiscono al 2015 e 2014.
(2) Comune di Bari.
(3) Comune di Trento - Comune di Rovereto.
(4) Comune di Perugia

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

4.6 – Il settore idrico

Tra i dati dimensionali che caratterizzano i gestori del ciclo idrico integrato, assume particolare rilevanza la quantità di acqua fatturata. Tale grandezza è stata utilizzata per il calcolo degli indicatori unitari avendo cura nel caso di *multiutility* di utilizzare grandezze riferite al solo *business* idrico. I ricavi unitari fanno registrare un valore medio pari a circa 1.400 euro per 1000 mc di acqua fatturata con un'elevata dispersione tra le varie società (Tab. 4.18).

Tab. 4.18 - Fatturati (2016)

	Ricavi unitari (euro per 1000 mc d'acqua fatturata)
A2A (*)	1.613 (1)
ABBANOA (2)	1.130
ACEA (*)	1.048
ACQUA NOVARA.VCO	1.472
ACQUE VERONESI	1.232
ACQUEDOTTO LUCANO (*)	2.079
ACQUEDOTTO PUGLIESE (*)	1.803
ACSM-AGAM (*) (3)	793
AMAP	1.718
ASA (*)	3.022 (4)
FINDOLOMITI ENERGIA (*) (2)	558 (5)
HERA (*)	2.692 (6)
IREN (*)	n.d.
MM (*)	912 (6)
MULTISERVIZI	2.125
PUBLIACQUA (*)	2.058
SMAT TORINO (*)	1.793
SORICAL (2)	301
UMBRA ACQUE	2.238
VERITAS (*) (2)	899 (7)
Media	**1.395**

(^) Fatturato complessivo settore idrico (comprensivo di fognatura e depurazione), al netto dei canoni di concessione per uso dei beni di proprietà degli enti locali.
(*) Bilancio consolidato.

(1) Ricavi da vendita di acqua.
(2) Acqua immessa in rete.
(3) Bacino di Como.
(4) Al netto dei ricavi per vettoriamento gas.
(5) Ricavi risorse idriche.
(6) Ricavi Servizio Idrico Integrato.
(7) Ricavi da tariffa per i servizi di erogazione dell'acqua, depurazione e fognatura e ricavi da tariffa acquedotto industriale.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

Il ciclo idrico integrato prevede molteplici fasi durante le quali si verifica una serie di fenomeni che rendono molto diverse tra loro due grandezze: l'acqua immessa in rete e l'acqua fatturata. Tra di essi si annoverano le perdite della rete per rotture delle condotte e degli organi idraulici, che costituiscono le perdite c.d. "fisiche" o "reali" relative ad acqua che non raggiunge i punti di consegna. Esse

sono influenzate da numerosi fattori, come ad esempio la lunghezza della rete e la morfologia del territorio. Si fa invece riferimento alle perdite "apparenti" o "amministrative" nel caso di acqua la cui consegna e fruizione avviene in modo improprio, ad esempio a causa di prelievi abusivi o malfunzionamenti dei contatori. Vi sono, infine, gli usi d'acqua che non generano fatturazione (es. fontane pubbliche o utilizzi per il lavaggio delle condotte).

Pertanto, uno dei più importanti indicatori della qualità della gestione del servizio idrico è dato dalla percentuale di perdite, i cui valori relativi al 2015 e al 2016 sono riportati nella Tab. 4.19, così come indicati dalle singole società e secondo metodologie non sempre omogenee.

Tab. 4.19 - Perdite idriche (2015-2016)

	Perdite (%)	
	2016	**2015**
A2A (1)	38,0	39,0
ABBANOA	n.d.	n.d.
ACEA (2)	45,0	42,0
ACQUA NOVARA.VCO	n.d.	n.d.
ACQUE VERONESI	n.d.	n.d.
ACQUEDOTTO LUCANO	n.d.	n.d.
ACQUEDOTTO PUGLIESE (3)	49,3	50,3
ACSM-AGAM	n.d.	n.d.
AMAP	n.d.	n.d.
ASA (4)	37 - 26,3	36 - 25,7
FINDOLOMITI ENERGIA (5)	15,0	15,0
HERA (6)	31,6	31,6
IREN (6)	24,0	21,0
MM (6)	11,5	12,2
MULTISERVIZI	n.d.	n.d.
PUBLIACQUA (7)	36,1	36,2
SMAT TORINO (8)	24,7	24,6
SORICAL	n.d.	n.d.
UMBRA ACQUE (3)	53,2	50,8
VERITAS	n.d.	n.d.

(1) Perdite di rete e acqua non contabilizzata.
(2) Perdite reali ACEA ATO 2.
(3) Perdite = (Acqua immessa in rete - acqua fatturata)/acqua immessa in rete*100.
(4) Perdite totali di distribuzione - perdite reali di distribuzione.
(5) Perdite reali rete idrica (calcolate valutando l'erogazione minima notturna).
(6) Perdite di rete.
(7) Perdite di distribuzione.
(8) Perdite reali di distribuzione Comune di Torino.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati di bilancio.

4.7 – La Sostenibilità

La rendicontazione della sostenibilità e della responsabilità sociale di impresa, comunicata attraverso i bilanci di sostenibilità in abbinamento con quelli societari, è una prassi sempre più diffusa nelle *local utility* (Tab. 4.20) ([39]). Escludendo le società appartenenti agli Altri Settori, il 33% circa delle 64 società analizzate ha redatto il bilancio di Sostenibilità contenente informazioni riferite al 2016, in progresso dal 20% del 2012. Le aziende appartenenti al settore idrico sono quelle che nel quinquennio hanno aumentato maggiormente il ricorso a questa forma di rendicontazione, mentre è rimasto costante il numero di società che redige il bilancio di Sostenibilità per il settore aeroportuale, dell'EEG e dell'igiene urbana, anche se con valori assoluti diversi tra loro, influenzati sicuramente dal peso delle quotate tra le *multiutility* energetiche.

Tab. 4.20 - Diffusione dei bilanci di Sostenibilità (2012-2016)

	% di società che redige il bilancio di sostenibilità					
	2012	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	*Var. 2012-2016*
			(%)			*(punti)*
Totale	**18,8**	**20,3**	**28,1**	**32,8**	**32,8**	***14,1***
Acqua	7,7	23,1	30,8	30,8	38,5	*30,8*
Aeroporti	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	-
Autostrade	-	-	-	20,0	20,0	*20,0*
EEG	60,0	60,0	60,0	70,0	60,0	-
Igiene Urbana	22,2	11,1	11,1	22,2	22,2	-
TPL	8,7	8,7	26,1	26,1	26,1	*17,4*

Fonte: siti internet visitati nell'aprile 2018.

([39]) La tematica della sostenibilità è oggetto del Decreto Legislativo n. 254/2016, che recepisce la Direttiva europea 95/2014/UE prevedendo l'obbligo di presentare una dichiarazione individuale di carattere non finanziario per le imprese di interesse pubblico che abbiano avuto, in media, durante l'esercizio finanziario un numero di dipendenti superiore a 500 e che, alla data di chiusura del bilancio, abbiano superato almeno uno dei due seguenti limiti dimensionali: a) totale dell'attivo dello stato patrimoniale pari a 20 milioni di Euro e b) totale dei ricavi netti delle vendite e delle prestazioni pari a 40 milioni di Euro.

A l l e g a t i

Allegato 1.1 - Elenco degli Enti locali selezionati

Province non capoluogo di regione con numero di abitanti > 500.000

Provincia	Residenti
Bergamo	1.109.933
Bolzano	524.256
Brescia	1.262.678
Caserta	924.166
Catania	1.113.303
Como	600.190
Cosenza	711.739
Cuneo	589.108
Foggia	628.556
Latina	574.891
Lecce	802.082
Messina	636.653
Modena	700.862
Monza e della Brianza	868.859
Padova	936.274
Pavia	547.251
Reggio Calabria	553.861
Reggio Emilia	532.483
Salerno	1.104.731
Taranto	583.479
Treviso	885.972
Udine	531.466
Varese	890.043
Verona	921.557
Vicenza	865.082

Comuni non capoluogo di regione con numero di abitanti > 100.000

Comune	Residenti
Andria	100.331
Bergamo	120.287
Bolzano	106.951
Brescia	196.670
Catania	313.396
Ferrara	132.009
Foggia	151.726
Forlì	117.946
Giugliano in Campania	123.839
Latina	126.151
Livorno	158.916
Messina	236.962
Modena	184.727
Monza	122.955
Novara	104.284
Padova	209.829
Parma	194.417
Pescara	120.420
Piacenza	102.355
Prato	192.469
Ravenna	159.057
Reggio Calabria	182.551
Reggio Emilia	171.491
Rimini	148.908
Salerno	134.850
Sassari	127.533
Siracusa	122.031
Taranto	199.561
Terni	111.455
Verona	257.353
Vicenza	112.198

Fonte: demo.istat.it, rilevazioni all'1 gennaio 2017; sono escluse dall'elenco le Province e i Comuni capoluogo di Regione, già compresi nell'indagine.

Allegato 1.2 - Società selezionate (dati 2016)

	Denominazione	Sede sociale	Area geografica	Patrimonio netto (1) (000 di euro)	*Valore di Borsa* *(000 di euro)*	Fatturato (000 di euro)	Dipendenti	Attività
1	A2A (*)	Brescia	Nord	2.717.000	*3.818.389*	4.914.000	13.494	Multiutility B
2	Abbanoa	Nuoro	Sud e Isole	372.975		283.863	1.375	Acqua
3	Acea (*)	Roma	Centro	1.671.136	*2.441.814*	2.661.204	5.048	Multiutility A
4	Acqua Novara.Vco	Novara	Nord	75.850		61.512	264	Acqua
5	Acque Veronesi	Verona	Nord	9.121		77.065	273	Acqua
6	Acquedotto Lucano	Potenza	Sud e Isole	16.525		79.823	386	Acqua
7	Acquedotto Pugliese	Bari	Sud e Isole	323.516		477.243	1.931	Acqua
8	Acsm-Agam (*)	Monza (Mb)	Nord	170.402	*122.077*	185.908	393	Multiutility B
9	Aeroporti di Puglia	Bari	Sud e Isole	20.971		57.749	334	Aeroporti
10	Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	Verona	Nord	293.198		671.606	1.437	Multiutility B
11	Alperia	Bolzano	Nord	1.021.436		1.183.899	947	Ener.elettrica e gas
12	Ama - Azienda Municipale Ambiente	Roma	Centro	263.835		851.927	12.047	Servizi Ambientali
13	Amap	Palermo	Sud e Isole	36.364		100.422	920	Acqua
14	Amat Palermo	Palermo	Sud e Isole	86.591		74.501	1.571	Trasporti
15	Amiu Genova - Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova	Genova	Nord	19.196		161.367	1.691	Servizi Ambientali
16	Amiu Puglia - Azienda Municipale Igiene Urbana Puglia	Bari	Sud e Isole	27.511		109.679	1.133	Servizi Ambientali
17	Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	Genova	Nord	9.517		141.743	2.251	Trasporti
18	Amt Trasporti s.r.l. (in liquidazione)	Trieste	Nord	18.762		71.148	816	Trasporti
19	Arst	Cagliari	Sud e Isole	28.999		116.195	2.167	Trasporti
20	Asa - Azienda Servizi Ambientali	Livorno	Centro	71.834		85.918	545	Acqua
21	Asam - Azienda Sviluppo Ambiente e Mobilità	Milano	Nord	70.840		223.673	766	Autostrade
22	Asia - Azienda Servizi Igiene Ambientale	Napoli	Sud e Isole	38.124		168.666	2.314	Servizi Ambientali
23	Asm - Ambiente Servizi Mobilità	Prato	Centro	23.387		56.166	309	Servizi Ambientali
24	Asm Terni	Terni	Centro	49.423		53.526	352	Servizi Ambientali
25	Atac - Azienda per la Mobilità di Roma Capitale	Roma	Centro	-50.455		827.376	11.652	Trasporti
26	Atm - Azienda Trasporti Milanesi	Milano	Nord	961.133		851.593	9.588	Trasporti
27	Atv - Azienda Trasporti Verona	Verona	Nord	24.363		62.910	829	Trasporti
28	Autostrada del Brennero	Trento	Nord	742.214		399.414	1.174	Autostrade
29	Autostrade Centro Padane	Cremona	Nord	107.596		55.225	208	Autostrade
30	Azienda Veneziana della Mobilità (ora AVM Holding)	Venezia	Nord	72.591		254.219	3.109	Trasporti
31	Aziende Industriali Municipali Vicenza	Vicenza	Nord	176.666		241.269	654	Multiutility B
32	Bolognafiere - Fiere Internazionali di Bologna	Bologna	Nord	172.701		128.873	368	Altri Settori
33	Brescia Infrastrutture	Brescia	Nord	201.160		24.361	11	Trasporti
34	Brescia Mobilità	Brescia	Nord	59.193		95.105	723	Trasporti
35	Casino de la Vallée	Aosta	Nord	49.105		63.300	688	Altri Settori
36	Cav - Concessioni Autostradali Venete	Venezia	Nord	100.217		136.859	252	Autostrade
37	Centrale del Latte di Brescia	Brescia	Nord	16.429		59.822	105	Altri Settori
38	Cmv	Venezia	Nord	-31.720		84.361	617	Altri Settori
39	Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	Roma	Centro	47.141		297.985	3.235	Trasporti
40	Ctm	Cagliari	Sud e Isole	53.788		55.485	814	Trasporti
41	Cva - Compagnia Valdostana delle Acque	Aosta	Nord	893.162		1.025.320	537	Ener.elettrica e gas
42	Ente Autonomo per le Fiere di Verona (ora Veronafiere)	Verona	Nord	73.728		78.968	168	Altri Settori
43	Ente Autonomo Volturno	Napoli	Sud e Isole	91.430		247.763	3.126	Trasporti
44	Findolomiti Energia	Trento	Nord	342.156		1.314.441	1.338	Multiutility B
45	Fnm (*)	Milano	Nord	367.941	*212.015*	174.896	1.235	Trasporti
46	Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	Palermo	Sud e Isole	62.498		70.307	292	Aeroporti
47	Gesenu - Gestione Servizi Nettezza Urbana	Perugia	Centro	19.392		98.904	956	Servizi Ambientali
48	Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	Torino	Nord	112.515		343.355	4.761	Trasporti
49	Hera (*)	Bologna	Nord	2.418.000	*3.213.265*	4.382.000	8.411	Multiutility A
50	Infratrasporti.To	Torino	Nord	219.289		21.650	34	Trasporti
51	Insiel - Informatica per il Sistema degli Enti Locali	Trieste	Nord	35.447		78.987	672	Altri Settori
52	Iren (*)	Reggio Emilia	Nord	1.957.786	*1.979.554*	3.031.355	6.226	Multiutility A
53	Irst - Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori	Forlì - Cesena	Nord	26.246		56.541	400	Altri Settori
54	Lazio Crea	Roma	Centro	8.854		98.108	1.572	Altri Settori
55	Lombardia Informatica	Milano	Nord	68.013		187.021	463	Altri Settori
56	Metropolitana Milanese	Milano	Nord	145.048		185.631	1.130	Acqua
57	Milano Ristorazione	Milano	Nord	15.121		89.171	841	Altri Settori
58	Multiservizi	Ancona	Centro	127.767		59.521	370	Acqua
59	Napoli Servizi	Napoli	Sud e Isole	10.301		60.571	1.510	Altri Settori
60	Publiacqua	Firenze	Centro	240.286		200.707	579	Acqua
61	Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina (ora Alia Servizi Ambientali)	Firenze	Centro	105.813		133.928	1.029	Servizi Ambientali
62	Ravenna Holding	Ravenna	Nord	492.610		89.303	289	Altri Settori
63	Rimini Congressi	Rimini	Nord	74.574		88.082	437	Altri Settori
64	Riscossione Sicilia	Palermo	Sud e Isole	15.394		75.618	695	Altri Settori
65	Saav - Società per Azioni Autovie Venete	Trieste	Nord	529.365		175.237	655	Autostrade
66	Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	Orio al Serio (Bg)	Nord	124.314		122.442	457	Aeroporti
67	Sapna Sistema Ambiente Provincia di Napoli	Napoli	Sud e Isole	5.136		88.587	207	Altri Settori
68	Sea - Società Esercizi Aeroportuali	Segrate (Mi)	Nord	375.264		653.512	2.866	Aeroporti
69	Servizi Ausiliari Sicilia	Palermo	Sud e Isole	872		65.713	1.915	Altri Settori
70	Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	Modena	Nord	14.749		88.095	1.070	Trasporti
71	Sicilia Emergenza - Urgenza Sanitaria	Palermo	Sud e Isole	8.877		111.269	3.219	Altri Settori
72	Smat - Società Metropolitana Acque Torino	Torino	Nord	534.662		326.718	1.019	Acqua
73	Sorical - Società Risorse Idriche Calabresi (in liquidazione)	Catanzaro	Sud e Isole	521		82.087	251	Acqua
74	Start Romagna	Forlì - Cesena	Nord	27.650		69.039	945	Trasporti
75	Tper	Bologna	Nord	120.094		290.341	2.779	Trasporti
76	Trenord	Milano	Nord	92.981		750.444	4.108	Trasporti
77	Trentino Trasporti	Trento	Nord	54.480		10.800	97	Trasporti
78	Trentino Trasporti Esercizio	Trento	Nord	3.730		95.501	1.165	Trasporti
79	Tua - Società Unica Abruzzese di Trasporto	Chieti	Sud e Isole	65.602		122.161	1.606	Trasporti
80	Umbra Acque	Perugia	Centro	26.204		61.753	331	Acqua
81	Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	Venezia	Nord	161.340		337.368	2.807	Servizi Ambientali
82	Zetema Progetto Cultura	Roma	Centro	3.145		50.697	867	Altri Settori
	TOTALE			**20.210.992**	***11.787.114***	**32.200.872**	**150.226**	

(*) Società quotata in Borsa.
(1) Esclusi gli interessi di terzi.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.3 - Numero di controllate dalle partecipate dagli EELL (dati 2016)

	Denominazione	Società controllate dirette ed indirette		
		Consolidate (*)	Non consolidate	Totale
			(numero)	
1	A2a	58	-	58
2	Abbanoa	1	-	1
3	Acea	29	-	29
4	Acqua Novara.Vco	1	-	1
5	Acque Veronesi	1	-	1
6	Acquedotto Lucano	1	-	1
7	Acquedotto Pugliese	2	-	2
8	Acsm-Agam	5	-	5
9	Aeroporti di Puglia	1	-	1
10	Agsm - Azienda Generale Servizi Municipali di Verona	12	4	16
11	Alperia	18	-	18
12	Ama - Azienda Municipale Ambiente	4	1	5
13	Amap	1	-	1
14	Amat Palermo	1	-	1
15	Amiu Genova - Azienda Multiservizi e d'Igiene Urbana Genova	6	-	6
16	Amiu Puglia - Azienda Municipale Igiene Urbana Puglia	1	-	1
17	Amt - Azienda Mobilità e Trasporti	1	-	1
18	Amt Trasporti s.r.l. (in liquidazione)	2	-	2
19	Arst	1	1	2
20	Asa - Azienda Servizi Ambientali	3	-	3
21	Asam - Azienda Sviluppo Ambiente e Mobilità	4	-	4
22	Asìa - Azienda Servizi Igiene Ambientale	1	-	1
23	Asm - Ambiente Servizi Mobilità	1	2	3
24	Asm Terni	1	-	1
25	Atac - Azienda per la Mobilità di Roma Capitale	1	-	1
26	Atm - Azienda Trasporti Milanesi	7	1	8
27	Atv - Azienda Trasporti Verona	1	1	2
28	Autostrada del Brennero	7	-	7
29	Autostrade Centro Padane	2	-	2
30	Azienda Veneziana della Mobilità (ora AVM Holding)	4	-	4
31	Aziende Industriali Municipali Vicenza	9	2	11
32	Bolognafiere - Fiere Internazionali di Bologna	11	-	11
33	Brescia Infrastrutture	1	-	1
34	Brescia Mobilità	4	-	4
35	Casino de la Vallée	1	-	1
36	Cav - Concessioni Autostradali Venete	1	-	1
37	Centrale del Latte di Brescia	2	-	2
38	Cmv	3	-	3
39	Cotral - Compagnia Trasporti Laziali	1	3	4
40	Ctm	2	-	2
41	Cva - Compagnia Valdostana delle Acque	9	-	9
42	Ente Autonomo per le Fiere di Verona (ora Veronafiere)	7	1	8
43	Ente Autonomo Volturno	1	-	1
44	Findolimiti Energia	12	-	12
45	Fnm	6	-	6
46	Gesap - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo	1	-	1
47	Gesenu - Gestione Servizi Nettezza Urbana	7	2	9
48	Gtt - Gruppo Torinese Trasporti	1	3	4
49	Hera	30	1	31
50	Infratrasporti.To	1	-	1
51	Insiel - Informatica per il Sistema degli Enti Locali	1	-	1
52	Iren	23	-	23
53	Irst - Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori	1	-	1
54	Lazio Crea	1	-	1
55	Lombardia Informatica	1	-	1
56	Metropolitana Milanese	3	-	3
57	Milano Ristorazione	1	-	1
58	Multiservizi	1	1	2
59	Napoli Servizi	1	-	1
60	Publiacqua	1	-	1
61	Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina (ora Alia Servizi Ambientali)	1	2	3
62	Ravenna Holding	5	-	5
63	Rimini Congressi	10	-	10
64	Riscossione Sicilia	1	-	1
65	Saav - Società per Azioni Autovie Venete	1	-	1
66	Sacbo - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo - Orio al Serio	1	1	2
67	Sapna - Sistema Ambiente Provincia di Napoli	1	-	1
68	Sea - Società Esercizi Aeroportuali	5	-	5
69	Servizi Ausiliari Sicilia	1	-	1
70	Seta - Società Emiliana Trasporti Autofiloviari	1	-	1
71	Sicilia Emergenza - Urgenza Sanitaria	1	-	1
72	Smat - Società Metropolitana Acque Torino	3	-	3
73	Sorical - Società Risorse Idriche Calabresi (in liquidazione)	1	-	1
74	Start Romagna	1	3	4
75	Tper	8	-	8
76	Trenord	1	1	2
77	Trentino Trasporti	1	-	1
78	Trentino Trasporti Esercizio	1	-	1
79	Tua - Società Unica Abruzzese di Trasporto	4	-	4
80	Umbra Acque	1	-	1
81	Veritas - Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi	12	-	12
82	Zetema Progetto Cultura	1	-	1
	TOTALE	**384**	**30**	**414**

(*) Inclusa la capogruppo.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.4 - Distribuzione settoriale e geografica delle società

	Nord	Centro	Sud e Isole	
EEG	9	1	0	10
- Multiutility A ([1])	*2*	*1*	*0*	*3*
- Multiutility B ([1])	*5*	*0*	*0*	*5*
- Monobusiness	*2*	*0*	*0*	*2*
Idrico	4 *(5)*	4 *(1)*	5	13 *(6)*
Aeroporti	2	0	2	4
Autostrade	5	0	0	5
Igiene Urbana	2 *(7)*	5 *(1)*	2	9 *(8)*
Tpl	16	2	5	23
Altri settori	11	2	5	18
	49	14	19	82

(1) Per la definizione si rinvia a pag. 5.

N.B.: tra parentesi le divisioni di *Multiutility* che operano nei relativi settori.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca.

Allegato 1.5 - Struttura finanziaria

	Capitale investito																	
	Debiti finanziari			Capitale netto			Totale			Oneri pluriennali e avviamento (1)			*Debiti fin. in % del capitale netto*			*Debiti fin. in % del cap. netto tangibile*		
	2012	2015	2016	2012	2015	2016	2012	2015	2016	2012	2015	2016	*2012*	*2015*	*2016*	*2012*	*2015*	*2016*
						(milioni di euro)								*(%)*			*(%)*	
Totale	**25.725**	**24.533**	**23.345**	**20.817**	**22.100**	**22.465**	**46.542**	**46.633**	**45.810**	**13.326**	**14.594**	**15.313**	***123,6***	***111,0***	***103,9***	***343,4***	***326,9***	***326,4***
Settore																		
EEG	16.875	15.848	14.952	13.111	13.189	13.470	29.986	29.037	28.421	9.005	9.828	10.463	*128,7*	*120,2*	*111,0*	*410,9*	*471,6*	*497,2*
- Multiutility A	*9.681*	*9.538*	*9.310*	*5.777*	*6.269*	*6.608*	*15.459*	*15.807*	*15.918*	*6.298*	*6.547*	*6.895*	*167,6*	*152,2*	*140,9*	*nc.*	*nc.*	*nc.*
- Multiutility B	*6.637*	*5.261*	*4.768*	*5.350*	*5.011*	*4.916*	*11.986*	*10.271*	*9.684*	*2.338*	*2.531*	*2.607*	*124,1*	*105,0*	*97,0*	*220,4*	*212,1*	*206,5*
- Monobusiness	*557*	*1.049*	*873*	*1.984*	*1.909*	*1.946*	*2.541*	*2.958*	*2.819*	*368*	*750*	*960*	*28,1*	*55,0*	*44,9*	*34,5*	*90,5*	*88,6*
Tpl	2.003	1.708	1.653	2.591	2.811	2.726	4.595	4.519	4.380	570	571	537	*77,3*	*60,8*	*60,6*	*99,1*	*76,2*	*75,5*
Autostrade	1.907	1.977	1.839	1.588	1.765	1.842	3.495	3.742	3.680	1.013	804	764	*120,1*	*112,0*	*99,8*	*331,5*	*205,6*	*170,6*
Acqua	1.956	2.193	2.159	1.238	1.911	1.982	3.194	4.105	4.141	1.527	2.041	2.189	*158,1*	*114,8*	*108,9*	*nc.*	*nc.*	*nc.*
Igiene urbana	1.480	1.260	1.259	698	735	754	2.178	1.996	2.012	245	252	252	*212,2*	*171,5*	*167,1*	*326,9*	*260,8*	*251,1*
Aeroporti	520	670	631	430	553	584	949	1.223	1.215	885	1.019	1.025	*121,0*	*121,2*	*108,2*	*nc.*	*nc.*	*nc.*
Altri settori	983	876	853	1.162	1.136	1.108	2.145	2.012	1.960	82	80	83	*84,6*	*77,1*	*77,0*	*90,9*	*82,9*	*83,2*
Area geografica																		
Nord	18.536	18.251	17.187	17.831	18.202	18.494	36.366	36.452	35.681	10.025	11.120	11.547	*104,0*	*100,3*	*92,9*	*237,5*	*257,7*	*247,4*
Centro	5.250	4.359	4.408	2.551	2.738	2.704	7.801	7.097	7.113	2.104	2.133	2.321	*205,8*	*159,2*	*163,0*	*1.174,5*	*719,9*	*1.148,2*
Sud e Isole	1.939	1.924	1.750	436	1.160	1.266	2.375	3.084	3.017	1.197	1.341	1.446	*444,8*	*165,8*	*138,2*	*nc.*	*nc.*	*nc.*

(1) Inclusi i diritti concessori e le manutenzioni su beni di terzi.

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.6 - Indebitamento e disponibilità liquide

		Debiti finanziari			Cassa e banche		Titoli	
		Totale	di cui a breve	*in % su debiti fin. totali*	Totale	*in % su debiti fin. totali*	Totale	*in % su debiti fin. totali*
		(milioni di euro)			(milioni di euro)	*(%)*	(milioni di euro	*(%)*
Totale	**2016**	**23.345**	**4.206**	***18,0***	**4.880**	***20,9***	**493**	***2,1***
	2015	**24.533**	**5.241**	***21,4***	**5.151**	***21,0***	**378**	***1,5***
	2012	**25.725**	**7.346**	***28,6***	**3.540**	***13,8***	**374**	***1,5***
Settore								
EEG	2016	14.952	1.527	***10,2***	1.995	***13,3***	51	***0,3***
	2015	15.848	2.137	***13,5***	2.796	***17,6***	51	***0,3***
	2012	16.875	3.987	***23,6***	1.900	***11,3***	39	***0,2***
- *Multiutility A*	2016	*9.310*	*730*	***7,8***	*1.271*	***13,7***	-	***-***
	2015	*9.538*	*928*	***9,7***	*1.582*	***16,6***	*6*	***0,1***
	2012	*9.681*	*2.401*	***24,8***	*951*	***9,8***	*16*	***0,2***
- *Multiutility B*	2016	*4.768*	*719*	***15,1***	*476*	***10,0***	*1*	***0,0***
	2015	*5.261*	*1.124*	***21,4***	*812*	***15,4***	*1*	***0,0***
	2012	*6.637*	*1.462*	***22,0***	*613*	***9,2***	*1*	***0,0***
- *Monobusiness*	2016	*873*	*78*	***8,9***	*248*	***28,4***	*51*	***5,8***
	2015	*1.049*	*85*	***8,1***	*402*	***38,3***	*44*	***4,2***
	2012	*557*	*125*	***22,4***	*336*	***60,4***	*23*	***4,0***
Tpl	2016	1.653	670	***40,5***	1.129	***68,3***	296	***17,9***
	2015	1.708	662	***38,8***	577	***33,8***	220	***12,9***
	2012	2.003	1.055	***52,7***	464	***23,2***	182	***9,1***
Acqua	2016	2.159	578	***26,8***	658	***30,5***	-	***-***
	2015	2.193	619	***28,2***	729	***33,2***	-	***-***
	2012	1.956	554	***28,3***	191	***9,8***	-	***-***
Igiene urbana	2016	1.259	755	***60,0***	321	***25,5***	-	***-***
	2015	1.260	717	***56,9***	301	***23,9***	-	***-***
	2012	1.480	893	***60,3***	110	***7,4***	4	***0,3***
Autostrade	2016	1.839	272	***14,8***	519	***28,2***	132	***7,2***
	2015	1.977	684	***34,6***	486	***24,6***	101	***5,1***
	2012	1.907	404	***21,2***	509	***26,7***	150	***7,9***
Aeroporti	2016	631	41	***6,5***	68	***10,7***	10	***1,6***
	2015	670	59	***8,7***	81	***12,0***	-	***-***
	2012	520	83	***16,0***	122	***23,4***	-	***-***
Altri settori	2016	853	363	***42,6***	189	***22,2***	4	***0,4***
	2015	876	363	***41,5***	181	***20,7***	5	***0,6***
	2012	983	369	***37,6***	243	***24,7***	-	***-***
Area geografica								
Nord	2016	17.187	2.362	***13,7***	2.758	***16,0***	483	***2,8***
	2015	18.251	3.300	***18,1***	3.334	***18,3***	378	***2,1***
	2012	18.536	4.169	***22,5***	2.757	***14,9***	370	***2,0***
Centro	2016	4.408	1.031	***23,4***	975	***22,1***	-	***-***
	2015	4.359	1.118	***25,7***	1.112	***25,5***	-	***-***
	2012	5.250	2.300	***43,8***	571	***10,9***	4	***0,1***
Sud e Isole	2016	1.750	813	***46,5***	1.147	***65,5***	10	***0,6***
	2015	1.924	823	***42,8***	705	***36,7***	-	***-***
	2012	1.939	876	***45,2***	213	***11,0***	-	***-***

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.7 - Dati per dipendente

	Ricavi netti			*Ricavi al netto di contributi e corrispettivi*			Valore aggiunto netto			*Valore aggiunto netto esclusi i contributi e corrispettivi*			Costo del lavoro			*CL/Van*		
	2012	2015	2016	*2012*	*2015*	*2016*	2012	2015	2016	*2012*	*2015*	*2016*	2012	2015	2016	*2012*	*2015*	*2016*
	(migliaia di euro)			*(migliaia di euro)*			(migliaia di euro)			*(migliaia di euro)*			(migliaia di euro)			*(in %)*		
Totale	**236**	**218**	**214**	***208***	***185***	***181***	**63**	**70**	**72**	***34***	***36***	***38***	**47**	**49**	**50**	***74,6***	***70,0***	***69,4***
Settore																		
EEG	595	524	510	*582*	*509*	*494*	101	113	118	*88*	*98*	*102*	49	56	55	*48,5*	*49,6*	*46,6*
- *Multiutility A*	*577*	*513*	*512*	*566*	*502*	*500*	*94*	*120*	*130*	*84*	*109*	*119*	*49*	*59*	*60*	*52,1*	*49,2*	*46,2*
- *Multiutility B*	*518*	*445*	*423*	*502*	*423*	*401*	*94*	*98*	*102*	*78*	*76*	*81*	*48*	*51*	*49*	*51,1*	*52,0*	*48,0*
- *Monobusiness*	*1.887*	*1.585*	*1.489*	*1.887*	*1.585*	*1.489*	*296*	*205*	*136*	*296*	*205*	*136*	*59*	*65*	*68*	*19,9*	*31,7*	*50,0*
Tpl	83	88	88	*34*	*36*	*36*	44	49	49	*neg.*	*neg.*	*neg.*	46	48	48	*104,5*	*98,0*	*98,0*
Igiene Urbana	88	89	87	*35*	*23*	*24*	44	45	44	*neg.*	*neg.*	*neg.*	41	41	40	*93,2*	*91,1*	*90,9*
Acqua	205	218	222	*205*	*218*	*222*	63	81	84	*63*	*81*	*84*	50	51	52	*79,4*	*63,0*	*61,9*
Aeroporti	131	217	229	*131*	*217*	*229*	70	102	106	*70*	*102*	*106*	51	59	61	*72,9*	*57,8*	*57,5*
Autostrade	268	316	324	*268*	*316*	*324*	128	165	167	*128*	*165*	*167*	69	75	78	*53,9*	*45,5*	*46,7*
Altri settori	111	105	103	*111*	*105*	*103*	44	42	45	*44*	*42*	*45*	43	42	42	*97,7*	*100,0*	*93,3*
Area geografica																		
Nord	319	290	283	*293*	*261*	*252*	77	84	85	*50*	*55*	*54*	51	54	54	*66,2*	*64,3*	*63,5*
Centro	155	145	142	*119*	*102*	*99*	49	56	56	*14*	*12*	*13*	42	44	44	*85,7*	*78,6*	*78,6*
Sud e Isole	84	92	95	*54*	*55*	*60*	39	45	51	*8*	*8*	*15*	41	42	43	*105,1*	*93,3*	*84,3*

	Capitale investito			Totale attivo			*Van/Cap.Inv.*		
	2012	2015	2016	2012	2015	2016	*2012*	*2015*	*2016*
	(migliaia di euro)			(migliaia di euro)				*(in %)*	
Totale	**299**	**308**	**305**	**509**	**498**	**504**	***21,1***	***22,7***	***23,6***
Settore									
EEG	714	744	739	1.052	1.059	1.080	*14,1*	*15,2*	*16,0*
- *Multiutility A*	*686*	*799*	*809*	*1.011*	*1.131*	*1.168*	*13,7*	*15,0*	*16,1*
- *Multiutility B*	*664*	*580*	*559*	*1.009*	*858*	*861*	*14,2*	*16,9*	*18,2*
- *Monobusiness*	*1.836*	*1.911*	*1.899*	*2.294*	*2.441*	*2.459*	*16,1*	*10,7*	*7,2*
Tpl	77	77	76	215	212	207	*57,1*	*63,6*	*64,5*
Igiene Urbana	102	90	89	174	162	182	*43,1*	*50,0*	*49,4*
Acqua	366	446	442	931	796	805	*17,2*	*18,2*	*19,0*
Aeroporti	148	307	308	319	551	553	*47,3*	*33,2*	*34,4*
Autostrade	1.168	1.222	1.205	1.665	1.662	1.648	*11,0*	*13,5*	*13,9*
Altri settori	146	134	130	232	222	220	*30,1*	*31,3*	*34,6*
Area geografica									
Nord	411	423	417	663	641	644	*18,7*	*19,9*	*20,4*
Centro	188	183	183	337	324	333	*26,1*	*30,6*	*30,6*
Sud e Isole	92	118	117	260	285	296	*42,4*	*38,1*	*43,6*

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

Allegato 1.8- Aggregato generale

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	*%*	000 di euro	*%*	000 di euro	*%*	000 di euro	*%*	000 di euro	*%*
FATTURATO	**36.827.519**	***100,0***	**35.287.283**	***100,0***	**32.994.831**	***100,0***	**33.028.641**	***100,0***	**32.200.872**	***100,0***
- CONSUMI	24.247.977	*65,8*	21.934.499	*62,2*	19.515.379	*59,1*	19.608.477	*59,4*	18.497.728	*57,4*
VALORE AGGIUNTO	**12.579.542**	***34,2***	**13.352.784**	***37,8***	**13.479.452**	***40,9***	**13.420.164**	***40,6***	**13.703.144**	***42,6***
- COSTO DEL LAVORO	7.299.449	*19,8*	7.470.124	*21,2*	7.421.497	*22,5*	7.449.614	*22,6*	7.437.461	*23,1*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**5.280.093**	***14,3***	**5.882.660**	***16,7***	**6.057.955**	***18,4***	**5.970.550**	***18,1***	**6.265.683**	***19,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	771.719	*2,1*	855.624	*2,4*	854.626	*2,6*	918.735	*2,8*	999.438	*3,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.997.304	*5,4*	2.006.480	*5,7*	2.009.970	*6,1*	1.899.894	*5,8*	1.928.001	*6,0*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**2.511.070**	***6,8***	**3.020.556**	***8,6***	**3.193.359**	***9,7***	**3.151.921**	***9,5***	**3.338.244**	***10,4***
- ONERI FINANZIARI	1.053.230	*2,9*	1.118.315	*3,2*	1.053.672	*3,2*	924.076	*2,8*	928.670	*2,9*
+ PROVENTI FINANZIARI	315.121	*0,9*	338.329	*1,0*	285.956	*0,9*	228.633	*0,7*	222.341	*0,7*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-13.617	*0,0*	29.602	*0,1*	27.807	*0,1*	70.008	*0,2*	52.128	*0,2*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.759.344**	***4,8***	**2.270.172**	***6,4***	**2.453.450**	***7,4***	**2.526.486**	***7,6***	**2.684.043**	***8,3***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	48.747	*0,1*	45.758	*0,1*	43.383	*0,1*	10.002	*0,0*	8.691	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-126.598	*-0,3*	-231.839	*-0,7*	-80.192	*-0,2*	-115.300	*-0,3*	-59.371	*-0,2*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	114.696	*0,3*	106.105	*0,3*	52.068	*0,2*	4.852	*0,0*	100.906	*0,3*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	212.420	*0,6*	27.955	*0,1*	-146.735	*-0,4*	-333.472	*-1,0*	-308.102	*-1,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.911.115**	***5,2***	**2.126.635**	***6,0***	**2.235.208**	***6,8***	**2.072.564**	***6,3***	**2.408.785**	***7,5***
+/- IMPOSTE	-1.001.206	*-2,7*	-1.170.062	*-3,3*	-1.164.751	*-3,5*	-987.098	*-3,0*	-988.808	*-3,1*
RISULTATO NETTO	**909.909**	***2,5***	**956.573**	***2,7***	**1.070.457**	***3,2***	**1.085.466**	***3,3***	**1.419.977**	***4,4***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-86.964	*-0,2*	-105.540	*-0,3*	-143.719	*-0,4*	42.175	*0,1*	-130.256	*-0,4*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONIST	**822.945**	***2,2***	**851.033**	***2,4***	**926.738**	***2,8***	**1.127.641**	***3,4***	**1.289.721**	***4,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**155.720**		**155.324**		**150.735**		**151.188**		**150.226**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	3.540.314	*4,5*	4.640.525	*5,8*	5.075.756	*6,5*	5.150.975	*6,8*	4.879.608	*6,4*
TITOLI	374.586	*0,5*	285.888	*0,4*	385.474	*0,5*	378.475	*0,5*	493.273	*0,7*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	16.707.089	*21,1*	16.389.600	*20,6*	15.660.084	*20,0*	12.447.452	*16,5*	12.714.312	*16,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.400.667	*1,8*	1.371.412	*1,7*	1.391.000	*1,8*	1.257.060	*1,7*	1.140.764	*1,5*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	4.576.465	*5,8*	4.654.146	*5,8*	5.010.054	*6,4*	4.673.802	*6,2*	5.188.618	*6,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**26.599.121**	***33,5***	**27.341.571**	***34,3***	**27.522.368**	***35,1***	**23.907.764**	***31,7***	**24.416.575**	***32,3***
DEBITI COMMERCIALI	13.711.367	*17,3*	13.916.980	*17,5*	12.921.668	*16,5*	10.230.138	*13,6*	10.729.763	*14,2*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	7.345.511	*9,3*	6.072.407	*7,6*	5.285.694	*6,7*	5.240.829	*7,0*	4.206.265	*5,6*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	5.495.405	*6,9*	5.737.772	*7,2*	5.673.120	*7,2*	5.617.927	*7,5*	5.969.449	*7,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**26.552.283**	***33,5***	**25.727.159**	***32,3***	**23.880.482**	***30,5***	**21.088.894**	***28,0***	**20.905.477**	***27,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**46.838**	***0,1***	**1.614.412**	***2,0***	**3.641.886**	***4,6***	**2.818.870**	***3,7***	**3.511.098**	***4,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	50.013.253	*63,1*	51.494.182	*64,6*	52.610.045	*67,1*	53.665.500	*71,3*	55.398.024	*73,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-19.273.911	*-24,3*	-20.683.951	*-26,0*	-22.715.941	*-29,0*	-24.950.934	*-33,1*	-26.388.563	*-34,9*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**30.739.342**	***38,8***	**30.810.231**	***38,7***	**29.894.104**	***38,2***	**28.714.566**	***38,1***	**29.009.461**	***38,3***
PARTECIPAZIONI	1.958.640	*2,5*	1.585.583	*2,0*	1.795.454	*2,3*	2.235.421	*3,0*	1.558.770	*2,1*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	6.677.949	*8,4*	6.457.841	*8,1*	5.823.399	*7,4*	5.857.255	*7,8*	5.367.752	*7,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**39.375.931**	***49,7***	**38.853.655**	***48,8***	**37.512.957**	***47,9***	**36.807.242**	***48,9***	**35.935.983**	***47,5***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**11.611.399**	***14,6***	**11.915.436**	***15,0***	**11.783.787**	***15,0***	**12.553.698**	***16,7***	**13.763.988**	***18,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	18.379.480	*23,2*	19.379.158	*24,3*	19.818.577	*25,3*	19.292.506	*25,6*	19.139.196	*25,3*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	2.153.798	*2,7*	2.127.633	*2,7*	2.070.189	*2,6*	1.792.696	*2,4*	1.475.485	*2,0*
FONDI DEL PERSONALE	2.252.819	*2,8*	2.227.347	*2,8*	2.235.343	*2,9*	2.075.409	*2,8*	2.017.464	*2,7*
FONDI DIVERSI	9.145.137	*11,5*	9.391.678	*11,8*	8.893.174	*11,4*	8.959.960	*11,9*	9.663.305	*12,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**31.931.234**	***40,3***	**33.125.816**	***41,6***	**33.017.283**	***42,1***	**32.120.571**	***42,7***	**32.295.450**	***42,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**1.714.350**	***2,2***	**1.560.761**	***2,0***	**1.532.047**	***2,0***	**2.040.344**	***2,7***	**1.549.185**	***2,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**20.817.284**	***26,3***	**20.818.448**	***26,1***	**21.453.394**	***27,4***	**22.099.583**	***29,3***	**22.464.804**	***29,7***
CAPITALE SOCIALE	12.088.513	*15,2*	12.126.935	*15,2*	12.401.513	*15,8*	12.108.416	*16,1*	11.229.321	*14,8*
RISERVE	5.750.899	*7,3*	5.956.383	*7,5*	6.209.948	*7,9*	6.962.883	*9,2*	7.694.662	*10,2*
RISULTATO NETTO	822.945	*1,0*	851.033	*1,1*	926.738	*1,2*	1.127.641	*1,5*	1.289.721	*1,7*
INTERESSI DI TERZI	2.154.927	*2,7*	1.884.097	*2,4*	1.915.195	*2,4*	1.900.643	*2,5*	2.251.100	*3,0*
TOTALE ATTIVO	**79.300.801**	***100,0***	**79.671.423**	***100,0***	**78.351.159**	***100,0***	**75.309.048**	***100,0***	**75.665.731**	***100,0***

Allegato 1.9 - Aggregati settoriali

EEG (*Multiutility A*)

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**13.005.710**	***100,0***	**11.626.704**	***100,0***	**9.924.077**	***100,0***	**10.145.971**	***100,0***	**10.074.559**	***100,0***
- CONSUMI	10.106.525	*77,7*	8.519.184	*73,3*	6.827.999	*68,8*	6.929.028	*68,3*	6.597.721	*65,5*
VALORE AGGIUNTO	**2.899.185**	***22,3***	**3.107.520**	***26,7***	**3.096.078**	***31,2***	**3.216.943**	***31,7***	**3.476.838**	***34,5***
- COSTO DEL LAVORO	1.108.304	*8,5*	1.123.934	*9,7*	1.180.126	*11,9*	1.167.918	*11,5*	1.176.574	*11,7*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**1.790.881**	***13,8***	**1.983.586**	***17,1***	**1.915.952**	***19,3***	**2.049.025**	***20,2***	**2.300.264**	***22,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	324.173	*2,5*	354.464	*3,0*	326.643	*3,3*	356.122	*3,5*	413.856	*4,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	454.943	*3,5*	450.453	*3,9*	473.291	*4,8*	491.537	*4,8*	496.015	*4,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**1.011.765**	***7,8***	**1.178.669**	***10,1***	**1.116.018**	***11,2***	**1.201.366**	***11,8***	**1.390.393**	***13,8***
- ONERI FINANZIARI	452.509	*3,5*	438.589	*3,8*	441.324	*4,4*	396.900	*3,9*	413.056	*4,1*
+ PROVENTI FINANZIARI	72.185	*0,6*	82.040	*0,7*	80.276	*0,8*	63.674	*0,6*	78.244	*0,8*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-1.954	*0,0*	-9.852	*-0,1*	28.323	*0,3*	25.346	*0,2*	16.087	*0,2*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**629.487**	***4,8***	**812.268**	***7,0***	**783.293**	***7,9***	**893.486**	***8,8***	**1.071.668**	***10,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	946	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-6.323	*0,0*	-36.441	*-0,3*	22.025	*0,2*	-16.440	*-0,2*	3.413	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	34.173	*0,3*	-1.543	*0,0*	20.543	*0,2*	-7.586	*-0,1*	322	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	36.754	*0,3*	54.760	*0,5*	12.559	*0,1*	-1.242	*0,0*	-15.907	*-0,2*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**693.145**	***5,3***	**829.044**	***7,1***	**838.420**	***8,4***	**868.218**	***8,6***	**1.059.496**	***10,5***
+/- IMPOSTE	-279.334	*-2,1*	-386.609	*-3,3*	-358.658	*-3,6*	-341.203	*-3,4*	-381.701	*-3,8*
RISULTATO NETTO	**413.811**	***3,2***	**442.435**	***3,8***	**479.762**	***4,8***	**527.015**	***5,2***	**677.795**	***6,7***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-33.154	*-0,3*	-39.745	*-0,3*	-40.054	*-0,4*	-42.433	*-0,4*	-34.468	*-0,3*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**380.657**	***2,9***	**402.690**	***3,5***	**439.708**	***4,4***	**484.582**	***4,8***	**643.327**	***6,4***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**22.550**		**21.736**		**20.039**		**19.796**		**19.685**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	951.233	*4,2*	1.623.382	*7,0*	2.020.743	*8,8*	1.581.916	*7,1*	1.271.217	*5,5*
TITOLI	15.856	*0,1*	9.390	*0,0*	9.388	*0,0*	6.000	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	4.497.609	*19,7*	4.229.992	*18,2*	3.884.125	*16,8*	3.535.640	*15,8*	3.698.246	*16,1*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	244.459	*1,1*	257.138	*1,1*	234.024	*1,0*	240.981	*1,1*	231.678	*1,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.312.602	*5,8*	1.213.491	*5,2*	1.463.025	*6,3*	1.354.539	*6,1*	1.532.239	*6,7*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**7.021.759**	***30,8***	**7.333.393**	***31,5***	**7.611.305**	***33,0***	**6.719.076**	***30,0***	**6.733.380**	***29,3***
DEBITI COMMERCIALI	3.946.784	*17,3*	3.708.251	*15,9*	3.425.260	*14,9*	3.220.904	*14,4*	3.413.110	*14,8*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	2.400.815	*10,5*	2.135.102	*9,2*	1.474.758	*6,4*	927.929	*4,1*	730.269	*3,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	1.259.952	*5,5*	1.264.771	*5,4*	1.344.865	*5,8*	1.400.914	*6,3*	1.483.783	*6,5*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**7.607.551**	***33,4***	**7.108.124**	***30,5***	**6.244.883**	***27,1***	**5.549.747**	***24,8***	**5.627.162**	***24,5***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-585.792**	***-2,6***	**225.269**	***1,0***	**1.366.422**	***5,9***	**1.169.329**	***5,2***	**1.106.218**	***4,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	10.486.655	*46,0*	11.199.592	*48,1*	11.316.521	*49,1*	13.019.854	*58,2*	13.817.342	*60,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-2.922.758	*-12,8*	-3.229.081	*-13,9*	-3.760.916	*-16,3*	-5.624.459	*-25,1*	-6.103.815	*-26,6*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**7.563.897**	***33,2***	**7.970.511**	***34,2***	**7.555.605**	***32,8***	**7.395.395**	***33,0***	**7.713.527**	***33,6***
PARTECIPAZIONI	678.511	*3,0*	343.516	*1,5*	638.954	*2,8*	644.315	*2,9*	568.100	*2,5*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.228.967	*5,4*	1.170.907	*5,0*	1.082.264	*4,7*	1.080.667	*4,8*	1.075.976	*4,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**9.471.375**	***41,6***	**9.484.934**	***40,7***	**9.276.823**	***40,2***	**9.120.377**	***40,7***	**9.357.603**	***40,7***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**5.624.709**	***24,7***	**5.821.429**	***25,0***	**5.520.200**	***23,9***	**5.887.248**	***26,3***	**6.237.633**	***27,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	7.280.682	*31,9*	7.934.226	*34,1*	8.645.798	*37,5*	8.610.500	*38,5*	8.579.950	*37,3*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	339.938	*1,5*	352.358	*1,5*	283.351	*1,2*	272.664	*1,2*	364.872	*1,6*
FONDI DEL PERSONALE	398.180	*1,7*	408.894	*1,8*	454.220	*2,0*	395.284	*1,8*	388.477	*1,7*
FONDI DIVERSI	1.387.507	*6,1*	1.528.756	*6,6*	1.295.003	*5,6*	1.289.880	*5,8*	1.417.719	*6,2*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**9.406.307**	***41,3***	**10.224.234**	***43,9***	**10.678.372**	***46,3***	**10.568.328**	***47,2***	**10.751.018**	***46,8***
AVVIAMENTO .....(G)	**673.036**	***3,0***	**652.567**	***2,8***	**654.179**	***2,8***	**660.104**	***2,9***	**657.604**	***2,9***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**5.777.021**	***25,3***	**5.959.965**	***25,6***	**6.139.252**	***26,6***	**6.268.730**	***28,0***	**6.608.040**	***28,7***
CAPITALE SOCIALE	3.965.720	*17,4*	3.995.085	*17,2*	4.004.828	*17,4*	3.950.122	*17,6*	3.865.125	*16,8*
RISERVE	997.691	*4,4*	1.117.855	*4,8*	1.244.561	*5,4*	1.379.095	*6,2*	1.538.470	*6,7*
RISULTATO NETTO	380.657	*1,7*	402.690	*1,7*	439.708	*1,9*	484.582	*2,2*	643.327	*2,8*
INTERESSI DI TERZI	432.953	*1,9*	444.335	*1,9*	450.155	*2,0*	454.931	*2,0*	561.118	*2,4*
TOTALE ATTIVO	**22.790.879**	***100,0***	**23.292.323**	***100,0***	**23.062.507**	***100,0***	**22.386.805**	***100,0***	**22.986.220**	***100,0***

EEG (*Multiutility B*)

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**9.348.418**	***100,0***	**8.960.079**	***100,0***	**8.188.193**	***100,0***	**7.876.919**	***100,0***	**7.327.224**	***100,0***
- CONSUMI	6.928.313	*74,1*	6.296.325	*70,3*	5.504.207	*67,2*	5.571.100	*70,7*	4.994.641	*68,2*
VALORE AGGIUNTO	**2.420.105**	***25,9***	**2.663.754**	***29,7***	**2.683.986**	***32,8***	**2.305.819**	***29,3***	**2.332.583**	***31,8***
- COSTO DEL LAVORO	860.092	*9,2*	951.298	*10,6*	941.348	*11,5*	909.929	*11,6*	854.669	*11,7*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**1.560.013**	***16,7***	**1.712.456**	***19,1***	**1.742.638**	***21,3***	**1.395.890**	***17,7***	**1.477.914**	***20,2***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	140.267	*1,5*	139.719	*1,6*	136.320	*1,7*	114.175	*1,4*	110.380	*1,5*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	586.098	*6,3*	594.972	*6,6*	564.878	*6,9*	456.871	*5,8*	451.731	*6,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**833.648**	***8,9***	**977.765**	***10,9***	**1.041.440**	***12,7***	**824.844**	***10,5***	**915.803**	***12,5***
- ONERI FINANZIARI	261.276	*2,8*	319.274	*3,6*	251.957	*3,1*	217.100	*2,8*	217.789	*3,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	47.497	*0,5*	69.151	*0,8*	37.209	*0,5*	34.704	*0,4*	31.410	*0,4*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-30.411	*-0,3*	30.904	*0,3*	13.396	*0,2*	27.595	*0,4*	13.721	*0,2*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**589.458**	***6,3***	**758.546**	***8,5***	**840.088**	***10,3***	**670.043**	***8,5***	**743.145**	***10,1***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	7.065	*0,1*	5.398	*0,1*	5.586	*0,1*	2.203	*0,0*	2.874	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-9.031	*-0,1*	-50.682	*-0,6*	-68.121	*-0,8*	-11.775	*-0,1*	4.932	*0,1*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	77.820	*0,8*	81.765	*0,9*	9.675	*0,1*	-4.178	*-0,1*	56.249	*0,8*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	22.402	*0,2*	-254.504	*-2,8*	-157.523	*-1,9*	-358.570	*-4,6*	-261.008	*-3,6*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**673.584**	***7,2***	**529.727**	***5,9***	**618.533**	***7,6***	**293.317**	***3,7***	**540.444**	***7,4***
+/- IMPOSTE	-255.488	*-2,7*	-244.901	*-2,7*	-349.571	*-4,3*	-207.112	*-2,6*	-173.671	*-2,4*
RISULTATO NETTO	**418.096**	***4,5***	**284.826**	***3,2***	**268.962**	***3,3***	**86.205**	***1,1***	**366.773**	***5,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-37.364	*-0,4*	-58.003	*-0,6*	-84.989	*-1,0*	99.732	*1,3*	-70.245	*-1,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**380.732**	***4,1***	**226.823**	***2,5***	**183.973**	***2,2***	**185.937**	***2,4***	**296.528**	***4,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**18.058**		**18.081**		**17.666**		**17.708**		**17.316**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	612.996	*3,4*	484.023	*2,8*	719.718	*4,4*	811.845	*5,3*	476.330	*3,2*
TITOLI	570	*0,0*	2.778	*0,0*	943	*0,0*	975	*0,0*	840	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.938.308	*16,1*	2.959.300	*17,2*	2.584.048	*15,9*	2.371.226	*15,6*	2.547.124	*17,1*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	405.403	*2,2*	353.111	*2,0*	361.723	*2,2*	232.465	*1,5*	188.048	*1,3*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	731.357	*4,0*	827.392	*4,8*	841.125	*5,2*	712.027	*4,7*	948.854	*6,4*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**4.688.634**	***25,7***	**4.626.604**	***26,8***	**4.507.557**	***27,8***	**4.128.538**	***27,2***	**4.161.196**	***27,9***
DEBITI COMMERCIALI	2.078.467	*11,4*	2.014.403	*11,7*	1.899.232	*11,7*	1.826.084	*12,0*	1.924.929	*12,9*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1.461.687	*8,0*	928.609	*5,4*	640.945	*3,9*	1.124.282	*7,4*	718.504	*4,8*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	889.019	*4,9*	983.345	*5,7*	946.079	*5,8*	791.261	*5,2*	954.740	*6,4*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**4.429.173**	***24,3***	**3.926.357**	***22,8***	**3.486.256**	***21,5***	**3.741.627**	***24,6***	**3.598.173**	***24,1***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**259.461**	***1,4***	**700.247**	***4,1***	**1.021.301**	***6,3***	**386.911**	***2,5***	**563.023**	***3,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	13.947.182	*76,6*	13.953.600	*80,9*	14.101.319	*86,9*	12.340.690	*81,2*	12.919.966	*86,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-5.197.054	*-28,5*	-5.717.355	*-33,2*	-6.243.748	*-38,5*	-5.790.386	*-38,1*	-6.167.663	*-41,4*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**8.750.128**	***48,0***	**8.236.245**	***47,8***	**7.857.571**	***48,4***	**6.550.304**	***43,1***	**6.752.303**	***45,3***
PARTECIPAZIONI	360.653	*2,0*	340.767	*2,0*	138.461	*0,9*	514.249	*3,4*	175.057	*1,2*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.081.432	*11,4*	1.786.126	*10,4*	1.500.335	*9,2*	1.471.762	*9,7*	1.219.393	*8,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**11.192.213**	***61,4***	**10.363.138**	***60,1***	**9.496.367**	***58,5***	**8.536.315**	***56,2***	**8.146.753**	***54,6***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.624.492**	***8,9***	**1.629.083**	***9,4***	**1.601.244**	***9,9***	**1.433.844**	***9,4***	**1.996.298**	***13,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	5.174.902	*28,4*	5.060.444	*29,3*	5.015.016	*30,9*	4.136.338	*27,2*	4.049.849	*27,2*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	549.340	*3,0*	531.158	*3,1*	459.633	*2,8*	187.111	*1,2*	146.053	*1,0*
FONDI DEL PERSONALE	408.601	*2,2*	422.910	*2,5*	454.777	*2,8*	416.596	*2,7*	423.293	*2,8*
FONDI DIVERSI	2.307.539	*12,7*	2.200.301	*12,8*	1.833.311	*11,3*	1.703.288	*11,2*	1.781.716	*11,9*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**8.440.382**	***46,3***	**8.214.813**	***47,6***	**7.762.737**	***47,8***	**6.443.333**	***42,4***	**6.400.911**	***42,9***
AVVIAMENTO .....(G)	**713.906**	***3,9***	**625.433**	***3,6***	**623.655**	***3,8***	**1.097.084**	***7,2***	**610.875**	***4,1***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**5.349.690**	***29,4***	**5.103.088**	***29,6***	**4.979.830**	***30,7***	**5.010.821**	***33,0***	**4.916.038**	***33,0***
CAPITALE SOCIALE	2.045.906	*11,2*	2.045.906	*11,9*	2.045.906	*12,6*	2.045.906	*13,5*	1.853.412	*12,4*
RISERVE	1.671.762	*9,2*	1.842.409	*10,7*	1.731.619	*10,7*	1.764.154	*11,6*	1.549.482	*10,4*
RISULTATO NETTO	380.732	*2,1*	226.823	*1,3*	183.973	*1,1*	185.937	*1,2*	296.528	*2,0*
INTERESSI DI TERZI	1.251.290	*6,9*	987.950	*5,7*	1.018.332	*6,3*	1.014.824	*6,7*	1.216.616	*8,2*
TOTALE ATTIVO	**18.219.245**	***100,0***	**17.244.258**	***100,0***	**16.228.823**	***100,0***	**15.195.781**	***100,0***	**14.915.122**	***100,0***

EEG (*Monobusiness*)

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**2.611.068**	***100,0***	**2.523.982**	***100,0***	**2.602.735**	***100,0***	**2.453.264**	***100,0***	**2.209.219**	***100,0***
- CONSUMI	2.096.889	*80,3*	2.022.896	*80,1*	2.094.603	*80,5*	2.006.728	*81,8*	1.864.108	*84,4*
VALORE AGGIUNTO	**514.179**	***19,7***	**501.086**	***19,9***	**508.132**	***19,5***	**446.536**	***18,2***	**345.111**	***15,6***
- COSTO DEL LAVORO	82.242	*3,1*	91.021	*3,6*	102.977	*4,0*	100.118	*4,1*	101.066	*4,6*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**431.937**	***16,5***	**410.065**	***16,2***	**405.155**	***15,6***	**346.418**	***14,1***	**244.045**	***11,0***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	16.011	*0,6*	15.049	*0,6*	14.710	*0,6*	33.740	*1,4*	41.953	*1,9*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	88.331	*3,4*	86.997	*3,4*	89.879	*3,5*	94.974	*3,9*	100.593	*4,6*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**327.595**	***12,5***	**308.019**	***12,2***	**300.566**	***11,5***	**217.704**	***8,9***	**101.499**	***4,6***
- ONERI FINANZIARI	19.480	*0,7*	15.588	*0,6*	17.763	*0,7*	19.223	*0,8*	23.393	*1,1*
+ PROVENTI FINANZIARI	22.393	*0,9*	18.240	*0,7*	13.475	*0,5*	6.514	*0,3*	3.610	*0,2*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	11.429	*0,4*	2.468	*0,1*	2.920	*0,1*	1.188	*0,0*	-3.546	*-0,2*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**341.937**	***13,1***	**313.139**	***12,4***	**299.198**	***11,5***	**206.183**	***8,4***	**78.170**	***3,5***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	33.646	*1,3*	33.441	*1,3*	30.756	*1,2*	908	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-3.114	*-0,1*	-8.101	*-0,3*	-4.650	*-0,2*	-7.958	*-0,3*	-4.925	*-0,2*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-431	*0,0*	-1.373	*-0,1*	-1.151	*0,0*	196	*0,0*	30.348	*1,4*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.917	*0,1*	4.014	*0,2*	-48.744	*-1,9*	-31.403	*-1,3*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**307.663**	***11,8***	**274.238**	***10,9***	**213.897**	***8,2***	**166.110**	***6,8***	**103.593**	***4,7***
+/- IMPOSTE	-132.192	*-5,1*	-121.246	*-4,8*	-109.353	*-4,2*	-65.477	*-2,7*	-28.338	*-1,3*
RISULTATO NETTO	**175.471**	***6,7***	**152.992**	***6,1***	**104.544**	***4,0***	**100.633**	***4,1***	**75.255**	***3,4***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-6.839	*-0,3*	-2.053	*-0,1*	-2.798	*-0,1*	-3.334	*-0,1*	-2.161	*-0,1*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**168.632**	***6,5***	**150.939**	***6,0***	**101.746**	***3,9***	**97.299**	***4,0***	**73.094**	***3,3***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.384**		**1.522**		**1.560**		**1.548**		**1.484**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	336.270	*10,6*	422.761	*13,3*	444.095	*13,9*	402.298	*10,6*	247.869	*6,8*
TITOLI	22.500	*0,7*	33.179	*1,0*	30.999	*1,0*	44.258	*1,2*	50.546	*1,4*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	459.150	*14,5*	442.105	*13,9*	439.269	*13,7*	427.380	*11,3*	427.699	*11,7*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	54.547	*1,7*	55.039	*1,7*	50.419	*1,6*	72.291	*1,9*	23.554	*0,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	134.648	*4,2*	177.341	*5,6*	240.181	*7,5*	193.390	*5,1*	253.108	*6,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**1.007.115**	***31,7***	**1.130.425**	***35,6***	**1.204.963**	***37,6***	**1.139.617**	***30,2***	**1.002.776**	***27,5***
DEBITI COMMERCIALI	391.691	*12,3*	364.022	*11,5*	359.819	*11,2*	346.205	*9,2*	408.201	*11,2*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	124.542	*3,9*	89.721	*2,8*	75.471	*2,4*	84.673	*2,2*	77.754	*2,1*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	104.219	*3,3*	186.460	*5,9*	142.960	*4,5*	200.085	*5,3*	83.031	*2,3*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**620.452**	***19,5***	**640.203**	***20,1***	**578.250**	***18,0***	**630.963**	***16,7***	**568.986**	***15,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**386.663**	***12,2***	**490.222**	***15,4***	**626.713**	***19,6***	**508.654**	***13,5***	**433.790**	***11,9***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.324.040	*73,2*	2.494.469	*78,5*	2.584.998	*80,7*	2.851.845	*75,5*	2.997.731	*82,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-990.053	*-31,2*	-1.143.592	*-36,0*	-1.225.099	*-38,2*	-1.408.204	*-37,3*	-1.536.316	*-42,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**1.333.987**	***42,0***	**1.350.877**	***42,5***	**1.359.899**	***42,4***	**1.443.641**	***38,2***	**1.461.415**	***40,0***
PARTECIPAZIONI	205.667	*6,5*	166.398	*5,2*	162.159	*5,1*	287.417	*7,6*	42.439	*1,2*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	259.427	*8,2*	210.568	*6,6*	178.747	*5,6*	158.622	*4,2*	182.680	*5,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**1.799.081**	***56,7***	**1.727.843**	***54,4***	**1.700.805**	***53,1***	**1.889.680**	***50,0***	**1.686.534**	***46,2***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**107.022**	***3,4***	**97.815**	***3,1***	**103.436**	***3,2***	**525.440**	***13,9***	**742.312**	***20,3***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	432.474	*13,6*	433.856	*13,6*	532.079	*16,6*	964.487	*25,5*	795.199	*21,8*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	6.189	*0,2*	6.459	*0,2*	5.957	*0,2*	25.516	*0,7*	15.404	*0,4*
FONDI DEL PERSONALE	18.049	*0,6*	17.529	*0,6*	16.975	*0,5*	28.965	*0,8*	33.790	*0,9*
FONDI DIVERSI	113.155	*3,6*	128.676	*4,0*	154.758	*4,8*	220.072	*5,8*	290.593	*8,0*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**569.867**	***18,0***	**586.520**	***18,5***	**709.769**	***22,2***	**1.239.040**	***32,8***	**1.134.986**	***31,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**261.350**	***8,2***	**222.805**	***7,0***	**195.152**	***6,1***	**224.342**	***5,9***	**218.167**	***6,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**1.984.249**	***62,5***	**1.952.165**	***61,4***	**1.916.337**	***59,8***	**1.909.076**	***50,5***	**1.945.817**	***53,3***
CAPITALE SOCIALE	1.142.763	*36,0*	1.142.763	*35,9*	1.142.763	*35,7*	1.142.763	*30,2*	1.145.000	*31,4*
RISERVE	608.567	*19,2*	625.358	*19,7*	640.935	*20,0*	637.973	*16,9*	696.504	*19,1*
RISULTATO NETTO	168.632	*5,3*	150.939	*4,7*	101.746	*3,2*	97.299	*2,6*	73.094	*2,0*
INTERESSI DI TERZI	64.287	*2,0*	33.105	*1,0*	30.893	*1,0*	31.041	*0,8*	31.219	*0,9*
TOTALE ATTIVO	**3.174.568**	***100,0***	**3.178.888**	***100,0***	**3.204.356**	***100,0***	**3.779.079**	***100,0***	**3.649.789**	***100,0***

Acqua

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**1.787.687**	***100,0***	**1.939.353**	***100,0***	**1.960.571**	***100,0***	**2.007.125**	***100,0***	**2.082.263**	***100,0***
- CONSUMI	1.017.209	*56,9*	1.024.583	*52,8*	1.013.730	*51,7*	957.892	*47,7*	967.759	*46,5*
VALORE AGGIUNTO	**770.478**	***43,1***	**914.770**	***47,2***	**946.841**	***48,3***	**1.049.233**	***52,3***	**1.114.504**	***53,5***
- COSTO DEL LAVORO	435.826	*24,4*	431.518	*22,3*	446.211	*22,8*	471.661	*23,5*	484.400	*23,3*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**334.652**	***18,7***	**483.252**	***24,9***	**500.630**	***25,5***	**577.572**	***28,8***	**630.104**	***30,3***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	93.910	*5,3*	144.377	*7,4*	155.780	*7,9*	178.017	*8,9*	195.964	*9,4*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	122.984	*6,9*	110.858	*5,7*	128.284	*6,5*	121.361	*6,0*	129.631	*6,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**117.758**	***6,6***	**228.017**	***11,8***	**216.566**	***11,0***	**278.194**	***13,9***	**304.509**	***14,6***
- ONERI FINANZIARI	67.148	*3,8*	70.856	*3,7*	71.908	*3,7*	65.405	*3,3*	60.447	*2,9*
+ PROVENTI FINANZIARI	33.634	*1,9*	43.631	*2,2*	34.219	*1,7*	38.590	*1,9*	41.447	*2,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-90	*0,0*	-32	*0,0*	-1	*0,0*	0	*0,0*	3.248	*0,2*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**84.154**	***4,7***	**200.760**	***10,4***	**178.876**	***9,1***	**251.379**	***12,5***	**288.757**	***13,9***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	677	*0,0*	677	*0,0*	719	*0,0*	647	*0,0*	647	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	2.012	*0,1*	-1.416	*-0,1*	5.041	*0,3*	-5.131	*-0,3*	-3.367	*-0,2*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	56	*0,0*	25.282	*1,3*	23.091	*1,2*	-80	*0,0*	454	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	23.372	*1,3*	135.967	*7,0*	33.906	*1,7*	16.117	*0,8*	-1.171	*-0,1*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**108.917**	***6,1***	**359.916**	***18,6***	**240.195**	***12,3***	**261.638**	***13,0***	**284.026**	***13,6***
+/- IMPOSTE	-62.640	*-3,5*	-129.917	*-6,7*	-69.299	*-3,5*	-114.749	*-5,7*	-121.464	*-5,8*
RISULTATO NETTO	**46.277**	***2,6***	**229.999**	***11,9***	**170.896**	***8,7***	**146.889**	***7,3***	**162.562**	***7,8***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-304	*0,0*	-151	*0,0*	-158	*0,0*	-224	*0,0*	-210	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**45.973**	***2,6***	**229.848**	***11,9***	**170.738**	***8,7***	**146.665**	***7,3***	**162.352**	***7,8***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**8.735**		**8.632**		**8.920**		**9.203**		**9.374**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	191.491	*2,4*	418.741	*4,8*	401.524	*4,4*	729.042	*10,0*	658.086	*8,7*
TITOLI	282	*0,0*	151	*0,0*	25	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	3.365.523	*41,4*	3.546.056	*40,7*	3.598.567	*39,8*	1.566.392	*21,4*	1.654.688	*21,9*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	82.884	*1,0*	82.825	*1,0*	83.577	*0,9*	35.133	*0,5*	30.542	*0,4*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	421.910	*5,2*	467.641	*5,4*	485.368	*5,4*	427.353	*5,8*	589.953	*7,8*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**4.062.090**	***49,9***	**4.515.414**	***51,8***	**4.569.061**	***50,5***	**2.757.920**	***37,7***	**2.933.269**	***38,9***
DEBITI COMMERCIALI	3.110.244	*38,2*	3.158.979	*36,2*	3.129.747	*34,6*	1.005.783	*13,7*	1.003.091	*13,3*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	553.865	*6,8*	646.549	*7,4*	637.028	*7,0*	619.143	*8,5*	578.364	*7,7*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	572.979	*7,0*	611.417	*7,0*	591.572	*6,5*	529.022	*7,2*	507.067	*6,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**4.237.088**	***52,1***	**4.416.945**	***50,7***	**4.358.347**	***48,2***	**2.153.948**	***29,4***	**2.088.522**	***27,7***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-174.998**	***-2,2***	**98.469**	***1,1***	**210.714**	***2,3***	**603.972**	***8,2***	**844.747**	***11,2***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.664.136	*32,7*	2.505.863	*28,8*	2.634.655	*29,1*	2.678.949	*36,6*	2.883.040	*38,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-870.143	*-10,7*	-868.052	*-10,0*	-1.001.274	*-11,1*	-1.074.504	*-14,7*	-1.264.893	*-16,8*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**1.793.993**	***22,1***	**1.637.811**	***18,8***	**1.633.381**	***18,1***	**1.604.445**	***21,9***	**1.618.147**	***21,4***
PARTECIPAZIONI	49.174	*0,6*	42.301	*0,5*	100.677	*1,1*	77.544	*1,1*	70.724	*0,9*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	703.585	*8,6*	803.051	*9,2*	871.006	*9,6*	842.483	*11,5*	732.431	*9,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**2.546.752**	***31,3***	**2.483.163**	***28,5***	**2.605.064**	***28,8***	**2.524.472**	***34,5***	**2.421.302**	***32,1***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.521.483**	***18,7***	**1.711.638**	***19,6***	**1.862.625**	***20,6***	**2.031.461**	***27,7***	**2.180.429**	***28,9***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.402.535	*17,2*	1.399.129	*16,1*	1.366.678	*15,1*	1.574.312	*21,5*	1.580.668	*21,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	224.003	*2,8*	275.604	*3,2*	398.085	*4,4*	425.392	*5,8*	376.633	*5,0*
FONDI DEL PERSONALE	103.636	*1,3*	101.564	*1,2*	99.602	*1,1*	99.885	*1,4*	97.466	*1,3*
FONDI DIVERSI	930.759	*11,4*	1.033.784	*11,9*	1.093.003	*12,1*	1.158.524	*15,8*	1.418.848	*18,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**2.660.933**	***32,7***	**2.810.081**	***32,2***	**2.957.368**	***32,7***	**3.258.113**	***44,5***	**3.473.615**	***46,0***
AVVIAMENTO .....(G)	**5.301**	***0,1***	**4.673**	***0,1***	**4.356**	***0,0***	**9.541**	***0,1***	**8.911**	***0,1***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**1.237.605**	***15,2***	**1.487.862**	***17,1***	**1.725.391**	***19,1***	**1.911.333**	***26,1***	**1.981.774**	***26,3***
CAPITALE SOCIALE	842.461	*10,4*	811.097	*9,3*	953.432	*10,5*	978.432	*13,4*	993.437	*13,2*
RISERVE	347.986	*4,3*	445.779	*5,1*	600.033	*6,6*	785.168	*10,7*	824.884	*10,9*
RISULTATO NETTO	45.973	*0,6*	229.848	*2,6*	170.738	*1,9*	146.665	*2,0*	162.352	*2,2*
INTERESSI DI TERZI	1.185	*0,0*	1.138	*0,0*	1.188	*0,0*	1.068	*0,0*	1.101	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**8.135.626**	***100,0***	**8.714.888**	***100,0***	**9.041.106**	***100,0***	**7.323.394**	***100,0***	**7.543.911**	***100,0***

Trasporti

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**4.914.721**	***100,0***	**5.044.295**	***100,0***	**5.075.771**	***100,0***	**5.159.182**	***100,0***	**5.086.666**	***100,0***
- CONSUMI	1.826.381	*37,2*	1.841.054	*36,5*	1.803.201	*35,5*	1.775.860	*34,4*	1.729.442	*34,0*
VALORE AGGIUNTO	**3.088.340**	***62,8***	**3.203.241**	***63,5***	**3.272.570**	***64,5***	**3.383.322**	***65,6***	**3.357.224**	***66,0***
- COSTO DEL LAVORO	2.759.491	*56,1*	2.790.726	*55,3*	2.755.994	*54,3*	2.791.758	*54,1*	2.798.005	*55,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**328.849**	***6,7***	**412.515**	***8,2***	**516.576**	***10,2***	**591.564**	***11,5***	**559.219**	***11,0***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	69.769	*1,4*	76.898	*1,5*	86.244	*1,7*	91.307	*1,8*	92.920	*1,8*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	410.294	*8,3*	416.202	*8,3*	415.516	*8,2*	413.721	*8,0*	419.599	*8,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-151.214**	***-3,1***	**-80.585**	***-1,6***	**14.816**	***0,3***	**86.536**	***1,7***	**46.700**	***0,9***
- ONERI FINANZIARI	77.805	*1,6*	93.706	*1,9*	75.103	*1,5*	59.267	*1,1*	55.760	*1,1*
+ PROVENTI FINANZIARI	70.707	*1,4*	57.027	*1,1*	66.397	*1,3*	28.416	*0,6*	19.294	*0,4*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	2.628	*0,1*	5.222	*0,1*	6.777	*0,1*	6.740	*0,1*	11.088	*0,2*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-155.684**	***-3,2***	**-112.042**	***-2,2***	**12.887**	***0,3***	**62.425**	***1,2***	**21.322**	***0,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	3.624	*0,1*	3.459	*0,1*	3.297	*0,1*	3.358	*0,1*	2.860	*0,1*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-13.721	*-0,3*	-41.338	*-0,8*	-31.190	*-0,6*	-56.570	*-1,1*	-42.398	*-0,8*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	2.921	*0,1*	1.099	*0,0*	1.345	*0,0*	1.636	*0,0*	12.024	*0,2*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	31.976	*0,7*	43.484	*0,9*	22.336	*0,4*	13.833	*0,3*	-39.465	*-0,8*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-138.132**	***-2,8***	**-112.256**	***-2,2***	**2.081**	***0,0***	**17.966**	***0,3***	**-51.377**	***-1,0***
+/- IMPOSTE	-95.007	*-1,9*	-102.605	*-2,0*	-111.713	*-2,2*	-47.682	*-0,9*	-71.340	*-1,4*
RISULTATO NETTO	**-233.139**	***-4,7***	**-214.861**	***-4,3***	**-109.632**	***-2,2***	**-29.716**	***-0,6***	**-122.717**	***-2,4***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	2.300	*0,0*	-1.534	*0,0*	-5.283	*-0,1*	-8.170	*-0,2*	-6.775	*-0,1*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-230.839**	***-4,7***	**-216.395**	***-4,3***	**-114.915**	***-2,3***	**-37.886**	***-0,7***	**-129.492**	***-2,5***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**59.555**		**58.888**		**58.743**		**58.614**		**57.692**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	464.450	*3,6*	645.113	*5,0*	500.066	*4,0*	576.998	*4,7*	1.128.939	*9,5*
TITOLI	181.569	*1,4*	190.209	*1,5*	279.594	*2,2*	220.390	*1,8*	295.992	*2,5*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.141.811	*16,7*	2.040.690	*15,9*	2.234.691	*17,9*	1.972.935	*15,9*	1.369.423	*11,5*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	509.001	*4,0*	505.908	*3,9*	502.138	*4,0*	517.678	*4,2*	525.625	*4,4*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.257.761	*9,8*	1.112.507	*8,7*	976.101	*7,8*	1.033.071	*8,3*	966.903	*8,1*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**4.554.592**	***35,5***	**4.494.427**	***35,0***	**4.492.590**	***35,9***	**4.321.072**	***34,8***	**4.286.882**	***35,9***
DEBITI COMMERCIALI	2.326.356	*18,1*	2.475.934	*19,3*	2.204.243	*17,6*	2.063.630	*16,6*	2.214.772	*18,6*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1.055.101	*8,2*	502.088	*3,9*	775.828	*6,2*	661.962	*5,3*	669.570	*5,6*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	1.223.491	*9,5*	1.329.680	*10,3*	1.257.301	*10,1*	1.370.868	*11,1*	1.264.847	*10,6*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**4.604.948**	***35,9***	**4.307.702**	***33,5***	**4.237.372**	***33,9***	**4.096.460**	***33,0***	**4.149.189**	***34,8***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-50.356**	***-0,4***	**186.725**	***1,5***	**255.218**	***2,0***	**224.612**	***1,8***	**137.693**	***1,2***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	10.980.986	*85,6*	11.214.796	*87,3*	11.752.042	*94,0*	12.231.205	*98,6*	12.179.038	*102,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-4.963.979	*-38,7*	-5.117.049	*-39,8*	-5.641.571	*-45,1*	-5.918.706	*-47,7*	-5.950.964	*-49,9*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**6.017.007**	***46,9***	**6.097.747**	***47,4***	**6.110.471**	***48,9***	**6.312.499**	***50,9***	**6.228.074**	***52,2***
PARTECIPAZIONI	110.100	*0,9*	110.417	*0,9*	189.215	*1,5*	118.186	*1,0*	115.836	*1,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.570.532	*12,2*	1.535.866	*12,0*	1.125.212	*9,0*	1.082.802	*8,7*	761.439	*6,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**7.697.639**	***60,0***	**7.744.030**	***60,3***	**7.424.898**	***59,4***	**7.513.487**	***60,6***	**7.105.349**	***59,6***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**544.022**	***4,2***	**592.651**	***4,6***	**566.213**	***4,5***	**555.122**	***4,5***	**524.857**	***4,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	948.247	*7,4*	1.414.409	*11,0*	1.049.362	*8,4*	1.046.031	*8,4*	983.886	*8,2*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	803.581	*6,3*	831.768	*6,5*	798.154	*6,4*	770.003	*6,2*	472.064	*4,0*
FONDI DEL PERSONALE	906.188	*7,1*	875.652	*6,8*	843.864	*6,8*	785.770	*6,3*	734.097	*6,2*
FONDI DIVERSI	2.967.803	*23,1*	2.989.758	*23,3*	2.885.670	*23,1*	2.896.230	*23,3*	2.863.566	*24,0*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**5.625.819**	***43,9***	**6.111.587**	***47,6***	**5.577.050**	***44,6***	**5.498.034**	***44,3***	**5.053.613**	***42,4***
AVVIAMENTO .....(G)	**25.933**	***0,2***	**20.835**	***0,2***	**17.388**	***0,1***	**15.494**	***0,1***	**12.097**	***0,1***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**2.591.419**	***20,2***	**2.432.654**	***18,9***	**2.686.667**	***21,5***	**2.810.681**	***22,7***	**2.726.383**	***22,9***
CAPITALE SOCIALE	2.112.339	*16,5*	2.135.457	*16,6*	2.191.367	*17,5*	2.074.803	*16,7*	1.460.203	*12,2*
RISERVE	683.667	*5,3*	469.792	*3,7*	567.309	*4,5*	732.248	*5,9*	1.355.245	*11,4*
RISULTATO NETTO	-230.839	*-1,8*	-216.395	*-1,7*	-114.915	*-0,9*	-37.886	*-0,3*	-129.492	*-1,1*
INTERESSI DI TERZI	26.252	*0,2*	43.800	*0,3*	42.906	*0,3*	41.516	*0,3*	40.427	*0,3*
TOTALE ATTIVO	**12.822.186**	***100,0***	**12.851.943**	***100,0***	**12.501.089**	***100,0***	**12.405.175**	***100,0***	**11.929.185**	***100,0***

Aeroporti

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**839.253**	***100,0***	**866.348**	***100,0***	**823.941**	***100,0***	**862.486**	***100,0***	**904.010**	***100,0***
- CONSUMI	318.976	*38,0*	362.686	*41,9*	366.334	*44,5*	364.918	*42,3*	392.793	*43,5*
VALORE AGGIUNTO	**520.277**	***62,0***	**503.662**	***58,1***	**457.607**	***55,5***	**497.568**	***57,7***	**511.217**	***56,5***
- COSTO DEL LAVORO	323.667	*38,6*	317.329	*36,6*	219.261	*26,6*	235.771	*27,3*	241.487	*26,7*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**196.610**	***23,4***	**186.333**	***21,5***	**238.346**	***28,9***	**261.797**	***30,4***	**269.730**	***29,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	29.685	*3,5*	34.159	*3,9*	42.415	*5,1*	44.230	*5,1*	46.865	*5,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	44.016	*5,2*	43.135	*5,0*	45.202	*5,5*	45.968	*5,3*	47.406	*5,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**122.909**	***14,6***	**109.039**	***12,6***	**150.729**	***18,3***	**171.599**	***19,9***	**175.459**	***19,4***
- ONERI FINANZIARI	21.306	*2,5*	21.970	*2,5*	24.962	*3,0*	19.563	*2,3*	18.301	*2,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	2.069	*0,2*	1.737	*0,2*	1.806	*0,2*	1.123	*0,1*	344	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	7.148	*0,9*	-2.521	*-0,3*	-21.160	*-2,6*	7.971	*0,9*	6.967	*0,8*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**110.820**	***13,2***	**86.285**	***10,0***	**106.413**	***12,9***	**161.130**	***18,7***	**164.469**	***18,2***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	15	*0,0*	0	*0,0*	-969	*-0,1*	-2.091	*-0,2*	-83	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-3.850	*-0,5*	-953	*-0,1*	-5.063	*-0,6*	-551	*-0,1*	-481	*-0,1*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	199	*0,0*	5.755	*0,7*	651	*0,1*	1.804	*0,2*	539	*0,1*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**107.184**	***12,8***	**91.087**	***10,5***	**101.032**	***12,3***	**160.292**	***18,6***	**164.444**	***18,2***
+/- IMPOSTE	-33.828	*-4,0*	-41.523	*-4,8*	-38.611	*-4,7*	-62.391	*-7,2*	-55.420	*-6,1*
RISULTATO NETTO	**73.356**	***8,7***	**49.564**	***5,7***	**62.421**	***7,6***	**97.901**	***11,4***	**109.024**	***12,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-2	*0,0*	-3	*0,0*	11	*0,0*	59	*0,0*	-25	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**73.354**	***8,7***	**49.561**	***5,7***	**62.432**	***7,6***	**97.960**	***11,4***	**108.999**	***12,1***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**6.394**		**6.066**		**3.768**		**3.983**		**3.949**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	121.603	*6,0*	128.213	*6,1*	50.947	*2,4*	80.641	*3,7*	67.850	*3,1*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	10.205	*0,5*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	244.516	*12,0*	201.816	*9,7*	185.646	*8,6*	155.981	*7,1*	149.183	*6,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	21.808	*1,1*	25.899	*1,2*	13.048	*0,6*	18.403	*0,8*	5.459	*0,3*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	61.624	*3,0*	64.956	*3,1*	78.266	*3,6*	77.897	*3,5*	82.268	*3,8*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**449.551**	***22,0***	**420.884**	***20,1***	**327.907**	***15,3***	**332.922**	***15,2***	**314.965**	***14,4***
DEBITI COMMERCIALI	263.309	*12,9*	219.889	*10,5*	240.208	*11,2*	225.060	*10,2*	226.099	*10,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	83.083	*4,1*	183.983	*8,8*	92.024	*4,3*	58.554	*2,7*	41.072	*1,9*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	330.736	*16,2*	286.380	*13,7*	237.395	*11,1*	247.722	*11,3*	240.864	*11,0*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**677.128**	***33,2***	**690.252**	***33,0***	**569.627**	***26,5***	**531.336**	***24,2***	**508.035**	***23,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-227.577**	***-11,2***	**-269.368**	***-12,9***	**-241.720**	***-11,3***	**-198.414**	***-9,0***	**-193.070**	***-8,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.101.337	*54,0*	1.156.738	*55,3*	1.203.991	*56,1*	1.264.293	*57,6*	1.248.295	*57,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-485.768	*-23,8*	-531.711	*-25,4*	-505.623	*-23,6*	-547.775	*-24,9*	-532.346	*-24,4*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**615.569**	***30,2***	**625.027**	***29,9***	**698.368**	***32,5***	**716.518**	***32,6***	**715.949**	***32,8***
PARTECIPAZIONI	41.932	*2,1*	40.491	*1,9*	42.379	*2,0*	47.884	*2,2*	52.119	*2,4*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	47.638	*2,3*	44.881	*2,1*	84.257	*3,9*	79.316	*3,6*	74.482	*3,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**705.139**	***34,6***	**710.399**	***34,0***	**825.004**	***38,4***	**843.718**	***38,4***	**842.550**	***38,6***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**885.397**	***43,4***	**959.078**	***45,9***	**993.460**	***46,3***	**1.019.262**	***46,4***	**1.024.699**	***47,0***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	436.848	*21,4*	439.387	*21,0*	568.215	*26,5*	611.550	*27,8*	590.215	*27,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	12.305	*0,6*	3.377	*0,2*	33.327	*1,6*	18.655	*0,8*	11.652	*0,5*
FONDI DEL PERSONALE	88.958	*4,4*	88.682	*4,2*	60.905	*2,8*	56.966	*2,6*	57.431	*2,6*
FONDI DIVERSI	395.314	*19,4*	411.726	*19,7*	406.683	*18,9*	424.656	*19,3*	431.268	*19,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**933.425**	***45,8***	**943.172**	***45,1***	**1.069.130**	***49,8***	**1.111.827**	***50,6***	**1.090.566**	***50,0***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**429.534**	***21,1***	**456.937**	***21,9***	**507.614**	***23,6***	**552.739**	***25,2***	**583.613**	***26,7***
CAPITALE SOCIALE	79.039	*3,9*	79.039	*3,8*	124.310	*5,8*	124.310	*5,7*	124.310	*5,7*
RISERVE	277.056	*13,6*	327.726	*15,7*	320.272	*14,9*	329.928	*15,0*	349.738	*16,0*
RISULTATO NETTO	73.354	*3,6*	49.561	*2,4*	62.432	*2,9*	97.960	*4,5*	108.999	*5,0*
INTERESSI DI TERZI	85	*0,0*	611	*0,0*	600	*0,0*	541	*0,0*	566	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**2.040.087**	***100,0***	**2.090.361**	***100,0***	**2.146.371**	***100,0***	**2.195.902**	***100,0***	**2.182.214**	***100,0***

Servizi Ambientali

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**1.885.344**	***100,0***	**1.913.519**	***100,0***	**1.969.832**	***100,0***	**1.975.257**	***100,0***	**1.971.531**	***100,0***
- CONSUMI	805.058	*42,7*	776.698	*40,6*	811.691	*41,2*	834.738	*42,3*	838.471	*42,5*
VALORE AGGIUNTO	**1.080.286**	***57,3***	**1.136.821**	***59,4***	**1.158.141**	***58,8***	**1.140.519**	***57,7***	**1.133.060**	***57,5***
- COSTO DEL LAVORO	886.333	*47,0*	902.209	*47,1*	914.244	*46,4*	911.601	*46,2*	907.288	*46,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**193.953**	***10,3***	**234.612**	***12,3***	**243.897**	***12,4***	**228.918**	***11,6***	**225.772**	***11,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	33.145	*1,8*	34.065	*1,8*	35.320	*1,8*	35.124	*1,8*	32.788	*1,7*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	101.862	*5,4*	101.558	*5,3*	100.244	*5,1*	99.963	*5,1*	99.695	*5,1*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**58.946**	***3,1***	**98.989**	***5,2***	**108.333**	***5,5***	**93.831**	***4,8***	**93.289**	***4,7***
- ONERI FINANZIARI	55.302	*2,9*	57.384	*3,0*	54.615	*2,8*	48.429	*2,5*	47.037	*2,4*
+ PROVENTI FINANZIARI	6.359	*0,3*	10.457	*0,5*	7.744	*0,4*	8.161	*0,4*	9.324	*0,5*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-3.814	*-0,2*	1.751	*0,1*	-4.764	*-0,2*	-840	*0,0*	587	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**6.189**	***0,3***	**53.813**	***2,8***	**56.698**	***2,9***	**52.723**	***2,7***	**56.163**	***2,8***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	826	*0,0*	604	*0,0*	608	*0,0*	609	*0,0*	417	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-7.227	*-0,4*	-4.579	*-0,2*	-364	*0,0*	-5.831	*-0,3*	-5.485	*-0,3*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-236	*0,0*	1.357	*0,1*	2.914	*0,1*	2.342	*0,1*	33	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	61.898	*3,3*	34.194	*1,8*	-6.248	*-0,3*	17.454	*0,9*	6.792	*0,3*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**59.798**	***3,2***	**84.181**	***4,4***	**52.392**	***2,7***	**66.079**	***3,3***	**57.086**	***2,9***
+/- IMPOSTE	-57.325	*-3,0*	-64.327	*-3,4*	-50.368	*-2,6*	-43.183	*-2,2*	-32.261	*-1,6*
RISULTATO NETTO	**2.473**	***0,1***	**19.854**	***1,0***	**2.024**	***0,1***	**22.896**	***1,2***	**24.825**	***1,3***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-3.642	*-0,2*	-1.833	*-0,1*	-740	*0,0*	627	*0,0*	-2.770	*-0,1*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-1.169**	***-0,1***	**18.021**	***0,9***	**1.284**	***0,1***	**23.523**	***1,2***	**22.055**	***1,1***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**21.380**		**22.043**		**21.932**		**22.226**		**22.638**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	110.174	*3,0*	119.876	*3,2*	280.458	*7,5*	300.685	*8,4*	320.555	*7,8*
TITOLI	3.873	*0,1*	1.000	*0,0*	18	*0,0*	17	*0,0*	11	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.613.663	*43,3*	1.472.387	*39,9*	1.328.375	*35,7*	1.140.526	*31,7*	1.591.408	*38,6*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	30.582	*0,8*	24.895	*0,7*	90.970	*2,4*	89.857	*2,5*	89.982	*2,2*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	203.101	*5,5*	223.730	*6,1*	212.866	*5,7*	286.780	*8,0*	287.270	*7,0*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**1.961.393**	***52,6***	**1.841.888**	***49,9***	**1.912.687**	***51,3***	**1.817.865**	***50,6***	**2.289.226**	***55,5***
DEBITI COMMERCIALI	677.347	*18,2*	722.535	*19,6*	666.027	*17,9*	592.895	*16,5*	759.800	*18,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	893.069	*24,0*	821.646	*22,3*	749.842	*20,1*	716.931	*19,9*	755.288	*18,3*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	426.802	*11,5*	452.727	*12,3*	495.924	*13,3*	462.274	*12,9*	737.351	*17,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**1.997.218**	***53,6***	**1.996.908**	***54,1***	**1.911.793**	***51,3***	**1.772.100**	***49,3***	**2.252.439**	***54,7***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-35.825**	***-1,0***	**-155.020**	***-4,2***	**894**	***0,0***	**45.765**	***1,3***	**36.787**	***0,9***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.928.518	*51,8*	1.971.342	*53,4*	1.948.441	*52,3*	1.969.806	*54,8*	1.972.940	*47,9*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-521.626	*-14,0*	-571.412	*-15,5*	-633.567	*-17,0*	-678.236	*-18,9*	-722.368	*-17,5*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**1.406.892**	***37,8***	**1.399.930**	***37,9***	**1.314.874**	***35,3***	**1.291.570**	***35,9***	**1.250.572**	***30,3***
PARTECIPAZIONI	51.346	*1,4*	60.249	*1,6*	42.980	*1,2*	31.300	*0,9*	38.068	*0,9*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	61.418	*1,6*	141.641	*3,8*	200.293	*5,4*	203.187	*5,7*	291.140	*7,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**1.519.656**	***40,8***	**1.601.820**	***43,4***	**1.558.147**	***41,8***	**1.526.057**	***42,4***	**1.579.780**	***38,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**222.875**	***6,0***	**225.574**	***6,1***	**228.819**	***6,1***	**226.932**	***6,3***	**228.034**	***5,5***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	587.161	*15,8*	532.833	*14,4*	564.418	*15,2*	543.557	*15,1*	503.692	*12,2*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	40.238	*1,1*	39.017	*1,1*	42.304	*1,1*	56.105	*1,6*	51.516	*1,3*
FONDI DEL PERSONALE	204.534	*5,5*	199.082	*5,4*	195.354	*5,2*	188.601	*5,2*	182.261	*4,4*
FONDI DIVERSI	199.128	*5,3*	206.324	*5,6*	297.094	*8,0*	300.171	*8,3*	377.721	*9,2*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**1.031.061**	***27,7***	**977.256**	***26,5***	**1.099.170**	***29,5***	**1.088.434**	***30,3***	**1.115.190**	***27,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**21.874**	***0,6***	**21.397**	***0,6***	**25.618**	***0,7***	**24.864**	***0,7***	**24.102**	***0,6***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**697.519**	***18,7***	**716.515**	***19,4***	**714.308**	***19,2***	**735.184**	***20,4***	**753.513**	***18,3***
CAPITALE SOCIALE	475.653	*12,8*	481.343	*13,0*	482.921	*13,0*	482.922	*13,4*	482.922	*11,7*
RISERVE	200.936	*5,4*	196.255	*5,3*	203.621	*5,5*	202.967	*5,6*	203.044	*4,9*
RISULTATO NETTO	-1.169	*0,0*	18.021	*0,5*	1.284	*0,0*	23.523	*0,7*	22.055	*0,5*
INTERESSI DI TERZI	22.099	*0,6*	20.896	*0,6*	26.482	*0,7*	25.772	*0,7*	45.492	*1,1*
TOTALE ATTIVO	**3.725.798**	***100,0***	**3.690.679**	***100,0***	**3.725.271**	***100,0***	**3.595.718**	***100,0***	**4.121.142**	***100,0***

Autostrade

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**802.648**	***100,0***	**844.842**	***100,0***	**895.130**	***100,0***	**967.246**	***100,0***	**990.408**	***100,0***
- CONSUMI	239.096	*29,8*	258.314	*30,6*	269.587	*30,1*	288.108	*29,8*	296.234	*29,9*
VALORE AGGIUNTO	**563.552**	***70,2***	**586.528**	***69,4***	**625.543**	***69,9***	**679.138**	***70,2***	**694.174**	***70,1***
- COSTO DEL LAVORO	206.264	*25,7*	216.977	*25,7*	224.052	*25,0*	230.638	*23,8*	239.363	*24,2*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**357.288**	***44,5***	**369.551**	***43,7***	**401.491**	***44,9***	**448.500**	***46,4***	**454.811**	***45,9***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	48.793	*6,1*	42.066	*5,0*	42.929	*4,8*	52.910	*5,5*	51.034	*5,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	132.114	*16,5*	145.287	*17,2*	134.721	*15,1*	121.552	*12,6*	132.340	*13,4*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**176.381**	***22,0***	**182.198**	***21,6***	**223.841**	***25,0***	**274.038**	***28,3***	**271.437**	***27,4***
- ONERI FINANZIARI	69.463	*8,7*	68.301	*8,1*	80.110	*8,9*	74.485	*7,7*	73.354	*7,4*
+ PROVENTI FINANZIARI	48.416	*6,0*	39.217	*4,6*	32.200	*3,6*	32.398	*3,3*	27.360	*2,8*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	216	*0,0*	902	*0,1*	101	*0,0*	557	*0,1*	351	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**155.550**	***19,4***	**154.016**	***18,2***	**176.032**	***19,7***	**232.508**	***24,0***	**225.794**	***22,8***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	13	*0,0*	13	*0,0*	13	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-82.233	*-10,2*	-89.551	*-10,6*	-1.081	*-0,1*	-3.948	*-0,4*	-11.520	*-1,2*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	485	*0,1*	333	*0,0*	233	*0,0*	583	*0,1*	62	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	9.211	*1,1*	8.846	*1,0*	6.881	*0,8*	9.217	*1,0*	1.511	*0,2*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**83.013**	***10,3***	**73.644**	***8,7***	**182.052**	***20,3***	**238.347**	***24,6***	**215.834**	***21,8***
+/- IMPOSTE	-61.902	*-7,7*	-63.073	*-7,5*	-60.951	*-6,8*	-94.656	*-9,8*	-79.073	*-8,0*
RISULTATO NETTO	**21.111**	***2,6***	**10.571**	***1,3***	**121.101**	***13,5***	**143.691**	***14,9***	**136.761**	***13,8***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-8.070	*-1,0*	-2.548	*-0,3*	-7.512	*-0,8*	-2.878	*-0,3*	-10.228	*-1,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**13.041**	***1,6***	**8.023**	***0,9***	**113.589**	***12,7***	**140.813**	***14,6***	**126.533**	***12,8***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**2.993**		**3.018**		**3.000**		**3.062**		**3.055**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	509.086	*10,2*	546.310	*10,7*	465.581	*9,1*	486.392	*9,6*	519.310	*10,3*
TITOLI	149.904	*3,0*	49.116	*1,0*	45.959	*0,9*	101.391	*2,0*	131.937	*2,6*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	168.174	*3,4*	167.365	*3,3*	167.291	*3,3*	175.279	*3,4*	175.483	*3,5*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	26.881	*0,5*	35.313	*0,7*	12.802	*0,3*	13.481	*0,3*	12.804	*0,3*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	293.858	*5,9*	405.518	*8,0*	544.451	*10,7*	386.957	*7,6*	315.324	*6,3*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**1.147.903**	***23,0***	**1.203.622**	***23,6***	**1.236.084**	***24,2***	**1.163.500**	***22,9***	**1.154.858**	***22,9***
DEBITI COMMERCIALI	350.050	*7,0*	587.846	*11,5*	376.438	*7,4*	331.018	*6,5*	182.227	*3,6*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	404.235	*8,1*	443.021	*8,7*	584.855	*11,5*	684.013	*13,4*	272.297	*5,4*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	222.951	*4,5*	131.848	*2,6*	163.983	*3,2*	162.948	*3,2*	204.407	*4,1*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**977.236**	***19,6***	**1.162.715**	***22,8***	**1.125.276**	***22,0***	**1.177.979**	***23,1***	**658.931**	***13,1***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**170.667**	***3,4***	**40.907**	***0,8***	**110.808**	***2,2***	**-14.479**	***-0,3***	**495.927**	***9,9***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	4.735.228	*95,0*	5.083.955	*99,8*	5.183.807	*101,5*	5.372.345	*105,6*	5.405.390	*107,4*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-2.749.087	*-55,2*	-2.888.282	*-56,7*	-3.050.335	*-59,7*	-3.172.367	*-62,3*	-3.333.824	*-66,2*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**1.986.141**	***39,9***	**2.195.673**	***43,1***	**2.133.472**	***41,8***	**2.199.978**	***43,2***	**2.071.566**	***41,1***
PARTECIPAZIONI	148.645	*3,0*	168.110	*3,3*	167.722	*3,3*	168.100	*3,3*	157.088	*3,1*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	686.473	*13,8*	712.844	*14,0*	727.144	*14,2*	753.502	*14,8*	886.566	*17,6*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**2.821.259**	***56,6***	**3.076.627**	***60,4***	**3.028.338**	***59,3***	**3.121.580**	***61,3***	**3.115.220**	***61,9***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.012.776**	***20,3***	**812.537**	***16,0***	**841.225**	***16,5***	**803.656**	***15,8***	**764.409**	***15,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.503.052	*30,2*	1.502.254	*29,5*	1.479.780	*29,0*	1.293.020	*25,4*	1.566.288	*31,1*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	173.836	*3,5*	84.893	*1,7*	38.498	*0,8*	26.231	*0,5*	31.204	*0,6*
FONDI DEL PERSONALE	39.228	*0,8*	38.348	*0,8*	37.441	*0,7*	36.250	*0,7*	35.393	*0,7*
FONDI DIVERSI	700.480	*14,1*	743.358	*14,6*	766.899	*15,0*	790.217	*15,5*	900.842	*17,9*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**2.416.596**	***48,5***	**2.368.853**	***46,5***	**2.322.618**	***45,5***	**2.145.718**	***42,2***	**2.533.727**	***50,3***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**65**	***0,0***	**39**	***0,0***	**26**	***0,0***	**13**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**1.588.106**	***31,9***	**1.561.283**	***30,7***	**1.657.792**	***32,5***	**1.765.065**	***34,7***	**1.841.842**	***36,6***
CAPITALE SOCIALE	583.277	*11,7*	583.277	*11,5*	583.277	*11,4*	404.689	*8,0*	404.689	*8,0*
RISERVE	721.539	*14,5*	703.563	*13,8*	677.630	*13,3*	933.398	*18,3*	1.019.010	*20,2*
RISULTATO NETTO	13.041	*0,3*	8.023	*0,2*	113.589	*2,2*	140.813	*2,8*	126.533	*2,5*
INTERESSI DI TERZI	270.249	*5,4*	266.420	*5,2*	283.296	*5,5*	286.165	*5,6*	291.610	*5,8*
TOTALE ATTIVO	**4.981.938**	***100,0***	**5.092.851**	***100,0***	**5.105.686**	***100,0***	**5.088.762**	***100,0***	**5.034.500**	***100,0***

Altri settori

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**1.632.670**	***100,0***	**1.568.161**	***100,0***	**1.554.581**	***100,0***	**1.581.191**	***100,0***	**1.554.992**	***100,0***
- CONSUMI	909.530	*55,7*	832.759	*53,1*	824.027	*53,0*	880.105	*55,7*	816.559	*52,5*
VALORE AGGIUNTO	**723.140**	***44,3***	**735.402**	***46,9***	**730.554**	***47,0***	**701.086**	***44,3***	**738.433**	***47,5***
- COSTO DEL LAVORO	637.230	*39,0*	645.112	*41,1*	637.284	*41,0*	630.220	*39,9*	634.609	*40,8*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**85.910**	***5,3***	**90.290**	***5,8***	**93.270**	***6,0***	**70.866**	***4,5***	**103.824**	***6,7***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	15.966	*1,0*	14.827	*0,9*	14.265	*0,9*	13.110	*0,8*	13.678	*0,9*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	56.662	*3,5*	57.018	*3,6*	57.955	*3,7*	53.947	*3,4*	50.991	*3,3*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**13.282**	***0,8***	**18.445**	***1,2***	**21.050**	***1,4***	**3.809**	***0,2***	**39.155**	***2,5***
- ONERI FINANZIARI	28.941	*1,8*	32.647	*2,1*	35.930	*2,3*	23.704	*1,5*	19.533	*1,3*
+ PROVENTI FINANZIARI	11.861	*0,7*	16.829	*1,1*	12.630	*0,8*	15.053	*1,0*	11.308	*0,7*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	1.231	*0,1*	760	*0,0*	2.215	*0,1*	1.451	*0,1*	3.625	*0,2*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-2.567**	***-0,2***	**3.387**	***0,2***	**-35**	***0,0***	**-3.391**	***-0,2***	**34.555**	***2,2***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1.963	*0,1*	2.179	*0,1*	2.404	*0,2*	2.264	*0,1*	1.880	*0,1*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-6.976	*-0,4*	269	*0,0*	-883	*-0,1*	-5.556	*-0,4*	62	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	3.758	*0,2*	138	*0,0*	481	*0,0*	12.490	*0,8*	1.895	*0,1*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	23.691	*1,5*	-4.561	*-0,3*	-10.553	*-0,7*	-682	*0,0*	607	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**15.943**	***1,0***	**-2.946**	***-0,2***	**-13.394**	***-0,9***	**597**	***0,0***	**35.239**	***2,3***
+/- IMPOSTE	-23.490	*-1,4*	-15.861	*-1,0*	-16.227	*-1,0*	-10.645	*-0,7*	-45.540	*-2,9*
RISULTATO NETTO	**-7.547**	***-0,5***	**-18.807**	***-1,2***	**-29.621**	***-1,9***	**-10.048**	***-0,6***	**-10.301**	***-0,7***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	111	*0,0*	330	*0,0*	-2.196	*-0,1*	-1.204	*-0,1*	-3.374	*-0,2*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-7.436**	***-0,5***	**-18.477**	***-1,2***	**-31.817**	***-2,0***	**-11.252**	***-0,7***	**-13.675**	***-0,9***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**14.671**		**15.338**		**15.107**		**15.048**		**15.033**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	243.011	*7,1*	252.106	*7,2*	192.624	*5,8*	181.158	*5,4*	189.452	*5,7*
TITOLI	32	*0,0*	65	*0,0*	18.548	*0,6*	5.444	*0,2*	3.742	*0,1*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.278.335	*37,5*	1.329.889	*37,8*	1.238.072	*37,1*	1.102.093	*33,0*	1.101.058	*33,3*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	25.102	*0,7*	31.284	*0,9*	42.299	*1,3*	36.771	*1,1*	33.072	*1,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	159.604	*4,7*	161.570	*4,6*	168.671	*5,1*	201.788	*6,0*	212.699	*6,4*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**1.706.084**	***50,0***	**1.774.914**	***50,5***	**1.660.214**	***49,8***	**1.527.254**	***45,7***	**1.540.023**	***46,6***
DEBITI COMMERCIALI	567.119	*16,6*	665.121	*18,9*	620.694	*18,6*	618.559	*18,5*	597.534	*18,1*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	369.114	*10,8*	321.688	*9,2*	254.943	*7,6*	363.342	*10,9*	363.147	*11,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	465.256	*13,6*	491.144	*14,0*	493.041	*14,8*	452.833	*13,6*	493.359	*14,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**1.401.489**	***41,1***	**1.477.953**	***42,0***	**1.368.678**	***41,0***	**1.434.734**	***43,0***	**1.454.040**	***44,0***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**304.595**	***8,9***	**296.961**	***8,4***	**291.536**	***8,7***	**92.520**	***2,8***	**85.983**	***2,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.845.171	*54,1*	1.913.827	*54,4*	1.884.271	*56,5*	1.936.513	*58,0*	1.974.282	*59,8*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-573.443	*-16,8*	-617.417	*-17,6*	-653.808	*-19,6*	-736.297	*-22,1*	-776.374	*-23,5*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**1.271.728**	***37,3***	**1.296.410**	***36,9***	**1.230.463**	***36,9***	**1.200.216**	***36,0***	**1.197.908**	***36,3***
PARTECIPAZIONI	312.612	*9,2*	313.334	*8,9*	312.907	*9,4*	346.426	*10,4*	339.339	*10,3*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	38.477	*1,1*	51.957	*1,5*	54.141	*1,6*	184.914	*5,5*	143.645	*4,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**1.622.817**	***47,6***	**1.661.701**	***47,3***	**1.597.511**	***47,9***	**1.731.556**	***51,9***	**1.680.892**	***50,9***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**68.623**	***2,0***	**65.631**	***1,9***	**66.565**	***2,0***	**70.733**	***2,1***	**65.317**	***2,0***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	613.579	*18,0*	662.620	*18,8*	597.231	*17,9*	512.711	*15,4*	489.449	*14,8*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	4.368	*0,1*	2.999	*0,1*	10.880	*0,3*	11.019	*0,3*	6.087	*0,2*
FONDI DEL PERSONALE	85.445	*2,5*	74.686	*2,1*	72.205	*2,2*	67.092	*2,0*	65.256	*2,0*
FONDI DIVERSI	143.452	*4,2*	148.995	*4,2*	160.753	*4,8*	176.922	*5,3*	181.032	*5,5*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**846.844**	***24,8***	**889.300**	***25,3***	**841.069**	***25,2***	**767.744**	***23,0***	**741.824**	***22,5***
AVVIAMENTO .....(G)	**12.950**	***0,4***	**12.986**	***0,4***	**11.660**	***0,3***	**8.889**	***0,3***	**17.416**	***0,5***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**1.162.141**	***34,1***	**1.147.979**	***32,7***	**1.126.203**	***33,8***	**1.135.954**	***34,0***	**1.107.784**	***33,5***
CAPITALE SOCIALE	841.355	*24,7*	852.968	*24,3*	872.709	*26,2*	904.469	*27,1*	900.223	*27,2*
RISERVE	241.695	*7,1*	227.646	*6,5*	223.968	*6,7*	197.952	*5,9*	158.285	*4,8*
RISULTATO NETTO	-7.436	*-0,2*	-18.477	*-0,5*	-31.817	*-1,0*	-11.252	*-0,3*	-13.675	*-0,4*
INTERESSI DI TERZI	86.527	*2,5*	85.842	*2,4*	61.343	*1,8*	44.785	*1,3*	62.951	*1,9*
TOTALE ATTIVO	**3.410.474**	***100,0***	**3.515.232**	***100,0***	**3.335.950**	***100,0***	**3.338.432**	***100,0***	**3.303.648**	***100,0***

Allegato 1.10 - Aggregati geografici

Nord

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**28.250.753**	***100,0***	**26.605.289**	***100,0***	**24.837.041**	***100,0***	**24.983.690**	***100,0***	**24.215.450**	***100,0***
- CONSUMI	19.385.621	*68,6*	17.269.485	*64,9*	15.326.604	*61,7*	15.608.253	*62,5*	14.724.305	*60,8*
VALORE AGGIUNTO	**8.865.132**	***31,4***	**9.335.804**	***35,1***	**9.510.437**	***38,3***	**9.375.437**	***37,5***	**9.491.145**	***39,2***
- COSTO DEL LAVORO	4.508.438	*16,0*	4.635.577	*17,4*	4.607.416	*18,6*	4.623.924	*18,5*	4.595.906	*19,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**4.356.694**	***15,4***	**4.700.227**	***17,7***	**4.903.021**	***19,7***	**4.751.513**	***19,0***	**4.895.239**	***20,2***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	551.001	*2,0*	578.682	*2,2*	607.133	*2,4*	644.382	*2,6*	682.928	*2,8*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.515.514	*5,4*	1.578.344	*5,9*	1.585.657	*6,4*	1.478.402	*5,9*	1.504.828	*6,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**2.290.179**	***8,1***	**2.543.201**	***9,6***	**2.710.231**	***10,9***	**2.628.729**	***10,5***	**2.707.483**	***11,2***
- ONERI FINANZIARI	742.723	*2,6*	803.657	*3,0*	769.029	*3,1*	692.373	*2,8*	683.495	*2,8*
+ PROVENTI FINANZIARI	212.567	*0,8*	218.567	*0,8*	179.041	*0,7*	161.262	*0,6*	159.092	*0,7*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-14.642	*-0,1*	40.887	*0,2*	11.958	*0,0*	43.313	*0,2*	18.958	*0,1*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.745.381**	***6,2***	**1.998.998**	***7,5***	**2.132.201**	***8,6***	**2.140.931**	***8,6***	**2.202.038**	***9,1***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	47.187	*0,2*	44.511	*0,2*	42.277	*0,2*	8.831	*0,0*	7.675	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-108.751	*-0,4*	-218.259	*-0,8*	-58.931	*-0,2*	-89.127	*-0,4*	-58.026	*-0,2*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	112.372	*0,4*	81.047	*0,3*	26.068	*0,1*	6.505	*0,0*	95.851	*0,4*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	110.440	*0,4*	-126.744	*-0,5*	-182.385	*-0,7*	-361.327	*-1,4*	-305.540	*-1,3*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.812.255**	***6,4***	**1.690.531**	***6,4***	**1.874.676**	***7,5***	**1.688.151**	***6,8***	**1.926.648**	***8,0***
+/- IMPOSTE	-768.066	*-2,7*	-838.180	*-3,2*	-914.881	*-3,7*	-754.268	*-3,0*	-711.021	*-2,9*
RISULTATO NETTO	**1.044.189**	***3,7***	**852.351**	***3,2***	**959.795**	***3,9***	**933.883**	***3,7***	**1.215.627**	***5,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-76.488	*-0,3*	-92.846	*-0,3*	-136.831	*-0,6*	47.794	*0,2*	-118.580	*-0,5*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**967.701**	***3,4***	**759.505**	***2,9***	**822.964**	***3,3***	**981.677**	***3,9***	**1.097.047**	***4,5***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**88.545**		**88.307**		**85.562**		**86.263**		**85.568**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	2.756.682	*4,7*	3.379.663	*5,8*	3.411.866	*5,9*	3.333.688	*6,0*	2.757.940	*5,0*
TITOLI	370.431	*0,6*	284.737	*0,5*	332.359	*0,6*	378.448	*0,7*	483.047	*0,9*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	10.635.391	*18,1*	10.382.735	*17,7*	10.001.222	*17,3*	7.596.546	*13,7*	7.714.652	*14,0*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.045.385	*1,8*	1.029.238	*1,8*	1.026.256	*1,8*	882.608	*1,6*	778.775	*1,4*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	2.987.040	*5,1*	3.085.386	*5,3*	3.651.033	*6,3*	3.287.788	*5,9*	3.633.696	*6,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**17.794.929**	***30,3***	**18.161.759**	***31,0***	**18.422.736**	***31,8***	**15.479.078**	***28,0***	**15.368.110**	***27,9***
DEBITI COMMERCIALI	9.603.495	*16,4*	9.607.073	*16,4*	9.171.069	*15,8*	6.760.023	*12,2*	6.732.906	*12,2*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	4.169.346	*7,1*	3.620.754	*6,2*	3.320.241	*5,7*	3.299.852	*6,0*	2.361.922	*4,3*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	3.396.373	*5,8*	3.538.098	*6,0*	3.585.082	*6,2*	3.561.217	*6,4*	3.705.773	*6,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**17.169.214**	***29,3***	**16.765.925**	***28,6***	**16.076.392**	***27,7***	**13.621.092**	***24,6***	**12.800.601**	***23,2***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**625.715**	***1,1***	**1.395.834**	***2,4***	**2.346.344**	***4,0***	**1.857.986**	***3,4***	**2.567.509**	***4,7***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	41.136.910	*70,1*	42.815.037	*73,0*	44.011.386	*75,9*	42.979.531	*77,8*	44.641.893	*81,0*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-16.626.121	*-28,3*	-17.926.602	*-30,6*	-19.791.105	*-34,1*	-20.122.906	*-36,4*	-21.544.253	*-39,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**24.510.789**	***41,8***	**24.888.435**	***42,4***	**24.220.281**	***41,8***	**22.856.625**	***41,4***	**23.097.640**	***41,9***
PARTECIPAZIONI	1.895.629	*3,2*	1.528.605	*2,6*	1.407.575	*2,4*	1.909.630	*3,5*	1.218.757	*2,2*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4.437.503	*7,6*	4.156.546	*7,1*	3.848.759	*6,6*	3.901.464	*7,1*	3.870.387	*7,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**30.843.921**	***52,6***	**30.573.586**	***52,1***	**29.476.615**	***50,8***	**28.667.719**	***51,9***	**28.186.784**	***51,2***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**8.465.755**	***14,4***	**8.521.505**	***14,5***	**8.694.007**	***15,0***	**9.241.896**	***16,7***	**10.152.247**	***18,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	14.366.320	*24,5*	14.851.748	*25,3*	15.113.815	*26,1*	14.950.800	*27,1*	14.825.023	*26,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	1.012.485	*1,7*	864.612	*1,5*	792.838	*1,4*	576.964	*1,0*	733.143	*1,3*
FONDI DEL PERSONALE	1.504.975	*2,6*	1.520.235	*2,6*	1.553.620	*2,7*	1.437.103	*2,6*	1.405.478	*2,6*
FONDI DIVERSI	6.779.830	*11,6*	6.977.376	*11,9*	6.622.107	*11,4*	6.479.606	*11,7*	6.842.992	*12,4*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**23.663.610**	***40,3***	**24.213.971**	***41,3***	**24.082.380**	***41,5***	**23.444.473**	***42,4***	**23.806.636**	***43,2***
AVVIAMENTO .....(G)	**1.558.832**	***2,7***	**1.404.467**	***2,4***	**1.375.010**	***2,4***	**1.878.550**	***3,4***	**1.394.309**	***2,5***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**17.830.613**	***30,4***	**17.681.421**	***30,1***	**17.809.596**	***30,7***	**18.201.678**	***32,9***	**18.494.213**	***33,6***
CAPITALE SOCIALE	9.639.934	*16,4*	9.706.519	*16,5*	9.762.623	*16,8*	9.570.710	*17,3*	8.660.966	*15,7*
RISERVE	5.156.699	*8,8*	5.423.620	*9,2*	5.390.135	*9,3*	5.829.321	*10,5*	6.581.934	*11,9*
RISULTATO NETTO	967.701	*1,6*	759.505	*1,3*	822.964	*1,4*	981.677	*1,8*	1.097.047	*2,0*
INTERESSI DI TERZI	2.066.279	*3,5*	1.791.777	*3,1*	1.833.874	*3,2*	1.819.970	*3,3*	2.154.266	*3,9*
TOTALE ATTIVO	**58.663.437**	***100,0***	**58.661.317**	***100,0***	**57.968.368**	***100,0***	**55.267.243**	***100,0***	**55.101.450**	***100,0***

Centro

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**6.400.530**	***100,0***	**6.344.415**	***100,0***	**5.847.019**	***100,0***	**5.645.807**	***100,0***	**5.537.720**	***100,0***
- CONSUMI	3.838.220	*60,0*	3.701.780	*58,3*	3.229.132	*55,2*	2.971.667	*52,6*	2.830.262	*51,1*
VALORE AGGIUNTO	**2.562.310**	***40,0***	**2.642.635**	***41,7***	**2.617.887**	***44,8***	**2.674.140**	***47,4***	**2.707.458**	***48,9***
- COSTO DEL LAVORO	1.744.643	*27,3*	1.731.819	*27,3*	1.728.429	*29,6*	1.722.179	*30,5*	1.729.037	*31,2*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**817.667**	***12,8***	**910.816**	***14,4***	**889.458**	***15,2***	**951.961**	***16,9***	**978.421**	***17,7***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	154.783	*2,4*	191.735	*3,0*	155.899	*2,7*	175.313	*3,1*	208.994	*3,8*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	394.033	*6,2*	340.044	*5,4*	338.366	*5,8*	333.082	*5,9*	331.366	*6,0*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**268.851**	***4,2***	**379.037**	***6,0***	**395.193**	***6,8***	**443.566**	***7,9***	**438.061**	***7,9***
- ONERI FINANZIARI	236.011	*3,7*	240.861	*3,8*	211.905	*3,6*	171.912	*3,0*	188.699	*3,4*
+ PROVENTI FINANZIARI	73.775	*1,2*	88.255	*1,4*	62.296	*1,1*	40.543	*0,7*	33.485	*0,6*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	1.219	*0,0*	-11.253	*-0,2*	15.849	*0,3*	26.695	*0,5*	29.945	*0,5*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**107.834**	***1,7***	**215.178**	***3,4***	**261.433**	***4,5***	**338.892**	***6,0***	**312.792**	***5,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	827	*0,0*	605	*0,0*	608	*0,0*	610	*0,0*	418	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-17.305	*-0,3*	-8.012	*-0,1*	-12.021	*-0,2*	-25.468	*-0,5*	-1.335	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	1.498	*0,0*	24.842	*0,4*	25.483	*0,4*	-1.635	*0,0*	-65	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	44.103	*0,7*	9.967	*0,2*	6.742	*0,1*	15.218	*0,3*	-5.817	*-0,1*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**135.303**	***2,1***	**241.370**	***3,8***	**281.029**	***4,8***	**326.397**	***5,8***	**305.157**	***5,5***
+/- IMPOSTE	-179.256	*-2,8*	-225.551	*-3,6*	-205.303	*-3,5*	-174.577	*-3,1*	-185.842	*-3,4*
RISULTATO NETTO	**-43.953**	***-0,7***	**15.819**	***0,2***	**75.726**	***1,3***	**151.820**	***2,7***	**119.315**	***2,2***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-10.470	*-0,2*	-12.638	*-0,2*	-6.858	*-0,1*	-5.581	*-0,1*	-11.661	*-0,2*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-54.423**	***-0,9***	**3.181**	***0,1***	**68.868**	***1,2***	**146.239**	***2,6***	**107.654**	***1,9***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**41.405**		**40.568**		**39.196**		**38.882**		**38.892**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	571.021	*4,1*	776.197	*5,6*	1.237.350	*9,4*	1.111.915	*8,8*	974.703	*7,5*
TITOLI	4.155	*0,0*	1.151	*0,0*	50.815	*0,4*	27	*0,0*	21	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	3.699.576	*26,5*	3.457.304	*25,0*	3.220.340	*24,5*	2.599.847	*20,6*	2.902.817	*22,4*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	254.947	*1,8*	243.567	*1,8*	278.911	*2,1*	277.886	*2,2*	282.483	*2,2*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.081.775	*7,8*	1.030.762	*7,5*	782.667	*5,9*	850.859	*6,7*	853.431	*6,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**5.611.474**	***40,2***	**5.508.981**	***39,8***	**5.570.083**	***42,3***	**4.840.534**	***38,4***	**5.013.455**	***38,7***
DEBITI COMMERCIALI	2.604.050	*18,7*	2.793.838	*20,2*	2.502.760	*19,0*	2.328.134	*18,5*	2.871.434	*22,2*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	2.299.973	*16,5*	1.599.310	*11,6*	1.285.230	*9,8*	1.118.101	*8,9*	1.030.942	*8,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	1.285.930	*9,2*	1.294.919	*9,4*	1.272.918	*9,7*	1.283.575	*10,2*	1.398.416	*10,8*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**6.189.953**	***44,4***	**5.688.067**	***41,1***	**5.060.908**	***38,5***	**4.729.810**	***37,5***	**5.300.792**	***41,0***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-578.479**	***-4,1***	**-179.086**	***-1,3***	**509.175**	***3,9***	**110.724**	***0,9***	**-287.337**	***-2,2***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	6.793.177	*48,7*	6.556.709	*47,4*	6.435.759	*48,9*	8.465.231	*67,1*	8.454.535	*65,3*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-1.782.423	*-12,8*	-1.814.891	*-13,1*	-1.918.351	*-14,6*	-3.818.901	*-30,3*	-3.762.299	*-29,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**5.010.754**	***35,9***	**4.741.818**	***34,3***	**4.517.408**	***34,3***	**4.646.330**	***36,8***	**4.692.236**	***36,3***
PARTECIPAZIONI	60.024	*0,4*	53.998	*0,4*	305.906	*2,3*	324.381	*2,6*	340.157	*2,6*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.161.000	*8,3*	1.131.718	*8,2*	782.328	*5,9*	668.015	*5,3*	573.858	*4,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**6.231.778**	***44,7***	**5.927.534**	***42,9***	**5.605.642**	***42,6***	**5.638.726**	***44,7***	**5.606.251**	***43,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.951.221**	***14,0***	**2.240.028**	***16,2***	**1.826.958**	***13,9***	**1.973.489**	***15,6***	**2.167.820**	***16,8***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	2.950.201	*21,2*	3.442.710	*24,9*	3.619.911	*27,5*	3.240.912	*25,7*	3.377.195	*26,1*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	711.101	*5,1*	688.779	*5,0*	727.778	*5,5*	675.083	*5,4*	293.406	*2,3*
FONDI DEL PERSONALE	484.571	*3,5*	454.238	*3,3*	438.128	*3,3*	409.395	*3,2*	394.995	*3,1*
FONDI DIVERSI	1.060.402	*7,6*	1.035.082	*7,5*	801.907	*6,1*	818.589	*6,5*	869.392	*6,7*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**5.206.275**	***37,3***	**5.620.809**	***40,6***	**5.587.724**	***42,5***	**5.143.979**	***40,8***	**4.934.988**	***38,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**152.468**	***1,1***	**153.938**	***1,1***	**155.174**	***1,2***	**159.028**	***1,3***	**152.709**	***1,2***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**2.550.713**	***18,3***	**2.521.605**	***18,2***	**2.509.225**	***19,1***	**2.737.988**	***21,7***	**2.704.455**	***20,9***
CAPITALE SOCIALE	1.971.362	*14,1*	1.971.390	*14,3*	1.971.390	*15,0*	1.860.209	*14,7*	1.873.609	*14,5*
RISERVE	545.263	*3,9*	454.903	*3,3*	387.768	*2,9*	651.011	*5,2*	626.499	*4,8*
RISULTATO NETTO	-54.423	*-0,4*	3.181	*0,0*	68.868	*0,5*	146.239	*1,2*	107.654	*0,8*
INTERESSI DI TERZI	88.511	*0,6*	92.131	*0,7*	81.199	*0,6*	80.529	*0,6*	96.693	*0,7*
TOTALE ATTIVO	**13.946.941**	***100,0***	**13.830.481**	***100,0***	**13.157.857**	***100,0***	**12.611.777**	***100,0***	**12.940.235**	***100,0***

Sud e Isole

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**2.176.236**	***100,0***	**2.337.579**	***100,0***	**2.310.771**	***100,0***	**2.399.144**	***100,0***	**2.447.702**	***100,0***
- CONSUMI	1.024.136	*47,1*	963.234	*41,2*	959.643	*41,5*	1.028.557	*42,9*	943.161	*38,5*
VALORE AGGIUNTO	**1.152.100**	***52,9***	**1.374.345**	***58,8***	**1.351.128**	***58,5***	**1.370.587**	***57,1***	**1.504.541**	***61,5***
- COSTO DEL LAVORO	1.046.368	*48,1*	1.102.728	*47,2*	1.085.652	*47,0*	1.103.511	*46,0*	1.112.518	*45,5*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**105.732**	***4,9***	**271.617**	***11,6***	**265.476**	***11,5***	**267.076**	***11,1***	**392.023**	***16,0***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	65.935	*3,0*	85.207	*3,6*	91.594	*4,0*	99.040	*4,1*	107.516	*4,4*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	87.757	*4,0*	88.092	*3,8*	85.947	*3,7*	88.410	*3,7*	91.807	*3,8*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-47.960**	***-2,2***	**98.318**	***4,2***	**87.935**	***3,8***	**79.626**	***3,3***	**192.700**	***7,9***
- ONERI FINANZIARI	74.496	*3,4*	73.797	*3,2*	72.738	*3,1*	59.791	*2,5*	56.476	*2,3*
+ PROVENTI FINANZIARI	28.779	*1,3*	31.507	*1,3*	44.619	*1,9*	26.828	*1,1*	29.764	*1,2*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-194	*0,0*	-32	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	3.225	*0,1*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-93.871**	***-4,3***	**55.996**	***2,4***	**59.816**	***2,6***	**46.663**	***1,9***	**169.213**	***6,9***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	733	*0,0*	642	*0,0*	498	*0,0*	561	*0,0*	598	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-542	*0,0*	-5.568	*-0,2*	-9.240	*-0,4*	-705	*0,0*	-10	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	826	*0,0*	216	*0,0*	517	*0,0*	-18	*0,0*	5.120	*0,2*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	57.877	*2,7*	144.732	*6,2*	28.908	*1,3*	12.637	*0,5*	3.255	*0,1*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-36.443**	***-1,7***	**194.734**	***8,3***	**79.503**	***3,4***	**58.016**	***2,4***	**176.980**	***7,2***
+/- IMPOSTE	-53.884	*-2,5*	-106.331	*-4,5*	-44.567	*-1,9*	-58.253	*-2,4*	-91.945	*-3,8*
RISULTATO NETTO	**-90.327**	***-4,2***	**88.403**	***3,8***	**34.936**	***1,5***	**-237**	***0,0***	**85.035**	***3,5***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-6	*0,0*	-56	*0,0*	-30	*0,0*	-38	*0,0*	-15	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-90.333**	***-4,2***	**88.347**	***3,8***	**34.906**	***1,5***	**-275**	***0,0***	**85.020**	***3,5***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**25.770**		**26.449**		**25.977**		**26.043**		**25.766**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	212.611	*3,2*	484.665	*6,8*	426.540	*5,9*	705.372	*9,5*	1.146.965	*15,0*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	2.300	*0,0*	0	*0,0*	10.205	*0,1*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.372.122	*35,5*	2.549.561	*35,5*	2.438.522	*33,8*	2.251.059	*30,3*	2.096.843	*27,5*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	100.335	*1,5*	98.607	*1,4*	85.833	*1,2*	96.566	*1,3*	79.506	*1,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	507.650	*7,6*	537.998	*7,5*	576.354	*8,0*	535.155	*7,2*	701.491	*9,2*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**3.192.718**	***47,7***	**3.670.831**	***51,1***	**3.529.549**	***48,9***	**3.588.152**	***48,3***	**4.035.010**	***52,9***
DEBITI COMMERCIALI	1.503.822	*22,5*	1.516.069	*21,1*	1.247.839	*17,3*	1.141.981	*15,4*	1.125.423	*14,8*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	876.192	*13,1*	852.343	*11,9*	680.223	*9,4*	822.876	*11,1*	813.401	*10,7*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	813.102	*12,2*	904.755	*12,6*	815.120	*11,3*	773.135	*10,4*	865.260	*11,3*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**3.193.116**	***47,7***	**3.273.167**	***45,6***	**2.743.182**	***38,0***	**2.737.992**	***36,9***	**2.804.084**	***36,8***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-398**	***0,0***	**397.664**	***5,5***	**786.367**	***10,9***	**850.160**	***11,4***	**1.230.926**	***16,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.083.166	*31,1*	2.122.436	*29,6*	2.162.900	*29,9*	2.220.738	*29,9*	2.301.596	*30,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-865.367	*-12,9*	-942.458	*-13,1*	-1.006.485	*-13,9*	-1.009.127	*-13,6*	-1.082.011	*-14,2*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**1.217.799**	***18,2***	**1.179.978**	***16,4***	**1.156.415**	***16,0***	**1.211.611**	***16,3***	**1.219.585**	***16,0***
PARTECIPAZIONI	2.987	*0,0*	2.980	*0,0*	81.973	*1,1*	1.410	*0,0*	-144	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.079.446	*16,1*	1.169.577	*16,3*	1.192.312	*16,5*	1.287.776	*17,3*	923.507	*12,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**2.300.232**	***34,4***	**2.352.535**	***32,8***	**2.430.700**	***33,6***	**2.500.797**	***33,7***	**2.142.948**	***28,1***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.194.423**	***17,9***	**1.153.903**	***16,1***	**1.262.822**	***17,5***	**1.338.313**	***18,0***	**1.443.921**	***18,9***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.062.959	*15,9*	1.084.700	*15,1*	1.084.851	*15,0*	1.100.794	*14,8*	936.978	*12,3*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	430.212	*6,4*	574.242	*8,0*	549.573	*7,6*	540.649	*7,3*	448.936	*5,9*
FONDI DEL PERSONALE	263.273	*3,9*	252.874	*3,5*	243.595	*3,4*	228.911	*3,1*	216.991	*2,8*
FONDI DIVERSI	1.304.905	*19,5*	1.379.220	*19,2*	1.469.160	*20,3*	1.661.765	*22,4*	1.950.921	*25,6*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**3.061.349**	***45,8***	**3.291.036**	***45,8***	**3.347.179**	***46,3***	**3.532.119**	***47,5***	**3.553.826**	***46,6***
AVVIAMENTO .....(G)	**3.050**	***0,0***	**2.356**	***0,0***	**1.863**	***0,0***	**2.766**	***0,0***	**2.167**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**435.958**	***6,5***	**615.422**	***8,6***	**1.134.573**	***15,7***	**1.159.917**	***15,6***	**1.266.136**	***16,6***
CAPITALE SOCIALE	477.217	*7,1*	449.026	*6,3*	667.500	*9,2*	677.497	*9,1*	694.746	*9,1*
RISERVE	48.937	*0,7*	77.860	*1,1*	432.045	*6,0*	482.551	*6,5*	486.229	*6,4*
RISULTATO NETTO	-90.333	*-1,4*	88.347	*1,2*	34.906	*0,5*	-275	*0,0*	85.020	*1,1*
INTERESSI DI TERZI	137	*0,0*	189	*0,0*	122	*0,0*	144	*0,0*	141	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**6.690.423**	***100,0***	**7.179.625**	***100,0***	**7.224.934**	***100,0***	**7.430.028**	***100,0***	**7.624.046**	***100,0***

Allegato 1.11 - Dati per singola società

A2A

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**6.281.000**	***100,0***	**5.389.000**	***100,0***	**4.761.000**	***100,0***	**4.732.000**	***100,0***	**4.914.000**	***100,0***
- CONSUMI	4.687.000	*74,6*	3.732.000	*69,3*	3.145.000	*66,1*	3.134.000	*66,2*	3.127.000	*63,6*
VALORE AGGIUNTO	**1.594.000**	***25,4***	**1.657.000**	***30,7***	**1.616.000**	***33,9***	**1.598.000**	***33,8***	**1.787.000**	***36,4***
- COSTO DEL LAVORO	602.000	*9,6*	664.000	*12,3*	649.000	*13,6*	629.000	*13,3*	641.000	*13,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**992.000**	***15,8***	**993.000**	***18,4***	**967.000**	***20,3***	**969.000**	***20,5***	**1.146.000**	***23,3***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	72.000	*1,1*	66.000	*1,2*	61.000	*1,3*	54.000	*1,1*	55.000	*1,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	417.000	*6,6*	420.000	*7,8*	385.000	*8,1*	341.000	*7,2*	374.000	*7,6*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**503.000**	***8,0***	**507.000**	***9,4***	**521.000**	***10,9***	**574.000**	***12,1***	**717.000**	***14,6***
- ONERI FINANZIARI	205.000	*3,3*	263.000	*4,9*	196.000	*4,1*	166.000	*3,5*	193.000	*3,9*
+ PROVENTI FINANZIARI	40.000	*0,6*	60.000	*1,1*	30.000	*0,6*	26.000	*0,5*	29.000	*0,6*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-29.000	*-0,5*	27.000	*0,5*	10.000	*0,2*	9.000	*0,2*	8.000	*0,2*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**309.000**	***4,9***	**331.000**	***6,1***	**365.000**	***7,7***	**443.000**	***9,4***	**561.000**	***11,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-4.000	*-0,1*	-30.000	*-0,6*	-54.000	*-1,1*	-7.000	*-0,1*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	81.000	*1,3*	83.000	*1,5*	12.000	*0,3*	-1.000	*0,0*	56.000	*1,1*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	13.000	*0,2*	-258.000	*-4,8*	-162.000	*-3,4*	-359.000	*-7,6*	-261.000	*-5,3*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**399.000**	***6,4***	**126.000**	***2,3***	**161.000**	***3,4***	**76.000**	***1,6***	**356.000**	***7,2***
+/- IMPOSTE	-128.000	*-2,0*	-51.000	*-0,9*	-179.000	*-3,8*	-133.000	*-2,8*	-117.000	*-2,4*
RISULTATO NETTO	**271.000**	***4,3***	**75.000**	***1,4***	**-18.000**	***-0,4***	**-57.000**	***-1,2***	**239.000**	***4,9***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-11.000	*-0,2*	-13.000	*-0,2*	-19.000	*-0,4*	130.000	*2,7*	-15.000	*-0,3*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**260.000**	***4,1***	**62.000**	***1,2***	**-37.000**	***-0,8***	**73.000**	***1,5***	**224.000**	***4,6***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**12.563**		**12.392**		**11.971**		**12.083**		**13.494**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	553.000	*4,2*	376.000	*3,1*	544.000	*4,8*	636.000	*6,0*	402.000	*3,6*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.907.000	*14,4*	1.889.000	*15,5*	1.591.000	*14,1*	1.485.000	*14,1*	1.821.000	*16,5*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	340.000	*2,6*	284.000	*2,3*	284.000	*2,5*	184.000	*1,7*	159.000	*1,4*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	435.000	*3,3*	560.000	*4,6*	466.000	*4,1*	425.000	*4,0*	676.000	*6,1*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**3.235.000**	***24,5***	**3.109.000**	***25,5***	**2.885.000**	***25,6***	**2.730.000**	***25,8***	**3.058.000**	***27,6***
DEBITI COMMERCIALI	1.332.000	*10,1*	1.306.000	*10,7*	1.254.000	*11,1*	1.170.000	*11,1*	1.384.000	*12,5*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	653.000	*4,9*	415.000	*3,4*	125.000	*1,1*	692.000	*6,5*	359.000	*3,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	494.000	*3,7*	579.000	*4,7*	613.000	*5,4*	564.000	*5,3*	777.000	*7,0*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**2.479.000**	***18,8***	**2.300.000**	***18,9***	**1.992.000**	***17,6***	**2.426.000**	***23,0***	**2.520.000**	***22,8***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**756.000**	***5,7***	**809.000**	***6,6***	**893.000**	***7,9***	**304.000**	***2,9***	**538.000**	***4,9***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	9.737.000	*73,7*	9.688.000	*79,5*	9.773.000	*86,6*	9.320.000	*88,2*	9.633.000	*87,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-3.367.000	*-25,5*	-3.758.000	*-30,8*	-4.148.000	*-36,7*	-4.253.000	*-40,2*	-4.553.000	*-41,2*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**6.370.000**	***48,2***	**5.930.000**	***48,6***	**5.625.000**	***49,8***	**5.067.000**	***48,0***	**5.080.000**	***45,9***
PARTECIPAZIONI	210.000	*1,6*	187.000	*1,5*	74.000	*0,7*	76.000	*0,7*	67.000	*0,6*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.008.000	*15,2*	1.659.000	*13,6*	1.386.000	*12,3*	1.346.000	*12,7*	1.134.000	*10,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**8.588.000**	***65,0***	**7.776.000**	***63,8***	**7.085.000**	***62,8***	**6.489.000**	***61,4***	**6.281.000**	***56,8***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**824.000**	***6,2***	**824.000**	***6,8***	**836.000**	***7,4***	**866.000**	***8,2***	**1.167.000**	***10,5***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	4.371.000	*33,1*	3.982.000	*32,7*	3.931.000	*34,8*	3.089.000	*29,2*	3.436.000	*31,1*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	462.000	*3,5*	436.000	*3,6*	364.000	*3,2*	99.000	*0,9*	112.000	*1,0*
FONDI DEL PERSONALE	325.000	*2,5*	339.000	*2,8*	369.000	*3,3*	332.000	*3,1*	365.000	*3,3*
FONDI DIVERSI	1.882.000	*14,2*	1.786.000	*14,7*	1.453.000	*12,9*	1.362.000	*12,9*	1.359.000	*12,3*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**7.040.000**	***53,3***	**6.543.000**	***53,7***	**6.117.000**	***54,2***	**4.882.000**	***46,2***	**5.272.000**	***47,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**569.000**	***4,3***	**482.000**	***4,0***	**482.000**	***4,3***	**482.000**	***4,6***	**557.000**	***5,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**3.697.000**	***28,0***	**3.348.000**	***27,5***	**3.179.000**	***28,2***	**3.259.000**	***30,8***	**3.271.000**	***29,6***
CAPITALE SOCIALE	1.629.000	*12,3*	1.629.000	*13,4*	1.629.000	*14,4*	1.629.000	*15,4*	1.629.000	*14,7*
RISERVE	957.000	*7,2*	1.100.000	*9,0*	987.000	*8,7*	944.000	*8,9*	864.000	*7,8*
RISULTATO NETTO	260.000	*2,0*	62.000	*0,5*	-37.000	*-0,3*	73.000	*0,7*	224.000	*2,0*
INTERESSI DI TERZI	851.000	*6,4*	557.000	*4,6*	600.000	*5,3*	613.000	*5,8*	554.000	*5,0*
TOTALE ATTIVO	**13.216.000**	***100,0***	**12.191.000**	***100,0***	**11.288.000**	***100,0***	**10.567.000**	***100,0***	**11.063.000**	***100,0***

ABBANOA

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**203.490**	***100,0***	**220.457**	***100,0***	**244.037**	***100,0***	**244.761**	***100,0***	**283.863**	***100,0***
- CONSUMI	143.815	*70,7*	165.317	*75,0*	191.862	*78,6*	163.552	*66,8*	195.771	*69,0*
VALORE AGGIUNTO	**59.675**	***29,3***	**55.140**	***25,0***	**52.175**	***21,4***	**81.209**	***33,2***	**88.092**	***31,0***
- COSTO DEL LAVORO	58.257	*28,6*	56.038	*25,4*	56.309	*23,1*	58.562	*23,9*	58.787	*20,7*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**1.418**	***0,7***	**-898**	***-0,4***	**-4.134**	***-1,7***	**22.647**	***9,3***	**29.305**	***10,3***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	7.236	*3,6*	10.434	*4,7*	9.931	*4,1*	9.643	*3,9*	9.848	*3,5*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.658	*0,8*	1.615	*0,7*	1.594	*0,7*	1.744	*0,7*	2.101	*0,7*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-7.476**	***-3,7***	**-12.947**	***-5,9***	**-15.659**	***-6,4***	**11.260**	***4,6***	**17.356**	***6,1***
- ONERI FINANZIARI	8.318	*4,1*	7.594	*3,4*	7.191	*2,9*	6.578	*2,7*	5.360	*1,9*
+ PROVENTI FINANZIARI	2.966	*1,5*	4.079	*1,9*	3.028	*1,2*	1.978	*0,8*	6.494	*2,3*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	119	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-12.828**	***-6,3***	**-16.462**	***-7,5***	**-19.822**	***-8,1***	**6.660**	***2,7***	**18.609**	***6,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	*0,0*	117.600	*53,3*	33.800	*13,9*	4.625	*1,9*	-1.658	*-0,6*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-12.828**	***-6,3***	**101.138**	***45,9***	**13.978**	***5,7***	**11.285**	***4,6***	**16.951**	***6,0***
+/- IMPOSTE	1.241	*0,6*	-29.170	*-13,2*	-2.328	*-1,0*	-1.496	*-0,6*	-8.331	*-2,9*
RISULTATO NETTO	**-11.587**	***-5,7***	**71.968**	***32,6***	**11.650**	***4,8***	**9.789**	***4,0***	**8.620**	***3,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-11.587**	***-5,7***	**71.968**	***32,6***	**11.650**	***4,8***	**9.789**	***4,0***	**8.620**	***3,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.434**		**1.394**		**1.364**		**1.395**		**1.375**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	13.983	*1,5*	18.851	*2,0*	18.394	*1,8*	140.609	*12,8*	113.590	*10,4*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	180.820	*19,7*	227.538	*24,7*	259.242	*25,5*	282.073	*25,8*	288.321	*26,5*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.463	*0,3*	1.634	*0,2*	1.479	*0,1*	1.044	*0,1*	1.555	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	17.292	*1,9*	33.851	*3,7*	35.751	*3,5*	21.397	*2,0*	33.335	*3,1*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**214.558**	***23,4***	**281.874**	***30,5***	**314.866**	***31,0***	**445.123**	***40,7***	**436.801**	***40,1***
DEBITI COMMERCIALI	238.456	*26,0*	188.928	*20,5*	175.155	*17,2*	134.153	*12,3*	123.111	*11,3*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	93.708	*10,2*	79.679	*8,6*	70.901	*7,0*	87.908	*8,0*	50.963	*4,7*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	45.821	*5,0*	40.108	*4,3*	34.018	*3,3*	35.304	*3,2*	46.308	*4,3*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**377.985**	***41,2***	**308.715**	***33,5***	**280.074**	***27,5***	**257.365**	***23,5***	**220.382**	***20,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-163.427**	***-17,8***	**-26.841**	***-2,9***	**34.792**	***3,4***	**187.758**	***17,2***	**216.419**	***19,9***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	72.554	*7,9*	72.302	*7,8*	75.236	*7,4*	76.060	*6,9*	80.159	*7,4*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-42.958	*-4,7*	-44.354	*-4,8*	-45.948	*-4,5*	-47.728	*-4,4*	-49.828	*-4,6*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**29.596**	***3,2***	**27.948**	***3,0***	**29.288**	***2,9***	**28.332**	***2,6***	**30.331**	***2,8***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	402.174	*43,8*	452.966	*49,1*	500.700	*49,2*	445.784	*40,7*	417.224	*38,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**431.770**	***47,1***	**480.914**	***52,1***	**529.988**	***52,1***	**474.116**	***43,3***	**447.555**	***41,1***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**271.150**	***29,6***	**159.945**	***17,3***	**171.917**	***16,9***	**175.542**	***16,0***	**203.680**	***18,7***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	249.990	*27,2*	138.549	*15,0*	145.642	*14,3*	209.962	*19,2*	228.387	*21,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	167.389	*18,2*	219.724	*23,8*	233.337	*22,9*	224.676	*20,5*	176.754	*16,2*
FONDI DEL PERSONALE	2.136	*0,2*	2.122	*0,2*	2.135	*0,2*	2.097	*0,2*	2.069	*0,2*
FONDI DIVERSI	25.703	*2,8*	28.380	*3,1*	35.691	*3,5*	51.000	*4,7*	87.469	*8,0*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**445.218**	***48,5***	**388.775**	***42,1***	**416.805**	***41,0***	**487.735**	***44,6***	**494.679**	***45,5***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**94.275**	***10,3***	**225.243**	***24,4***	**319.892**	***31,5***	**349.681**	***31,9***	**372.975**	***34,3***
CAPITALE SOCIALE	125.644	*13,7*	94.275	*10,2*	236.275	*23,2*	256.275	*23,4*	271.275	*24,9*
RISERVE	-19.782	*-2,2*	59.000	*6,4*	71.967	*7,1*	83.617	*7,6*	93.080	*8,6*
RISULTATO NETTO	-11.587	*-1,3*	71.968	*7,8*	11.650	*1,1*	9.789	*0,9*	8.620	*0,8*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**917.478**	***100,0***	**922.733**	***100,0***	**1.016.771**	***100,0***	**1.094.781**	***100,0***	**1.088.036**	***100,0***

ACEA

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**3.446.600**	***100,0***	**3.406.772**	***100,0***	**2.888.477**	***100,0***	**2.756.691**	***100,0***	**2.661.204**	***100,0***
- CONSUMI	2.605.840	*75,6*	2.471.914	*72,6*	2.020.477	*69,9*	1.854.466	*67,3*	1.594.568	*59,9*
VALORE AGGIUNTO	**840.760**	***24,4***	**934.858**	***27,4***	**868.000**	***30,1***	**902.225**	***32,7***	**1.066.636**	***40,1***
- COSTO DEL LAVORO	282.069	*8,2*	279.516	*8,2*	298.581	*10,3*	301.392	*10,9*	307.882	*11,6*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**558.691**	***16,2***	**655.342**	***19,2***	**569.419**	***19,7***	**600.833**	***21,8***	**758.754**	***28,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	106.155	*3,1*	118.990	*3,5*	81.199	*2,8*	100.186	*3,6*	134.221	*5,0*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	147.548	*4,3*	123.683	*3,6*	118.655	*4,1*	122.451	*4,4*	125.215	*4,7*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**304.988**	***8,8***	**412.669**	***12,1***	**369.565**	***12,8***	**378.196**	***13,7***	**499.318**	***18,8***
- ONERI FINANZIARI	140.253	*4,1*	130.531	*3,8*	125.546	*4,3*	108.674	*3,9*	127.371	*4,8*
+ PROVENTI FINANZIARI	26.523	*0,8*	39.476	*1,2*	27.821	*1,0*	20.410	*0,7*	16.960	*0,6*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	1.292	*0,0*	-11.067	*-0,3*	15.849	*0,5*	26.695	*1,0*	29.898	*1,1*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**192.550**	***5,6***	**310.547**	***9,1***	**287.689**	***10,0***	**316.627**	***11,5***	**418.805**	***15,7***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-4.163	*-0,1*	-1.820	*-0,1*	-3.688	*-0,1*	-11.353	*-0,4*	5.189	*0,2*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	1.668	*0,0*	-535	*0,0*	-109	*0,0*	-1.227	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-18.703	*-0,5*	-26.585	*-0,8*	5.901	*0,2*	-7.655	*-0,3*	-7.907	*-0,3*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**171.352**	***5,0***	**281.607**	***8,3***	**289.793**	***10,0***	**296.392**	***10,8***	**416.087**	***15,6***
+/- IMPOSTE	-86.052	*-2,5*	-128.323	*-3,8*	-120.874	*-4,2*	-114.847	*-4,2*	-143.548	*-5,4*
RISULTATO NETTO	**85.300**	***2,5***	**153.284**	***4,5***	**168.919**	***5,8***	**181.545**	***6,6***	**272.539**	***10,2***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-7.917	*-0,2*	-11.344	*-0,3*	-6.460	*-0,2*	-6.553	*-0,2*	-10.192	*-0,4*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**77.383**	***2,2***	**141.940**	***4,2***	**162.459**	***5,6***	**174.992**	***6,3***	**262.347**	***9,9***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**7.179**		**6.374**		**5.207**		**5.029**		**5.048**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	423.698	*6,2*	589.471	*8,3*	1.017.967	*14,7*	814.653	*12,1*	665.533	*9,6*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.477.207	*21,7*	1.500.667	*21,2*	1.259.920	*18,2*	1.098.674	*16,4*	1.097.441	*15,9*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	41.983	*0,6*	37.342	*0,5*	29.229	*0,4*	26.623	*0,4*	31.726	*0,5*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	373.562	*5,5*	354.607	*5,0*	333.441	*4,8*	300.078	*4,5*	338.281	*4,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**2.316.450**	***34,0***	**2.482.087**	***35,0***	**2.640.557**	***38,2***	**2.240.028**	***33,4***	**2.132.981**	***30,9***
DEBITI COMMERCIALI	1.267.161	*18,6*	1.306.882	*18,4*	1.249.366	*18,1*	1.245.257	*18,6*	1.292.590	*18,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	891.407	*13,1*	665.092	*9,4*	186.819	*2,7*	223.792	*3,3*	148.438	*2,1*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	361.172	*5,3*	364.840	*5,1*	374.337	*5,4*	383.792	*5,7*	323.183	*4,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**2.519.740**	***36,9***	**2.336.814**	***33,0***	**1.810.522**	***26,2***	**1.852.841**	***27,6***	**1.764.211**	***25,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-203.290**	***-3,0***	**145.273**	***2,1***	**830.035**	***12,0***	**387.187**	***5,8***	**368.770**	***5,3***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.069.372	*30,3*	2.060.596	*29,1*	2.034.229	*29,4*	3.857.471	*57,5*	4.108.567	*59,5*
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-1.767.450	*-26,4*	-1.898.229	*-27,5*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**2.069.372**	***30,3***	**2.060.596**	***29,1***	**2.034.229**	***29,4***	**2.090.021**	***31,2***	**2.210.338**	***32,0***
PARTECIPAZIONI	21.131	*0,3*	14.686	*0,2*	227.249	*3,3*	250.240	*3,7*	263.456	*3,8*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	458.463	*6,7*	470.096	*6,6*	374.884	*5,4*	346.303	*5,2*	327.207	*4,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**2.548.966**	***37,4***	**2.545.378**	***35,9***	**2.636.362**	***38,1***	**2.686.564**	***40,1***	**2.801.001**	***40,6***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.808.321**	***26,5***	**1.909.571**	***26,9***	**1.483.855**	***21,5***	**1.625.000**	***24,2***	**1.820.807**	***26,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	2.211.609	*32,4*	2.507.623	*35,4*	3.040.712	*44,0*	2.688.435	*40,1*	2.797.106	*40,5*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	174.463	*2,6*	235.759	*3,3*	159.731	*2,3*	163.413	*2,4*	165.660	*2,4*
FONDI DEL PERSONALE	128.742	*1,9*	117.379	*1,7*	118.004	*1,7*	108.630	*1,6*	109.550	*1,6*
FONDI DIVERSI	470.205	*6,9*	482.993	*6,8*	280.186	*4,1*	297.602	*4,4*	310.144	*4,5*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**2.985.019**	***43,8***	**3.343.754**	***47,2***	**3.598.633**	***52,1***	**3.258.080**	***48,6***	**3.382.460**	***49,0***
AVVIAMENTO .....(G)	**147.082**	***2,2***	**148.971**	***2,1***	**150.772**	***2,2***	**155.381**	***2,3***	**149.825**	***2,2***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**1.316.060**	***19,3***	**1.405.439**	***19,8***	**1.502.391**	***21,7***	**1.596.052**	***23,8***	**1.757.943**	***25,5***
CAPITALE SOCIALE	1.098.899	*16,1*	1.098.899	*15,5*	1.098.899	*15,9*	1.098.899	*16,4*	1.098.899	*15,9*
RISERVE	62.595	*0,9*	81.794	*1,2*	169.208	*2,4*	250.033	*3,7*	309.890	*4,5*
RISULTATO NETTO	77.383	*1,1*	141.940	*2,0*	162.459	*2,4*	174.992	*2,6*	262.347	*3,8*
INTERESSI DI TERZI	77.183	*1,1*	82.806	*1,2*	71.825	*1,0*	72.128	*1,1*	86.807	*1,3*
TOTALE ATTIVO	**6.820.819**	***100,0***	**7.086.007**	***100,0***	**6.911.546**	***100,0***	**6.706.973**	***100,0***	**6.904.614**	***100,0***

ACQUA NOVARA.VCO

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**53.783**	***100,0***	**55.964**	***100,0***	**57.843**	***100,0***	**62.851**	***100,0***	**61.512**	***100,0***
- CONSUMI	31.719	*59,0*	32.269	*57,7*	25.104	*43,4*	26.137	*41,6*	23.827	*38,7*
VALORE AGGIUNTO	**22.064**	***41,0***	**23.695**	***42,3***	**32.739**	***56,6***	**36.714**	***58,4***	**37.685**	***61,3***
- COSTO DEL LAVORO	10.235	*19,0*	10.184	*18,2*	13.104	*22,7*	13.444	*21,4*	13.586	*22,1*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**11.829**	***22,0***	**13.511**	***24,1***	**19.635**	***33,9***	**23.270**	***37,0***	**24.099**	***39,2***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	338	*0,6*	441	*0,8*	531	*0,9*	708	*1,1*	783	*1,3*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.924	*14,7*	8.305	*14,8*	10.656	*18,4*	11.291	*18,0*	12.602	*20,5*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**3.567**	***6,6***	**4.765**	***8,5***	**8.448**	***14,6***	**11.271**	***17,9***	**10.714**	***17,4***
- ONERI FINANZIARI	2.229	*4,1*	2.360	*4,2*	2.804	*4,8*	2.336	*3,7*	1.254	*2,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.101	*2,0*	841	*1,5*	801	*1,4*	737	*1,2*	806	*1,3*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-24	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.439**	***4,5***	**3.246**	***5,8***	**6.445**	***11,1***	**9.672**	***15,4***	**10.242**	***16,7***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	192	*0,4*	192	*0,3*	209	*0,4*	209	*0,3*	210	*0,3*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-4	*0,0*	-2	*0,0*	-38	*-0,1*	8	*0,0*	455	*0,7*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.318	*2,5*	197	*0,4*	-2.105	*-3,6*	-2.888	*-4,6*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.561**	***6,6***	**3.249**	***5,8***	**4.093**	***7,1***	**6.583**	***10,5***	**10.487**	***17,0***
+/- IMPOSTE	-1.197	*-2,2*	-1.509	*-2,7*	-2.026	*-3,5*	-2.930	*-4,7*	-3.221	*-5,2*
RISULTATO NETTO	**2.364**	***4,4***	**1.740**	***3,1***	**2.067**	***3,6***	**3.653**	***5,8***	**7.266**	***11,8***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**2.364**	***4,4***	**1.740**	***3,1***	**2.067**	***3,6***	**3.653**	***5,8***	**7.266**	***11,8***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**206**		**208**		**264**		**265**		**264**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	9.054	*5,6*	7.721	*4,7*	11.415	*6,8*	16.948	*9,6*	21.755	*11,2*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	25	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	20.554	*12,7*	20.303	*12,5*	20.360	*12,1*	22.580	*12,7*	21.669	*11,2*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	857	*0,5*	743	*0,5*	957	*0,6*	877	*0,5*	1.498	*0,8*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	19.766	*12,2*	11.312	*7,0*	5.981	*3,6*	6.255	*3,5*	10.410	*5,4*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**50.231**	***31,0***	**40.079**	***24,6***	**38.738**	***23,0***	**46.660**	***26,3***	**55.332**	***28,6***
DEBITI COMMERCIALI	31.011	*19,1*	29.346	*18,0*	27.231	*16,2*	30.081	*17,0*	28.291	*14,6*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	650	*0,4*	676	*0,4*	1.042	*0,6*	1.587	*0,9*	3.151	*1,6*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	6.688	*4,1*	6.895	*4,2*	16.729	*9,9*	18.147	*10,2*	19.462	*10,0*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**38.349**	***23,6***	**36.917**	***22,7***	**45.002**	***26,8***	**49.815**	***28,1***	**50.904**	***26,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**11.882**	***7,3***	**3.162**	***1,9***	**-6.264**	***-3,7***	**-3.155**	***-1,8***	**4.428**	***2,3***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	161.853	*99,8*	169.848	*104,4*	192.866	*114,7*	205.654	*116,0*	272.039	*140,5*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-53.767	*-33,2*	-57.005	*-35,0*	-73.522	*-43,7*	-84.795	*-47,8*	-139.822	*-72,2*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**108.086**	***66,6***	**112.843**	***69,4***	**119.344**	***71,0***	**120.859**	***68,2***	**132.217**	***68,3***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	5	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	177	*0,1*	5.638	*3,5*	5.953	*3,5*	5.628	*3,2*	1.680	*0,9*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**108.263**	***66,8***	**118.481**	***72,8***	**125.297**	***74,5***	**126.487**	***71,3***	**133.902**	***69,1***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.010**	***0,6***	**1.590**	***1,0***	**1.612**	***1,0***	**1.892**	***1,1***	**2.320**	***1,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	43.781	*27,0*	43.097	*26,5*	42.820	*25,5*	43.598	*24,6*	45.787	*23,6*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	1.832	*1,1*	1.852	*1,1*	2.576	*1,5*	2.383	*1,3*	2.359	*1,2*
FONDI DIVERSI	25.956	*16,0*	26.766	*16,5*	17.217	*10,2*	17.348	*9,8*	18.762	*9,7*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**71.569**	***44,1***	**71.715**	***44,1***	**62.613**	***37,2***	**63.329**	***35,7***	**66.908**	***34,5***
AVVIAMENTO .....(G)	**2.683**	***1,7***	**2.492**	***1,5***	**2.509**	***1,5***	**2.300**	***1,3***	**2.108**	***1,1***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**52.269**	***32,2***	**54.010**	***33,2***	**60.541**	***36,0***	**64.195**	***36,2***	**75.850**	***39,2***
CAPITALE SOCIALE	7.504	*4,6*	7.504	*4,6*	7.839	*4,7*	7.839	*4,4*	7.839	*4,0*
RISERVE	42.401	*26,1*	44.766	*27,5*	50.635	*30,1*	52.703	*29,7*	60.745	*31,4*
RISULTATO NETTO	2.364	*1,5*	1.740	*1,1*	2.067	*1,2*	3.653	*2,1*	7.266	*3,8*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**162.187**	***100,0***	**162.642**	***100,0***	**168.156**	***100,0***	**177.339**	***100,0***	**193.662**	***100,0***

ACQUE VERONESI S.c.r.l.

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**73.331**	***100,0***	**79.189**	***100,0***	**78.379**	***100,0***	**82.654**	***100,0***	**77.065**	***100,0***
- CONSUMI	46.170	*63,0*	47.393	*59,8*	49.690	*63,4*	48.908	*59,2*	46.405	*60,2*
VALORE AGGIUNTO	**27.161**	***37,0***	**31.796**	***40,2***	**28.689**	***36,6***	**33.746**	***40,8***	**30.660**	***39,8***
- COSTO DEL LAVORO	15.856	*21,6*	16.718	*21,1*	15.981	*20,4*	16.332	*19,8*	16.966	*22,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**11.305**	***15,4***	**15.078**	***19,0***	**12.708**	***16,2***	**17.414**	***21,1***	**13.694**	***17,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.694	*2,3*	1.830	*2,3*	1.725	*2,2*	1.737	*2,1*	2.328	*3,0*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.793	*5,2*	4.272	*5,4*	4.737	*6,0*	5.306	*6,4*	5.596	*7,3*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**5.818**	***7,9***	**8.976**	***11,3***	**6.246**	***8,0***	**10.371**	***12,5***	**5.770**	***7,5***
- ONERI FINANZIARI	4.007	*5,5*	4.042	*5,1*	3.820	*4,9*	3.466	*4,2*	3.826	*5,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	207	*0,3*	111	*0,1*	283	*0,4*	138	*0,2*	263	*0,3*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.018**	***2,8***	**5.045**	***6,4***	**2.709**	***3,5***	**7.043**	***8,5***	**2.207**	***2,9***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	-7	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	7	*0,0*	-229	*-0,3*	2.354	*3,0*	935	*1,1*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.025**	***2,8***	**4.809**	***6,1***	**5.063**	***6,5***	**7.978**	***9,7***	**2.207**	***2,9***
+/- IMPOSTE	-1.416	*-1,9*	-2.224	*-2,8*	-3.963	*-5,1*	-4.171	*-5,0*	-229	*-0,3*
RISULTATO NETTO	**609**	***0,8***	**2.585**	***3,3***	**1.100**	***1,4***	**3.807**	***4,6***	**1.978**	***2,6***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**609**	***0,8***	**2.585**	***3,3***	**1.100**	***1,4***	**3.807**	***4,6***	**1.978**	***2,6***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**276**		**282**		**278**		**276**		**273**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	14.212	*10,6*	12.512	*8,8*	4.318	*3,0*	11.227	*6,9*	32.123	*16,8*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	32.162	*24,0*	33.817	*23,7*	25.726	*17,9*	36.525	*22,6*	37.712	*19,7*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	878	*0,7*	1.361	*1,0*	1.966	*1,4*	1.414	*0,9*	717	*0,4*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	10.588	*7,9*	9.701	*6,8*	8.621	*6,0*	8.860	*5,5*	9.740	*5,1*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**57.840**	***43,2***	**57.391**	***40,2***	**40.631**	***28,2***	**58.026**	***35,9***	**80.292**	***41,9***
DEBITI COMMERCIALI	18.509	*13,8*	22.650	*15,9*	23.976	*16,7*	23.005	*14,2*	20.328	*10,6*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	12.980	*9,7*	10.166	*7,1*	7.670	*5,3*	10.337	*6,4*	7.218	*3,8*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	16.034	*12,0*	18.903	*13,2*	18.590	*12,9*	21.632	*13,4*	19.813	*10,3*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**47.523**	***35,5***	**51.719**	***36,2***	**50.236**	***34,9***	**54.974**	***34,0***	**47.359**	***24,7***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**10.317**	***7,7***	**5.672**	***4,0***	**-9.605**	***-6,7***	**3.052**	***1,9***	**32.933**	***17,2***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	76.216	*56,9*	82.967	*58,1*	97.319	*67,6*	111.695	*69,0*	114.624	*59,8*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-12.660	*-9,5*	-16.911	*-11,8*	-21.646	*-15,0*	-26.937	*-16,6*	-32.533	*-17,0*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**63.556**	***47,5***	**66.056**	***46,3***	**75.673**	***52,6***	**84.758**	***52,4***	**82.091**	***42,8***
PARTECIPAZIONI	18	*0,0*	18	*0,0*	18	*0,0*	18	*0,0*	18	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	94	*0,1*	7.300	*5,1*	15.909	*11,1*	7.670	*4,7*	11.040	*5,8*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**63.668**	***47,6***	**73.374**	***51,4***	**91.600**	***63,6***	**92.446**	***57,1***	**93.149**	***48,6***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**12.346**	***9,2***	**12.009**	***8,4***	**11.700**	***8,1***	**11.312**	***7,0***	**18.247**	***9,5***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	65.662	*49,1*	60.909	*42,7*	56.807	*39,5*	53.536	*33,1*	72.248	*37,7*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3.717	*2,8*	3.809	*2,7*	2.831	*2,0*	3.324	*2,1*	8.906	*4,6*
FONDI DEL PERSONALE	5.334	*4,0*	5.482	*3,8*	5.674	*3,9*	5.689	*3,5*	5.598	*2,9*
FONDI DIVERSI	6.954	*5,2*	13.583	*9,5*	20.011	*13,9*	32.082	*19,8*	48.456	*25,3*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**81.667**	***61,0***	**83.783**	***58,7***	**85.323**	***59,3***	**94.631**	***58,5***	**135.208**	***70,5***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**4.664**	***3,5***	**7.272**	***5,1***	**8.372**	***5,8***	**12.179**	***7,5***	**9.121**	***4,8***
CAPITALE SOCIALE	1.123	*0,8*	1.128	*0,8*	1.128	*0,8*	1.128	*0,7*	1.128	*0,6*
RISERVE	2.932	*2,2*	3.559	*2,5*	6.144	*4,3*	7.244	*4,5*	6.015	*3,1*
RISULTATO NETTO	609	*0,5*	2.585	*1,8*	1.100	*0,8*	3.807	*2,4*	1.978	*1,0*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**133.854**	***100,0***	**142.774**	***100,0***	**143.931**	***100,0***	**161.784**	***100,0***	**191.688**	***100,0***

ACQUEDOTTO LUCANO

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**72.529**	***100,0***	**74.971**	***100,0***	**74.902**	***100,0***	**76.815**	***100,0***	**79.823**	***100,0***
- CONSUMI	47.428	*65,4*	48.880	*65,2*	48.664	*65,0*	51.263	*66,7*	51.006	*63,9*
VALORE AGGIUNTO	**25.101**	***34,6***	**26.091**	***34,8***	**26.238**	***35,0***	**25.552**	***33,3***	**28.817**	***36,1***
- COSTO DEL LAVORO	18.733	*25,8*	18.279	*24,4*	19.056	*25,4*	19.119	*24,9*	19.593	*24,5*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**6.368**	***8,8***	**7.812**	***10,4***	**7.182**	***9,6***	**6.433**	***8,4***	**9.224**	***11,6***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.978	*4,1*	3.184	*4,2*	3.269	*4,4*	3.383	*4,4*	3.493	*4,4*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	795	*1,1*	710	*0,9*	661	*0,9*	606	*0,8*	616	*0,8*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**2.595**	***3,6***	**3.918**	***5,2***	**3.252**	***4,3***	**2.444**	***3,2***	**5.115**	***6,4***
- ONERI FINANZIARI	3.866	*5,3*	3.659	*4,9*	2.332	*3,1*	1.293	*1,7*	3.713	*4,7*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.207	*1,7*	685	*0,9*	1.482	*2,0*	308	*0,4*	695	*0,9*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-64**	***-0,1***	**944**	***1,3***	**2.402**	***3,2***	**1.459**	***1,9***	**2.097**	***2,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.130	*1,6*	822	*1,1*	-503	*-0,7*	-454	*-0,6*	15	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.066**	***1,5***	**1.766**	***2,4***	**1.899**	***2,5***	**1.005**	***1,3***	**2.112**	***2,6***
+/- IMPOSTE	-1.053	*-1,5*	-1.690	*-2,3*	-1.840	*-2,5*	-630	*-0,8*	-1.960	*-2,5*
RISULTATO NETTO	**13**	***0,0***	**76**	***0,1***	**59**	***0,1***	**375**	***0,5***	**152**	***0,2***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**13**	***0,0***	**76**	***0,1***	**59**	***0,1***	**375**	***0,5***	**152**	***0,2***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**398**		**396**		**393**		**389**		**386**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	823	*0,4*	3.550	*1,8*	1.272	*0,6*	1.871	*0,9*	747	*0,4*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	74.946	*40,1*	77.299	*38,5*	82.165	*39,2*	91.474	*42,6*	97.349	*49,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	15.251	*8,2*	11.055	*5,5*	11.457	*5,5*	13.165	*6,1*	8.895	*4,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	55.367	*29,6*	72.242	*36,0*	73.362	*35,0*	66.663	*31,1*	50.760	*26,0*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**146.387**	***78,4***	**164.146**	***81,8***	**168.256**	***80,3***	**173.173**	***80,7***	**157.751**	***80,7***
DEBITI COMMERCIALI	60.744	*32,5*	62.465	*31,1*	71.932	*34,3*	68.554	*31,9*	67.097	*34,3*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	44.054	*23,6*	50.290	*25,1*	46.573	*22,2*	68.670	*32,0*	47.602	*24,4*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	36.220	*19,4*	43.360	*21,6*	44.506	*21,2*	33.652	*15,7*	38.414	*19,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**141.018**	***75,5***	**156.115**	***77,8***	**163.011**	***77,8***	**170.876**	***79,6***	**153.113**	***78,4***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**5.369**	***2,9***	**8.031**	***4,0***	**5.245**	***2,5***	**2.297**	***1,1***	**4.638**	***2,4***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	9.206	*4,9*	9.409	*4,7*	9.696	*4,6*	10.136	*4,7*	11.555	*5,9*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-4.873	*-2,6*	-5.569	*-2,8*	-6.230	*-3,0*	-6.835	*-3,2*	-7.452	*-3,8*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**4.333**	***2,3***	**3.840**	***1,9***	**3.466**	***1,7***	**3.301**	***1,5***	**4.103**	***2,1***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	3.970	*2,1*	32	*0,0*	4.435	*2,1*	4.596	*2,1*	31	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**8.303**	***4,4***	**3.872**	***1,9***	**7.901**	***3,8***	**7.897**	***3,7***	**4.134**	***2,1***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**32.071**	***17,2***	**32.658**	***16,3***	**33.331**	***15,9***	**33.543**	***15,6***	**33.535**	***17,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	19.074	*10,2*	16.914	*8,4*	18.021	*8,6*	15.281	*7,1*	12.955	*6,6*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3.970	*2,1*	4.387	*2,2*	4.682	*2,2*	4.991	*2,3*	5.067	*2,6*
FONDI DEL PERSONALE	1.731	*0,9*	1.774	*0,9*	1.761	*0,8*	1.812	*0,8*	1.806	*0,9*
FONDI DIVERSI	3.111	*1,7*	3.553	*1,8*	4.021	*1,9*	3.286	*1,5*	5.954	*3,0*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**27.886**	***14,9***	**26.628**	***13,3***	**28.485**	***13,6***	**25.370**	***11,8***	**25.782**	***13,2***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**17.857**	***9,6***	**17.933**	***8,9***	**17.992**	***8,6***	**18.367**	***8,6***	**16.525**	***8,5***
CAPITALE SOCIALE	21.574	*11,6*	21.574	*10,8*	21.574	*10,3*	21.574	*10,1*	21.574	*11,0*
RISERVE	-3.730	*-2,0*	-3.717	*-1,9*	-3.641	*-1,7*	-3.582	*-1,7*	-5.201	*-2,7*
RISULTATO NETTO	13	*0,0*	76	*0,0*	59	*0,0*	375	*0,2*	152	*0,1*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**186.761**	***100,0***	**200.676**	***100,0***	**209.488**	***100,0***	**214.613**	***100,0***	**195.420**	***100,0***

ACQUEDOTTO PUGLIESE

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**409.726**	***100,0***	**431.682**	***100,0***	**426.402**	***100,0***	**461.793**	***100,0***	**477.243**	***100,0***
- CONSUMI	224.122	*54,7*	214.737	*49,7*	200.436	*47,0*	220.340	*47,7*	218.421	*45,8*
VALORE AGGIUNTO	**185.604**	***45,3***	**216.945**	***50,3***	**225.966**	***53,0***	**241.453**	***52,3***	**258.822**	***54,2***
- COSTO DEL LAVORO	90.524	*22,1*	91.263	*21,1*	94.780	*22,2*	99.232	*21,5*	102.327	*21,4*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**95.080**	***23,2***	**125.682**	***29,1***	**131.186**	***30,8***	**142.221**	***30,8***	**156.495**	***32,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	45.372	*11,1*	60.050	*13,9*	66.391	*15,6*	74.964	*16,2*	83.667	*17,5*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	19.900	*4,9*	19.686	*4,6*	20.698	*4,9*	22.271	*4,8*	22.624	*4,7*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**29.808**	***7,3***	**45.946**	***10,6***	**44.097**	***10,3***	**44.986**	***9,7***	**50.204**	***10,5***
- ONERI FINANZIARI	18.824	*4,6*	21.794	*5,0*	25.726	*6,0*	23.636	*5,1*	20.394	*4,3*
+ PROVENTI FINANZIARI	17.927	*4,4*	20.246	*4,7*	21.081	*4,9*	20.831	*4,5*	18.969	*4,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-194	*0,0*	-32	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	3.106	*0,7*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**28.717**	***7,0***	**44.366**	***10,3***	**39.452**	***9,3***	**42.181**	***9,1***	**51.885**	***10,9***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	436	*0,1*	436	*0,1*	436	*0,1*	436	*0,1*	436	*0,1*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-97	*0,0*	-89	*0,0*	-75	*0,0*	-99	*0,0*	-69	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	43	*0,0*	1	*0,0*	-300	*-0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	6.631	*1,6*	22.451	*5,2*	3.276	*0,8*	46	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**34.858**	***8,5***	**66.293**	***15,4***	**41.917**	***9,8***	**41.692**	***9,0***	**51.380**	***10,8***
+/- IMPOSTE	-18.110	*-4,4*	-30.158	*-7,0*	-2.239	*-0,5*	-26.706	*-5,8*	-35.871	*-7,5*
RISULTATO NETTO	**16.748**	***4,1***	**36.135**	***8,4***	**39.678**	***9,3***	**14.986**	***3,2***	**15.509**	***3,2***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**16.748**	***4,1***	**36.135**	***8,4***	**39.678**	***9,3***	**14.986**	***3,2***	**15.509**	***3,2***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.899**		**1.883**		**1.897**		**1.975**		**1.931**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	105.224	*6,4*	288.848	*15,0*	287.492	*14,2*	439.601	*19,9*	290.940	*12,9*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	227.570	*13,9*	253.341	*13,2*	250.546	*12,3*	233.855	*10,6*	282.679	*12,5*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	9.558	*0,6*	7.389	*0,4*	5.465	*0,3*	4.346	*0,2*	3.672	*0,2*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	108.894	*6,7*	115.771	*6,0*	137.028	*6,7*	124.807	*5,6*	272.140	*12,0*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**451.246**	***27,6***	**665.349**	***34,6***	**680.531**	***33,5***	**802.609**	***36,2***	**849.431**	***37,6***
DEBITI COMMERCIALI	263.216	*16,1*	225.352	*11,7*	227.706	*11,2*	203.900	*9,2*	242.142	*10,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	234.249	*14,3*	272.623	*14,2*	232.197	*11,4*	237.218	*10,7*	272.161	*12,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	109.385	*6,7*	121.237	*6,3*	129.700	*6,4*	147.473	*6,7*	158.749	*7,0*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**606.850**	***37,1***	**619.212**	***32,2***	**589.603**	***29,0***	**588.591**	***26,6***	**673.052**	***29,8***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-155.604**	***-9,5***	**46.137**	***2,4***	**90.928**	***4,5***	**214.018**	***9,7***	**176.379**	***7,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	363.640	*22,2*	378.634	*19,7*	390.935	*19,3*	399.844	*18,1*	408.163	*18,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-156.191	*-9,5*	-175.164	*-9,1*	-192.788	*-9,5*	-213.389	*-9,6*	-235.697	*-10,4*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**207.449**	***12,7***	**203.470**	***10,6***	**198.147**	***9,8***	**186.455**	***8,4***	**172.466**	***7,6***
PARTECIPAZIONI	4	*0,0*	4	*0,0*	4	*0,0*	4	*0,0*	4	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	254.239	*15,5*	266.019	*13,8*	270.008	*13,3*	280.701	*12,7*	220.263	*9,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**461.692**	***28,2***	**469.493**	***24,4***	**468.159**	***23,1***	**467.160**	***21,1***	**392.733**	***17,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**720.179**	***44,0***	**788.236**	***40,9***	**879.905**	***43,3***	**943.064**	***42,6***	**1.016.368**	***45,0***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	324.790	*19,9*	505.431	*26,3*	528.517	*26,0*	598.756	*27,0*	429.995	*19,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	23.985	*1,5*	23.445	*1,2*	22.707	*1,1*	21.972	*1,0*	20.892	*0,9*
FONDI DIVERSI	420.174	*25,7*	481.100	*25,0*	553.764	*27,3*	654.088	*29,5*	811.949	*35,9*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**768.949**	***47,0***	**1.009.976**	***52,5***	**1.104.988**	***54,4***	**1.274.816**	***57,6***	**1.262.836**	***55,9***
AVVIAMENTO .....(G)	**2.618**	***0,2***	**2.181**	***0,1***	**1.745**	***0,1***	**1.309**	***0,1***	**872**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**259.936**	***15,9***	**296.071**	***15,4***	**335.749**	***16,5***	**350.735**	***15,8***	**323.516**	***14,3***
CAPITALE SOCIALE	41.386	*2,5*	41.386	*2,1*	41.386	*2,0*	41.386	*1,9*	41.386	*1,8*
RISERVE	201.802	*12,3*	218.550	*11,4*	254.685	*12,5*	294.363	*13,3*	266.621	*11,8*
RISULTATO NETTO	16.748	*1,0*	36.135	*1,9*	39.678	*2,0*	14.986	*0,7*	15.509	*0,7*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**1.635.735**	***100,0***	**1.925.259**	***100,0***	**2.030.340**	***100,0***	**2.214.142**	***100,0***	**2.259.404**	***100,0***

ACSM-AGAM

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**248.546**	***100,0***	**249.340**	***100,0***	**200.663**	***100,0***	**205.430**	***100,0***	**185.908**	***100,0***
- CONSUMI	188.760	*75,9*	187.114	*75,0*	148.233	*73,9*	145.355	*70,8*	123.916	*66,7*
VALORE AGGIUNTO	**59.786**	***24,1***	**62.226**	***25,0***	**52.430**	***26,1***	**60.075**	***29,2***	**61.992**	***33,3***
- COSTO DEL LAVORO	20.857	*8,4*	20.704	*8,3*	18.663	*9,3*	19.425	*9,5*	24.668	*13,3*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**38.929**	***15,7***	**41.522**	***16,7***	**33.767**	***16,8***	**40.650**	***19,8***	**37.324**	***20,1***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	10.075	*4,1*	10.614	*4,3*	10.544	*5,3*	10.997	*5,4*	12.460	*6,7*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.138	*3,7*	8.710	*3,5*	8.409	*4,2*	8.642	*4,2*	8.210	*4,4*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**19.716**	***7,9***	**22.198**	***8,9***	**14.814**	***7,4***	**21.011**	***10,2***	**16.654**	***9,0***
- ONERI FINANZIARI	3.649	*1,5*	2.601	*1,0*	2.416	*1,2*	1.850	*0,9*	1.247	*0,7*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.051	*0,4*	1.110	*0,4*	1.030	*0,5*	713	*0,3*	414	*0,2*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-842	*-0,3*	184	*0,1*	936	*0,5*	543	*0,3*	818	*0,4*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**16.276**	***6,5***	**20.891**	***8,4***	**14.364**	***7,2***	**20.417**	***9,9***	**16.639**	***9,0***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	-192	*-0,1*	0	*0,0*	-198	*-0,1*	-338	*-0,2*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-313	*-0,1*	-210	*-0,1*	-226	*-0,1*	-177	*-0,1*	1.210	*0,7*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**15.963**	***6,4***	**20.489**	***8,2***	**14.138**	***7,0***	**20.042**	***9,8***	**17.511**	***9,4***
+/- IMPOSTE	-8.206	*-3,3*	-11.168	*-4,5*	-7.542	*-3,8*	-6.132	*-3,0*	-5.879	*-3,2*
RISULTATO NETTO	**7.757**	***3,1***	**9.321**	***3,7***	**6.596**	***3,3***	**13.910**	***6,8***	**11.632**	***6,3***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-1.402	*-0,6*	-1.882	*-0,8*	-1.129	*-0,6*	-1.432	*-0,7*	-889	*-0,5*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**6.355**	***2,6***	**7.439**	***3,0***	**5.467**	***2,7***	**12.478**	***6,1***	**10.743**	***5,8***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**446**		**456**		**462**		**433**		**393**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	3.232	*0,7*	1.857	*0,4*	6.690	*1,6*	7.579	*1,8*	6.219	*1,5*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	126.674	*29,0*	115.614	*26,0*	92.354	*21,5*	85.211	*20,7*	84.458	*21,0*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	4.606	*1,1*	4.733	*1,1*	4.445	*1,0*	3.769	*0,9*	3.534	*0,9*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	12.147	*2,8*	17.590	*4,0*	31.449	*7,3*	25.918	*6,3*	24.951	*6,2*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**146.659**	***33,6***	**139.794**	***31,5***	**134.938**	***31,4***	**122.477**	***29,8***	**119.162**	***29,7***
DEBITI COMMERCIALI	63.660	*14,6*	49.330	*11,1*	44.849	*10,4*	40.513	*9,9*	38.032	*9,5*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	78.506	*18,0*	90.245	*20,3*	56.151	*13,1*	73.658	*17,9*	48.818	*12,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	35.994	*8,2*	41.741	*9,4*	24.786	*5,8*	26.507	*6,5*	26.653	*6,6*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**178.160**	***40,8***	**181.316**	***40,8***	**125.786**	***29,3***	**140.678**	***34,2***	**113.503**	***28,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-31.501**	***-7,2***	**-41.522**	***-9,4***	**9.152**	***2,1***	**-18.201**	***-4,4***	**5.659**	***1,4***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	170.458	*39,1*	172.179	*38,8*	172.061	*40,1*	173.651	*42,3*	213.579	*53,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-85.105	*-19,5*	-92.404	*-20,8*	-99.263	*-23,1*	-107.181	*-26,1*	-131.339	*-32,7*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**85.353**	***19,6***	**79.775**	***18,0***	**72.798**	***17,0***	**66.470**	***16,2***	**82.240**	***20,5***
PARTECIPAZIONI	3.709	*0,9*	450	*0,1*	455	*0,1*	4.335	*1,1*	4.744	*1,2*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	7.345	*1,7*	9.933	*2,2*	11.129	*2,6*	5.600	*1,4*	6.176	*1,5*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**96.407**	***22,1***	**90.158**	***20,3***	**84.382**	***19,7***	**76.405**	***18,6***	**93.160**	***23,2***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**184.279**	***42,2***	**205.139**	***46,2***	**200.886**	***46,8***	**202.918**	***49,4***	**180.148**	***44,9***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	50.383	*11,5*	50.196	*11,3*	89.656	*20,9*	56.275	*13,7*	66.237	*16,5*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	27.202	*6,2*	27.065	*6,1*	28.139	*6,6*	24.189	*5,9*	25.369	*6,3*
FONDI DEL PERSONALE	6.875	*1,6*	6.541	*1,5*	6.152	*1,4*	5.593	*1,4*	5.705	*1,4*
FONDI DIVERSI	15.068	*3,5*	14.277	*3,2*	13.913	*3,2*	10.081	*2,5*	9.736	*2,4*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**99.528**	***22,8***	**98.079**	***22,1***	**137.860**	***32,1***	**96.138**	***23,4***	**107.047**	***26,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**8.993**	***2,1***	**8.993**	***2,0***	**8.993**	***2,1***	**8.993**	***2,2***	**8.993**	***2,2***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**158.650**	***36,4***	**164.689**	***37,1***	**165.553**	***38,6***	**173.977**	***42,4***	**180.913**	***45,1***
CAPITALE SOCIALE	76.619	*17,6*	76.619	*17,3*	76.619	*17,9*	76.619	*18,7*	76.619	*19,1*
RISERVE	64.635	*14,8*	67.972	*15,3*	71.472	*16,7*	73.994	*18,0*	83.040	*20,7*
RISULTATO NETTO	6.355	*1,5*	7.439	*1,7*	5.467	*1,3*	12.478	*3,0*	10.743	*2,7*
INTERESSI DI TERZI	11.041	*2,5*	12.659	*2,9*	11.995	*2,8*	10.886	*2,6*	10.511	*2,6*
TOTALE ATTIVO	**436.338**	***100,0***	**444.084**	***100,0***	**429.199**	***100,0***	**410.793**	***100,0***	**401.463**	***100,0***

AEROPORTI DI PUGLIA

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**55.032**	***100,0***	**51.430**	***100,0***	**53.181**	***100,0***	**53.837**	***100,0***	**57.749**	***100,0***
- CONSUMI	15.252	*27,7*	12.392	*24,1*	13.055	*24,5*	14.663	*27,2*	17.828	*30,9*
VALORE AGGIUNTO	**39.780**	***72,3***	**39.038**	***75,9***	**40.126**	***75,5***	**39.174**	***72,8***	**39.921**	***69,1***
- COSTO DEL LAVORO	18.167	*33,0*	17.948	*34,9*	18.658	*35,1*	18.423	*34,2*	18.233	*31,6*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**21.613**	***39,3***	**21.090**	***41,0***	**21.468**	***40,4***	**20.751**	***38,5***	**21.688**	***37,6***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.237	*2,2*	803	*1,6*	851	*1,6*	476	*0,9*	483	*0,8*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.249	*27,7*	15.073	*29,3*	14.939	*28,1*	15.455	*28,7*	15.560	*26,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**5.127**	***9,3***	**5.214**	***10,1***	**5.678**	***10,7***	**4.820**	***9,0***	**5.645**	***9,8***
- ONERI FINANZIARI	2.167	*3,9*	2.238	*4,4*	2.470	*4,6*	2.028	*3,8*	1.698	*2,9*
+ PROVENTI FINANZIARI	30	*0,1*	42	*0,1*	110	*0,2*	124	*0,2*	216	*0,4*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.990**	***5,4***	**3.018**	***5,9***	**3.318**	***6,2***	**2.916**	***5,4***	**4.163**	***7,2***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	2	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	45	*0,1*	94	*0,2*	173	*0,3*	-188	*-0,3*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.035**	***5,5***	**3.112**	***6,1***	**3.491**	***6,6***	**2.730**	***5,1***	**4.163**	***7,2***
+/- IMPOSTE	-2.019	*-3,7*	-2.086	*-4,1*	-2.385	*-4,5*	-1.429	*-2,7*	-2.307	*-4,0*
RISULTATO NETTO	**1.016**	***1,8***	**1.026**	***2,0***	**1.106**	***2,1***	**1.301**	***2,4***	**1.856**	***3,2***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**1.016**	***1,8***	**1.026**	***2,0***	**1.106**	***2,1***	**1.301**	***2,4***	**1.856**	***3,2***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**328**		**338**		**330**		**336**		**334**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	1.818	*0,5*	1.953	*0,6*	4.078	*1,2*	13.353	*4,0*	6.926	*2,1*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	10.205	*3,1*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	48.610	*14,1*	38.801	*11,9*	25.609	*7,8*	21.047	*6,2*	17.607	*5,4*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	841	*0,2*	661	*0,2*	647	*0,2*	631	*0,2*	515	*0,2*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	12.747	*3,7*	13.486	*4,1*	28.835	*8,8*	33.073	*9,8*	29.082	*8,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**64.016**	***18,6***	**54.901**	***16,9***	**59.169**	***18,0***	**68.104**	***20,2***	**64.335**	***19,7***
DEBITI COMMERCIALI	27.240	*7,9*	19.372	*6,0*	21.563	*6,6*	20.620	*6,1*	21.064	*6,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	17.558	*5,1*	28.066	*8,6*	16.653	*5,1*	24.755	*7,3*	9.666	*3,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	55.211	*16,1*	47.217	*14,5*	37.852	*11,5*	28.787	*8,5*	31.098	*9,5*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**100.009**	***29,1***	**94.655**	***29,1***	**76.068**	***23,1***	**74.162**	***22,0***	**61.828**	***18,9***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-35.993**	***-10,5***	**-39.754**	***-12,2***	**-16.899**	***-5,1***	**-6.058**	***-1,8***	**2.507**	***0,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	366.693	*106,7*	373.294	*114,8*	388.174	*118,1*	405.271	*120,2*	414.823	*126,8*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-95.746	*-27,9*	-110.819	*-34,1*	-125.757	*-38,3*	-141.212	*-41,9*	-156.770	*-47,9*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**270.947**	***78,8***	**262.475**	***80,7***	**262.417**	***79,8***	**264.059**	***78,3***	**258.053**	***78,9***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.883	*0,8*	2.304	*0,7*	2.195	*0,7*	0	*0,0*	0	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**273.830**	***79,7***	**264.779**	***81,4***	**264.612**	***80,5***	**264.059**	***78,3***	**258.053**	***78,9***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**5.910**	***1,7***	**5.604**	***1,7***	**4.981**	***1,5***	**4.901**	***1,5***	**4.698**	***1,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	24.910	*7,2*	22.260	*6,8*	38.635	*11,8*	36.530	*10,8*	37.357	*11,4*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	173	*0,1*	162	*0,0*	72	*0,0*	66	*0,0*	202	*0,1*
FONDI DEL PERSONALE	2.974	*0,9*	2.899	*0,9*	3.015	*0,9*	1.537	*0,5*	1.492	*0,5*
FONDI DIVERSI	197.496	*57,5*	186.088	*57,2*	190.646	*58,0*	203.142	*60,3*	205.236	*62,7*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**225.553**	***65,6***	**211.409**	***65,0***	**232.368**	***70,7***	**241.275**	***71,6***	**244.287**	***74,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**18.194**	***5,3***	**19.220**	***5,9***	**20.326**	***6,2***	**21.627**	***6,4***	**20.971**	***6,4***
CAPITALE SOCIALE	12.950	*3,8*	12.950	*4,0*	12.950	*3,9*	12.950	*3,8*	12.950	*4,0*
RISERVE	4.228	*1,2*	5.244	*1,6*	6.270	*1,9*	7.376	*2,2*	6.165	*1,9*
RISULTATO NETTO	1.016	*0,3*	1.026	*0,3*	1.106	*0,3*	1.301	*0,4*	1.856	*0,6*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**343.756**	***100,0***	**325.284**	***100,0***	**328.762**	***100,0***	**337.064**	***100,0***	**327.086**	***100,0***

AGSM - AZIENDA GENERALE SERVIZI MUNICIPALI DI VERONA

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**631.034**	***100,0***	**874.326**	***100,0***	**771.402**	***100,0***	**767.371**	***100,0***	**671.606**	***100,0***
- CONSUMI	520.413	*82,5*	706.735	*80,8*	592.361	*76,8*	604.970	*78,8*	500.187	*74,5*
VALORE AGGIUNTO	**110.621**	***17,5***	**167.591**	***19,2***	**179.041**	***23,2***	**162.401**	***21,2***	**171.419**	***25,5***
- COSTO DEL LAVORO	48.058	*7,6*	82.167	*9,4*	83.800	*10,9*	85.223	*11,1*	89.343	*13,3*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**62.563**	***9,9***	**85.424**	***9,8***	**95.241**	***12,3***	**77.178**	***10,1***	**82.076**	***12,2***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.764	*0,4*	3.246	*0,4*	3.302	*0,4*	3.354	*0,4*	3.229	*0,5*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	39.352	*6,2*	47.015	*5,4*	52.854	*6,9*	39.639	*5,2*	39.434	*5,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**20.447**	***3,2***	**35.163**	***4,0***	**39.085**	***5,1***	**34.185**	***4,5***	**39.413**	***5,9***
- ONERI FINANZIARI	7.024	*1,1*	6.576	*0,8*	6.464	*0,8*	6.739	*0,9*	5.700	*0,8*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.519	*0,2*	1.268	*0,1*	771	*0,1*	1.059	*0,1*	1.032	*0,2*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	25	*0,0*	256	*0,0*	922	*0,1*	2.021	*0,3*	2.341	*0,3*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**14.967**	***2,4***	**30.111**	***3,4***	**34.314**	***4,4***	**30.526**	***4,0***	**37.086**	***5,5***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	2.018	*0,3*	1.829	*0,2*	1.982	*0,3*	1.964	*0,3*	2.635	*0,4*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	-8.007	*-0,9*	-5.689	*-0,7*	4	*0,0*	1	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-1.607	*-0,3*	-1.310	*-0,1*	-611	*-0,1*	-2.513	*-0,3*	-857	*-0,1*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	4.727	*0,7*	-81	*0,0*	423	*0,1*	76	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**16.069**	***2,5***	**18.884**	***2,2***	**26.455**	***3,4***	**26.129**	***3,4***	**33.595**	***5,0***
+/- IMPOSTE	-7.725	*-1,2*	-13.364	*-1,5*	-15.988	*-2,1*	-10.957	*-1,4*	-13.618	*-2,0*
RISULTATO NETTO	**8.344**	***1,3***	**5.520**	***0,6***	**10.467**	***1,4***	**15.172**	***2,0***	**19.977**	***3,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-175	*0,0*	-695	*-0,1*	-988	*-0,1*	-778	*-0,1*	-1.230	*-0,2*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**8.169**	***1,3***	**4.825**	***0,6***	**9.479**	***1,2***	**14.394**	***1,9***	**18.747**	***2,8***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.390**		**1.550**		**1.533**		**1.490**		**1.437**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	15.288	*1,6*	13.465	*1,4*	23.400	*2,6*	21.626	*2,5*	10.500	*1,3*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	208.369	*22,2*	226.656	*24,2*	201.708	*22,4*	182.957	*21,2*	179.518	*21,7*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	9.526	*1,0*	8.736	*0,9*	7.250	*0,8*	6.269	*0,7*	7.219	*0,9*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	78.236	*8,3*	57.191	*6,1*	87.052	*9,7*	76.986	*8,9*	68.703	*8,3*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**311.419**	***33,1***	**306.048**	***32,7***	**319.410**	***35,4***	**287.838**	***33,3***	**265.940**	***32,1***
DEBITI COMMERCIALI	172.811	*18,4*	170.006	*18,2*	139.240	*15,4*	146.240	*16,9*	133.475	*16,1*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	181.493	*19,3*	158.609	*16,9*	205.515	*22,8*	112.867	*13,1*	75.797	*9,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	81.431	*8,7*	74.093	*7,9*	58.772	*6,5*	47.087	*5,5*	65.149	*7,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**435.735**	***46,4***	**402.708**	***43,0***	**403.527**	***44,7***	**306.194**	***35,5***	**274.421**	***33,2***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-124.316**	***-13,2***	**-96.660**	***-10,3***	**-84.117**	***-9,3***	**-18.356**	***-2,1***	**-8.481**	***-1,0***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.009.389	*107,4*	1.034.408	*110,5*	1.061.306	*117,7*	1.091.515	*126,4*	1.109.924	*134,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-435.061	*-46,3*	-484.862	*-51,8*	-540.405	*-59,9*	-574.177	*-66,5*	-610.180	*-73,8*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**574.328**	***61,1***	**549.546**	***58,7***	**520.901**	***57,8***	**517.338**	***59,9***	**499.744**	***60,4***
PARTECIPAZIONI	11.213	*1,2*	23.490	*2,5*	17.116	*1,9*	19.423	*2,2*	20.414	*2,5*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	346	*0,0*	16.119	*1,7*	2.630	*0,3*	2.410	*0,3*	8.300	*1,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**585.887**	***62,3***	**589.155**	***62,9***	**540.647**	***60,0***	**539.171**	***62,4***	**528.458**	***63,9***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**33.909**	***3,6***	**32.392**	***3,5***	**31.569**	***3,5***	**28.492**	***3,3***	**27.350**	***3,3***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	148.832	*15,8*	173.528	*18,5*	145.191	*16,1*	196.539	*22,8*	181.324	*21,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	1.231	*0,1*	1.068	*0,1*	0	*0,0*	760	*0,1*
FONDI DEL PERSONALE	22.737	*2,4*	22.698	*2,4*	22.151	*2,5*	20.963	*2,4*	18.896	*2,3*
FONDI DIVERSI	36.240	*3,9*	37.063	*4,0*	39.073	*4,3*	42.751	*5,0*	48.241	*5,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**207.809**	***22,1***	**234.520**	***25,0***	**207.483**	***23,0***	**260.253**	***30,1***	**249.221**	***30,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**8.708**	***0,9***	**8.720**	***0,9***	**10.117**	***1,1***	**8.153**	***0,9***	**5.517**	***0,7***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**296.379**	***31,5***	**299.087**	***31,9***	**290.733**	***32,2***	**297.207**	***34,4***	**303.623**	***36,7***
CAPITALE SOCIALE	58.500	*6,2*	58.500	*6,2*	58.500	*6,5*	58.500	*6,8*	58.500	*7,1*
RISERVE	217.917	*23,2*	226.046	*24,1*	212.873	*23,6*	214.587	*24,8*	215.951	*26,1*
RISULTATO NETTO	8.169	*0,9*	4.825	*0,5*	9.479	*1,1*	14.394	*1,7*	18.747	*2,3*
INTERESSI DI TERZI	11.793	*1,3*	9.716	*1,0*	9.881	*1,1*	9.726	*1,1*	10.425	*1,3*
TOTALE ATTIVO	**939.923**	***100,0***	**936.315**	***100,0***	**901.743**	***100,0***	**863.654**	***100,0***	**827.265**	***100,0***

ALPERIA

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**1.183.899**	***100,0***
- CONSUMI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	992.485	*83,8*
VALORE AGGIUNTO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**191.414**	***16,2***
- COSTO DEL LAVORO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	66.766	*5,6*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**124.648**	***10,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	39.937	*3,4*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	60.892	*5,1*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**23.819**	***2,0***
- ONERI FINANZIARI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	18.508	*1,6*
+ PROVENTI FINANZIARI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	1.466	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-3.546	*-0,3*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**3.231**	***0,3***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-983	*-0,1*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	30.348	*2,6*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**32.596**	***2,8***
+/- IMPOSTE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-5.602	*-0,5*
RISULTATO NETTO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**26.994**	***2,3***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-1.291	*-0,1*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**25.703**	***2,2***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**0**		**0**		**0**		**0**		**947**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	57.564	*2,6*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	286.959	*13,0*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	21.569	*1,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	171.593	*7,8*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**537.685**	***24,4***
DEBITI COMMERCIALI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	229.800	*10,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	42.578	*1,9*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	49.334	*2,2*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**321.712**	***14,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**215.973**	***9,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	1.987.972	*90,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-1.166.542	*-52,9*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**821.430**	***37,2***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	41.454	*1,9*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	71.207	*3,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**934.091**	***42,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**733.572**	***33,3***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	561.777	*25,5*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	14.391	*0,7*
FONDI DEL PERSONALE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	19.605	*0,9*
FONDI DIVERSI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	241.241	*10,9*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**837.014**	***38,0***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**1.046.622**	***47,5***
CAPITALE SOCIALE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	750.000	*34,0*
RISERVE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	245.733	*11,1*
RISULTATO NETTO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	25.703	*1,2*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	25.186	*1,1*
TOTALE ATTIVO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**2.205.348**	***100,0***

AMA - AZIENDA MUNICIPALE AMBIENTE

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**805.867**	***100,0***	**819.130**	***100,0***	**851.219**	***100,0***	**838.911**	***100,0***	**851.927**	***100,0***
- CONSUMI	331.496	*41,1*	317.790	*38,8*	342.371	*40,2*	326.621	*38,9*	327.405	*38,4*
VALORE AGGIUNTO	**474.371**	***58,9***	**501.340**	***61,2***	**508.848**	***59,8***	**512.290**	***61,1***	**524.522**	***61,6***
- COSTO DEL LAVORO	399.726	*49,6*	418.102	*51,0*	417.987	*49,1*	422.837	*50,4*	428.360	*50,3*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**74.645**	***9,3***	**83.238**	***10,2***	**90.861**	***10,7***	**89.453**	***10,7***	**96.162**	***11,3***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	11.682	*1,4*	12.431	*1,5*	13.323	*1,6*	12.458	*1,5*	9.167	*1,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	43.762	*5,4*	44.069	*5,4*	43.603	*5,1*	43.882	*5,2*	43.116	*5,1*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**19.201**	***2,4***	**26.738**	***3,3***	**33.935**	***4,0***	**33.113**	***3,9***	**43.879**	***5,2***
- ONERI FINANZIARI	29.468	*3,7*	30.213	*3,7*	28.785	*3,4*	25.552	*3,0*	23.862	*2,8*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.081	*0,1*	1.493	*0,2*	923	*0,1*	1.410	*0,2*	1.171	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-9.186**	***-1,1***	**-1.982**	***-0,2***	**6.073**	***0,7***	**8.971**	***1,1***	**21.188**	***2,5***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	188	*0,0*	188	*0,0*	188	*0,0*	188	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-343	*0,0*	-23	*0,0*	-896	*-0,1*	-1.121	*-0,1*	-2.744	*-0,3*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-362	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	46.848	*5,8*	32.545	*4,0*	-4.001	*-0,5*	15.397	*1,8*	1.618	*0,2*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**37.131**	***4,6***	**30.352**	***3,7***	**988**	***0,1***	**22.697**	***2,7***	**20.062**	***2,4***
+/- IMPOSTE	-28.983	*-3,6*	-27.127	*-3,3*	-18.027	*-2,1*	-23.808	*-2,8*	-19.107	*-2,2*
RISULTATO NETTO	**8.148**	***1,0***	**3.225**	***0,4***	**-17.039**	***-2,0***	**-1.111**	***-0,1***	**955**	***0,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-3.272	*-0,4*	-1.627	*-0,2*	-309	*0,0*	996	*0,1*	-1.391	*-0,2*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**4.876**	***0,6***	**1.598**	***0,2***	**-17.348**	***-2,0***	**-115**	***0,0***	**-436**	***-0,1***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**11.242**		**11.759**		**11.755**		**11.729**		**12.047**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	79.096	*4,3*	78.626	*4,4*	118.477	*6,9*	145.480	*8,8*	134.788	*6,4*
TITOLI	3.718	*0,2*	0	*0,0*	0	*0,0*	1	*0,0*	1	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	886.292	*47,7*	806.677	*44,7*	708.259	*41,2*	624.486	*37,7*	1.061.906	*50,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	9.693	*0,5*	10.177	*0,6*	74.919	*4,4*	74.793	*4,5*	75.076	*3,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	109.749	*5,9*	125.712	*7,0*	112.497	*6,5*	140.860	*8,5*	138.136	*6,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**1.088.548**	***58,6***	**1.021.192**	***56,5***	**1.014.152**	***59,0***	**985.620**	***59,5***	**1.409.907**	***67,5***
DEBITI COMMERCIALI	252.593	*13,6*	244.476	*13,5*	224.143	*13,0*	183.772	*11,1*	278.330	*13,3*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	543.114	*29,2*	537.806	*29,8*	521.627	*30,3*	525.320	*31,7*	567.609	*27,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	211.356	*11,4*	214.915	*11,9*	231.358	*13,5*	233.072	*14,1*	560.887	*26,8*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**1.007.063**	***54,2***	**997.197**	***55,2***	**977.128**	***56,9***	**942.164**	***56,9***	**1.406.826**	***67,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**81.485**	***4,4***	**23.995**	***1,3***	**37.024**	***2,2***	**43.456**	***2,6***	**3.081**	***0,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	741.967	*39,9*	731.682	*40,5*	654.413	*38,1*	639.651	*38,6*	607.656	*29,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**741.967**	***39,9***	**731.682**	***40,5***	**654.413**	***38,1***	**639.651**	***38,6***	**607.656**	***29,1***
PARTECIPAZIONI	2.418	*0,1*	3.745	*0,2*	3.177	*0,2*	-500	*0,0*	2.359	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4.922	*0,3*	28.323	*1,6*	25.423	*1,5*	11.779	*0,7*	53.784	*2,6*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**749.307**	***40,3***	**763.750**	***42,3***	**683.013**	***39,7***	**650.930**	***39,3***	**663.799**	***31,8***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**19.824**	***1,1***	**21.285**	***1,2***	**21.429**	***1,2***	**19.410**	***1,2***	**16.398**	***0,8***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	367.255	*19,8*	325.032	*18,0*	285.406	*16,6*	253.908	*15,3*	223.496	*10,7*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	90.403	*4,9*	86.954	*4,8*	84.809	*4,9*	82.662	*5,0*	80.638	*3,9*
FONDI DIVERSI	77.007	*4,1*	79.282	*4,4*	72.970	*4,2*	79.767	*4,8*	106.675	*5,1*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**534.665**	***28,8***	**491.268**	***27,2***	**443.185**	***25,8***	**416.337**	***25,1***	**410.809**	***19,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**564**	***0,0***	**376**	***0,0***	**188**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**316.515**	***17,0***	**318.138**	***17,6***	**298.469**	***17,4***	**297.459**	***18,0***	**272.469**	***13,0***
CAPITALE SOCIALE	182.437	*9,8*	182.437	*10,1*	182.437	*10,6*	182.437	*11,0*	182.437	*8,7*
RISERVE	119.410	*6,4*	124.546	*6,9*	125.141	*7,3*	107.895	*6,5*	81.834	*3,9*
RISULTATO NETTO	4.876	*0,3*	1.598	*0,1*	-17.348	*-1,0*	-115	*0,0*	-436	*0,0*
INTERESSI DI TERZI	9.792	*0,5*	9.557	*0,5*	8.239	*0,5*	7.242	*0,4*	8.634	*0,4*
TOTALE ATTIVO	**1.858.243**	***100,0***	**1.806.603**	***100,0***	**1.718.782**	***100,0***	**1.655.960**	***100,0***	**2.090.104**	***100,0***

AMAP

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**83.937**	***100,0***	**81.342**	***100,0***	**78.057**	***100,0***	**102.816**	***100,0***	**100.422**	***100,0***
- CONSUMI	56.485	*67,3*	38.794	*47,7*	33.532	*43,0*	50.925	*49,5*	46.809	*46,6*
VALORE AGGIUNTO	**27.452**	***32,7***	**42.548**	***52,3***	**44.525**	***57,0***	**51.891**	***50,5***	**53.613**	***53,4***
- COSTO DEL LAVORO	33.506	*39,9*	33.044	*40,6*	35.887	*46,0*	42.966	*41,8*	45.015	*44,8*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**-6.054**	***-7,2***	**9.504**	***11,7***	**8.638**	***11,1***	**8.925**	***8,7***	**8.598**	***8,6***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	681	*0,8*	716	*0,9*	1.783	*2,3*	634	*0,6*	739	*0,7*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.034	*2,4*	1.963	*2,4*	1.900	*2,4*	1.849	*1,8*	2.013	*2,0*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-8.769**	***-10,4***	**6.825**	***8,4***	**4.955**	***6,3***	**6.442**	***6,3***	**5.846**	***5,8***
- ONERI FINANZIARI	1.001	*1,2*	1.092	*1,3*	814	*1,0*	529	*0,5*	415	*0,4*
+ PROVENTI FINANZIARI	840	*1,0*	809	*1,0*	456	*0,6*	319	*0,3*	1.433	*1,4*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-8.930**	***-10,6***	**6.542**	***8,0***	**4.597**	***5,9***	**6.232**	***6,1***	**6.864**	***6,8***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	1	*0,0*	2	*0,0*	1	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	8.561	*10,2*	-642	*-0,8*	2.290	*2,9*	7.407	*7,2*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-369**	***-0,4***	**5.900**	***7,3***	**6.886**	***8,8***	**13.637**	***13,3***	**6.863**	***6,8***
+/- IMPOSTE	-8.698	*-10,4*	-5.478	*-6,7*	-5.443	*-7,0*	-13.515	*-13,1*	-5.680	*-5,7*
RISULTATO NETTO	**-9.067**	***-10,8***	**422**	***0,5***	**1.443**	***1,8***	**122**	***0,1***	**1.183**	***1,2***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-9.067**	***-10,8***	**422**	***0,5***	**1.443**	***1,8***	**122**	***0,1***	**1.183**	***1,2***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**629**		**612**		**680**		**745**		**920**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	464	*0,3*	210	*0,1*	98	*0,1*	1.600	*0,8*	1.163	*0,6*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	113.152	*64,3*	117.821	*63,6*	106.431	*64,1*	128.581	*68,3*	132.767	*66,9*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.706	*1,0*	1.855	*1,0*	1.809	*1,1*	1.532	*0,8*	1.259	*0,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	28.458	*16,2*	35.080	*18,9*	21.753	*13,1*	18.723	*9,9*	22.199	*11,2*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**143.780**	***81,7***	**154.966**	***83,6***	**130.091**	***78,3***	**150.436**	***79,9***	**157.388**	***79,3***
DEBITI COMMERCIALI	40.623	*23,1*	47.819	*25,8*	21.140	*12,7*	26.306	*14,0*	30.288	*15,3*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	14.368	*8,2*	17.600	*9,5*	10.822	*6,5*	12.042	*6,4*	12.773	*6,4*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	15.534	*8,8*	15.361	*8,3*	16.320	*9,8*	25.397	*13,5*	27.026	*13,6*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**70.525**	***40,1***	**80.780**	***43,6***	**48.282**	***29,1***	**63.745**	***33,8***	**70.087**	***35,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**73.255**	***41,6***	**74.186**	***40,0***	**81.809**	***49,2***	**86.691**	***46,0***	**87.301**	***44,0***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	46.454	*26,4*	46.915	*25,3*	47.711	*28,7*	50.066	*26,6*	52.482	*26,4*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-22.821	*-13,0*	-24.742	*-13,3*	-26.622	*-16,0*	-28.427	*-15,1*	-29.717	*-15,0*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**23.633**	***13,4***	**22.173**	***12,0***	**21.089**	***12,7***	**21.639**	***11,5***	**22.765**	***11,5***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	80	*0,0*	80	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.760	*1,6*	2.760	*1,5*	2.760	*1,7*	2.760	*1,5*	2.487	*1,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**26.393**	***15,0***	**24.933**	***13,5***	**23.849**	***14,4***	**24.479**	***13,0***	**25.332**	***12,8***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**5.745**	***3,3***	**5.468**	***2,9***	**12.202**	***7,3***	**13.436**	***7,1***	**15.744**	***7,9***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	14.735	*8,4*	8.743	*4,7*	16.225	*9,8*	3.808	*2,0*	3.808	*1,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	8.982	*5,1*	8.833	*4,8*	8.855	*5,3*	8.873	*4,7*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	18.494	*10,5*	17.795	*9,6*	17.542	*10,6*	16.907	*9,0*	16.560	*8,3*
FONDI DIVERSI	35.000	*19,9*	40.611	*21,9*	45.196	*27,2*	59.852	*31,8*	71.648	*36,1*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**77.211**	***43,9***	**75.982**	***41,0***	**87.818**	***52,9***	**89.440**	***47,5***	**92.016**	***46,4***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**6**	***0,0***	**4**	***0,0***	**3**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**28.182**	***16,0***	**28.605**	***15,4***	**30.048**	***18,1***	**35.170**	***18,7***	**36.364**	***18,3***
CAPITALE SOCIALE	20.576	*11,7*	20.576	*11,1*	20.576	*12,4*	25.576	*13,6*	25.581	*12,9*
RISERVE	16.673	*9,5*	7.607	*4,1*	8.029	*4,8*	9.472	*5,0*	9.600	*4,8*
RISULTATO NETTO	-9.067	*-5,2*	422	*0,2*	1.443	*0,9*	122	*0,1*	1.183	*0,6*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**175.918**	***100,0***	**185.367**	***100,0***	**166.148**	***100,0***	**188.355**	***100,0***	**198.467**	***100,0***

AMAT PALERMO

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**80.619**	***100,0***	**80.058**	***100,0***	**77.129**	***100,0***	**71.130**	***100,0***	**74.501**	***100,0***
- CONSUMI	11.187	*13,9*	10.783	*13,5*	5.226	*6,8*	4.626	*6,5*	830	*1,1*
VALORE AGGIUNTO	**69.432**	***86,1***	**69.275**	***86,5***	**71.903**	***93,2***	**66.504**	***93,5***	**73.671**	***98,9***
- COSTO DEL LAVORO	69.860	*86,7*	67.290	*84,1*	66.510	*86,2*	64.940	*91,3*	65.690	*88,2*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**-428**	***-0,5***	**1.985**	***2,5***	**5.393**	***7,0***	**1.564**	***2,2***	**7.981**	***10,7***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	186	*0,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.534	*6,9*	5.474	*6,8*	5.074	*6,6*	5.201	*7,3*	5.811	*7,8*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-5.962**	***-7,4***	**-3.489**	***-4,4***	**319**	***0,4***	**-3.637**	***-5,1***	**1.984**	***2,7***
- ONERI FINANZIARI	2.351	*2,9*	1.700	*2,1*	1.094	*1,4*	895	*1,3*	1.229	*1,6*
+ PROVENTI FINANZIARI	7	*0,0*	49	*0,1*	2	*0,0*	74	*0,1*	1	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-8.306**	***-10,3***	**-5.140**	***-6,4***	**-773**	***-1,0***	**-4.458**	***-6,3***	**756**	***1,0***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	5	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-17	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.599	*2,0*	1.894	*2,4*	2.451	*3,2*	-154	*-0,2*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-6.702**	***-8,3***	**-3.246**	***-4,1***	**1.678**	***2,2***	**-4.612**	***-6,5***	**739**	***1,0***
+/- IMPOSTE	-2.707	*-3,4*	-1.703	*-2,1*	-1.601	*-2,1*	0	*0,0*	-198	*-0,3*
RISULTATO NETTO	**-9.409**	***-11,7***	**-4.949**	***-6,2***	**77**	***0,1***	**-4.612**	***-6,5***	**541**	***0,7***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-9.409**	***-11,7***	**-4.949**	***-6,2***	**77**	***0,1***	**-4.612**	***-6,5***	**541**	***0,7***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.708**		**1.673**		**1.647**		**1.600**		**1.571**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	232	*0,1*	423	*0,2*	820	*0,5*	1.832	*1,1*	410	*0,2*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	103.375	*43,9*	57.697	*29,5*	42.706	*26,1*	40.806	*25,2*	50.879	*29,3*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.875	*1,2*	2.759	*1,4*	2.679	*1,6*	2.795	*1,7*	2.759	*1,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	32.856	*14,0*	19.643	*10,0*	16.824	*10,3*	10.669	*6,6*	18.204	*10,5*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**139.338**	***59,2***	**80.522**	***41,2***	**63.029**	***38,5***	**56.102**	***34,6***	**72.252**	***41,6***
DEBITI COMMERCIALI	69.663	*29,6*	43.740	*22,4*	21.484	*13,1*	19.229	*11,9*	21.977	*12,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	26.024	*11,1*	8.322	*4,3*	1.418	*0,9*	10.662	*6,6*	6.520	*3,8*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	24.702	*10,5*	13.780	*7,0*	15.147	*9,3*	12.005	*7,4*	15.005	*8,6*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**120.389**	***51,2***	**65.842**	***33,7***	**38.049**	***23,3***	**41.896**	***25,8***	**43.502**	***25,1***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**18.949**	***8,1***	**14.680**	***7,5***	**24.980**	***15,3***	**14.206**	***8,8***	**28.750**	***16,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	136.943	*58,2*	137.152	*70,2*	135.485	*82,8*	141.896	*87,5*	132.861	*76,5*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-88.770	*-37,7*	-94.243	*-48,2*	-99.137	*-60,6*	-104.107	*-64,2*	-95.682	*-55,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**48.173**	***20,5***	**42.909**	***22,0***	**36.348**	***22,2***	**37.789**	***23,3***	**37.179**	***21,4***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	40	*0,0*	40	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	47.717	*20,3*	72.054	*36,9*	61.737	*37,7*	64.945	*40,1*	61.083	*35,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**95.890**	***40,8***	**114.963**	***58,8***	**98.085**	***59,9***	**102.774**	***63,4***	**98.302**	***56,6***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**2.503**	***1,5***	**3.242**	***2,0***	**3.094**	***1,8***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	75	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	34.009	*14,5*	32.951	*16,9*	31.879	*19,5*	29.627	*18,3*	28.386	*16,3*
FONDI DIVERSI	18.228	*7,7*	19.114	*9,8*	16.035	*9,8*	14.545	*9,0*	15.169	*8,7*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**52.312**	***22,2***	**52.065**	***26,6***	**47.914**	***29,3***	**44.172**	***27,2***	**43.555**	***25,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**62.527**	***26,6***	**77.578**	***39,7***	**77.654**	***47,5***	**76.050**	***46,9***	**86.591**	***49,9***
CAPITALE SOCIALE	91.719	*39,0*	89.207	*45,6*	89.207	*54,5*	89.207	*55,0*	89.207	*51,4*
RISERVE	-19.783	*-8,4*	-6.680	*-3,4*	-11.630	*-7,1*	-8.545	*-5,3*	-3.157	*-1,8*
RISULTATO NETTO	-9.409	*-4,0*	-4.949	*-2,5*	77	*0,0*	-4.612	*-2,8*	541	*0,3*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**235.228**	***100,0***	**195.485**	***100,0***	**163.617**	***100,0***	**162.118**	***100,0***	**173.648**	***100,0***

AMIU GENOVA - AZIENDA MULTISERVIZI E D'IGIENE URBANA GENOVA

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**145.635**	***100,0***	**142.575**	***100,0***	**143.529**	***100,0***	**168.016**	***100,0***	**161.367**	***100,0***
- CONSUMI	51.488	*35,4*	47.039	*33,0*	49.228	*34,3*	77.931	*46,4*	69.082	*42,8*
VALORE AGGIUNTO	**94.147**	***64,6***	**95.536**	***67,0***	**94.301**	***65,7***	**90.085**	***53,6***	**92.285**	***57,2***
- COSTO DEL LAVORO	81.507	*56,0*	78.821	*55,3*	80.101	*55,8*	79.294	*47,2*	79.059	*49,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**12.640**	***8,7***	**16.715**	***11,7***	**14.200**	***9,9***	**10.791**	***6,4***	**13.226**	***8,2***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	464	*0,3*	454	*0,3*	402	*0,3*	363	*0,2*	389	*0,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.672	*7,3*	10.853	*7,6*	10.553	*7,4*	10.900	*6,5*	10.594	*6,6*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**1.504**	***1,0***	**5.408**	***3,8***	**3.245**	***2,3***	**-472**	***-0,3***	**2.243**	***1,4***
- ONERI FINANZIARI	1.845	*1,3*	1.258	*0,9*	1.324	*0,9*	1.427	*0,8*	1.310	*0,8*
+ PROVENTI FINANZIARI	171	*0,1*	214	*0,2*	181	*0,1*	615	*0,4*	455	*0,3*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	-59	*0,0*	-132	*-0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-170**	***-0,1***	**4.305**	***3,0***	**1.970**	***1,4***	**-1.284**	***-0,8***	**1.388**	***0,9***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-41	*0,0*	-46	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-119	*-0,1*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	133	*0,1*	146	*0,1*	86	*0,1*	280	*0,2*	28	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	5.272	*3,6*	966	*0,7*	1.844	*1,3*	1.408	*0,8*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**5.194**	***3,6***	**5.371**	***3,8***	**3.900**	***2,7***	**404**	***0,2***	**1.297**	***0,8***
+/- IMPOSTE	-4.786	*-3,3*	-5.351	*-3,8*	-3.238	*-2,3*	-344	*-0,2*	-1.314	*-0,8*
RISULTATO NETTO	**408**	***0,3***	**20**	***0,0***	**662**	***0,5***	**60**	***0,0***	**-17**	***0,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	140	*0,1*	117	*0,1*	-137	*-0,1*	56	*0,0*	81	*0,1*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**548**	***0,4***	**137**	***0,1***	**525**	***0,4***	**116**	***0,1***	**64**	***0,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.710**		**1.673**		**1.521**		**1.705**		**1.691**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	880	*0,5*	1.545	*0,9*	30.390	*12,1*	16.781	*6,4*	7.971	*2,7*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	39.147	*22,8*	29.154	*17,5*	27.037	*10,8*	25.740	*9,8*	48.116	*16,1*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.495	*0,9*	1.547	*0,9*	1.839	*0,7*	2.237	*0,9*	1.975	*0,7*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	7.026	*4,1*	9.246	*5,6*	10.909	*4,3*	22.064	*8,4*	14.899	*5,0*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**48.548**	***28,3***	**41.492**	***24,9***	**70.175**	***28,0***	**66.822**	***25,4***	**72.961**	***24,4***
DEBITI COMMERCIALI	24.601	*14,3*	21.479	*12,9*	27.804	*11,1*	36.938	*14,1*	60.634	*20,3*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	7.414	*4,3*	5.506	*3,3*	29.880	*11,9*	35.774	*13,6*	9.558	*3,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	34.508	*20,1*	37.516	*22,6*	31.613	*12,6*	28.243	*10,7*	25.345	*8,5*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**66.523**	***38,7***	**64.501**	***38,8***	**89.297**	***35,6***	**100.955**	***38,4***	**95.537**	***31,9***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-17.975**	***-10,5***	**-23.009**	***-13,8***	**-19.122**	***-7,6***	**-34.133**	***-13,0***	**-22.576**	***-7,5***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	214.108	*124,7*	221.044	*132,9*	224.342	*89,4*	224.962	*85,6*	227.601	*76,0*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-100.764	*-58,7*	-109.713	*-66,0*	-118.781	*-47,3*	-125.093	*-47,6*	-134.694	*-45,0*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**113.344**	***66,0***	**111.331**	***66,9***	**105.561**	***42,1***	**99.869**	***38,0***	**92.907**	***31,0***
PARTECIPAZIONI	1.035	*0,6*	933	*0,6*	801	*0,3*	796	*0,3*	796	*0,3*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	7.144	*4,2*	10.934	*6,6*	72.986	*29,1*	94.250	*35,9*	131.741	*44,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**121.523**	***70,8***	**123.198**	***74,1***	**179.348**	***71,5***	**194.915**	***74,1***	**225.444**	***75,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.660**	***1,0***	**1.631**	***1,0***	**1.361**	***0,5***	**1.153**	***0,4***	**952**	***0,3***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	27.892	*16,2*	24.158	*14,5*	20.210	*8,1*	16.902	*6,4*	15.121	*5,1*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	28.999	*16,9*	28.552	*17,2*	28.259	*11,3*	27.584	*10,5*	26.692	*8,9*
FONDI DIVERSI	26.217	*15,3*	29.725	*17,9*	93.071	*37,1*	97.342	*37,0*	141.917	*47,4*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**83.108**	***48,4***	**82.435**	***49,6***	**141.540**	***56,4***	**141.828**	***53,9***	**183.730**	***61,4***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**22.100**	***12,9***	**19.385**	***11,7***	**20.047**	***8,0***	**20.107**	***7,6***	**20.090**	***6,7***
CAPITALE SOCIALE	14.143	*8,2*	14.143	*8,5*	14.143	*5,6*	14.143	*5,4*	14.143	*4,7*
RISERVE	6.375	*3,7*	4.212	*2,5*	4.349	*1,7*	4.874	*1,9*	4.989	*1,7*
RISULTATO NETTO	548	*0,3*	137	*0,1*	525	*0,2*	116	*0,0*	64	*0,0*
INTERESSI DI TERZI	1.034	*0,6*	893	*0,5*	1.030	*0,4*	974	*0,4*	894	*0,3*
TOTALE ATTIVO	**171.731**	***100,0***	**166.321**	***100,0***	**250.884**	***100,0***	**262.890**	***100,0***	**299.357**	***100,0***

AMIU PUGLIA - AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**63.246**	***100,0***	**80.335**	***100,0***	**87.200**	***100,0***	**106.338**	***100,0***	**109.679**	***100,0***
- CONSUMI	24.468	*38,7*	26.031	*32,4*	32.447	*37,2*	49.792	*46,8*	54.089	*49,3*
VALORE AGGIUNTO	**38.778**	***61,3***	**54.304**	***67,6***	**54.753**	***62,8***	**56.546**	***53,2***	**55.590**	***50,7***
- COSTO DEL LAVORO	33.888	*53,6*	43.930	*54,7*	46.820	*53,7*	46.496	*43,7*	46.038	*42,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**4.890**	***7,7***	**10.374**	***12,9***	**7.933**	***9,1***	**10.050**	***9,5***	**9.552**	***8,7***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	169	*0,3*	179	*0,2*	239	*0,3*	212	*0,2*	214	*0,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.683	*2,7*	1.754	*2,2*	1.861	*2,1*	2.068	*1,9*	2.036	*1,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**3.038**	***4,8***	**8.441**	***10,5***	**5.833**	***6,7***	**7.770**	***7,3***	**7.302**	***6,7***
- ONERI FINANZIARI	399	*0,6*	359	*0,4*	212	*0,2*	258	*0,2*	319	*0,3*
+ PROVENTI FINANZIARI	205	*0,3*	261	*0,3*	274	*0,3*	281	*0,3*	290	*0,3*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.844**	***4,5***	**8.343**	***10,4***	**5.895**	***6,8***	**7.793**	***7,3***	**7.273**	***6,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	642	*1,0*	48	*0,1*	386	*0,4*	-304	*-0,3*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.486**	***5,5***	**8.391**	***10,4***	**6.281**	***7,2***	**7.489**	***7,0***	**7.273**	***6,6***
+/- IMPOSTE	-962	*-1,5*	-4.476	*-5,6*	-3.514	*-4,0*	-2.499	*-2,4*	-2.418	*-2,2*
RISULTATO NETTO	**2.524**	***4,0***	**3.915**	***4,9***	**2.767**	***3,2***	**4.990**	***4,7***	**4.855**	***4,4***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**2.524**	***4,0***	**3.915**	***4,9***	**2.767**	***3,2***	**4.990**	***4,7***	**4.855**	***4,4***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**827**		**1.135**		**1.160**		**1.145**		**1.133**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	641	*1,4*	1.494	*3,0*	856	*1,4*	2.057	*2,7*	460	*0,6*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	15.565	*34,3*	20.284	*40,5*	26.218	*42,9*	34.051	*44,8*	33.995	*46,2*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	818	*1,8*	968	*1,9*	1.128	*1,8*	1.112	*1,5*	1.172	*1,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.560	*3,4*	1.810	*3,6*	2.704	*4,4*	8.626	*11,3*	10.065	*13,7*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**18.584**	***41,0***	**24.556**	***49,0***	**30.906**	***50,5***	**45.846**	***60,3***	**45.692**	***62,1***
DEBITI COMMERCIALI	11.130	*24,6*	11.319	*22,6*	14.432	*23,6*	23.977	*31,5*	23.166	*31,5*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	5.765	*12,7*	1.506	*3,0*	3.262	*5,3*	4.149	*5,5*	292	*0,4*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	5.828	*12,9*	9.697	*19,3*	8.985	*14,7*	9.134	*12,0*	6.529	*8,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**22.723**	***50,1***	**22.522**	***44,9***	**26.679**	***43,6***	**37.260**	***49,0***	**29.987**	***40,7***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-4.139**	***-9,1***	**2.034**	***4,1***	**4.227**	***6,9***	**8.586**	***11,3***	**15.705**	***21,3***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	34.080	*75,2*	35.167	*70,2*	41.474	*67,8*	42.757	*56,2*	41.790	*56,8*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-17.465	*-38,5*	-19.105	*-38,1*	-20.708	*-33,8*	-21.541	*-28,3*	-22.108	*-30,0*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**16.615**	***36,7***	**16.062**	***32,1***	**20.766**	***33,9***	**21.216**	***27,9***	**19.682**	***26,7***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	9.095	*20,1*	8.634	*17,2*	8.485	*13,9*	8.105	*10,7*	7.576	*10,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**25.710**	***56,7***	**24.696**	***49,3***	**29.251**	***47,8***	**29.321**	***38,6***	**27.258**	***37,0***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.024**	***2,3***	**862**	***1,7***	**1.027**	***1,7***	**866**	***1,1***	**665**	***0,9***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	10.766	*23,8*	10.340	*20,6*	9.992	*16,3*	9.679	*12,7*	9.307	*12,6*
FONDI DIVERSI	3.740	*8,3*	5.249	*10,5*	5.543	*9,1*	6.439	*8,5*	6.810	*9,3*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**14.506**	***32,0***	**15.589**	***31,1***	**15.535**	***25,4***	**16.118**	***21,2***	**16.117**	***21,9***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**8.089**	***17,8***	**12.003**	***24,0***	**18.970**	***31,0***	**22.655**	***29,8***	**27.511**	***37,4***
CAPITALE SOCIALE	5.637	*12,4*	5.637	*11,2*	7.215	*11,8*	7.215	*9,5*	7.215	*9,8*
RISERVE	-72	*-0,2*	2.451	*4,9*	8.988	*14,7*	10.450	*13,7*	15.441	*21,0*
RISULTATO NETTO	2.524	*5,6*	3.915	*7,8*	2.767	*4,5*	4.990	*6,6*	4.855	*6,6*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**45.318**	***100,0***	**50.114**	***100,0***	**61.184**	***100,0***	**76.033**	***100,0***	**73.615**	***100,0***

AMT - AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**139.339**	***100,0***	**145.741**	***100,0***	**148.201**	***100,0***	**143.240**	***100,0***	**141.743**	***100,0***
- CONSUMI	24.823	*17,8*	26.545	*18,2*	24.769	*16,7*	22.407	*15,6*	18.644	*13,2*
VALORE AGGIUNTO	**114.516**	***82,2***	**119.196**	***81,8***	**123.432**	***83,3***	**120.833**	***84,4***	**123.099**	***86,8***
- COSTO DEL LAVORO	109.568	*78,6*	102.810	*70,5*	105.967	*71,5*	108.545	*75,8*	111.435	*78,6*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**4.948**	***3,6***	**16.386**	***11,2***	**17.465**	***11,8***	**12.288**	***8,6***	**11.664**	***8,2***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.559	*1,8*	4.061	*2,8*	2.882	*1,9*	2.728	*1,9*	2.270	*1,6*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.840	*7,8*	10.598	*7,3*	10.260	*6,9*	8.465	*5,9*	8.362	*5,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-8.451**	***-6,1***	**1.727**	***1,2***	**4.323**	***2,9***	**1.095**	***0,8***	**1.032**	***0,7***
- ONERI FINANZIARI	3	*0,0*	72	*0,0*	393	*0,3*	309	*0,2*	244	*0,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	86	*0,1*	221	*0,2*	178	*0,1*	73	*0,1*	10	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-8.368**	***-6,0***	**1.876**	***1,3***	**4.108**	***2,8***	**859**	***0,6***	**798**	***0,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-1.120	*-0,8*	-238	*-0,2*	-999	*-0,7*	-20	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-444	*-0,3*	-33	*0,0*	5	*0,0*	28	*0,0*	-608	*-0,4*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.674	*1,9*	2.198	*1,5*	904	*0,6*	-529	*-0,4*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-7.258**	***-5,2***	**3.803**	***2,6***	**4.018**	***2,7***	**338**	***0,2***	**190**	***0,1***
+/- IMPOSTE	-3.639	*-2,6*	-3.720	*-2,6*	-3.951	*-2,7*	-212	*-0,1*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO	**-10.897**	***-7,8***	**83**	***0,1***	**67**	***0,0***	**126**	***0,1***	**190**	***0,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-10.897**	***-7,8***	**83**	***0,1***	**67**	***0,0***	**126**	***0,1***	**190**	***0,1***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**2.359**		**2.338**		**2.311**		**2.238**		**2.251**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	23.791	*12,9*	21.783	*10,7*	30.806	*15,9*	12.369	*6,4*	9.124	*5,1*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	36.632	*19,8*	28.144	*13,8*	25.333	*13,1*	47.732	*24,8*	33.169	*18,6*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	6.029	*3,3*	5.098	*2,5*	4.403	*2,3*	4.008	*2,1*	3.784	*2,1*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	22.075	*11,9*	20.336	*10,0*	14.310	*7,4*	17.763	*9,2*	27.764	*15,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**88.527**	***47,9***	**75.361**	***37,0***	**74.852**	***38,6***	**81.872**	***42,6***	**73.841**	***41,4***
DEBITI COMMERCIALI	25.118	*13,6*	18.942	*9,3*	20.134	*10,4*	19.152	*10,0*	16.841	*9,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	*0,0*	1.680	*0,8*	1.680	*0,9*	7.163	*3,7*	1.729	*1,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	42.868	*23,2*	37.324	*18,3*	32.150	*16,6*	38.064	*19,8*	36.001	*20,2*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**67.986**	***36,8***	**57.946**	***28,5***	**53.964**	***27,9***	**64.379**	***33,5***	**54.571**	***30,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**20.541**	***11,1***	**17.415**	***8,6***	**20.888**	***10,8***	**17.493**	***9,1***	**19.270**	***10,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	255.672	*138,2*	254.499	*125,0*	250.420	*129,3*	245.376	*127,6*	249.449	*139,8*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-168.015	*-90,9*	-174.074	*-85,5*	-177.291	*-91,5*	-178.906	*-93,0*	-187.267	*-105,0*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**87.657**	***47,4***	**80.425**	***39,5***	**73.129**	***37,8***	**66.470**	***34,6***	**62.182**	***34,9***
PARTECIPAZIONI	170	*0,1*	170	*0,1*	170	*0,1*	1.615	*0,8*	151	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	513	*0,3*	5.497	*2,7*	5.944	*3,1*	4.864	*2,5*	4.946	*2,8*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**88.340**	***47,8***	**86.092**	***42,3***	**79.243**	***40,9***	**72.949**	***37,9***	**67.279**	***37,7***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**8.069**	***4,4***	**42.194**	***20,7***	**39.585**	***20,4***	**37.520**	***19,5***	**37.258**	***20,9***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	30.240	*14,8*	28.560	*14,7*	26.880	*14,0*	25.200	*14,1*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	49.615	*26,8*	48.579	*23,9*	47.475	*24,5*	42.023	*21,8*	40.560	*22,7*
FONDI DIVERSI	58.284	*31,5*	57.747	*28,4*	54.479	*28,1*	49.732	*25,9*	48.530	*27,2*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**107.899**	***58,3***	**136.566**	***67,1***	**130.514**	***67,4***	**118.635**	***61,7***	**114.290**	***64,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**9.051**	***4,9***	**9.135**	***4,5***	**9.202**	***4,8***	**9.327**	***4,8***	**9.517**	***5,3***
CAPITALE SOCIALE	11.426	*6,2*	11.426	*5,6*	11.426	*5,9*	11.426	*5,9*	11.426	*6,4*
RISERVE	8.522	*4,6*	-2.374	*-1,2*	-2.291	*-1,2*	-2.225	*-1,2*	-2.099	*-1,2*
RISULTATO NETTO	-10.897	*-5,9*	83	*0,0*	67	*0,0*	126	*0,1*	190	*0,1*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**184.936**	***100,0***	**203.647**	***100,0***	**193.680**	***100,0***	**192.341**	***100,0***	**178.378**	***100,0***

AMT TRASPORTI IN LIQUIDAZIONE S.r.l.

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**66.008**	***100,0***	**67.897**	***100,0***	**68.885**	***100,0***	**70.910**	***100,0***	**71.148**	***100,0***
- CONSUMI	12.320	*18,7*	12.755	*18,8*	9.632	*14,0*	10.029	*14,1*	14.097	*19,8*
VALORE AGGIUNTO	**53.688**	***81,3***	**55.142**	***81,2***	**59.253**	***86,0***	**60.881**	***85,9***	**57.051**	***80,2***
- COSTO DEL LAVORO	37.971	*57,5*	38.300	*56,4*	36.399	*52,8*	35.846	*50,6*	36.572	*51,4*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**15.717**	***23,8***	**16.842**	***24,8***	**22.854**	***33,2***	**25.035**	***35,3***	**20.479**	***28,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	109	*0,2*	108	*0,2*	93	*0,1*	96	*0,1*	133	*0,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.653	*13,1*	9.182	*13,5*	9.721	*14,1*	9.510	*13,4*	9.358	*13,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**6.955**	***10,5***	**7.552**	***11,1***	**13.040**	***18,9***	**15.429**	***21,8***	**10.988**	***15,4***
- ONERI FINANZIARI	15	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.364	*2,1*	2.305	*3,4*	1.050	*1,5*	563	*0,8*	277	*0,4*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**8.304**	***12,6***	**9.857**	***14,5***	**14.090**	***20,5***	**15.992**	***22,6***	**11.265**	***15,8***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-18	*0,0*	12	*0,0*	134	*0,2*	6	*0,0*	175	*0,2*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**8.286**	***12,6***	**9.869**	***14,5***	**14.224**	***20,6***	**15.998**	***22,6***	**11.440**	***16,1***
+/- IMPOSTE	-4.354	*-6,6*	-5.332	*-7,9*	-5.298	*-7,7*	-4.093	*-5,8*	-3.539	*-5,0*
RISULTATO NETTO	**3.932**	***6,0***	**4.537**	***6,7***	**8.926**	***13,0***	**11.905**	***16,8***	**7.901**	***11,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-1.583	*-2,4*	-1.462	*-2,2*	-3.584	*-5,2*	-4.778	*-6,7*	-3.191	*-4,5*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**2.349**	***3,6***	**3.075**	***4,5***	**5.342**	***7,8***	**7.127**	***10,1***	**4.710**	***6,6***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**824**		**810**		**809**		**850**		**816**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	15.727	*21,2*	17.377	*22,3*	21.054	*24,9*	27.390	*28,7*	24.895	*30,3*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	5.946	*8,0*	5.790	*7,4*	6.477	*7,7*	10.409	*10,9*	10.173	*12,4*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	397	*0,5*	496	*0,6*	532	*0,6*	650	*0,7*	717	*0,9*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	11.529	*15,5*	10.625	*13,6*	11.862	*14,0*	11.118	*11,6*	11.436	*13,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**33.599**	***45,3***	**34.288**	***43,9***	**39.925**	***47,2***	**49.567**	***51,9***	**47.221**	***57,5***
DEBITI COMMERCIALI	5.401	*7,3*	6.848	*8,8*	7.635	*9,0*	18.696	*19,6*	17.279	*21,0*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	9.077	*12,2*	9.860	*12,6*	11.551	*13,7*	11.339	*11,9*	10.825	*13,2*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**14.478**	***19,5***	**16.708**	***21,4***	**19.186**	***22,7***	**30.035**	***31,5***	**28.104**	***34,2***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**19.121**	***25,8***	**17.580**	***22,5***	**20.739**	***24,5***	**19.532**	***20,5***	**19.117**	***23,3***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	83.092	*112,0*	94.382	*120,9*	104.152	*123,1*	113.804	*119,2*	122.034	*148,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-50.795	*-68,5*	-59.977	*-76,8*	-69.698	*-82,4*	-79.208	*-83,0*	-88.566	*-107,8*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**32.297**	***43,5***	**34.405**	***44,1***	**34.454**	***40,7***	**34.596**	***36,3***	**33.468**	***40,8***
PARTECIPAZIONI	846	*1,1*	846	*1,1*	846	*1,0*	846	*0,9*	846	*1,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	7.221	*9,7*	8.328	*10,7*	9.204	*10,9*	10.138	*10,6*	15	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**40.364**	***54,4***	**43.579**	***55,8***	**44.504**	***52,6***	**45.580**	***47,8***	**34.329**	***41,8***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**202**	***0,3***	**183**	***0,2***	**156**	***0,2***	**288**	***0,3***	**578**	***0,7***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3.756	*5,1*	3.363	*4,3*	3.506	*4,1*	2.417	*2,5*	1.194	*1,5*
FONDI DEL PERSONALE	18.240	*24,6*	18.684	*23,9*	18.662	*22,1*	18.965	*19,9*	8.383	*10,2*
FONDI DIVERSI	10.807	*14,6*	16.282	*20,9*	15.636	*18,5*	13.006	*13,6*	14.136	*17,2*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**32.803**	***44,2***	**38.329**	***49,1***	**37.804**	***44,7***	**34.388**	***36,0***	**23.713**	***28,9***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**26.884**	***36,2***	**23.013**	***29,5***	**27.595**	***32,6***	**31.012**	***32,5***	**30.311**	***36,9***
CAPITALE SOCIALE	119	*0,2*	119	*0,2*	119	*0,1*	119	*0,1*	119	*0,1*
RISERVE	15.038	*20,3*	11.090	*14,2*	11.207	*13,2*	11.470	*12,0*	13.933	*17,0*
RISULTATO NETTO	2.349	*3,2*	3.075	*3,9*	5.342	*6,3*	7.127	*7,5*	4.710	*5,7*
INTERESSI DI TERZI	9.378	*12,6*	8.729	*11,2*	10.927	*12,9*	12.296	*12,9*	11.549	*14,1*
TOTALE ATTIVO	**74.165**	***100,0***	**78.050**	***100,0***	**84.585**	***100,0***	**95.435**	***100,0***	**82.128**	***100,0***

ARST

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**124.236**	***100,0***	**127.466**	***100,0***	**118.117**	***100,0***	**121.992**	***100,0***	**116.195**	***100,0***
- CONSUMI	36.263	*29,2*	35.750	*28,0*	40.131	*34,0*	35.255	*28,9*	28.637	*24,6*
VALORE AGGIUNTO	**87.973**	***70,8***	**91.716**	***72,0***	**77.986**	***66,0***	**86.737**	***71,1***	**87.558**	***75,4***
- COSTO DEL LAVORO	83.896	*67,5*	85.841	*67,3*	82.403	*69,8*	82.195	*67,4*	85.850	*73,9*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**4.077**	***3,3***	**5.875**	***4,6***	**-4.417**	***-3,7***	**4.542**	***3,7***	**1.708**	***1,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	138	*0,1*	137	*0,1*	153	*0,1*	173	*0,1*	181	*0,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.019	*2,4*	3.186	*2,5*	2.929	*2,5*	2.925	*2,4*	3.242	*2,8*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**920**	***0,7***	**2.552**	***2,0***	**-7.499**	***-6,3***	**1.444**	***1,2***	**-1.715**	***-1,5***
- ONERI FINANZIARI	1.283	*1,0*	1.405	*1,1*	2.502	*2,1*	1.572	*1,3*	1.153	*1,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	184	*0,1*	51	*0,0*	7.339	*6,2*	1	*0,0*	17	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-179**	***-0,1***	**1.198**	***0,9***	**-2.662**	***-2,3***	**-127**	***-0,1***	**-2.851**	***-2,5***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	39	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.261	*2,6*	62	*0,0*	4.993	*4,2*	1.932	*1,6*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.121**	***2,5***	**1.260**	***1,0***	**2.331**	***2,0***	**1.805**	***1,5***	**-2.851**	***-2,5***
+/- IMPOSTE	-3.006	*-2,4*	-894	*-0,7*	-762	*-0,6*	-573	*-0,5*	-353	*-0,3*
RISULTATO NETTO	**115**	***0,1***	**366**	***0,3***	**1.569**	***1,3***	**1.232**	***1,0***	**-3.204**	***-2,8***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**115**	***0,1***	**366**	***0,3***	**1.569**	***1,3***	**1.232**	***1,0***	**-3.204**	***-2,8***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**2.164**		**2.166**		**2.168**		**2.148**		**2.167**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	4.218	*1,9*	1.732	*0,7*	995	*0,4*	3.120	*1,2*	1.094	*0,4*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	68.334	*30,4*	87.467	*35,2*	81.703	*35,2*	49.595	*19,4*	39.095	*13,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	16.436	*7,3*	15.926	*6,4*	15.305	*6,6*	15.137	*5,9*	15.638	*5,5*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	27.960	*12,4*	28.719	*11,5*	14.919	*6,4*	28.373	*11,1*	29.188	*10,3*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**116.948**	***52,0***	**133.844**	***53,8***	**112.922**	***48,7***	**96.225**	***37,7***	**85.015**	***30,0***
DEBITI COMMERCIALI	25.808	*11,5*	28.646	*11,5*	27.176	*11,7*	34.779	*13,6*	39.680	*14,0*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	18.000	*8,0*	19.827	*8,0*	8.745	*3,8*	3.502	*1,4*	10.799	*3,8*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	19.520	*8,7*	33.640	*13,5*	22.880	*9,9*	32.565	*12,8*	25.127	*8,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**63.328**	***28,2***	**82.113**	***33,0***	**58.801**	***25,4***	**70.846**	***27,8***	**75.606**	***26,7***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**53.620**	***23,8***	**51.731**	***20,8***	**54.121**	***23,3***	**25.379**	***9,9***	**9.409**	***3,3***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	90.517	*40,3*	85.378	*34,3*	83.163	*35,9*	102.094	*40,0*	133.781	*47,3*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-55.673	*-24,8*	-53.458	*-21,5*	-53.341	*-23,0*	-59.313	*-23,2*	-62.555	*-22,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**34.844**	***15,5***	**31.920**	***12,8***	**29.822**	***12,9***	**42.781**	***16,8***	**71.226**	***25,2***
PARTECIPAZIONI	19	*0,0*	19	*0,0*	19	*0,0*	19	*0,0*	12	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	442	*0,2*	442	*0,2*	5.618	*2,4*	22.883	*9,0*	30.200	*10,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**35.305**	***15,7***	**32.381**	***13,0***	**35.459**	***15,3***	**65.683**	***25,7***	**101.438**	***35,8***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**72.631**	***32,3***	**82.496**	***33,2***	**83.466**	***36,0***	**93.312**	***36,6***	**96.602**	***34,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	8.548	*3,0*
FONDI DEL PERSONALE	37.243	*16,6*	37.709	*15,2*	36.641	*15,8*	34.341	*13,5*	32.334	*11,4*
FONDI DIVERSI	95.277	*42,4*	99.498	*40,0*	105.434	*45,5*	117.830	*46,2*	137.568	*48,6*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**132.520**	***58,9***	**137.207**	***55,2***	**142.075**	***61,3***	**152.171**	***59,6***	**178.450**	***63,0***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**29.036**	***12,9***	**29.401**	***11,8***	**30.971**	***13,4***	**32.203**	***12,6***	**28.999**	***10,2***
CAPITALE SOCIALE	819	*0,4*	819	*0,3*	819	*0,4*	819	*0,3*	819	*0,3*
RISERVE	28.102	*12,5*	28.216	*11,3*	28.583	*12,3*	30.152	*11,8*	31.384	*11,1*
RISULTATO NETTO	115	*0,1*	366	*0,1*	1.569	*0,7*	1.232	*0,5*	-3.204	*-1,1*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**224.884**	***100,0***	**248.721**	***100,0***	**231.847**	***100,0***	**255.220**	***100,0***	**283.055**	***100,0***

ASA - AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**72.558**	***100,0***	**73.654**	***100,0***	**75.872**	***100,0***	**79.328**	***100,0***	**85.918**	***100,0***
- CONSUMI	31.789	*43,8*	28.819	*39,1*	29.294	*38,6*	31.893	*40,2*	34.362	*40,0*
VALORE AGGIUNTO	**40.769**	***56,2***	**44.835**	***60,9***	**46.578**	***61,4***	**47.435**	***59,8***	**51.556**	***60,0***
- COSTO DEL LAVORO	28.718	*39,6*	29.505	*40,1*	29.529	*38,9*	30.249	*38,1*	29.772	*34,7*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**12.051**	***16,6***	**15.330**	***20,8***	**17.049**	***22,5***	**17.186**	***21,7***	**21.784**	***25,4***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	848	*1,2*	862	*1,2*	970	*1,3*	891	*1,1*	965	*1,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.377	*8,8*	7.139	*9,7*	7.901	*10,4*	8.466	*10,7*	8.982	*10,5*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**4.826**	***6,7***	**7.329**	***10,0***	**8.178**	***10,8***	**7.829**	***9,9***	**11.837**	***13,8***
- ONERI FINANZIARI	3.812	*5,3*	3.569	*4,8*	3.788	*5,0*	3.612	*4,6*	3.379	*3,9*
+ PROVENTI FINANZIARI	2.888	*4,0*	2.312	*3,1*	2.362	*3,1*	2.265	*2,9*	1.616	*1,9*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.902**	***5,4***	**6.072**	***8,2***	**6.752**	***8,9***	**6.482**	***8,2***	**10.074**	***11,7***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	2.159	*3,0*	0	*0,0*	-164	*-0,2*	-1.425	*-1,8*	6	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	25.377	*34,5*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	825	*1,1*	-4.632	*-6,3*	3.639	*4,8*	689	*0,9*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**6.886**	***9,5***	**26.817**	***36,4***	**10.227**	***13,5***	**5.746**	***7,2***	**10.080**	***11,7***
+/- IMPOSTE	-2.046	*-2,8*	-2.633	*-3,6*	-4.604	*-6,1*	-2.951	*-3,7*	-3.153	*-3,7*
RISULTATO NETTO	**4.840**	***6,7***	**24.184**	***32,8***	**5.623**	***7,4***	**2.795**	***3,5***	**6.927**	***8,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-71	*-0,1*	-13	*0,0*	-50	*-0,1*	-23	*0,0*	-19	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**4.769**	***6,6***	**24.171**	***32,8***	**5.573**	***7,3***	**2.772**	***3,5***	**6.908**	***8,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**566**		**565**		**553**		**546**		**545**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	7.384	*3,3*	17.426	*6,9*	8.994	*3,4*	11.736	*4,3*	9.315	*3,5*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	48.275	*21,4*	49.127	*19,6*	60.328	*23,1*	60.156	*22,2*	60.142	*22,4*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.323	*0,6*	2.411	*1,0*	2.008	*0,8*	2.268	*0,8*	2.101	*0,8*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	9.682	*4,3*	11.297	*4,5*	11.233	*4,3*	9.109	*3,4*	12.791	*4,8*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**66.664**	***29,6***	**80.261**	***32,0***	**82.563**	***31,7***	**83.269**	***30,8***	**84.349**	***31,4***
DEBITI COMMERCIALI	71.493	*31,8*	66.240	*26,4*	58.999	*22,6*	65.479	*24,2*	63.657	*23,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1.591	*0,7*	2.759	*1,1*	6.433	*2,5*	5.866	*2,2*	5.114	*1,9*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	16.910	*7,5*	13.656	*5,4*	27.014	*10,4*	26.511	*9,8*	18.016	*6,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**89.994**	***40,0***	**82.655**	***33,0***	**92.446**	***35,4***	**97.856**	***36,1***	**86.787**	***32,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-23.330**	***-10,4***	**-2.394**	***-1,0***	**-9.883**	***-3,8***	**-14.587**	***-5,4***	**-2.438**	***-0,9***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	166.150	*73,8*	187.037	*74,6*	203.125	*77,9*	223.638	*82,6*	240.080	*89,3*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-45.480	*-20,2*	-52.717	*-21,0*	-60.285	*-23,1*	-68.536	*-25,3*	-77.518	*-28,8*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**120.670**	***53,6***	**134.320**	***53,6***	**142.840**	***54,8***	**155.102**	***57,3***	**162.562**	***60,5***
PARTECIPAZIONI	8.819	*3,9*	3.256	*1,3*	7.321	*2,8*	5.895	*2,2*	1.820	*0,7*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	23.842	*10,6*	28.314	*11,3*	23.686	*9,1*	22.425	*8,3*	16.501	*6,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**153.331**	***68,1***	**165.890**	***66,2***	**173.847**	***66,7***	**183.422**	***67,7***	**180.883**	***67,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**5.121**	***2,3***	**4.623**	***1,8***	**4.387**	***1,7***	**4.063**	***1,5***	**3.686**	***1,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	55.609	*24,7*	54.347	*21,7*	49.359	*18,9*	44.843	*16,6*	40.881	*15,2*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	7.183	*3,2*	7.371	*2,9*	7.314	*2,8*	7.463	*2,8*	7.050	*2,6*
FONDI DIVERSI	32.775	*14,6*	42.744	*17,0*	42.404	*16,3*	48.523	*17,9*	61.699	*22,9*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**95.567**	***42,5***	**104.462**	***41,7***	**99.077**	***38,0***	**100.829**	***37,2***	**109.630**	***40,8***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**39.555**	***17,6***	**63.657**	***25,4***	**69.274**	***26,6***	**72.069**	***26,6***	**72.501**	***27,0***
CAPITALE SOCIALE	28.613	*12,7*	28.613	*11,4*	28.613	*11,0*	28.613	*10,6*	28.613	*10,6*
RISERVE	5.510	*2,4*	10.297	*4,1*	34.463	*13,2*	40.036	*14,8*	36.313	*13,5*
RISULTATO NETTO	4.769	*2,1*	24.171	*9,6*	5.573	*2,1*	2.772	*1,0*	6.908	*2,6*
INTERESSI DI TERZI	663	*0,3*	576	*0,2*	625	*0,2*	648	*0,2*	667	*0,2*
TOTALE ATTIVO	**225.116**	***100,0***	**250.774**	***100,0***	**260.797**	***100,0***	**270.754**	***100,0***	**268.918**	***100,0***

ASAM - AZIENDA SVILUPPO AMBIENTE E MOBILITA'

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**189.232**	***100,0***	**184.832**	***100,0***	**193.384**	***100,0***	**202.298**	***100,0***	**223.673**	***100,0***
- CONSUMI	46.838	*24,8*	49.481	*26,8*	43.460	*22,5*	32.979	*16,3*	44.969	*20,1*
VALORE AGGIUNTO	**142.394**	***75,2***	**135.351**	***73,2***	**149.924**	***77,5***	**169.319**	***83,7***	**178.704**	***79,9***
- COSTO DEL LAVORO	48.727	*25,7*	51.474	*27,8*	53.872	*27,9*	55.855	*27,6*	55.952	*25,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**93.667**	***49,5***	**83.877**	***45,4***	**96.052**	***49,7***	**113.464**	***56,1***	**122.752**	***54,9***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	6.565	*3,5*	1.368	*0,7*	1.688	*0,9*	2.832	*1,4*	3.470	*1,6*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	46.834	*24,7*	50.218	*27,2*	50.105	*25,9*	46.930	*23,2*	54.010	*24,1*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**40.268**	***21,3***	**32.291**	***17,5***	**44.259**	***22,9***	**63.702**	***31,5***	**65.272**	***29,2***
- ONERI FINANZIARI	35.783	*18,9*	26.448	*14,3*	37.639	*19,5*	32.632	*16,1*	27.228	*12,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	5.544	*2,9*	7.456	*4,0*	1.553	*0,8*	2.929	*1,4*	1.954	*0,9*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**10.029**	***5,3***	**13.299**	***7,2***	**8.173**	***4,2***	**33.999**	***16,8***	**39.998**	***17,9***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-77.874	*-41,2*	-88.819	*-48,1*	0	*0,0*	-1.792	*-0,9*	-9.464	*-4,2*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	231	*0,1*	0	*0,0*	218	*0,1*	28	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.245	*1,2*	24	*0,0*	25	*0,0*	2.896	*1,4*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-65.369**	***-34,5***	**-75.496**	***-40,8***	**8.416**	***4,4***	**35.131**	***17,4***	**30.534**	***13,7***
+/- IMPOSTE	-11.991	*-6,3*	-10.776	*-5,8*	-639	*-0,3*	-26.770	*-13,2*	-13.220	*-5,9*
RISULTATO NETTO	**-77.360**	***-40,9***	**-86.272**	***-46,7***	**7.777**	***4,0***	**8.361**	***4,1***	**17.314**	***7,7***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-8.125	*-4,3*	-2.633	*-1,4*	-7.595	*-3,9*	-2.965	*-1,5*	-10.050	*-4,5*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-85.485**	***-45,2***	**-88.905**	***-48,1***	**182**	***0,1***	**5.396**	***2,7***	**7.264**	***3,2***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**696**		**717**		**710**		**777**		**766**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	221.359	*14,1*	177.003	*11,1*	71.416	*4,8*	125.490	*8,4*	81.503	*6,0*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	50.020	*3,2*	44.428	*2,8*	46.974	*3,1*	53.833	*3,6*	57.999	*4,3*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	3.113	*0,2*	3.381	*0,2*	2.156	*0,1*	3.193	*0,2*	3.063	*0,2*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	37.637	*2,4*	65.148	*4,1*	170.030	*11,4*	45.151	*3,0*	38.779	*2,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**312.129**	***19,9***	**289.960**	***18,1***	**290.576**	***19,5***	**227.667**	***15,2***	**181.344**	***13,4***
DEBITI COMMERCIALI	126.034	*8,0*	431.081	*26,9*	207.185	*13,9*	209.268	*14,0*	81.379	*6,0*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	383.930	*24,5*	367.906	*23,0*	489.536	*32,8*	274.197	*18,3*	125.029	*9,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	131.593	*8,4*	35.186	*2,2*	61.240	*4,1*	62.732	*4,2*	75.935	*5,6*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**641.557**	***41,0***	**834.173**	***52,1***	**757.961**	***50,8***	**546.197**	***36,5***	**282.343**	***20,8***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-329.428**	***-21,0***	**-544.213**	***-34,0***	**-467.385**	***-31,3***	**-318.530**	***-21,3***	**-100.999**	***-7,4***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.131.431	*136,1*	2.297.526	*143,5*	2.226.705	*149,2*	2.335.875	*156,1*	2.307.078	*170,0*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-1.109.128	*-70,8*	-1.159.356	*-72,4*	-1.201.574	*-80,5*	-1.246.014	*-83,3*	-1.300.138	*-95,8*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**1.022.303**	***65,3***	**1.138.170**	***71,1***	**1.025.131**	***68,7***	**1.089.861**	***72,8***	**1.006.940**	***74,2***
PARTECIPAZIONI	100.196	*6,4*	118.441	*7,4*	118.441	*7,9*	118.441	*7,9*	108.677	*8,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	14.952	*1,0*	11.040	*0,7*	11.654	*0,8*	12.459	*0,8*	14.297	*1,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**1.137.451**	***72,6***	**1.267.651**	***79,2***	**1.155.226**	***77,4***	**1.220.761**	***81,6***	**1.129.914**	***83,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**116.691**	***7,5***	**43.906**	***2,7***	**46.705**	***3,1***	**48.028**	***3,2***	**45.882**	***3,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	329.084	*21,0*	345.187	*21,6*	334.297	*22,4*	550.816	*36,8*	635.901	*46,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	143.593	*9,2*	40.976	*2,6*	21.101	*1,4*	12.257	*0,8*	16.352	*1,2*
FONDI DEL PERSONALE	12.220	*0,8*	11.665	*0,7*	11.699	*0,8*	11.482	*0,8*	11.441	*0,8*
FONDI DIVERSI	45.201	*2,9*	59.296	*3,7*	48.627	*3,3*	48.938	*3,3*	87.646	*6,5*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**530.098**	***33,8***	**457.124**	***28,5***	**415.724**	***27,9***	**623.493**	***41,7***	**751.340**	***55,4***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**394.616**	***25,2***	**310.220**	***19,4***	**318.822**	***21,4***	**326.766**	***21,8***	**323.457**	***23,8***
CAPITALE SOCIALE	329.679	*21,0*	329.679	*20,6*	329.679	*22,1*	151.091	*10,1*	151.091	*11,1*
RISERVE	-82.208	*-5,2*	-167.232	*-10,4*	-256.137	*-17,2*	-77.783	*-5,2*	-87.515	*-6,4*
RISULTATO NETTO	-85.485	*-5,5*	-88.905	*-5,6*	182	*0,0*	5.396	*0,4*	7.264	*0,5*
INTERESSI DI TERZI	232.630	*14,9*	236.678	*14,8*	245.098	*16,4*	248.062	*16,6*	252.617	*18,6*
TOTALE ATTIVO	**1.566.271**	***100,0***	**1.601.517**	***100,0***	**1.492.507**	***100,0***	**1.496.456**	***100,0***	**1.357.140**	***100,0***

ASIA - AZIENDA SERVIZI IGIENE AMBIENTALE

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**153.823**	***100,0***	**174.843**	***100,0***	**173.341**	***100,0***	**166.066**	***100,0***	**168.666**	***100,0***
- CONSUMI	55.211	*35,9*	48.148	*27,5*	48.636	*28,1*	48.948	*29,5*	54.824	*32,5*
VALORE AGGIUNTO	**98.612**	***64,1***	**126.695**	***72,5***	**124.705**	***71,9***	**117.118**	***70,5***	**113.842**	***67,5***
- COSTO DEL LAVORO	106.922	*69,5*	107.155	*61,3*	105.770	*61,0*	106.016	*63,8*	103.286	*61,2*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**-8.310**	***-5,4***	**19.540**	***11,2***	**18.935**	***10,9***	**11.102**	***6,7***	**10.556**	***6,3***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	127	*0,1*	137	*0,1*	133	*0,1*	199	*0,1*	243	*0,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.374	*2,8*	4.229	*2,4*	4.442	*2,6*	5.080	*3,1*	5.980	*3,5*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-12.811**	***-8,3***	**15.174**	***8,7***	**14.360**	***8,3***	**5.823**	***3,5***	**4.333**	***2,6***
- ONERI FINANZIARI	5.304	*3,4*	5.812	*3,3*	4.584	*2,6*	2.591	*1,6*	2.911	*1,7*
+ PROVENTI FINANZIARI	45	*0,0*	2	*0,0*	1	*0,0*	3	*0,0*	19	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-18.070**	***-11,7***	**9.364**	***5,4***	**9.777**	***5,6***	**3.235**	***1,9***	**1.441**	***0,9***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-59	*0,0*	-8	*0,0*	-24	*0,0*	-7	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.350	*1,5*	-231	*-0,1*	-235	*-0,1*	760	*0,5*	5.174	*3,1*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-15.779**	***-10,3***	**9.125**	***5,2***	**9.518**	***5,5***	**3.988**	***2,4***	**6.615**	***3,9***
+/- IMPOSTE	-4.779	*-3,1*	-6.258	*-3,6*	-6.023	*-3,5*	-858	*-0,5*	-693	*-0,4*
RISULTATO NETTO	**-20.558**	***-13,4***	**2.867**	***1,6***	**3.495**	***2,0***	**3.130**	***1,9***	**5.922**	***3,5***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-20.558**	***-13,4***	**2.867**	***1,6***	**3.495**	***2,0***	**3.130**	***1,9***	**5.922**	***3,5***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**2.485**		**2.404**		**2.326**		**2.310**		**2.314**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	1.225	*0,5*	3.621	*1,4*	4.273	*2,0*	4.146	*2,1*	3.239	*1,4*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	205.958	*77,9*	205.735	*76,8*	148.658	*68,9*	128.866	*64,2*	158.692	*68,3*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	829	*0,3*	880	*0,3*	1.026	*0,5*	1.104	*0,5*	1.364	*0,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	6.850	*2,6*	6.315	*2,4*	7.401	*3,4*	10.606	*5,3*	9.107	*3,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**214.862**	***81,2***	**216.551**	***80,8***	**161.358**	***74,8***	**144.722**	***72,1***	**172.402**	***74,2***
DEBITI COMMERCIALI	76.259	*28,8*	68.419	*25,5*	62.097	*28,8*	53.806	*26,8*	55.960	*24,1*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	101.350	*38,3*	94.579	*35,3*	56.410	*26,1*	58.055	*28,9*	86.401	*37,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	48.269	*18,2*	55.799	*20,8*	42.899	*19,9*	27.469	*13,7*	23.649	*10,2*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**225.878**	***85,4***	**218.797**	***81,6***	**161.406**	***74,8***	**139.330**	***69,4***	**166.010**	***71,4***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-11.016**	***-4,2***	**-2.246**	***-0,8***	**-48**	***0,0***	**5.392**	***2,7***	**6.392**	***2,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	96.249	*36,4*	102.396	*38,2*	106.537	*49,4*	114.007	*56,8*	123.451	*53,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-51.306	*-19,4*	-54.968	*-20,5*	-56.666	*-26,3*	-61.746	*-30,7*	-67.726	*-29,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**44.943**	***17,0***	**47.428**	***17,7***	**49.871**	***23,1***	**52.261**	***26,0***	**55.725**	***24,0***
PARTECIPAZIONI	55	*0,0*	55	*0,0*	5	*0,0*	5	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	4.318	*1,6*	3.704	*1,4*	4.330	*2,0*	3.306	*1,6*	3.350	*1,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**49.316**	***18,6***	**51.187**	***19,1***	**54.206**	***25,1***	**55.572**	***27,7***	**59.075**	***25,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**317**	***0,1***	**280**	***0,1***	**219**	***0,1***	**534**	***0,3***	**926**	***0,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	13.586	*5,1*	13.203	*4,9*	12.926	*6,0*	13.534	*6,7*	11.995	*5,2*
FONDI DIVERSI	8.013	*3,0*	10.442	*3,9*	12.380	*5,7*	15.761	*7,8*	16.274	*7,0*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**21.599**	***8,2***	**23.645**	***8,8***	**25.306**	***11,7***	**29.295**	***14,6***	**28.269**	***12,2***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**17.018**	***6,4***	**25.576**	***9,5***	**29.071**	***13,5***	**32.203**	***16,0***	**38.124**	***16,4***
CAPITALE SOCIALE	30.117	*11,4*	35.807	*13,4*	35.807	*16,6*	35.808	*17,8*	35.808	*15,4*
RISERVE	7.459	*2,8*	-13.098	*-4,9*	-10.231	*-4,7*	-6.735	*-3,4*	-3.606	*-1,6*
RISULTATO NETTO	-20.558	*-7,8*	2.867	*1,1*	3.495	*1,6*	3.130	*1,6*	5.922	*2,5*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**264.495**	***100,0***	**268.018**	***100,0***	**215.783**	***100,0***	**200.828**	***100,0***	**232.403**	***100,0***

ASM - AMBIENTE SERVIZI MOBILITA'

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**62.516**	***100,0***	**57.524**	***100,0***	**56.412**	***100,0***	**53.120**	***100,0***	**56.166**	***100,0***
- CONSUMI	38.329	*61,3*	36.100	*62,8*	34.470	*61,1*	32.689	*61,5*	37.260	*66,3*
VALORE AGGIUNTO	**24.187**	***38,7***	**21.424**	***37,2***	**21.942**	***38,9***	**20.431**	***38,5***	**18.906**	***33,7***
- COSTO DEL LAVORO	17.347	*27,7*	15.544	*27,0*	16.025	*28,4*	15.658	*29,5*	13.432	*23,9*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**6.840**	***10,9***	**5.880**	***10,2***	**5.917**	***10,5***	**4.773**	***9,0***	**5.474**	***9,7***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	690	*1,1*	628	*1,1*	745	*1,3*	739	*1,4*	619	*1,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.652	*4,2*	2.393	*4,2*	2.334	*4,1*	2.322	*4,4*	2.190	*3,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**3.498**	***5,6***	**2.859**	***5,0***	**2.838**	***5,0***	**1.712**	***3,2***	**2.665**	***4,7***
- ONERI FINANZIARI	1.854	*3,0*	1.853	*3,2*	2.106	*3,7*	1.790	*3,4*	1.286	*2,3*
+ PROVENTI FINANZIARI	117	*0,2*	49	*0,1*	103	*0,2*	57	*0,1*	102	*0,2*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.761**	***2,8***	**1.055**	***1,8***	**835**	***1,5***	**-21**	***0,0***	**1.481**	***2,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-7	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-1	*0,0*	-200	*-0,4*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-63	*-0,1*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-68	*-0,1*	756	*1,3*	-57	*-0,1*	-120	*-0,2*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.686**	***2,7***	**1.811**	***3,1***	**778**	***1,4***	**-142**	***-0,3***	**1.218**	***2,2***
+/- IMPOSTE	-1.313	*-2,1*	-1.621	*-2,8*	-710	*-1,3*	306	*0,6*	-1.072	*-1,9*
RISULTATO NETTO	**373**	***0,6***	**190**	***0,3***	**68**	***0,1***	**164**	***0,3***	**146**	***0,3***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**373**	***0,6***	**190**	***0,3***	**68**	***0,1***	**164**	***0,3***	**146**	***0,3***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**401**		**345**		**340**		**357**		**309**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	5.327	*5,2*	2.474	*2,5*	6.158	*6,4*	2.643	*3,2*	4.145	*5,7*
TITOLI	140	*0,1*	17	*0,0*	6	*0,0*	5	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	43.407	*42,4*	41.147	*41,8*	35.725	*37,0*	23.660	*28,9*	18.548	*25,3*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	809	*0,8*	813	*0,8*	798	*0,8*	829	*1,0*	606	*0,8*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	6.085	*5,9*	8.608	*8,8*	7.747	*8,0*	10.515	*12,8*	6.054	*8,3*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**55.768**	***54,5***	**53.059**	***54,0***	**50.434**	***52,3***	**37.652**	***46,0***	**29.353**	***40,1***
DEBITI COMMERCIALI	21.886	*21,4*	24.613	*25,0*	27.486	*28,5*	21.215	*25,9*	16.417	*22,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	25.825	*25,2*	33.648	*34,2*	29.257	*30,3*	22.620	*27,6*	11.365	*15,5*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	9.480	*9,3*	7.529	*7,7*	7.672	*8,0*	6.391	*7,8*	6.040	*8,2*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**57.191**	***55,9***	**65.790**	***66,9***	**64.415**	***66,8***	**50.226**	***61,3***	**33.822**	***46,2***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-1.423**	***-1,4***	**-12.731**	***-12,9***	**-13.981**	***-14,5***	**-12.574**	***-15,4***	**-4.469**	***-6,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	53.442	*52,2*	54.406	*55,3*	54.413	*56,4*	55.916	*68,3*	56.197	*76,7*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-13.698	*-13,4*	-16.091	*-16,4*	-18.425	*-19,1*	-20.747	*-25,3*	-22.937	*-31,3*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**39.744**	***38,9***	**38.315**	***39,0***	**35.988**	***37,3***	**35.169**	***42,9***	**33.260**	***45,4***
PARTECIPAZIONI	3.840	*3,8*	3.640	*3,7*	3.611	*3,7*	3.534	*4,3*	6.834	*9,3*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	*0,0*	0	*0,0*	1.490	*1,5*	1.111	*1,4*	1.291	*1,8*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**43.584**	***42,6***	**41.955**	***42,7***	**41.089**	***42,6***	**39.814**	***48,6***	**41.385**	***56,5***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**2.596**	***2,5***	**2.775**	***2,8***	**4.465**	***4,6***	**4.085**	***5,0***	**2.547**	***3,5***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	12.106	*11,8*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	9.396	*12,8*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	4.517	*4,4*	4.123	*4,2*	4.061	*4,2*	3.811	*4,7*	2.673	*3,6*
FONDI DIVERSI	5.257	*5,1*	4.874	*5,0*	4.722	*4,9*	4.563	*5,6*	4.007	*5,5*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**21.880**	***21,4***	**8.997**	***9,1***	**8.783**	***9,1***	**8.374**	***10,2***	**16.076**	***21,9***
AVVIAMENTO .....(G)	**336**	***0,3***	**548**	***0,6***	**489**	***0,5***	**344**	***0,4***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**23.213**	***22,7***	**23.550**	***23,9***	**23.279**	***24,1***	**23.295**	***28,4***	**23.387**	***31,9***
CAPITALE SOCIALE	16.000	*15,6*	16.000	*16,3*	16.000	*16,6*	16.000	*19,5*	16.000	*21,8*
RISERVE	6.840	*6,7*	7.360	*7,5*	7.211	*7,5*	7.131	*8,7*	7.241	*9,9*
RISULTATO NETTO	373	*0,4*	190	*0,2*	68	*0,1*	164	*0,2*	146	*0,2*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**102.284**	***100,0***	**98.337**	***100,0***	**96.477**	***100,0***	**81.895**	***100,0***	**73.285**	***100,0***

ASM TERNI

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**48.044**	***100,0***	**47.306**	***100,0***	**49.890**	***100,0***	**53.704**	***100,0***	**53.526**	***100,0***
- CONSUMI	23.150	*48,2*	22.112	*46,7*	26.414	*52,9*	27.844	*51,8*	26.079	*48,7*
VALORE AGGIUNTO	**24.894**	***51,8***	**25.194**	***53,3***	**23.476**	***47,1***	**25.860**	***48,2***	**27.447**	***51,3***
- COSTO DEL LAVORO	16.457	*34,3*	15.870	*33,5*	17.022	*34,1*	18.160	*33,8*	19.237	*35,9*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**8.437**	***17,6***	**9.324**	***19,7***	**6.454**	***12,9***	**7.700**	***14,3***	**8.210**	***15,3***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	369	*0,8*	403	*0,9*	510	*1,0*	642	*1,2*	841	*1,6*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.826	*8,0*	3.902	*8,2*	4.015	*8,0*	4.133	*7,7*	4.164	*7,8*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**4.242**	***8,8***	**5.019**	***10,6***	**1.929**	***3,9***	**2.925**	***5,4***	**3.205**	***6,0***
- ONERI FINANZIARI	3.020	*6,3*	2.660	*5,6*	2.355	*4,7*	1.910	*3,6*	2.962	*5,5*
+ PROVENTI FINANZIARI	602	*1,3*	726	*1,5*	809	*1,6*	847	*1,6*	714	*1,3*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.824**	***3,8***	**3.085**	***6,5***	**383**	***0,8***	**1.862**	***3,5***	**957**	***1,8***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	393	*0,8*	393	*0,8*	398	*0,8*	398	*0,7*	398	*0,7*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	974	*2,0*	-21	*0,0*	2.050	*4,1*	-317	*-0,6*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.405**	***5,0***	**2.671**	***5,6***	**2.035**	***4,1***	**1.147**	***2,1***	**559**	***1,0***
+/- IMPOSTE	-1.497	*-3,1*	-1.683	*-3,6*	-1.646	*-3,3*	-619	*-1,2*	-498	*-0,9*
RISULTATO NETTO	**908**	***1,9***	**988**	***2,1***	**389**	***0,8***	**528**	***1,0***	**61**	***0,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**908**	***1,9***	**988**	***2,1***	**389**	***0,8***	**528**	***1,0***	**61**	***0,1***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**304**		**304**		**341**		**332**		**352**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	494	*0,3*	252	*0,1*	112	*0,1*	84	*0,0*	1.445	*0,7*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	56.475	*33,3*	48.815	*28,4*	59.787	*32,5*	56.078	*31,0*	69.449	*35,1*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	988	*0,6*	957	*0,6*	932	*0,5*	824	*0,5*	1.192	*0,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	10.262	*6,1*	6.418	*3,7*	9.348	*5,1*	11.540	*6,4*	13.884	*7,0*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**68.219**	***40,3***	**56.442**	***32,8***	**70.179**	***38,1***	**68.526**	***37,9***	**85.970**	***43,4***
DEBITI COMMERCIALI	34.786	*20,5*	40.332	*23,5*	52.806	*28,7*	53.196	*29,4*	60.909	*30,8*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	28.978	*17,1*	21.131	*12,3*	21.857	*11,9*	11.675	*6,4*	16.470	*8,3*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	17.204	*10,2*	21.867	*12,7*	24.980	*13,6*	29.475	*16,3*	37.906	*19,2*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**80.968**	***47,8***	**83.330**	***48,5***	**99.643**	***54,1***	**94.346**	***52,1***	**115.285**	***58,2***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-12.749**	***-7,5***	**-26.888**	***-15,6***	**-29.464**	***-16,0***	**-25.820**	***-14,3***	**-29.315**	***-14,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	123.688	*73,0*	125.063	*72,7*	128.599	*69,8*	132.105	*73,0*	134.382	*67,9*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-35.262	*-20,8*	-38.919	*-22,6*	-42.935	*-23,3*	-46.786	*-25,8*	-49.458	*-25,0*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**88.426**	***52,2***	**86.144**	***50,1***	**85.664**	***46,5***	**85.319**	***47,1***	**84.924**	***42,9***
PARTECIPAZIONI	5.325	*3,1*	5.325	*3,1*	5.325	*2,9*	5.325	*2,9*	5.325	*2,7*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	*0,0*	15.591	*9,1*	15.426	*8,4*	14.439	*8,0*	13.418	*6,8*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**93.751**	***55,3***	**107.060**	***62,3***	**106.415**	***57,8***	**105.083**	***58,1***	**103.667**	***52,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**3.188**	***1,9***	**4.488**	***2,6***	**3.943**	***2,1***	**4.166**	***2,3***	**5.459**	***2,8***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	25.763	*15,2*	27.603	*16,1*	23.677	*12,9*	25.322	*14,0*	21.267	*10,7*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3.478	*2,1*	0	*0,0*	0	*0,0*	842	*0,5*	1.713	*0,9*
FONDI DEL PERSONALE	5.316	*3,1*	5.339	*3,1*	5.721	*3,1*	5.478	*3,0*	5.202	*2,6*
FONDI DIVERSI	3.841	*2,3*	5.407	*3,1*	5.392	*2,9*	5.108	*2,8*	5.043	*2,5*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**38.398**	***22,7***	**38.349**	***22,3***	**34.790**	***18,9***	**36.750**	***20,3***	**33.225**	***16,8***
AVVIAMENTO .....(G)	**4.324**	***2,6***	**3.930**	***2,3***	**3.634**	***2,0***	**3.236**	***1,8***	**2.837**	***1,4***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**50.116**	***29,6***	**50.241**	***29,2***	**49.738**	***27,0***	**49.915**	***27,6***	**49.423**	***25,0***
CAPITALE SOCIALE	45.256	*26,7*	45.256	*26,3*	45.256	*24,6*	45.256	*25,0*	45.256	*22,9*
RISERVE	3.952	*2,3*	3.997	*2,3*	4.093	*2,2*	4.131	*2,3*	4.106	*2,1*
RISULTATO NETTO	908	*0,5*	988	*0,6*	389	*0,2*	528	*0,3*	61	*0,0*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**169.482**	***100,0***	**171.920**	***100,0***	**184.171**	***100,0***	**181.011**	***100,0***	**197.933**	***100,0***

ATAC - AZIENDA PER LA MOBILITA' DI ROMA CAPITALE

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**875.160**	***100,0***	**861.185**	***100,0***	**860.445**	***100,0***	**818.900**	***100,0***	**827.376**	***100,0***
- CONSUMI	308.788	*35,3*	364.679	*42,3*	322.052	*37,4*	252.886	*30,9*	402.114	*48,6*
VALORE AGGIUNTO	**566.372**	***64,7***	**496.506**	***57,7***	**538.393**	***62,6***	**566.014**	***69,1***	**425.262**	***51,4***
- COSTO DEL LAVORO	562.688	*64,3*	557.267	*64,7*	537.554	*62,5*	536.527	*65,5*	538.821	*65,1*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**3.684**	***0,4***	**-60.761**	***-7,1***	**839**	***0,1***	**29.487**	***3,6***	**-113.559**	***-13,7***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	20.148	*2,3*	16.545	*1,9*	12.391	*1,4*	7.966	*1,0*	6.558	*0,8*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	103.557	*11,8*	93.792	*10,9*	90.241	*10,5*	85.191	*10,4*	80.271	*9,7*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-120.021**	***-13,7***	**-171.098**	***-19,9***	**-101.793**	***-11,8***	**-63.670**	***-7,8***	**-200.388**	***-24,2***
- ONERI FINANZIARI	22.410	*2,6*	36.365	*4,2*	21.515	*2,5*	15.142	*1,8*	18.613	*2,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	3.948	*0,5*	9.541	*1,1*	7.675	*0,9*	1.993	*0,2*	2.778	*0,3*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-138.483**	***-15,8***	**-197.922**	***-23,0***	**-115.633**	***-13,4***	**-76.819**	***-9,4***	**-216.223**	***-26,1***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-9.525	*-1,1*	-1.720	*-0,2*	-8.091	*-0,9*	-6.336	*-0,8*	-1.474	*-0,2*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	10.735	*1,2*	3.748	*0,4*	3.836	*0,4*	5.826	*0,7*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-137.273**	***-15,7***	**-195.894**	***-22,7***	**-119.888**	***-13,9***	**-77.329**	***-9,4***	**-217.697**	***-26,3***
+/- IMPOSTE	-20.107	*-2,3*	-20.478	*-2,4*	-21.487	*-2,5*	-1.865	*-0,2*	4.987	*0,6*
RISULTATO NETTO	**-157.380**	***-18,0***	**-216.372**	***-25,1***	**-141.375**	***-16,4***	**-79.194**	***-9,7***	**-212.710**	***-25,7***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	886	*0,1*	150	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-156.494**	***-17,9***	**-216.222**	***-25,1***	**-141.375**	***-16,4***	**-79.194**	***-9,7***	**-212.710**	***-25,7***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**12.276**		**11.959**		**11.878**		**11.857**		**11.652**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	33.364	*1,4*	22.566	*1,0*	8.111	*0,4*	5.147	*0,3*	3.653	*0,2*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	50.787	*2,6*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	289.509	*12,1*	234.012	*10,6*	436.654	*22,5*	285.102	*15,6*	199.234	*12,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	182.469	*7,6*	176.255	*8,0*	157.768	*8,1*	160.085	*8,8*	159.307	*10,2*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	412.255	*17,2*	375.269	*16,9*	165.291	*8,5*	185.894	*10,2*	146.961	*9,4*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**917.597**	***38,3***	**808.102**	***36,5***	**818.611**	***42,2***	**636.228**	***34,9***	**509.155**	***32,7***
DEBITI COMMERCIALI	456.510	*19,1*	572.993	*25,9*	477.907	*24,6*	372.865	*20,5*	804.687	*51,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	303.332	*12,7*	132.373	*6,0*	270.012	*13,9*	170.963	*9,4*	170.632	*11,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	378.871	*15,8*	413.082	*18,7*	406.288	*20,9*	400.805	*22,0*	298.918	*19,2*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**1.138.713**	***47,6***	**1.118.448**	***50,5***	**1.154.207**	***59,5***	**944.633**	***51,8***	**1.274.237**	***81,9***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-221.116**	***-9,2***	**-310.346**	***-14,0***	**-335.596**	***-17,3***	**-308.405**	***-16,9***	**-765.082**	***-49,2***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.026.876	*84,7*	2.021.687	*91,3*	1.981.993	*102,1*	2.116.420	*116,2*	2.089.297	*134,3*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-954.310	*-39,9*	-1.015.489	*-45,9*	-1.037.704	*-53,5*	-1.093.423	*-60,0*	-1.128.082	*-72,5*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**1.072.566**	***44,8***	**1.006.198**	***45,4***	**944.289**	***48,7***	**1.022.997**	***56,1***	**961.215**	***61,8***
PARTECIPAZIONI	1.501	*0,1*	1.501	*0,1*	1.207	*0,1*	1.206	*0,1*	1.202	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	354.294	*14,8*	361.670	*16,3*	153.618	*7,9*	141.913	*7,8*	67.099	*4,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**1.428.361**	***59,7***	**1.369.369**	***61,8***	**1.099.114**	***56,6***	**1.166.116**	***64,0***	**1.029.516**	***66,2***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**46.785**	***2,0***	**36.884**	***1,7***	**23.144**	***1,2***	**19.694**	***1,1***	**17.475**	***1,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	21.051	*0,9*	192.406	*8,7*	14.627	*0,8*	11.146	*0,6*	7.515	*0,5*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	469.839	*19,6*	399.440	*18,0*	429.552	*22,1*	429.552	*23,6*	41.562	*2,7*
FONDI DEL PERSONALE	147.667	*6,2*	139.211	*6,3*	130.042	*6,7*	120.938	*6,6*	115.802	*7,4*
FONDI DIVERSI	199.877	*8,4*	163.932	*7,4*	154.217	*7,9*	153.514	*8,4*	167.485	*10,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**838.434**	***35,0***	**894.989**	***40,4***	**728.438**	***37,5***	**715.150**	***39,3***	**332.364**	***21,4***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**415.596**	***17,4***	**200.918**	***9,1***	**58.224**	***3,0***	**162.255**	***8,9***	**-50.455**	***-3,2***
CAPITALE SOCIALE	290.700	*12,1*	290.700	*13,1*	290.700	*15,0*	179.519	*9,9*	179.519	*11,5*
RISERVE	282.145	*11,8*	127.345	*5,8*	-91.101	*-4,7*	61.930	*3,4*	-17.264	*-1,1*
RISULTATO NETTO	-156.494	*-6,5*	-216.222	*-9,8*	-141.375	*-7,3*	-79.194	*-4,3*	-212.710	*-13,7*
INTERESSI DI TERZI	-755	*0,0*	-905	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**2.392.743**	***100,0***	**2.214.355**	***100,0***	**1.940.869**	***100,0***	**1.822.038**	***100,0***	**1.556.146**	***100,0***

ATM - AZIENDA TRASPORTI MILANESI

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**820.534**	***100,0***	**822.522**	***100,0***	**828.669**	***100,0***	**891.523**	***100,0***	**851.593**	***100,0***
- CONSUMI	244.983	*29,9*	227.432	*27,7*	235.191	*28,4*	223.268	*25,0*	194.807	*22,9*
VALORE AGGIUNTO	**575.551**	***70,1***	**595.090**	***72,3***	**593.478**	***71,6***	**668.255**	***75,0***	**656.786**	***77,1***
- COSTO DEL LAVORO	480.380	*58,5*	474.690	*57,7*	475.691	*57,4*	506.798	*56,8*	493.938	*58,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**95.171**	***11,6***	**120.400**	***14,6***	**117.787**	***14,2***	**161.457**	***18,1***	**162.848**	***19,1***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	14.673	*1,8*	15.019	*1,8*	22.440	*2,7*	22.794	*2,6*	22.814	*2,7*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	73.890	*9,0*	77.126	*9,4*	76.609	*9,2*	77.544	*8,7*	72.634	*8,5*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**6.608**	***0,8***	**28.255**	***3,4***	**18.738**	***2,3***	**61.119**	***6,9***	**67.400**	***7,9***
- ONERI FINANZIARI	879	*0,1*	528	*0,1*	578	*0,1*	1.369	*0,2*	2.129	*0,3*
+ PROVENTI FINANZIARI	11.688	*1,4*	8.109	*1,0*	12.301	*1,5*	12.264	*1,4*	6.982	*0,8*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	138	*0,0*	-14	*0,0*	69	*0,0*	-53	*0,0*	48	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**17.555**	***2,1***	**35.822**	***4,4***	**30.530**	***3,7***	**71.961**	***8,1***	**72.301**	***8,5***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	563	*0,1*	472	*0,1*	472	*0,1*	471	*0,1*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-1.940	*-0,2*	-30.647	*-3,7*	-10.684	*-1,3*	-44.589	*-5,0*	-34.442	*-4,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	14	*0,0*	-211	*0,0*	8	*0,0*	670	*0,1*	4.296	*0,5*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	5.202	*0,6*	21.660	*2,6*	4.553	*0,5*	7.255	*0,8*	515	*0,1*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**20.268**	***2,5***	**26.152**	***3,2***	**23.935**	***2,9***	**34.826**	***3,9***	**42.670**	***5,0***
+/- IMPOSTE	-15.870	*-1,9*	-20.811	*-2,5*	-18.301	*-2,2*	-9.013	*-1,0*	-3.786	*-0,4*
RISULTATO NETTO	**4.398**	***0,5***	**5.341**	***0,6***	**5.634**	***0,7***	**25.813**	***2,9***	**38.884**	***4,6***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-1.054	*-0,1*	-2.213	*-0,3*	-2.566	*-0,3*	-2.034	*-0,2*	-2.159	*-0,3*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**3.344**	***0,4***	**3.128**	***0,4***	**3.068**	***0,4***	**23.779**	***2,7***	**36.725**	***4,3***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**9.284**		**9.283**		**9.356**		**9.695**		**9.588**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	87.959	*4,8*	127.642	*7,1*	137.170	*7,3*	164.341	*8,3*	101.860	*5,6*
TITOLI	181.047	*9,8*	176.010	*9,7*	226.626	*12,1*	217.674	*10,9*	293.796	*16,1*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	234.423	*12,7*	216.642	*12,0*	212.861	*11,4*	256.263	*12,9*	166.123	*9,1*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	66.068	*3,6*	60.270	*3,3*	61.610	*3,3*	70.124	*3,5*	74.102	*4,1*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	113.913	*6,2*	99.398	*5,5*	100.408	*5,4*	116.240	*5,8*	122.723	*6,7*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**683.410**	***37,1***	**679.962**	***37,6***	**738.675**	***39,4***	**824.642**	***41,5***	**758.604**	***41,5***
DEBITI COMMERCIALI	321.405	*17,5*	303.413	*16,8*	373.731	*19,9*	400.509	*20,1*	225.651	*12,3*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	6.435	*0,3*	6.655	*0,4*	6.601	*0,4*	6.821	*0,3*	6.359	*0,3*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	173.076	*9,4*	170.393	*9,4*	169.079	*9,0*	163.701	*8,2*	178.557	*9,8*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**500.916**	***27,2***	**480.461**	***26,6***	**549.411**	***29,3***	**571.031**	***28,7***	**410.567**	***22,4***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**182.494**	***9,9***	**199.501**	***11,0***	**189.264**	***10,1***	**253.611**	***12,8***	**348.037**	***19,0***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	2.274.597	*123,5*	2.327.496	*128,7*	2.442.672	*130,4*	2.523.641	*126,9*	2.537.568	*138,7*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-1.303.469	*-70,8*	-1.383.279	*-76,5*	-1.430.169	*-76,3*	-1.472.895	*-74,1*	-1.564.408	*-85,5*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**971.128**	***52,7***	**944.217**	***52,2***	**1.012.503**	***54,0***	**1.050.746**	***52,8***	**973.160**	***53,2***
PARTECIPAZIONI	8.750	*0,5*	9.826	*0,5*	9.454	*0,5*	12.042	*0,6*	12.953	*0,7*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	79.304	*4,3*	83.228	*4,6*	43.913	*2,3*	50.022	*2,5*	51.711	*2,8*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**1.059.182**	***57,5***	**1.037.271**	***57,3***	**1.065.870**	***56,9***	**1.112.810**	***56,0***	**1.037.824**	***56,7***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**96.564**	***5,2***	**90.332**	***5,0***	**67.852**	***3,6***	**50.502**	***2,5***	**32.572**	***1,8***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	91.123	*4,9*	102.159	*5,6*	95.441	*5,1*	143.988	*7,2*	137.629	*7,5*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	162.631	*8,8*	159.940	*8,8*	157.210	*8,4*	150.580	*7,6*	143.956	*7,9*
FONDI DIVERSI	165.302	*9,0*	162.884	*9,0*	164.601	*8,8*	193.573	*9,7*	170.270	*9,3*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**419.056**	***22,8***	**424.983**	***23,5***	**417.252**	***22,3***	**488.141**	***24,5***	**451.855**	***24,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**1.887**	***0,1***	**1.415**	***0,1***	**943**	***0,1***	**472**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**921.071**	***50,0***	**903.536**	***49,9***	**906.677**	***48,4***	**929.254**	***46,7***	**966.578**	***52,8***
CAPITALE SOCIALE	700.000	*38,0*	700.000	*38,7*	700.000	*37,4*	700.000	*35,2*	70.000	*3,8*
RISERVE	212.855	*11,6*	193.384	*10,7*	197.042	*10,5*	199.879	*10,1*	854.408	*46,7*
RISULTATO NETTO	3.344	*0,2*	3.128	*0,2*	3.068	*0,2*	23.779	*1,2*	36.725	*2,0*
INTERESSI DI TERZI	4.872	*0,3*	7.024	*0,4*	6.567	*0,4*	5.596	*0,3*	5.445	*0,3*
TOTALE ATTIVO	**1.841.043**	***100,0***	**1.808.980**	***100,0***	**1.873.340**	***100,0***	**1.988.426**	***100,0***	**1.829.000**	***100,0***

ATV - AZIENDA TRASPORTI VERONA S.r.l.

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**57.772**	***100,0***	**59.609**	***100,0***	**60.615**	***100,0***	**60.680**	***100,0***	**62.910**	***100,0***
- CONSUMI	17.240	*29,8*	15.796	*26,5*	17.972	*29,6*	18.427	*30,4*	17.365	*27,6*
VALORE AGGIUNTO	**40.532**	***70,2***	**43.813**	***73,5***	**42.643**	***70,4***	**42.253**	***69,6***	**45.545**	***72,4***
- COSTO DEL LAVORO	33.905	*58,7*	35.759	*60,0*	35.999	*59,4*	36.347	*59,9*	38.716	*61,5*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**6.627**	***11,5***	**8.054**	***13,5***	**6.644**	***11,0***	**5.906**	***9,7***	**6.829**	***10,9***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	728	*1,3*	546	*0,9*	319	*0,5*	374	*0,6*	228	*0,4*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.338	*9,2*	5.153	*8,6*	3.581	*5,9*	3.803	*6,3*	3.765	*6,0*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**561**	***1,0***	**2.355**	***4,0***	**2.744**	***4,5***	**1.729**	***2,8***	**2.836**	***4,5***
- ONERI FINANZIARI	16	*0,0*	0	*0,0*	1	*0,0*	11	*0,0*	95	*0,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	126	*0,2*	142	*0,2*	79	*0,1*	54	*0,1*	33	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**671**	***1,2***	**2.497**	***4,2***	**2.822**	***4,7***	**1.772**	***2,9***	**2.774**	***4,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	-42	*-0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	49	*0,1*	83	*0,1*	51	*0,1*	41	*0,1*	31	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**721**	***1,2***	**2.538**	***4,3***	**2.873**	***4,7***	**1.813**	***3,0***	**2.805**	***4,5***
+/- IMPOSTE	-670	*-1,2*	-906	*-1,5*	-1.172	*-1,9*	-229	*-0,4*	-539	*-0,9*
RISULTATO NETTO	**51**	***0,1***	**1.632**	***2,7***	**1.701**	***2,8***	**1.584**	***2,6***	**2.266**	***3,6***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**51**	***0,1***	**1.632**	***2,7***	**1.701**	***2,8***	**1.584**	***2,6***	**2.266**	***3,6***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**750**		**749**		**798**		**783**		**829**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	13.247	*24,5*	17.125	*30,5*	8.904	*15,2*	12.100	*20,7*	6.325	*10,5*
TITOLI	1	*0,0*	1	*0,0*	1	*0,0*	1	*0,0*	1	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	14.254	*26,3*	16.018	*28,5*	27.115	*46,2*	18.654	*32,0*	21.909	*36,2*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.968	*3,6*	2.060	*3,7*	1.916	*3,3*	1.734	*3,0*	1.694	*2,8*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	5.906	*10,9*	5.002	*8,9*	5.005	*8,5*	8.188	*14,0*	6.043	*10,0*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**35.376**	***65,4***	**40.206**	***71,5***	**42.941**	***73,2***	**40.677**	***69,8***	**35.972**	***59,5***
DEBITI COMMERCIALI	6.337	*11,7*	6.458	*11,5*	5.780	*9,9*	6.070	*10,4*	4.693	*7,8*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	8.911	*16,5*	10.429	*18,5*	12.793	*21,8*	11.792	*20,2*	11.909	*19,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**15.248**	***28,2***	**16.887**	***30,0***	**18.573**	***31,7***	**17.862**	***30,6***	**16.602**	***27,4***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**20.128**	***37,2***	**23.319**	***41,5***	**24.368**	***41,5***	**22.815**	***39,1***	**19.370**	***32,0***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	125.113	*231,2*	124.748	*221,9*	127.229	*216,9*	129.140	*221,4*	130.308	*215,5*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-108.071	*-199,7*	-110.088	*-195,8*	-112.688	*-192,1*	-112.826	*-193,5*	-112.610	*-186,2*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**17.042**	***31,5***	**14.660**	***26,1***	**14.541**	***24,8***	**16.314**	***28,0***	**17.698**	***29,3***
PARTECIPAZIONI	648	*1,2*	662	*1,2*	679	*1,2*	679	*1,2*	944	*1,6*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	5.197	*8,6*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**17.690**	***32,7***	**15.322**	***27,3***	**15.220**	***26,0***	**16.993**	***29,1***	**23.839**	***39,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.052**	***1,9***	**696**	***1,2***	**490**	***0,8***	**647**	***1,1***	**670**	***1,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	13.860	*25,6*	13.562	*24,1*	13.051	*22,3*	12.210	*20,9*	11.649	*19,3*
FONDI DIVERSI	7.829	*14,5*	6.962	*12,4*	6.513	*11,1*	6.147	*10,5*	7.867	*13,0*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**21.689**	***40,1***	**20.524**	***36,5***	**19.564**	***33,4***	**18.357**	***31,5***	**19.516**	***32,3***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**17.181**	***31,7***	**18.813**	***33,5***	**20.514**	***35,0***	**22.098**	***37,9***	**24.363**	***40,3***
CAPITALE SOCIALE	15.000	*27,7*	15.000	*26,7*	15.000	*25,6*	15.000	*25,7*	15.000	*24,8*
RISERVE	2.130	*3,9*	2.181	*3,9*	3.813	*6,5*	5.514	*9,5*	7.097	*11,7*
RISULTATO NETTO	51	*0,1*	1.632	*2,9*	1.701	*2,9*	1.584	*2,7*	2.266	*3,7*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**54.118**	***100,0***	**56.224**	***100,0***	**58.651**	***100,0***	**58.317**	***100,0***	**60.481**	***100,0***

AUTOSTRADA DEL BRENNERO

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**326.033**	***100,0***	**353.272**	***100,0***	**367.886**	***100,0***	**413.888**	***100,0***	**399.414**	***100,0***
- CONSUMI	133.892	*41,1*	161.196	*45,6*	171.209	*46,5*	200.146	*48,4*	175.844	*44,0*
VALORE AGGIUNTO	**192.141**	***58,9***	**192.076**	***54,4***	**196.677**	***53,5***	**213.742**	***51,6***	**223.570**	***56,0***
- COSTO DEL LAVORO	80.866	*24,8*	85.026	*24,1*	87.116	*23,7*	89.956	*21,7*	95.876	*24,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**111.275**	***34,1***	**107.050**	***30,3***	**109.561**	***29,8***	**123.786**	***29,9***	**127.694**	***32,0***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	583	*0,2*	496	*0,1*	727	*0,2*	674	*0,2*	764	*0,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	36.098	*11,1*	35.572	*10,1*	33.770	*9,2*	33.112	*8,0*	33.414	*8,4*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**74.594**	***22,9***	**70.982**	***20,1***	**75.064**	***20,4***	**90.000**	***21,7***	**93.516**	***23,4***
- ONERI FINANZIARI	1.736	*0,5*	4.186	*1,2*	4.041	*1,1*	4.723	*1,1*	5.023	*1,3*
+ PROVENTI FINANZIARI	27.734	*8,5*	27.155	*7,7*	26.391	*7,2*	24.503	*5,9*	23.828	*6,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	215	*0,1*	901	*0,3*	100	*0,0*	556	*0,1*	351	*0,1*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**100.807**	***30,9***	**94.852**	***26,8***	**97.514**	***26,5***	**110.336**	***26,7***	**112.672**	***28,2***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	13	*0,0*	13	*0,0*	13	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-104	*0,0*	-72	*0,0*	-264	*-0,1*	-1.299	*-0,3*	-1.461	*-0,4*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	222	*0,1*	298	*0,1*	0	*0,0*	556	*0,1*	45	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.210	*1,0*	6.082	*1,7*	6.810	*1,9*	5.553	*1,3*	1.214	*0,3*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**104.135**	***31,9***	**101.160**	***28,6***	**104.047**	***28,3***	**115.133**	***27,8***	**112.457**	***28,2***
+/- IMPOSTE	-32.715	*-10,0*	-32.305	*-9,1*	-29.997	*-8,2*	-37.172	*-9,0*	-35.327	*-8,8*
RISULTATO NETTO	**71.420**	***21,9***	**68.855**	***19,5***	**74.050**	***20,1***	**77.961**	***18,8***	**77.130**	***19,3***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-103	*0,0*	-65	*0,0*	-75	*0,0*	-64	*0,0*	-280	*-0,1*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**71.317**	***21,9***	**68.790**	***19,5***	**73.975**	***20,1***	**77.897**	***18,8***	**76.850**	***19,2***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.187**		**1.179**		**1.172**		**1.162**		**1.174**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	227.115	*16,9*	240.638	*17,2*	254.435	*16,9*	239.882	*15,5*	263.009	*16,1*
TITOLI	1.295	*0,1*	21.057	*1,5*	45.959	*3,1*	101.391	*6,5*	131.937	*8,1*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	80.817	*6,0*	82.721	*5,9*	84.818	*5,6*	89.343	*5,8*	94.985	*5,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	7.980	*0,6*	7.627	*0,5*	7.328	*0,5*	7.170	*0,5*	6.615	*0,4*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	55.787	*4,2*	43.914	*3,1*	73.868	*4,9*	73.901	*4,8*	70.763	*4,3*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**372.994**	***27,8***	**395.957**	***28,2***	**466.408**	***31,1***	**511.687**	***33,0***	**567.309**	***34,8***
DEBITI COMMERCIALI	73.055	*5,4*	67.817	*4,8*	79.500	*5,3*	66.210	*4,3*	51.827	*3,2*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	2.467	*0,2*	2.553	*0,2*	5.750	*0,4*	6.978	*0,5*	4.989	*0,3*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	35.904	*2,7*	35.610	*2,5*	38.662	*2,6*	37.811	*2,4*	44.701	*2,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**111.426**	***8,3***	**105.980**	***7,6***	**123.912**	***8,3***	**110.999**	***7,2***	**101.517**	***6,2***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**261.568**	***19,5***	**289.977**	***20,7***	**342.496**	***22,8***	**400.688**	***25,9***	**465.792**	***28,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.207.293	*89,9*	1.239.224	*88,3*	1.282.250	*85,4*	1.310.623	*84,6*	1.332.883	*81,8*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-876.721	*-65,3*	-907.534	*-64,7*	-942.106	*-62,8*	-974.500	*-62,9*	-1.007.645	*-61,9*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**330.572**	***24,6***	**331.690**	***23,6***	**340.144**	***22,7***	**336.123**	***21,7***	**325.238**	***20,0***
PARTECIPAZIONI	9.369	*0,7*	10.845	*0,8*	11.258	*0,7*	11.704	*0,8*	11.905	*0,7*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	627.661	*46,8*	662.014	*47,2*	680.012	*45,3*	686.937	*44,3*	720.337	*44,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**967.602**	***72,1***	**1.004.549**	***71,6***	**1.031.414**	***68,7***	**1.034.764**	***66,8***	**1.057.480**	***64,9***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.737**	***0,1***	**2.558**	***0,2***	**3.375**	***0,2***	**3.552**	***0,2***	**3.770**	***0,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	27.390	*2,0*	24.878	*1,8*	23.397	*1,6*	19.593	*1,3*	16.666	*1,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3.674	*0,3*	3.233	*0,2*	2.632	*0,2*	2.523	*0,2*	1.645	*0,1*
FONDI DEL PERSONALE	14.259	*1,1*	14.210	*1,0*	13.912	*0,9*	13.347	*0,9*	12.959	*0,8*
FONDI DIVERSI	586.139	*43,7*	622.391	*44,4*	652.976	*43,5*	674.200	*43,5*	721.500	*44,3*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**631.462**	***47,0***	**664.712**	***47,4***	**692.917**	***46,2***	**709.663**	***45,8***	**752.770**	***46,2***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**65**	***0,0***	**39**	***0,0***	**26**	***0,0***	**13**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**599.445**	***44,7***	**632.437**	***45,1***	**684.407**	***45,6***	**729.367**	***47,1***	**774.285**	***47,5***
CAPITALE SOCIALE	55.472	*4,1*	55.472	*4,0*	55.472	*3,7*	55.472	*3,6*	55.472	*3,4*
RISERVE	442.518	*33,0*	485.765	*34,6*	523.936	*34,9*	564.919	*36,4*	609.892	*37,4*
RISULTATO NETTO	71.317	*5,3*	68.790	*4,9*	73.975	*4,9*	77.897	*5,0*	76.850	*4,7*
INTERESSI DI TERZI	30.138	*2,2*	22.410	*1,6*	31.024	*2,1*	31.079	*2,0*	32.071	*2,0*
TOTALE ATTIVO	**1.342.333**	***100,0***	**1.403.129**	***100,0***	**1.501.236**	***100,0***	**1.550.029**	***100,0***	**1.628.572**	***100,0***

AUTOSTRADE CENTRO PADANE

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**47.403**	***100,0***	**49.193**	***100,0***	**54.307**	***100,0***	**54.281**	***100,0***	**55.225**	***100,0***
- CONSUMI	11.960	*25,2*	7.482	*15,2*	10.193	*18,8*	7.513	*13,8*	6.522	*11,8*
VALORE AGGIUNTO	**35.443**	***74,8***	**41.711**	***84,8***	**44.114**	***81,2***	**46.768**	***86,2***	**48.703**	***88,2***
- COSTO DEL LAVORO	16.064	*33,9*	16.924	*34,4*	17.317	*31,9*	16.590	*30,6*	17.184	*31,1*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**19.379**	***40,9***	**24.787**	***50,4***	**26.797**	***49,3***	**30.178**	***55,6***	**31.519**	***57,1***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	647	*1,4*	1.300	*2,6*	1.197	*2,2*	15	*0,0*	17	*0,0*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.705	*5,7*	5.188	*10,5*	1.244	*2,3*	2.787	*5,1*	4.015	*7,3*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**16.027**	***33,8***	**18.299**	***37,2***	**24.356**	***44,8***	**27.376**	***50,4***	**27.487**	***49,8***
- ONERI FINANZIARI	11.926	*25,2*	11.835	*24,1*	11.626	*21,4*	11.142	*20,5*	10.576	*19,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	96	*0,2*	50	*0,1*	42	*0,1*	12	*0,0*	7	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**4.197**	***8,9***	**6.514**	***13,2***	**12.772**	***23,5***	**16.246**	***29,9***	**16.918**	***30,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-3.972	*-8,4*	0	*0,0*	-772	*-1,4*	-803	*-1,5*	-577	*-1,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	4	*0,0*	2	*0,0*	-25	*0,0*	-1	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.906	*6,1*	980	*2,0*	13	*0,0*	626	*1,2*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.131**	***6,6***	**7.498**	***15,2***	**12.015**	***22,1***	**16.044**	***29,6***	**16.340**	***29,6***
+/- IMPOSTE	-2.809	*-5,9*	-4.563	*-9,3*	-7.074	*-13,0*	-6.354	*-11,7*	-5.811	*-10,5*
RISULTATO NETTO	**322**	***0,7***	**2.935**	***6,0***	**4.941**	***9,1***	**9.690**	***17,9***	**10.529**	***19,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	158	*0,3*	150	*0,3*	158	*0,3*	151	*0,3*	102	*0,2*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**480**	***1,0***	**3.085**	***6,3***	**5.099**	***9,4***	**9.841**	***18,1***	**10.631**	***19,3***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**213**		**215**		**215**		**210**		**208**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	5.128	*1,5*	6.389	*1,9*	6.123	*1,8*	7.241	*2,2*	6.288	*1,9*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	11.858	*3,5*	13.324	*4,0*	14.655	*4,4*	13.876	*4,2*	16.091	*4,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	300	*0,1*	378	*0,1*	368	*0,1*	360	*0,1*	427	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	6.893	*2,1*	4.274	*1,3*	7.394	*2,2*	9.924	*3,0*	13.099	*3,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**24.179**	***7,2***	**24.365**	***7,3***	**28.540**	***8,6***	**31.401**	***9,4***	**35.905**	***10,7***
DEBITI COMMERCIALI	77.590	*23,1*	18.886	*5,7*	19.211	*5,8*	18.636	*5,6*	18.003	*5,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	17.742	*5,3*	72.561	*21,8*	71.701	*21,5*	70.668	*21,2*	68.400	*20,4*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	15.527	*4,6*	19.513	*5,9*	21.556	*6,5*	18.394	*5,5*	20.263	*6,0*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**110.859**	***33,1***	**110.960**	***33,4***	**112.468**	***33,7***	**107.698**	***32,3***	**106.666**	***31,8***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-86.680**	***-25,9***	**-86.595**	***-26,1***	**-83.928**	***-25,2***	**-76.297**	***-22,9***	**-70.761**	***-21,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	506.096	*151,0*	506.370	*152,4*	506.290	*151,7*	506.726	*151,9*	509.030	*151,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-229.381	*-68,4*	-234.081	*-70,5*	-234.842	*-70,4*	-237.167	*-71,1*	-240.729	*-71,7*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**276.715**	***82,6***	**272.289**	***82,0***	**271.448**	***81,3***	**269.559**	***80,8***	**268.301**	***79,9***
PARTECIPAZIONI	30.676	*9,2*	30.676	*9,2*	29.904	*9,0*	29.854	*8,9*	28.526	*8,5*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.948	*0,9*	3.686	*1,1*	3.775	*1,1*	2.869	*0,9*	2.943	*0,9*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**310.339**	***92,6***	**306.651**	***92,3***	**305.127**	***91,4***	**302.282**	***90,6***	**299.770**	***89,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**646**	***0,2***	**1.189**	***0,4***	**21**	***0,0***	**17**	***0,0***	**11**	***0,0***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	130.000	*38,8*	126.671	*38,1*	122.019	*36,6*	117.260	*35,1*	110.114	*32,8*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	229	*0,1*	229	*0,1*	229	*0,1*	229	*0,1*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	2.069	*0,6*	1.904	*0,6*	1.615	*0,5*	1.490	*0,4*	1.401	*0,4*
FONDI DIVERSI	5.585	*1,7*	3.085	*0,9*	3.059	*0,9*	3.034	*0,9*	2.987	*0,9*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**137.883**	***41,1***	**131.889**	***39,7***	**126.922**	***38,0***	**122.013**	***36,6***	**114.502**	***34,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**86.422**	***25,8***	**89.356**	***26,9***	**94.298**	***28,3***	**103.989**	***31,2***	**114.518**	***34,1***
CAPITALE SOCIALE	38.160	*11,4*	38.160	*11,5*	38.160	*11,4*	38.160	*11,4*	38.160	*11,4*
RISERVE	40.301	*12,0*	40.779	*12,3*	43.865	*13,1*	48.964	*14,7*	58.805	*17,5*
RISULTATO NETTO	480	*0,1*	3.085	*0,9*	5.099	*1,5*	9.841	*2,9*	10.631	*3,2*
INTERESSI DI TERZI	7.481	*2,2*	7.332	*2,2*	7.174	*2,1*	7.024	*2,1*	6.922	*2,1*
TOTALE ATTIVO	**335.164**	***100,0***	**332.205**	***100,0***	**333.688**	***100,0***	**333.700**	***100,0***	**335.686**	***100,0***

AZIENDA VENEZIANA DELLA MOBILITA' (ora AVM HOLDING)

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**228.162**	***100,0***	**249.084**	***100,0***	**241.668**	***100,0***	**251.180**	***100,0***	**254.219**	***100,0***
- CONSUMI	68.439	*30,0*	79.476	*31,9*	59.885	*24,8*	57.669	*23,0*	55.544	*21,8*
VALORE AGGIUNTO	**159.723**	***70,0***	**169.608**	***68,1***	**181.783**	***75,2***	**193.511**	***77,0***	**198.675**	***78,2***
- COSTO DEL LAVORO	149.175	*65,4*	147.273	*59,1*	146.114	*60,5*	149.781	*59,6*	152.698	*60,1*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**10.548**	***4,6***	**22.335**	***9,0***	**35.669**	***14,8***	**43.730**	***17,4***	**45.977**	***18,1***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.441	*1,1*	2.516	*1,0*	2.719	*1,1*	2.813	*1,1*	3.034	*1,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	18.764	*8,2*	17.929	*7,2*	21.296	*8,8*	25.639	*10,2*	26.591	*10,5*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-10.657**	***-4,7***	**1.890**	***0,8***	**11.654**	***4,8***	**15.278**	***6,1***	**16.352**	***6,4***
- ONERI FINANZIARI	3.520	*1,5*	4.027	*1,6*	7.496	*3,1*	7.683	*3,1*	7.357	*2,9*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.124	*0,5*	1.374	*0,6*	1.569	*0,6*	1.228	*0,5*	1.494	*0,6*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-13.053**	***-5,7***	**-763**	***-0,3***	**5.727**	***2,4***	**8.823**	***3,5***	**10.489**	***4,1***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	17	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-261	*-0,1*	-688	*-0,3*	-804	*-0,3*	-511	*-0,2*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	933	*0,4*	-45	*0,0*	1.127	*0,5*	10	*0,0*	-154	*-0,1*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-404	*-0,2*	-4.252	*-1,7*	-3.475	*-1,4*	-3.884	*-1,5*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-12.785**	***-5,6***	**-5.765**	***-2,3***	**2.575**	***1,1***	**4.438**	***1,8***	**10.335**	***4,1***
+/- IMPOSTE	-4.909	*-2,2*	-3.015	*-1,2*	-3.476	*-1,4*	-2.046	*-0,8*	-5.260	*-2,1*
RISULTATO NETTO	**-17.694**	***-7,8***	**-8.780**	***-3,5***	**-901**	***-0,4***	**2.392**	***1,0***	**5.075**	***2,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	4.012	*1,8*	2.005	*0,8*	150	*0,1*	-268	*-0,1*	-358	*-0,1*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-13.682**	***-6,0***	**-6.775**	***-2,7***	**-751**	***-0,3***	**2.124**	***0,8***	**4.717**	***1,9***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**3.173**		**3.141**		**3.115**		**3.114**		**3.109**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	3.691	*1,0*	29.803	*4,7*	17.945	*2,9*	9.808	*1,6*	8.174	*1,3*
TITOLI	0	*0,0*	12.500	*2,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	60.100	*15,7*	45.281	*7,2*	45.546	*7,4*	69.490	*11,0*	50.972	*8,3*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	31.576	*8,3*	12.995	*2,1*	13.185	*2,1*	14.151	*2,2*	21.891	*3,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	32.977	*8,6*	21.895	*3,5*	27.759	*4,5*	23.279	*3,7*	34.700	*5,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**128.344**	***33,6***	**122.474**	***19,5***	**104.435**	***17,0***	**116.728**	***18,5***	**115.737**	***18,8***
DEBITI COMMERCIALI	43.694	*11,4*	63.446	*10,1*	52.449	*8,5*	49.829	*7,9*	55.326	*9,0*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	46.428	*12,1*	36.068	*5,7*	46.676	*7,6*	66.463	*10,5*	47.462	*7,7*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	25.118	*6,6*	32.544	*5,2*	28.354	*4,6*	27.832	*4,4*	30.193	*4,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**115.240**	***30,1***	**132.058**	***21,0***	**127.479**	***20,8***	**144.124**	***22,8***	**132.981**	***21,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**13.104**	***3,4***	**-9.584**	***-1,5***	**-23.044**	***-3,8***	**-27.396**	***-4,3***	**-17.244**	***-2,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	425.863	*111,4*	679.858	*108,0*	708.614	*115,4*	742.763	*117,4*	765.073	*124,4*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-213.381	*-55,8*	-231.310	*-36,7*	-252.606	*-41,1*	-278.227	*-44,0*	-304.801	*-49,6*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**212.482**	***55,6***	**448.548**	***71,2***	**456.008**	***74,2***	**464.536**	***73,4***	**460.272**	***74,9***
PARTECIPAZIONI	7.120	*1,9*	6.538	*1,0*	980	*0,2*	978	*0,2*	1.002	*0,2*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	5.502	*1,4*	22.983	*3,7*	23.703	*3,9*	22.289	*3,5*	10.372	*1,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**225.104**	***58,9***	**478.069**	***75,9***	**480.691**	***78,3***	**487.803**	***77,1***	**471.646**	***76,7***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**28.917**	***7,6***	**28.892**	***4,6***	**29.157**	***4,7***	**28.115**	***4,4***	**27.409**	***4,5***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	100.735	*26,3*	195.059	*31,0*	189.224	*30,8*	180.512	*28,5*	171.373	*27,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	1.273	*0,3*	0	*0,0*	1.741	*0,3*	944	*0,1*	1.575	*0,3*
FONDI DEL PERSONALE	35.902	*9,4*	34.004	*5,4*	31.251	*5,1*	28.278	*4,5*	24.202	*3,9*
FONDI DIVERSI	63.865	*16,7*	172.894	*27,5*	177.012	*28,8*	188.985	*29,9*	194.310	*31,6*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**201.775**	***52,8***	**401.957**	***63,8***	**399.228**	***65,0***	**398.719**	***63,0***	**391.460**	***63,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**149**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**65.350**	***17,1***	**95.569**	***15,2***	**87.576**	***14,3***	**89.803**	***14,2***	**90.351**	***14,7***
CAPITALE SOCIALE	62.876	*16,4*	85.478	*13,6*	85.549	*13,9*	85.549	*13,5*	85.549	*13,9*
RISERVE	5.511	*1,4*	-8.091	*-1,3*	-14.495	*-2,4*	-15.411	*-2,4*	-17.675	*-2,9*
RISULTATO NETTO	-13.682	*-3,6*	-6.775	*-1,1*	-751	*-0,1*	2.124	*0,3*	4.717	*0,8*
INTERESSI DI TERZI	10.645	*2,8*	24.957	*4,0*	17.273	*2,8*	17.541	*2,8*	17.760	*2,9*
TOTALE ATTIVO	**382.365**	***100,0***	**629.584**	***100,0***	**614.283**	***100,0***	**632.646**	***100,0***	**614.792**	***100,0***

AZIENDE INDUSTRIALI MUNICIPALI VICENZA

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**276.045**	***100,0***	**294.723**	***100,0***	**262.075**	***100,0***	**276.096**	***100,0***	**241.269**	***100,0***
- CONSUMI	186.954	*67,7*	210.421	*71,4*	179.015	*68,3*	188.687	*68,3*	161.661	*67,0*
VALORE AGGIUNTO	**89.091**	***32,3***	**84.302**	***28,6***	**83.060**	***31,7***	**87.409**	***31,7***	**79.608**	***33,0***
- COSTO DEL LAVORO	46.645	*16,9*	43.249	*14,7*	42.998	*16,4*	43.926	*15,9*	35.204	*14,6*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**42.446**	***15,4***	**41.053**	***13,9***	**40.062**	***15,3***	**43.483**	***15,7***	**44.404**	***18,4***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	7.506	*2,7*	7.983	*2,7*	8.494	*3,2*	8.832	*3,2*	9.124	*3,8*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.356	*5,6*	15.204	*5,2*	15.703	*6,0*	15.624	*5,7*	14.796	*6,1*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**19.584**	***7,1***	**17.866**	***6,1***	**15.865**	***6,1***	**19.027**	***6,9***	**20.484**	***8,5***
- ONERI FINANZIARI	6.425	*2,3*	5.840	*2,0*	5.891	*2,2*	6.015	*2,2*	5.321	*2,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	619	*0,2*	772	*0,3*	346	*0,1*	409	*0,1*	328	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	457	*0,2*	459	*0,2*	660	*0,3*	688	*0,2*	651	*0,3*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**14.235**	***5,2***	**13.257**	***4,5***	**10.980**	***4,2***	**14.109**	***5,1***	**16.142**	***6,7***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1.553	*0,6*	56	*0,0*	65	*0,0*	239	*0,1*	239	*0,1*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	-1	*0,0*	-19	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	722	*0,3*	244	*0,1*	82	*0,0*	-297	*-0,1*	-92	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.379	*0,9*	1.186	*0,4*	479	*0,2*	241	*0,1*	-8	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**15.783**	***5,7***	**14.630**	***5,0***	**11.457**	***4,4***	**13.814**	***5,0***	**15.803**	***6,5***
+/- IMPOSTE	-7.170	*-2,6*	-7.974	*-2,7*	-6.418	*-2,4*	-6.151	*-2,2*	-6.735	*-2,8*
RISULTATO NETTO	**8.613**	***3,1***	**6.656**	***2,3***	**5.039**	***1,9***	**7.663**	***2,8***	**9.068**	***3,8***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-211	*-0,1*	32	*0,0*	-50	*0,0*	-293	*-0,1*	-40	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**8.402**	***3,0***	**6.688**	***2,3***	**4.989**	***1,9***	**7.370**	***2,7***	**9.028**	***3,7***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**932**		**903**		**903**		**915**		**654**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	5.566	*1,1*	7.258	*1,4*	8.108	*1,6*	46.002	*8,5*	52.577	*10,1*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	17	*0,0*	37	*0,0*	37	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	136.314	*26,2*	129.311	*25,3*	114.574	*22,9*	127.081	*23,6*	100.626	*19,2*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	8.311	*1,6*	5.736	*1,1*	3.348	*0,7*	3.362	*0,6*	2.292	*0,4*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	31.824	*6,1*	33.461	*6,5*	45.456	*9,1*	34.383	*6,4*	40.032	*7,7*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**182.015**	***35,0***	**175.766**	***34,4***	**171.503**	***34,2***	**210.865**	***39,1***	**195.564**	***37,4***
DEBITI COMMERCIALI	91.323	*17,6*	89.955	*17,6*	89.804	*17,9*	93.909	*17,4*	85.007	*16,3*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	112.029	*21,5*	99.404	*19,5*	87.549	*17,5*	56.060	*10,4*	52.614	*10,1*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	33.438	*6,4*	41.332	*8,1*	34.816	*6,9*	45.155	*8,4*	36.574	*7,0*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**236.790**	***45,5***	**230.691**	***45,2***	**212.169**	***42,3***	**195.124**	***36,2***	**174.195**	***33,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-54.775**	***-10,5***	**-54.925**	***-10,8***	**-40.666**	***-8,1***	**15.741**	***2,9***	**21.369**	***4,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	441.630	*84,9*	451.537	*88,4*	466.556	*93,1*	481.134	*89,3*	467.241	*89,4*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-199.907	*-38,4*	-212.889	*-41,7*	-227.943	*-45,5*	-240.671	*-44,7*	-233.001	*-44,6*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**241.723**	***46,5***	**238.648**	***46,7***	**238.613**	***47,6***	**240.463**	***44,6***	**234.240**	***44,8***
PARTECIPAZIONI	4.466	*0,9*	6.669	*1,3*	6.428	*1,3*	6.930	*1,3*	11.751	*2,2*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	3.249	*0,6*	3.225	*0,6*	3.237	*0,6*	4.711	*0,9*	11.778	*2,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**249.438**	***48,0***	**248.542**	***48,6***	**248.278**	***49,5***	**252.104**	***46,8***	**257.769**	***49,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**88.631**	***17,0***	**86.517**	***16,9***	**81.401**	***16,2***	**73.840**	***13,7***	**67.719**	***13,0***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	52.993	*10,2*	45.662	*8,9*	55.441	*11,1*	100.574	*18,7*	99.072	*18,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	6.850	*1,3*	6.507	*1,3*	2.294	*0,5*	44	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	17.090	*3,3*	16.968	*3,3*	16.597	*3,3*	15.843	*2,9*	10.437	*2,0*
FONDI DIVERSI	48.574	*9,3*	48.873	*9,6*	49.161	*9,8*	54.441	*10,1*	60.653	*11,6*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**125.507**	***24,1***	**118.010**	***23,1***	**123.493**	***24,6***	**170.902**	***31,7***	**170.162**	***32,5***
AVVIAMENTO .....(G)	**113**	***0,0***	**56**	***0,0***	**32**	***0,0***	**2.106**	***0,4***	**1.866**	***0,4***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**157.900**	***30,4***	**162.180**	***31,7***	**165.552**	***33,0***	**172.889**	***32,1***	**178.561**	***34,1***
CAPITALE SOCIALE	71.293	*13,7*	71.293	*14,0*	71.293	*14,2*	71.293	*13,2*	71.293	*13,6*
RISERVE	76.985	*14,8*	82.864	*16,2*	87.547	*17,5*	91.704	*17,0*	96.345	*18,4*
RISULTATO NETTO	8.402	*1,6*	6.688	*1,3*	4.989	*1,0*	7.370	*1,4*	9.028	*1,7*
INTERESSI DI TERZI	1.220	*0,2*	1.335	*0,3*	1.723	*0,3*	2.522	*0,5*	1.895	*0,4*
TOTALE ATTIVO	**520.197**	***100,0***	**510.881**	***100,0***	**501.214**	***100,0***	**538.915**	***100,0***	**522.918**	***100,0***

BOLOGNAFIERE - FIERE INTERNAZIONALI DI BOLOGNA

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**110.836**	***100,0***	**106.507**	***100,0***	**112.270**	***100,0***	**115.449**	***100,0***	**128.873**	***100,0***
- CONSUMI	75.457	*68,1*	70.006	*65,7*	74.201	*66,1*	85.435	*74,0*	88.811	*68,9*
VALORE AGGIUNTO	**35.379**	***31,9***	**36.501**	***34,3***	**38.069**	***33,9***	**30.014**	***26,0***	**40.062**	***31,1***
- COSTO DEL LAVORO	19.718	*17,8*	20.433	*19,2*	19.874	*17,7*	20.195	*17,5*	21.009	*16,3*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**15.661**	***14,1***	**16.068**	***15,1***	**18.195**	***16,2***	**9.819**	***8,5***	**19.053**	***14,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.394	*1,3*	1.497	*1,4*	1.638	*1,5*	1.645	*1,4*	1.402	*1,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.654	*7,8*	8.637	*8,1*	8.847	*7,9*	8.762	*7,6*	8.945	*6,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**5.613**	***5,1***	**5.934**	***5,6***	**7.710**	***6,9***	**-588**	***-0,5***	**8.706**	***6,8***
- ONERI FINANZIARI	3.419	*3,1*	2.715	*2,5*	2.822	*2,5*	2.513	*2,2*	1.998	*1,6*
+ PROVENTI FINANZIARI	110	*0,1*	81	*0,1*	115	*0,1*	186	*0,2*	2.463	*1,9*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	66	*0,1*	-171	*-0,2*	153	*0,1*	813	*0,7*	-90	*-0,1*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.370**	***2,1***	**3.129**	***2,9***	**5.156**	***4,6***	**-2.102**	***-1,8***	**9.081**	***7,0***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1.782	*1,6*	1.782	*1,7*	1.794	*1,6*	1.657	*1,4*	1.643	*1,3*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-873	*-0,8*	461	*0,4*	-655	*-0,6*	-4.522	*-3,9*	-440	*-0,3*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	170	*0,2*	73	*0,1*	15	*0,0*	1.327	*1,1*	20	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	155	*0,1*	-115	*-0,1*	77	*0,1*	40	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**40**	***0,0***	**1.766**	***1,7***	**2.799**	***2,5***	**-6.914**	***-6,0***	**7.018**	***5,4***
+/- IMPOSTE	-1.460	*-1,3*	-1.723	*-1,6*	-2.661	*-2,4*	-39	*0,0*	-2.190	*-1,7*
RISULTATO NETTO	**-1.420**	***-1,3***	**43**	***0,0***	**138**	***0,1***	**-6.953**	***-6,0***	**4.828**	***3,7***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	68	*0,1*	-154	*-0,1*	294	*0,3*	420	*0,4*	51	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-1.352**	***-1,2***	**-111**	***-0,1***	**432**	***0,4***	**-6.533**	***-5,7***	**4.879**	***3,8***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**375**		**370**		**381**		**367**		**368**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	11.565	*3,1*	11.104	*3,1*	7.567	*2,1*	11.294	*3,1*	12.019	*3,4*
TITOLI	28	*0,0*	28	*0,0*	929	*0,3*	3.682	*1,0*	2.732	*0,8*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	20.070	*5,4*	14.989	*4,2*	31.270	*8,6*	31.084	*8,6*	30.642	*8,7*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	35	*0,0*	36	*0,0*	36	*0,0*	47	*0,0*	49	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	15.149	*4,1*	13.668	*3,8*	14.036	*3,8*	17.150	*4,7*	19.190	*5,4*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**46.847**	***12,7***	**39.825**	***11,1***	**53.838**	***14,8***	**63.257**	***17,4***	**64.632**	***18,3***
DEBITI COMMERCIALI	26.219	*7,1*	18.611	*5,2*	29.209	*8,0*	32.019	*8,8*	29.891	*8,5*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	25.720	*7,0*	32.690	*9,1*	35.296	*9,7*	35.453	*9,8*	23.276	*6,6*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	30.394	*8,2*	29.322	*8,2*	28.873	*7,9*	38.687	*10,7*	44.104	*12,5*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**82.333**	***22,3***	**80.623**	***22,5***	**93.378**	***25,6***	**106.159**	***29,3***	**97.271**	***27,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-35.486**	***-9,6***	**-40.798**	***-11,4***	**-39.540**	***-10,8***	**-42.902**	***-11,8***	**-32.639**	***-9,3***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	365.605	*99,0*	366.535	*102,3*	368.029	*100,9*	367.554	*101,3*	373.469	*105,9*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-72.973	*-19,8*	-81.428	*-22,7*	-89.577	*-24,6*	-98.279	*-27,1*	-106.328	*-30,2*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**292.632**	***79,3***	**285.107**	***79,6***	**278.452**	***76,4***	**269.275**	***74,2***	**267.141**	***75,8***
PARTECIPAZIONI	7.838	*2,1*	8.333	*2,3*	7.808	*2,1*	4.581	*1,3*	1.974	*0,6*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.769	*0,5*	5.893	*1,6*	7.512	*2,1*	5.709	*1,6*	2.138	*0,6*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**302.239**	***81,9***	**299.333**	***83,5***	**293.772**	***80,6***	**279.565**	***77,1***	**271.253**	***76,9***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**8.435**	***2,3***	**9.251**	***2,6***	**8.736**	***2,4***	**13.221**	***3,6***	**11.588**	***3,3***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	76.871	*20,8*	67.798	*18,9*	59.053	*16,2*	50.463	*13,9*	40.737	*11,6*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	158	*0,0*	114	*0,0*	213	*0,1*	800	*0,2*	1.776	*0,5*
FONDI DEL PERSONALE	6.129	*1,7*	5.989	*1,7*	5.743	*1,6*	5.554	*1,5*	5.455	*1,5*
FONDI DIVERSI	28.320	*7,7*	28.378	*7,9*	30.361	*8,3*	29.266	*8,1*	33.452	*9,5*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**111.478**	***30,2***	**102.279**	***28,5***	**95.370**	***26,2***	**86.083**	***23,7***	**81.420**	***23,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**11.669**	***3,2***	**9.887**	***2,8***	**8.342**	***2,3***	**6.685**	***1,8***	**5.042**	***1,4***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**175.379**	***47,5***	**175.394**	***49,0***	**175.940**	***48,2***	**170.486**	***47,0***	**173.824**	***49,3***
CAPITALE SOCIALE	93.780	*25,4*	93.780	*26,2*	93.780	*25,7*	93.780	*25,9*	93.780	*26,6*
RISERVE	81.065	*22,0*	79.660	*22,2*	80.164	*22,0*	82.060	*22,6*	74.042	*21,0*
RISULTATO NETTO	-1.352	*-0,4*	-111	*0,0*	432	*0,1*	-6.533	*-1,8*	4.879	*1,4*
INTERESSI DI TERZI	1.886	*0,5*	2.065	*0,6*	1.564	*0,4*	1.179	*0,3*	1.123	*0,3*
TOTALE ATTIVO	**369.190**	***100,0***	**358.296**	***100,0***	**364.688**	***100,0***	**362.728**	***100,0***	**352.515**	***100,0***

BRESCIA INFRASTRUTTURE S.r.l.

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**4.122**	***100,0***	**20.444**	***100,0***	**23.675**	***100,0***	**25.344**	***100,0***	**24.361**	***100,0***
- CONSUMI	1.195	*29,0*	-8.832	*-43,2*	-9.895	*-41,8*	-10.067	*-39,7*	-11.458	*-47,0*
VALORE AGGIUNTO	**2.927**	***71,0***	**29.276**	***143,2***	**33.570**	***141,8***	**35.411**	***139,7***	**35.819**	***147,0***
- COSTO DEL LAVORO	270	*6,6*	390	*1,9*	397	*1,7*	402	*1,6*	673	*2,8*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**2.657**	***64,5***	**28.886**	***141,3***	**33.173**	***140,1***	**35.009**	***138,1***	**35.146**	***144,3***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	556	*13,5*	564	*2,8*	924	*3,9*	1.023	*4,0*	1.015	*4,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.506	*36,5*	20.506	*100,3*	24.362	*102,9*	26.073	*102,9*	25.183	*103,4*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**595**	***14,4***	**7.816**	***38,2***	**7.887**	***33,3***	**7.913**	***31,2***	**8.948**	***36,7***
- ONERI FINANZIARI	461	*11,2*	7.488	*36,6*	7.231	*30,5*	7.025	*27,7*	6.623	*27,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	198	*4,8*	390	*1,9*	401	*1,7*	34	*0,1*	6	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**332**	***8,1***	**718**	***3,5***	**1.057**	***4,5***	**922**	***3,6***	**2.331**	***9,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-37	*-0,9*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-1.474	*-6,1*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	-150	*-0,7*	-50	*-0,2*	-1	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	*0,0*	-4	*0,0*	-47	*-0,2*	-15	*-0,1*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**295**	***7,2***	**564**	***2,8***	**960**	***4,1***	**906**	***3,6***	**857**	***3,5***
+/- IMPOSTE	-290	*-7,0*	-493	*-2,4*	-867	*-3,7*	-894	*-3,5*	-849	*-3,5*
RISULTATO NETTO	**5**	***0,1***	**71**	***0,3***	**93**	***0,4***	**12**	***0,0***	**8**	***0,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**5**	***0,1***	**71**	***0,3***	**93**	***0,4***	**12**	***0,0***	**8**	***0,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**4**		**6**		**6**		**7**		**11**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	12.710	*1,3*	6.194	*0,6*	10.224	*1,0*	6.474	*0,7*	15.655	*1,7*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	16.598	*1,7*	21.674	*2,1*	6.919	*0,7*	3.168	*0,3*	4.721	*0,5*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	7.980	*0,8*	6.525	*0,6*	6.482	*0,7*	6.482	*0,7*	6.482	*0,7*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	16.793	*1,7*	35.084	*3,4*	49.964	*5,0*	38.769	*4,0*	15.164	*1,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**54.081**	***5,6***	**69.477**	***6,7***	**73.589**	***7,4***	**54.893**	***5,7***	**42.022**	***4,5***
DEBITI COMMERCIALI	67.065	*6,9*	39.150	*3,8*	11.151	*1,1*	12.298	*1,3*	6.437	*0,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	3.344	*0,3*	3.371	*0,3*	3.778	*0,4*	3.951	*0,4*	2.950	*0,3*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	4.323	*0,4*	5.431	*0,5*	4.409	*0,4*	8.012	*0,8*	7.638	*0,8*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**74.732**	***7,7***	**47.952**	***4,6***	**19.338**	***2,0***	**24.261**	***2,5***	**17.025**	***1,8***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-20.651**	***-2,1***	**21.525**	***2,1***	**54.251**	***5,5***	**30.632**	***3,2***	**24.997**	***2,7***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	909.157	*93,7*	947.102	*90,9*	954.348	*96,3*	980.681	*100,9*	981.729	*105,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-14.159	*-1,5*	-34.663	*-3,3*	-59.021	*-6,0*	-85.089	*-8,8*	-110.272	*-11,8*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**894.998**	***92,3***	**912.439**	***87,6***	**895.327**	***90,4***	**895.592**	***92,2***	**871.457**	***93,4***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	1	*0,0*	2	*0,0*	3	*0,0*	9	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	*0,0*	36.600	*3,5*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**894.998**	***92,3***	**949.040**	***91,1***	**895.329**	***90,4***	**895.595**	***92,2***	**871.466**	***93,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**20.706**	***2,1***	**22.935**	***2,2***	**22.012**	***2,2***	**20.999**	***2,2***	**19.984**	***2,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	139.727	*14,4*	146.735	*14,1*	142.957	*14,4*	139.006	*14,3*	136.621	*14,6*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	7.233	*0,7*	4.746	*0,5*
FONDI DEL PERSONALE	11	*0,0*	23	*0,0*	35	*0,0*	50	*0,0*	71	*0,0*
FONDI DIVERSI	536.638	*55,3*	624.994	*60,0*	606.759	*61,2*	590.184	*60,8*	573.849	*61,5*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**676.376**	***69,7***	**771.752**	***74,1***	**749.751**	***75,7***	**736.473**	***75,8***	**715.287**	***76,6***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**218.677**	***22,5***	**221.748**	***21,3***	**221.841**	***22,4***	**210.753**	***21,7***	**201.160**	***21,5***
CAPITALE SOCIALE	115.000	*11,9*	118.000	*11,3*	118.000	*11,9*	118.000	*12,1*	118.000	*12,6*
RISERVE	103.672	*10,7*	103.677	*10,0*	103.748	*10,5*	92.741	*9,5*	83.152	*8,9*
RISULTATO NETTO	5	*0,0*	71	*0,0*	93	*0,0*	12	*0,0*	8	*0,0*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**969.785**	***100,0***	**1.041.452**	***100,0***	**990.930**	***100,0***	**971.487**	***100,0***	**933.472**	***100,0***

BRESCIA MOBILITA'

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**77.938**	***100,0***	**93.658**	***100,0***	**104.966**	***100,0***	**91.309**	***100,0***	**95.105**	***100,0***
- CONSUMI	40.294	*51,7*	54.543	*58,2*	63.537	*60,5*	53.592	*58,7*	43.956	*46,2*
VALORE AGGIUNTO	**37.644**	***48,3***	**39.115**	***41,8***	**41.429**	***39,5***	**37.717**	***41,3***	**51.149**	***53,8***
- COSTO DEL LAVORO	33.282	*42,7*	35.744	*38,2*	36.628	*34,9*	32.418	*35,5*	33.488	*35,2*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**4.362**	***5,6***	**3.371**	***3,6***	**4.801**	***4,6***	**5.299**	***5,8***	**17.661**	***18,6***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.064	*1,4*	1.092	*1,2*	1.040	*1,0*	718	*0,8*	727	*0,8*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.263	*9,3*	7.253	*7,7*	7.880	*7,5*	6.378	*7,0*	5.598	*5,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-3.965**	***-5,1***	**-4.974**	***-5,3***	**-4.119**	***-3,9***	**-1.797**	***-2,0***	**11.336**	***11,9***
- ONERI FINANZIARI	1.010	*1,3*	1.512	*1,6*	1.243	*1,2*	886	*1,0*	406	*0,4*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.007	*1,3*	1.040	*1,1*	778	*0,7*	549	*0,6*	62	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	104	*0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-3.864**	***-5,0***	**-5.446**	***-5,8***	**-4.584**	***-4,4***	**-2.134**	***-2,3***	**10.992**	***11,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-15	*0,0*	-3	*0,0*	-864	*-0,8*	-1.658	*-1,8*	305	*0,3*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	8	*0,0*	-239	*-0,3*	42	*0,0*	21	*0,0*	-47	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.692	*2,2*	638	*0,7*	263	*0,3*	146	*0,2*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-2.179**	***-2,8***	**-5.050**	***-5,4***	**-5.143**	***-4,9***	**-3.625**	***-4,0***	**11.250**	***11,8***
+/- IMPOSTE	-701	*-0,9*	500	*0,5*	-1.385	*-1,3*	-897	*-1,0*	-4.607	*-4,8*
RISULTATO NETTO	**-2.880**	***-3,7***	**-4.550**	***-4,9***	**-6.528**	***-6,2***	**-4.522**	***-5,0***	**6.643**	***7,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	98	*0,1*	89	*0,1*	804	*0,8*	-980	*-1,1*	-978	*-1,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-2.782**	***-3,6***	**-4.461**	***-4,8***	**-5.724**	***-5,5***	**-5.502**	***-6,0***	**5.665**	***6,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**693**		**799**		**735**		**712**		**723**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	9.709	*6,3*	22.860	*13,4*	16.258	*9,7*	18.727	*13,0*	27.322	*18,9*
TITOLI	425	*0,3*	99	*0,1*	156	*0,1*	84	*0,1*	36	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	35.116	*22,9*	36.666	*21,4*	49.064	*29,2*	15.754	*11,0*	19.288	*13,4*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	8.479	*5,5*	18.238	*10,7*	23.099	*13,8*	27.673	*19,3*	35.517	*24,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	13.294	*8,7*	10.450	*6,1*	12.458	*7,4*	19.477	*13,6*	12.350	*8,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**67.023**	***43,7***	**88.313**	***51,6***	**101.035**	***60,2***	**81.715**	***56,9***	**94.513**	***65,5***
DEBITI COMMERCIALI	26.373	*17,2*	29.058	*17,0*	28.895	*17,2*	17.278	*12,0*	10.563	*7,3*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	13.995	*9,1*	18.393	*10,8*	17.383	*10,4*	6.604	*4,6*	2.049	*1,4*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	8.901	*5,8*	10.777	*6,3*	10.466	*6,2*	10.684	*7,4*	16.748	*11,6*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**49.269**	***32,1***	**58.228**	***34,0***	**56.744**	***33,8***	**34.566**	***24,1***	**29.360**	***20,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**17.754**	***11,6***	**30.085**	***17,6***	**44.291**	***26,4***	**47.149**	***32,9***	**65.153**	***45,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	108.196	*70,5*	112.768	*65,9*	111.246	*66,3*	110.694	*77,1*	113.562	*78,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-54.528	*-35,5*	-61.542	*-36,0*	-65.924	*-39,3*	-71.697	*-50,0*	-79.178	*-54,8*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**53.668**	***35,0***	**51.226**	***30,0***	**45.322**	***27,0***	**38.997**	***27,2***	**34.384**	***23,8***
PARTECIPAZIONI	1.380	*0,9*	1.377	*0,8*	1.393	*0,8*	4.401	*3,1*	1.284	*0,9*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	21.421	*14,0*	20.522	*12,0*	12.193	*7,3*	10.803	*7,5*	6.776	*4,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**76.469**	***49,8***	**73.125**	***42,8***	**58.908**	***35,1***	**54.201**	***37,8***	**42.444**	***29,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**10.022**	***6,5***	**9.580**	***5,6***	**7.923**	***4,7***	**7.611**	***5,3***	**7.438**	***5,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	13.065	*8,5*	14.181	*8,3*	8.089	*4,8*	7.211	*5,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	9.042	*5,3*	17.532	*10,4*	25.218	*17,6*	32.917	*22,8*
FONDI DEL PERSONALE	6.282	*4,1*	6.514	*3,8*	6.618	*3,9*	6.384	*4,4*	6.475	*4,5*
FONDI DIVERSI	15.608	*10,2*	16.560	*9,7*	16.054	*9,6*	12.016	*8,4*	13.286	*9,2*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**34.955**	***22,8***	**46.297**	***27,1***	**48.293**	***28,8***	**50.829**	***35,4***	**52.678**	***36,5***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**69.290**	***45,1***	**66.493**	***38,9***	**62.829**	***37,4***	**58.132**	***40,5***	**62.357**	***43,2***
CAPITALE SOCIALE	52.000	*33,9*	52.000	*30,4*	52.000	*31,0*	52.000	*36,2*	52.000	*36,0*
RISERVE	19.897	*13,0*	17.031	*10,0*	11.763	*7,0*	8.952	*6,2*	1.528	*1,1*
RISULTATO NETTO	-2.782	*-1,8*	-4.461	*-2,6*	-5.724	*-3,4*	-5.502	*-3,8*	5.665	*3,9*
INTERESSI DI TERZI	175	*0,1*	1.923	*1,1*	4.790	*2,9*	2.682	*1,9*	3.164	*2,2*
TOTALE ATTIVO	**153.514**	***100,0***	**171.018**	***100,0***	**167.866**	***100,0***	**143.527**	***100,0***	**144.395**	***100,0***

CASINO DE LA VALLÉE

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**76.539**	***100,0***	**67.975**	***100,0***	**66.005**	***100,0***	**67.812**	***100,0***	**63.300**	***100,0***
- CONSUMI	26.338	*34,4*	23.123	*34,0*	24.437	*37,0*	25.157	*37,1*	20.004	*31,6*
VALORE AGGIUNTO	**50.201**	***65,6***	**44.852**	***66,0***	**41.568**	***63,0***	**42.655**	***62,9***	**43.296**	***68,4***
- COSTO DEL LAVORO	57.145	*74,7*	55.533	*81,7*	53.417	*80,9*	50.833	*75,0*	51.480	*81,3*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**-6.944**	***-9,1***	**-10.681**	***-15,7***	**-11.849**	***-18,0***	**-8.178**	***-12,1***	**-8.184**	***-12,9***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	470	*0,6*	457	*0,7*	495	*0,7*	347	*0,5*	233	*0,4*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.355	*9,6*	8.389	*12,3*	9.381	*14,2*	9.219	*13,6*	8.797	*13,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-14.769**	***-19,3***	**-19.527**	***-28,7***	**-21.725**	***-32,9***	**-17.744**	***-26,2***	**-17.214**	***-27,2***
- ONERI FINANZIARI	504	*0,7*	2.901	*4,3*	4.006	*6,1*	2.131	*3,1*	1.368	*2,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	213	*0,3*	41	*0,1*	9	*0,0*	6	*0,0*	51	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	7	*0,0*	6	*0,0*	7	*0,0*	-9	*0,0*	7	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-15.053**	***-19,7***	**-22.381**	***-32,9***	**-25.715**	***-39,0***	**-19.878**	***-29,3***	**-18.524**	***-29,3***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	-25	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-115	*-0,2*	60	*0,1*	1	*0,0*	4	*0,0*	28	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-9.575	*-12,5*	-6.055	*-8,9*	14	*0,0*	-1.064	*-1,6*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-24.743**	***-32,3***	**-28.401**	***-41,8***	**-25.700**	***-38,9***	**-20.938**	***-30,9***	**-18.496**	***-29,2***
+/- IMPOSTE	6.119	*8,0*	7.317	*10,8*	6.561	*9,9*	2.372	*3,5*	-28.094	*-44,4*
RISULTATO NETTO	**-18.624**	***-24,3***	**-21.084**	***-31,0***	**-19.139**	***-29,0***	**-18.566**	***-27,4***	**-46.590**	***-73,6***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-18.624**	***-24,3***	**-21.084**	***-31,0***	**-19.139**	***-29,0***	**-18.566**	***-27,4***	**-46.590**	***-73,6***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**794**		**782**		**762**		**700**		**688**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	18.757	*10,6*	7.463	*3,7*	8.159	*4,1*	26.451	*12,7*	6.203	*4,1*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.672	*1,5*	3.273	*1,6*	3.863	*2,0*	3.949	*1,9*	3.432	*2,3*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.628	*0,9*	1.520	*0,8*	1.532	*0,8*	1.431	*0,7*	1.367	*0,9*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	9.575	*5,4*	7.995	*4,0*	5.297	*2,7*	3.923	*1,9*	1.968	*1,3*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**32.632**	***18,4***	**20.251**	***10,2***	**18.851**	***9,6***	**35.754**	***17,2***	**12.970**	***8,6***
DEBITI COMMERCIALI	15.583	*8,8*	23.430	*11,8*	9.085	*4,6*	7.478	*3,6*	5.014	*3,3*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	14.700	*8,3*	21.694	*10,9*	10.126	*5,1*	23.397	*11,2*	15.608	*10,4*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	10.317	*5,8*	10.779	*5,4*	9.827	*5,0*	10.132	*4,9*	8.922	*5,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**40.600**	***22,8***	**55.903**	***28,1***	**29.038**	***14,8***	**41.007**	***19,7***	**29.544**	***19,7***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-7.968**	***-4,5***	**-35.652**	***-17,9***	**-10.187**	***-5,2***	**-5.253**	***-2,5***	**-16.574**	***-11,0***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	165.918	*93,3*	196.458	*98,6*	195.083	*99,2*	194.925	*93,7*	195.236	*130,0*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-29.650	*-16,7*	-35.394	*-17,8*	-42.459	*-21,6*	-50.180	*-24,1*	-58.288	*-38,8*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**136.268**	***76,7***	**161.064**	***80,8***	**152.624**	***77,6***	**144.745**	***69,6***	**136.948**	***91,2***
PARTECIPAZIONI	1	*0,0*	1	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	8.135	*4,6*	16.728	*8,4*	24.296	*12,3*	26.879	*12,9*	0	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**144.404**	***81,2***	**177.793**	***89,2***	**176.920**	***89,9***	**171.624**	***82,5***	**136.948**	***91,2***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**710**	***0,4***	**1.253**	***0,6***	**971**	***0,5***	**658**	***0,3***	**281**	***0,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	22.111	*12,4*	52.238	*26,2*	33.695	*17,1*	53.358	*25,6*	51.420	*34,2*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	14.972	*8,4*	14.466	*7,3*	13.699	*7,0*	11.691	*5,6*	10.122	*6,7*
FONDI DIVERSI	5.578	*3,1*	3.289	*1,7*	6.048	*3,1*	6.284	*3,0*	10.008	*6,7*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**42.661**	***24,0***	**69.993**	***35,1***	**53.442**	***27,2***	**71.333**	***34,3***	**71.550**	***47,6***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**94.485**	***53,2***	**73.401**	***36,8***	**114.262**	***58,1***	**95.696**	***46,0***	**49.105**	***32,7***
CAPITALE SOCIALE	104.995	*59,1*	104.995	*52,7*	120.000	*61,0*	120.000	*57,7*	120.000	*79,9*
RISERVE	8.114	*4,6*	-10.510	*-5,3*	13.401	*6,8*	-5.738	*-2,8*	-24.305	*-16,2*
RISULTATO NETTO	-18.624	*-10,5*	-21.084	*-10,6*	-19.139	*-9,7*	-18.566	*-8,9*	-46.590	*-31,0*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**177.746**	***100,0***	**199.297**	***100,0***	**196.742**	***100,0***	**208.036**	***100,0***	**150.199**	***100,0***

CAV - CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**108.451**	***100,0***	**117.044**	***100,0***	**123.318**	***100,0***	**130.505**	***100,0***	**136.859**	***100,0***
- CONSUMI	25.209	*23,2*	22.905	*19,6*	22.899	*18,6*	23.022	*17,6*	22.208	*16,2*
VALORE AGGIUNTO	**83.242**	***76,8***	**94.139**	***80,4***	**100.419**	***81,4***	**107.483**	***82,4***	**114.651**	***83,8***
- COSTO DEL LAVORO	16.320	*15,0*	17.149	*14,7*	17.926	*14,5*	18.979	*14,5*	19.766	*14,4*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**66.922**	***61,7***	**76.990**	***65,8***	**82.493**	***66,9***	**88.504**	***67,8***	**94.885**	***69,3***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	40.034	*36,9*	37.922	*32,4*	38.432	*31,2*	48.561	*37,2*	45.922	*33,6*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	242	*0,2*	277	*0,2*	254	*0,2*	191	*0,1*	172	*0,1*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**26.646**	***24,6***	**38.791**	***33,1***	**43.807**	***35,5***	**39.752**	***30,5***	**48.791**	***35,7***
- ONERI FINANZIARI	19.595	*18,1*	24.126	*20,6*	25.898	*21,0*	24.659	*18,9*	28.524	*20,8*
+ PROVENTI FINANZIARI	581	*0,5*	1.145	*1,0*	2.864	*2,3*	2.911	*2,2*	868	*0,6*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**7.632**	***7,0***	**15.810**	***13,5***	**20.773**	***16,8***	**18.004**	***13,8***	**21.135**	***15,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	17	*0,0*	5	*0,0*	0	*0,0*	-5	*0,0*	-20	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	322	*0,3*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**7.971**	***7,3***	**15.815**	***13,5***	**20.773**	***16,8***	**17.999**	***13,8***	**21.115**	***15,4***
+/- IMPOSTE	-3.659	*-3,4*	-6.033	*-5,2*	-7.565	*-6,1*	-6.068	*-4,6*	-6.973	*-5,1*
RISULTATO NETTO	**4.312**	***4,0***	**9.782**	***8,4***	**13.208**	***10,7***	**11.931**	***9,1***	**14.142**	***10,3***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**4.312**	***4,0***	**9.782**	***8,4***	**13.208**	***10,7***	**11.931**	***9,1***	**14.142**	***10,3***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**238**		**241**		**239**		**254**		**252**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	8.781	*0,8*	52.820	*4,8*	67.093	*5,9*	50.772	*4,8*	36.544	*3,5*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	5.965	*0,5*	4.884	*0,4*	5.001	*0,4*	2.502	*0,2*	2.899	*0,3*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	964	*0,1*	1.057	*0,1*	1.077	*0,1*	1.114	*0,1*	1.051	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	158.597	*14,4*	249.502	*22,6*	242.952	*21,4*	212.853	*19,9*	141.800	*13,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**174.307**	***15,8***	**308.263**	***27,9***	**316.123**	***27,8***	**267.241**	***25,0***	**182.294**	***17,5***
DEBITI COMMERCIALI	7.312	*0,7*	6.300	*0,6*	5.475	*0,5*	5.370	*0,5*	5.990	*0,6*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	*0,0*	0	*0,0*	17.850	*1,6*	332.150	*31,1*	73.858	*7,1*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	17.507	*1,6*	19.665	*1,8*	21.198	*1,9*	20.507	*1,9*	40.707	*3,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**24.819**	***2,2***	**25.965**	***2,3***	**44.523**	***3,9***	**358.027**	***33,5***	**120.555**	***11,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**149.488**	***13,5***	**282.298**	***25,5***	**271.600**	***23,9***	**-90.786**	***-8,5***	**61.739**	***5,9***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.498	*0,1*	1.667	*0,2*	1.767	*0,2*	1.754	*0,2*	1.826	*0,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-678	*-0,1*	-954	*-0,1*	-1.208	*-0,1*	-1.330	*-0,1*	-1.492	*-0,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**820**	***0,1***	**713**	***0,1***	**559**	***0,0***	**424**	***0,0***	**334**	***0,0***
PARTECIPAZIONI	295	*0,0*	301	*0,0*	301	*0,0*	296	*0,0*	276	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	37.633	*3,4*	32.936	*3,0*	29.057	*2,6*	48.958	*4,6*	146.892	*14,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**38.748**	***3,5***	**33.950**	***3,1***	**29.917**	***2,6***	**49.678**	***4,7***	**147.502**	***14,1***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**891.917**	***80,7***	**763.363**	***69,0***	**789.806**	***69,5***	**750.815**	***70,3***	**713.564**	***68,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.016.578	*92,0*	1.005.518	*90,9*	1.000.067	*88,0*	605.351	*56,7*	803.607	*77,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	531	*0,0*	557	*0,1*	424	*0,0*	403	*0,0*	299	*0,0*
FONDI DIVERSI	11.889	*1,1*	12.600	*1,1*	16.687	*1,5*	17.878	*1,7*	18.682	*1,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**1.028.998**	***93,1***	**1.018.675**	***92,1***	**1.017.178**	***89,6***	**623.632**	***58,4***	**822.588**	***78,8***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**51.155**	***4,6***	**60.936**	***5,5***	**74.145**	***6,5***	**86.075**	***8,1***	**100.217**	***9,6***
CAPITALE SOCIALE	2.000	*0,2*	2.000	*0,2*	2.000	*0,2*	2.000	*0,2*	2.000	*0,2*
RISERVE	44.843	*4,1*	49.154	*4,4*	58.937	*5,2*	72.144	*6,8*	84.075	*8,1*
RISULTATO NETTO	4.312	*0,4*	9.782	*0,9*	13.208	*1,2*	11.931	*1,1*	14.142	*1,4*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**1.104.972**	***100,0***	**1.105.576**	***100,0***	**1.135.846**	***100,0***	**1.067.734**	***100,0***	**1.043.360**	***100,0***

CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**53.918**	***100,0***	**54.566**	***100,0***	**57.945**	***100,0***	**58.351**	***100,0***	**59.822**	***100,0***
- CONSUMI	44.229	*82,0*	46.231	*84,7*	47.332	*81,7*	46.225	*79,2*	47.729	*79,8*
VALORE AGGIUNTO	**9.689**	***18,0***	**8.335**	***15,3***	**10.613**	***18,3***	**12.126**	***20,8***	**12.093**	***20,2***
- COSTO DEL LAVORO	4.945	*9,2*	5.051	*9,3*	5.287	*9,1*	5.502	*9,4*	5.793	*9,7*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**4.744**	***8,8***	**3.284**	***6,0***	**5.326**	***9,2***	**6.624**	***11,4***	**6.300**	***10,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	64	*0,1*	44	*0,1*	37	*0,1*	25	*0,0*	17	*0,0*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.884	*3,5*	1.792	*3,3*	1.636	*2,8*	1.691	*2,9*	1.651	*2,8*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**2.796**	***5,2***	**1.448**	***2,7***	**3.653**	***6,3***	**4.908**	***8,4***	**4.632**	***7,7***
- ONERI FINANZIARI	147	*0,3*	79	*0,1*	83	*0,1*	139	*0,2*	139	*0,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	89	*0,2*	139	*0,3*	111	*0,2*	37	*0,1*	33	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.738**	***5,1***	**1.508**	***2,8***	**3.681**	***6,4***	**4.806**	***8,2***	**4.526**	***7,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	5	*0,0*	32	*0,1*	22	*0,0*	7	*0,0*	43	*0,1*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-47	*-0,1*	184	*0,3*	100	*0,2*	33	*0,1*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.696**	***5,0***	**1.724**	***3,2***	**3.803**	***6,6***	**4.846**	***8,3***	**4.569**	***7,6***
+/- IMPOSTE	-999	*-1,9*	-624	*-1,1*	-1.312	*-2,3*	-1.521	*-2,6*	-1.377	*-2,3*
RISULTATO NETTO	**1.697**	***3,1***	**1.100**	***2,0***	**2.491**	***4,3***	**3.325**	***5,7***	**3.192**	***5,3***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**1.697**	***3,1***	**1.100**	***2,0***	**2.491**	***4,3***	**3.325**	***5,7***	**3.192**	***5,3***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**88**		**90**		**90**		**95**		**105**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	1.226	*3,5*	3.667	*10,7*	1.199	*3,4*	2.264	*5,7*	2.455	*5,9*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	752	*1,9*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	12.856	*36,5*	10.532	*30,6*	10.978	*31,5*	11.307	*28,6*	13.123	*31,5*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.274	*3,6*	1.170	*3,4*	1.168	*3,4*	1.322	*3,3*	1.508	*3,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	3.512	*10,0*	2.963	*8,6*	4.159	*11,9*	2.088	*5,3*	2.492	*6,0*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**18.868**	***53,5***	**18.332**	***53,3***	**17.504**	***50,2***	**17.733**	***44,9***	**19.578**	***47,0***
DEBITI COMMERCIALI	8.419	*23,9*	8.272	*24,1*	8.677	*24,9*	8.689	*22,0*	9.364	*22,5*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	2.017	*5,7*	1.626	*4,7*	975	*2,8*	1.889	*4,8*	2.313	*5,6*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	1.438	*4,1*	1.303	*3,8*	2.163	*6,2*	1.651	*4,2*	2.264	*5,4*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**11.874**	***33,7***	**11.201**	***32,6***	**11.815**	***33,9***	**12.229**	***30,9***	**13.941**	***33,5***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**6.994**	***19,8***	**7.131**	***20,8***	**5.689**	***16,3***	**5.504**	***13,9***	**5.637**	***13,5***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	35.006	*99,3*	36.197	*105,3*	39.059	*112,1*	45.498	*115,1*	46.584	*111,8*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-19.017	*-53,9*	-20.587	*-59,9*	-22.086	*-63,4*	-23.766	*-60,1*	-25.278	*-60,7*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**15.989**	***45,3***	**15.610**	***45,4***	**16.973**	***48,7***	**21.732**	***55,0***	**21.306**	***51,1***
PARTECIPAZIONI	3	*0,0*	3	*0,0*	4	*0,0*	4	*0,0*	4	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	310	*0,9*	342	*1,0*	336	*1,0*	17	*0,0*	758	*1,8*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**16.302**	***46,2***	**15.955**	***46,4***	**17.313**	***49,7***	**21.753**	***55,0***	**22.068**	***53,0***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**98**	***0,3***	**77**	***0,2***	**41**	***0,1***	**41**	***0,1***	**21**	***0,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	9.630	*27,3*	9.260	*26,9*	8.874	*25,5*	11.173	*28,3*	10.358	*24,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	592	*1,7*	562	*1,6*	502	*1,4*	405	*1,0*	373	*0,9*
FONDI DIVERSI	593	*1,7*	599	*1,7*	517	*1,5*	562	*1,4*	566	*1,4*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**10.815**	***30,7***	**10.421**	***30,3***	**9.893**	***28,4***	**12.140**	***30,7***	**11.297**	***27,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**12.579**	***35,7***	**12.742**	***37,1***	**13.150**	***37,7***	**15.158**	***38,3***	**16.429**	***39,4***
CAPITALE SOCIALE	7.656	*21,7*	7.656	*22,3*	7.656	*22,0*	7.656	*19,4*	7.656	*18,4*
RISERVE	3.226	*9,1*	3.986	*11,6*	3.003	*8,6*	4.177	*10,6*	5.581	*13,4*
RISULTATO NETTO	1.697	*4,8*	1.100	*3,2*	2.491	*7,1*	3.325	*8,4*	3.192	*7,7*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**35.268**	***100,0***	**34.364**	***100,0***	**34.858**	***100,0***	**39.527**	***100,0***	**41.667**	***100,0***

CMV

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**101.169**	***100,0***	**89.711**	***100,0***	**84.390**	***100,0***	**84.717**	***100,0***	**84.361**	***100,0***
- CONSUMI	39.804	*39,3*	36.124	*40,3*	37.762	*44,7*	35.055	*41,4*	32.275	*38,3*
VALORE AGGIUNTO	**61.365**	***60,7***	**53.587**	***59,7***	**46.628**	***55,3***	**49.662**	***58,6***	**52.086**	***61,7***
- COSTO DEL LAVORO	50.605	*50,0*	48.708	*54,3*	47.440	*56,2*	46.354	*54,7*	44.886	*53,2*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**10.760**	***10,6***	**4.879**	***5,4***	**-812**	***-1,0***	**3.308**	***3,9***	**7.200**	***8,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	250	*0,2*	330	*0,4*	322	*0,4*	303	*0,4*	240	*0,3*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.622	*4,6*	3.929	*4,4*	3.666	*4,3*	3.282	*3,9*	2.717	*3,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**5.888**	***5,8***	**620**	***0,7***	**-4.800**	***-5,7***	**-277**	***-0,3***	**4.243**	***5,0***
- ONERI FINANZIARI	3.865	*3,8*	5.063	*5,6*	4.969	*5,9*	4.929	*5,8*	4.783	*5,7*
+ PROVENTI FINANZIARI	51	*0,1*	66	*0,1*	30	*0,0*	12	*0,0*	15	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	23	*0,0*	5	*0,0*	14	*0,0*	46	*0,1*	23	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.097**	***2,1***	**-4.372**	***-4,9***	**-9.725**	***-11,5***	**-5.148**	***-6,1***	**-502**	***-0,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-4.959	*-4,9*	-43	*0,0*	-21	*0,0*	-34	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	17	*0,0*	-42	*0,0*	22	*0,0*	19	*0,0*	24	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	970	*1,0*	240	*0,3*	283	*0,3*	178	*0,2*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-1.875**	***-1,9***	**-4.217**	***-4,7***	**-9.441**	***-11,2***	**-4.985**	***-5,9***	**-478**	***-0,6***
+/- IMPOSTE	-2.174	*-2,1*	-1.096	*-1,2*	-987	*-1,2*	-105	*-0,1*	-194	*-0,2*
RISULTATO NETTO	**-4.049**	***-4,0***	**-5.313**	***-5,9***	**-10.428**	***-12,4***	**-5.090**	***-6,0***	**-672**	***-0,8***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-4.049**	***-4,0***	**-5.313**	***-5,9***	**-10.428**	***-12,4***	**-5.090**	***-6,0***	**-672**	***-0,8***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**676**		**673**		**658**		**635**		**617**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	13.358	*7,6*	9.742	*5,7*	8.461	*5,2*	7.082	*4,4*	7.936	*4,8*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	13.407	*7,6*	20.368	*11,9*	18.296	*11,2*	19.756	*12,3*	25.276	*15,2*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.212	*0,7*	1.229	*0,7*	1.329	*0,8*	1.381	*0,9*	1.339	*0,8*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	9.348	*5,3*	3.794	*2,2*	1.677	*1,0*	2.014	*1,3*	2.269	*1,4*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**37.325**	***21,2***	**35.133**	***20,5***	**29.763**	***18,3***	**30.233**	***18,8***	**36.820**	***22,2***
DEBITI COMMERCIALI	58.320	*33,2*	65.887	*38,4*	62.925	*38,6*	58.294	*36,2*	67.080	*40,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	60.671	*34,5*	9.360	*5,5*	14.077	*8,6*	19.547	*12,1*	21.027	*12,7*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	14.222	*8,1*	12.779	*7,4*	11.362	*7,0*	10.406	*6,5*	11.027	*6,6*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**133.213**	***75,8***	**88.026**	***51,3***	**88.364**	***54,2***	**88.247**	***54,8***	**99.134**	***59,7***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-95.888**	***-54,5***	**-52.893**	***-30,8***	**-58.601**	***-36,0***	**-58.014**	***-36,0***	**-62.314**	***-37,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	176.921	*100,6*	178.576	*104,1*	177.594	*109,0*	176.958	*109,9*	177.264	*106,8*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-45.835	*-26,1*	-49.580	*-28,9*	-51.687	*-31,7*	-53.227	*-33,1*	-55.038	*-33,2*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**131.086**	***74,5***	**128.996**	***75,2***	**125.907**	***77,3***	**123.731**	***76,9***	**122.226**	***73,7***
PARTECIPAZIONI	5.940	*3,4*	5.934	*3,5*	5.934	*3,6*	5.934	*3,7*	5.933	*3,6*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	218	*0,1*	41	*0,0*	50	*0,0*	53	*0,0*	51	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**137.244**	***78,0***	**134.971**	***78,7***	**131.891**	***80,9***	**129.718**	***80,6***	**128.210**	***77,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.288**	***0,7***	**1.501**	***0,9***	**1.309**	***0,8***	**1.009**	***0,6***	**896**	***0,5***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	43.372	*24,7*	91.138	*53,1*	87.757	*53,9*	84.169	*52,3*	80.137	*48,3*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	9.245	*5,3*	9.031	*5,3*	8.956	*5,5*	8.267	*5,1*	7.998	*4,8*
FONDI DIVERSI	10.344	*5,9*	9.040	*5,3*	11.944	*7,3*	11.325	*7,0*	10.377	*6,3*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**62.961**	***35,8***	**109.209**	***63,6***	**108.657**	***66,7***	**103.761**	***64,5***	**98.512**	***59,4***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**-20.317**	***-11,6***	**-25.630**	***-14,9***	**-34.058**	***-20,9***	**-31.048**	***-19,3***	**-31.720**	***-19,1***
CAPITALE SOCIALE	2.000	*1,1*	2.000	*1,2*	120	*0,1*	120	*0,1*	120	*0,1*
RISERVE	-18.268	*-10,4*	-22.317	*-13,0*	-23.750	*-14,6*	-26.078	*-16,2*	-31.168	*-18,8*
RISULTATO NETTO	-4.049	*-2,3*	-5.313	*-3,1*	-10.428	*-6,4*	-5.090	*-3,2*	-672	*-0,4*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**175.857**	***100,0***	**171.605**	***100,0***	**162.963**	***100,0***	**160.960**	***100,0***	**165.926**	***100,0***

COTRAL - COMPAGNIA TRASPORTI LAZIALI

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**294.920**	***100,0***	**300.928**	***100,0***	**303.946**	***100,0***	**298.734**	***100,0***	**297.985**	***100,0***
- CONSUMI	154.359	*52,3*	134.429	*44,7*	138.883	*45,7*	136.224	*45,6*	120.639	*40,5*
VALORE AGGIUNTO	**140.561**	***47,7***	**166.499**	***55,3***	**165.063**	***54,3***	**162.510**	***54,4***	**177.346**	***59,5***
- COSTO DEL LAVORO	165.688	*56,2*	160.096	*53,2*	157.446	*51,8*	155.534	*52,1*	159.093	*53,4*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**-25.127**	***-8,5***	**6.403**	***2,1***	**7.617**	***2,5***	**6.976**	***2,3***	**18.253**	***6,1***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.135	*0,7*	2.050	*0,7*	2.063	*0,7*	2.891	*1,0*	1.539	*0,5*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.862	*0,6*	2.306	*0,8*	2.157	*0,7*	2.569	*0,9*	5.031	*1,7*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-29.124**	***-9,9***	**2.047**	***0,7***	**3.397**	***1,1***	**1.516**	***0,5***	**11.683**	***3,9***
- ONERI FINANZIARI	17.685	*6,0*	14.417	*4,8*	9.106	*3,0*	3.827	*1,3*	3.182	*1,1*
+ PROVENTI FINANZIARI	31.314	*10,6*	21.480	*7,1*	15.417	*5,1*	3.986	*1,3*	693	*0,2*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-15.495**	***-5,3***	**9.110**	***3,0***	**9.708**	***3,2***	**1.675**	***0,6***	**9.194**	***3,1***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-62	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-1	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-3.795	*-1,3*	369	*0,1*	-2.004	*-0,7*	-1.436	*-0,5*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-19.290**	***-6,5***	**9.479**	***3,1***	**7.704**	***2,5***	**239**	***0,1***	**9.131**	***3,1***
+/- IMPOSTE	-6.669	*-2,3*	-6.869	*-2,3*	-7.448	*-2,5*	0	*0,0*	-1.102	*-0,4*
RISULTATO NETTO	**-25.959**	***-8,8***	**2.610**	***0,9***	**256**	***0,1***	**239**	***0,1***	**8.029**	***2,7***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-25.959**	***-8,8***	**2.610**	***0,9***	**256**	***0,1***	**239**	***0,1***	**8.029**	***2,7***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**3.412**		**3.272**		**3.266**		**3.254**		**3.235**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	1.281	*0,2*	3.255	*0,6*	6.260	*1,4*	8.953	*3,0*	26.138	*7,0*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	328.997	*46,4*	289.273	*55,5*	261.787	*58,0*	117.076	*39,1*	124.591	*33,6*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	5.658	*0,8*	8.496	*1,6*	6.501	*1,4*	6.122	*2,0*	6.808	*1,8*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	48.273	*6,8*	38.719	*7,4*	31.838	*7,1*	70.219	*23,5*	58.820	*15,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**384.209**	***54,2***	**339.743**	***65,2***	**306.386**	***67,9***	**202.370**	***67,6***	**216.357**	***58,3***
DEBITI COMMERCIALI	137.533	*19,4*	151.006	*29,0*	96.555	*21,4*	76.696	*25,6*	87.154	*23,5*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	352.758	*49,8*	8.276	*1,6*	94.594	*21,0*	59.081	*19,7*	60.304	*16,3*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	97.923	*13,8*	64.942	*12,5*	41.834	*9,3*	22.859	*7,6*	51.363	*13,8*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**588.214**	***83,0***	**224.224**	***43,1***	**232.983**	***51,6***	**158.636**	***53,0***	**198.821**	***53,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-204.005**	***-28,8***	**115.519**	***22,2***	**73.403**	***16,3***	**43.734**	***14,6***	**17.536**	***4,7***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	33.297	*4,7*	33.752	*6,5*	34.227	*7,6*	35.301	*11,8*	119.404	*32,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-18.927	*-2,7*	-21.233	*-4,1*	-23.390	*-5,2*	-25.954	*-8,7*	-30.985	*-8,4*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**14.370**	***2,0***	**12.519**	***2,4***	**10.837**	***2,4***	**9.347**	***3,1***	**88.419**	***23,8***
PARTECIPAZIONI	871	*0,1*	871	*0,2*	871	*0,2*	871	*0,3*	1.375	*0,4*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	304.698	*43,0*	163.494	*31,4*	129.001	*28,6*	82.813	*27,7*	60.822	*16,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**319.939**	***45,2***	**176.884**	***34,0***	**140.709**	***31,2***	**93.031**	***31,1***	**150.616**	***40,6***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**4.456**	***0,6***	**4.175**	***0,8***	**4.203**	***0,9***	**3.944**	***1,3***	**4.029**	***1,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	27.576	*3,9*	187.039	*35,9*	59.583	*13,2*	0	*0,0*	14.184	*3,8*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	13.773	*1,9*	2.410	*0,5*	59.583	*13,2*	44.829	*15,0*	36.290	*9,8*
FONDI DEL PERSONALE	51.636	*7,3*	46.437	*8,9*	43.729	*9,7*	38.595	*12,9*	34.856	*9,4*
FONDI DIVERSI	42.349	*6,0*	40.776	*7,8*	35.247	*7,8*	36.873	*12,3*	39.710	*10,7*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**135.334**	***19,1***	**276.662**	***53,1***	**198.142**	***43,9***	**120.297**	***40,2***	**125.040**	***33,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**-14.944**	***-2,1***	**19.916**	***3,8***	**20.173**	***4,5***	**20.412**	***6,8***	**47.141**	***12,7***
CAPITALE SOCIALE	11.015	*1,6*	11.043	*2,1*	11.043	*2,4*	11.043	*3,7*	26.543	*7,2*
RISERVE	0	*0,0*	6.263	*1,2*	8.874	*2,0*	9.130	*3,0*	12.569	*3,4*
RISULTATO NETTO	-25.959	*-3,7*	2.610	*0,5*	256	*0,1*	239	*0,1*	8.029	*2,2*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**708.604**	***100,0***	**520.802**	***100,0***	**451.298**	***100,0***	**299.345**	***100,0***	**371.002**	***100,0***

CTM

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**45.323**	***100,0***	**45.798**	***100,0***	**45.848**	***100,0***	**45.022**	***100,0***	**55.485**	***100,0***
- CONSUMI	9.117	*20,1*	10.467	*22,9*	11.958	*26,1*	7.884	*17,5*	5.031	*9,1*
VALORE AGGIUNTO	**36.206**	***79,9***	**35.331**	***77,1***	**33.890**	***73,9***	**37.138**	***82,5***	**50.454**	***90,9***
- COSTO DEL LAVORO	32.607	*71,9*	33.112	*72,3*	32.724	*71,4*	33.683	*74,8*	35.817	*64,6*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**3.599**	***7,9***	**2.219**	***4,8***	**1.166**	***2,5***	**3.455**	***7,7***	**14.637**	***26,4***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	132	*0,3*	100	*0,2*	149	*0,3*	142	*0,3*	137	*0,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.170	*7,0*	2.603	*5,7*	2.130	*4,6*	2.107	*4,7*	2.220	*4,0*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**297**	***0,7***	**-484**	***-1,1***	**-1.113**	***-2,4***	**1.206**	***2,7***	**12.280**	***22,1***
- ONERI FINANZIARI	160	*0,4*	60	*0,1*	41	*0,1*	18	*0,0*	76	*0,1*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.325	*2,9*	967	*2,1*	1.270	*2,8*	928	*2,1*	759	*1,4*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.462**	***3,2***	**423**	***0,9***	**116**	***0,3***	**2.116**	***4,7***	**12.963**	***23,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	-281	*-0,6*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-6	*0,0*	78	*0,2*	-60	*-0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	394	*0,9*	1.782	*3,9*	785	*1,7*	1.360	*3,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.850**	***4,1***	**2.002**	***4,4***	**841**	***1,8***	**3.476**	***7,7***	**12.963**	***23,4***
+/- IMPOSTE	-1.231	*-2,7*	-477	*-1,0*	-371	*-0,8*	-490	*-1,1*	-887	*-1,6*
RISULTATO NETTO	**619**	***1,4***	**1.525**	***3,3***	**470**	***1,0***	**2.986**	***6,6***	**12.076**	***21,8***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**619**	***1,4***	**1.525**	***3,3***	**470**	***1,0***	**2.986**	***6,6***	**12.076**	***21,8***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**810**		**811**		**809**		**822**		**814**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	4.568	*5,5*	16.338	*20,8*	11.901	*15,1*	17.897	*21,8*	23.114	*23,3*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	15.701	*18,9*	4.829	*6,2*	5.714	*7,2*	7.809	*9,5*	12.808	*12,9*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.436	*1,7*	1.449	*1,8*	1.598	*2,0*	2.211	*2,7*	2.023	*2,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	21.207	*25,5*	17.820	*22,7*	23.423	*29,7*	17.875	*21,8*	19.286	*19,5*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**42.912**	***51,6***	**40.436**	***51,6***	**42.636**	***54,0***	**45.792**	***55,8***	**57.231**	***57,7***
DEBITI COMMERCIALI	8.039	*9,7*	3.749	*4,8*	3.774	*4,8*	5.160	*6,3*	3.828	*3,9*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1.775	*2,1*	963	*1,2*	1.332	*1,7*	668	*0,8*	476	*0,5*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	9.436	*11,4*	9.842	*12,6*	10.091	*12,8*	11.752	*14,3*	12.731	*12,8*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**19.250**	***23,2***	**14.554**	***18,6***	**15.197**	***19,2***	**17.580**	***21,4***	**17.035**	***17,2***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**23.662**	***28,5***	**25.882**	***33,0***	**27.439**	***34,8***	**28.212**	***34,4***	**40.196**	***40,5***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	81.752	*98,3*	78.856	*100,6*	74.019	*93,8*	46.384	*56,5*	52.201	*52,7*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-41.877	*-50,4*	-41.230	*-52,6*	-38.114	*-48,3*	-10.495	*-12,8*	-10.928	*-11,0*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**39.875**	***48,0***	**37.626**	***48,0***	**35.905**	***45,5***	**35.889**	***43,8***	**41.273**	***41,6***
PARTECIPAZIONI	29	*0,0*	28	*0,0*	29	*0,0*	29	*0,0*	29	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	21	*0,0*	21	*0,0*	23	*0,0*	33	*0,0*	386	*0,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**39.925**	***48,0***	**37.675**	***48,1***	**35.957**	***45,5***	**35.951**	***43,8***	**41.688**	***42,1***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**287**	***0,3***	**262**	***0,3***	**354**	***0,4***	**285**	***0,3***	**214**	***0,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	276	*0,3*	788	*1,0*	488	*0,6*	179	*0,2*	6.830	*6,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	63	*0,1*	41	*0,1*	53	*0,1*	18	*0,0*	24	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	12.800	*15,4*	11.984	*15,3*	11.224	*14,2*	10.357	*12,6*	9.757	*9,8*
FONDI DIVERSI	14.679	*17,7*	13.425	*17,1*	13.934	*17,6*	12.183	*14,9*	11.699	*11,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**27.818**	***33,5***	**26.238**	***33,5***	**25.699**	***32,6***	**22.737**	***27,7***	**28.310**	***28,6***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**36.056**	***43,4***	**37.581**	***48,0***	**38.051**	***48,2***	**41.711**	***50,8***	**53.788**	***54,3***
CAPITALE SOCIALE	24.529	*29,5*	24.529	*31,3*	24.529	*31,1*	24.529	*29,9*	24.529	*24,7*
RISERVE	10.908	*13,1*	11.527	*14,7*	13.052	*16,5*	14.196	*17,3*	17.183	*17,3*
RISULTATO NETTO	619	*0,7*	1.525	*1,9*	470	*0,6*	2.986	*3,6*	12.076	*12,2*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**83.124**	***100,0***	**78.373**	***100,0***	**78.947**	***100,0***	**82.028**	***100,0***	**99.133**	***100,0***

CVA - COMPAGNIA VALDOSTANA DELLE ACQUE

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**1.231.486**	***100,0***	**1.159.631**	***100,0***	**1.173.446**	***100,0***	**1.131.143**	***100,0***	**1.025.320**	***100,0***
- CONSUMI	1.008.426	*81,9*	945.708	*81,6*	967.598	*82,5*	938.193	*82,9*	871.623	*85,0*
VALORE AGGIUNTO	**223.060**	***18,1***	**213.923**	***18,4***	**205.848**	***17,5***	**192.950**	***17,1***	**153.697**	***15,0***
- COSTO DEL LAVORO	32.606	*2,6*	34.454	*3,0*	44.294	*3,8*	36.170	*3,2*	34.300	*3,3*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**190.454**	***15,5***	**179.469**	***15,5***	**161.554**	***13,8***	**156.780**	***13,9***	**119.397**	***11,6***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	3.862	*0,3*	2.714	*0,2*	2.534	*0,2*	1.998	*0,2*	2.016	*0,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	28.946	*2,4*	32.513	*2,8*	33.536	*2,9*	36.025	*3,2*	39.701	*3,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**157.646**	***12,8***	**144.242**	***12,4***	**125.484**	***10,7***	**118.757**	***10,5***	**77.680**	***7,6***
- ONERI FINANZIARI	8.751	*0,7*	7.809	*0,7*	10.576	*0,9*	5.693	*0,5*	4.885	*0,5*
+ PROVENTI FINANZIARI	16.699	*1,4*	12.648	*1,1*	10.012	*0,9*	3.664	*0,3*	2.144	*0,2*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-781	*-0,1*	344	*0,0*	141	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**164.813**	***13,4***	**149.425**	***12,9***	**125.061**	***10,7***	**116.728**	***10,3***	**74.939**	***7,3***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	29.890	*2,4*	30.007	*2,6*	29.724	*2,5*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-2.245	*-0,2*	-2.270	*-0,2*	-4	*0,0*	-617	*-0,1*	-3.942	*-0,4*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-309	*0,0*	-235	*0,0*	-571	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.376	*0,1*	900	*0,1*	-49.295	*-4,2*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**133.745**	***10,9***	**117.813**	***10,2***	**45.467**	***3,9***	**116.111**	***10,3***	**70.997**	***6,9***
+/- IMPOSTE	-58.291	*-4,7*	-52.474	*-4,5*	-43.434	*-3,7*	-36.782	*-3,3*	-22.736	*-2,2*
RISULTATO NETTO	**75.454**	***6,1***	**65.339**	***5,6***	**2.033**	***0,2***	**79.329**	***7,0***	**48.261**	***4,7***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-1.569	*-0,1*	659	*0,1*	-857	*-0,1*	-829	*-0,1*	-870	*-0,1*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**73.885**	***6,0***	**65.998**	***5,7***	**1.176**	***0,1***	**78.500**	***6,9***	**47.391**	***4,6***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**566**		**569**		**586**		**545**		**537**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	126.927	*8,8*	246.703	*16,6*	174.075	*12,6*	184.637	*13,1*	190.305	*13,2*
TITOLI	22.500	*1,6*	33.179	*2,2*	30.999	*2,2*	44.258	*3,1*	50.546	*3,5*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	194.283	*13,5*	189.414	*12,7*	183.551	*13,2*	167.650	*11,9*	140.740	*9,7*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	4.349	*0,3*	2.078	*0,1*	2.307	*0,2*	2.086	*0,1*	1.985	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	59.674	*4,1*	56.795	*3,8*	94.832	*6,8*	58.477	*4,1*	81.515	*5,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**407.733**	***28,3***	**528.169**	***35,5***	**485.764**	***35,0***	**457.108**	***32,4***	**465.091**	***32,2***
DEBITI COMMERCIALI	180.472	*12,5*	146.024	*9,8*	137.722	*9,9*	137.885	*9,8*	178.401	*12,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	20.740	*1,4*	22.442	*1,5*	23.388	*1,7*	24.842	*1,8*	35.176	*2,4*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	42.852	*3,0*	100.345	*6,7*	29.948	*2,2*	46.003	*3,3*	33.697	*2,3*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**244.064**	***16,9***	**268.811**	***18,1***	**191.058**	***13,8***	**208.730**	***14,8***	**247.274**	***17,1***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**163.669**	***11,3***	**259.358**	***17,4***	**294.706**	***21,3***	**248.378**	***17,6***	**217.817**	***15,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	780.151	*54,1*	810.229	*54,5*	840.178	*60,6*	927.702	*65,7*	1.009.759	*69,9*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-224.116	*-15,5*	-251.451	*-16,9*	-284.987	*-20,6*	-330.073	*-23,4*	-369.774	*-25,6*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**556.035**	***38,5***	**558.778**	***37,6***	**555.191**	***40,0***	**597.629**	***42,3***	**639.985**	***44,3***
PARTECIPAZIONI	1.149	*0,1*	1.558	*0,1*	1.941	*0,1*	1.189	*0,1*	985	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	221.628	*15,4*	173.030	*11,6*	149.268	*10,8*	130.800	*9,3*	111.473	*7,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**778.812**	***54,0***	**733.366**	***49,3***	**706.400**	***50,9***	**729.618**	***51,7***	**752.443**	***52,1***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**12.383**	***0,9***	**12.217**	***0,8***	**11.156**	***0,8***	**9.753**	***0,7***	**8.740**	***0,6***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	211.400	*14,6*	248.247	*16,7*	254.146	*18,3*	249.072	*17,6*	233.422	*16,2*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	1.073	*0,1*	1.013	*0,1*
FONDI DEL PERSONALE	6.101	*0,4*	6.026	*0,4*	5.716	*0,4*	17.455	*1,2*	14.185	*1,0*
FONDI DIVERSI	23.169	*1,6*	39.760	*2,7*	99.527	*7,2*	44.735	*3,2*	49.352	*3,4*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**240.670**	***16,7***	**294.033**	***19,8***	**359.389**	***25,9***	**312.335**	***22,1***	**297.972**	***20,6***
AVVIAMENTO .....(G)	**244.132**	***16,9***	**212.982**	***14,3***	**183.258**	***13,2***	**215.456**	***15,3***	**218.167**	***15,1***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**958.326**	***66,4***	**923.890**	***62,1***	**836.131**	***60,3***	**890.870**	***63,1***	**899.195**	***62,3***
CAPITALE SOCIALE	395.000	*27,4*	395.000	*26,6*	395.000	*28,5*	395.000	*28,0*	395.000	*27,3*
RISERVE	484.012	*33,5*	456.385	*30,7*	433.468	*31,3*	411.235	*29,1*	450.771	*31,2*
RISULTATO NETTO	73.885	*5,1*	65.998	*4,4*	1.176	*0,1*	78.500	*5,6*	47.391	*3,3*
INTERESSI DI TERZI	5.429	*0,4*	6.507	*0,4*	6.487	*0,5*	6.135	*0,4*	6.033	*0,4*
TOTALE ATTIVO	**1.443.060**	***100,0***	**1.486.734**	***100,0***	**1.386.578**	***100,0***	**1.411.935**	***100,0***	**1.444.441**	***100,0***

ENTE AUTONOMO PER LE FIERE DI VERONA (ora VERONAFIERE)

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**77.254**	***100,0***	**62.483**	***100,0***	**74.925**	***100,0***	**72.229**	***100,0***	**78.968**	***100,0***
- CONSUMI	55.661	*72,0*	41.124	*65,8*	53.076	*70,8*	59.021	*81,7*	52.364	*66,3*
VALORE AGGIUNTO	**21.593**	***28,0***	**21.359**	***34,2***	**21.849**	***29,2***	**13.208**	***18,3***	**26.604**	***33,7***
- COSTO DEL LAVORO	11.237	*14,5*	12.885	*20,6*	11.849	*15,8*	12.410	*17,2*	13.660	*17,3*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**10.356**	***13,4***	**8.474**	***13,6***	**10.000**	***13,3***	**798**	***1,1***	**12.944**	***16,4***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.313	*1,7*	2.232	*3,6*	1.512	*2,0*	2.039	*2,8*	2.465	*3,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.892	*7,6*	5.984	*9,6*	5.570	*7,4*	5.961	*8,3*	6.762	*8,6*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**3.151**	***4,1***	**258**	***0,4***	**2.918**	***3,9***	**-7.202**	***-10,0***	**3.717**	***4,7***
- ONERI FINANZIARI	752	*1,0*	649	*1,0*	625	*0,8*	508	*0,7*	572	*0,7*
+ PROVENTI FINANZIARI	164	*0,2*	300	*0,5*	210	*0,3*	251	*0,3*	312	*0,4*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-6	*0,0*	0	*0,0*	-11	*0,0*	-22	*0,0*	70	*0,1*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.557**	***3,3***	**-91**	***-0,1***	**2.492**	***3,3***	**-7.481**	***-10,4***	**3.527**	***4,5***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	176	*0,2*	273	*0,4*	445	*0,6*	445	*0,6*	236	*0,3*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-45	*-0,1*	-40	*-0,1*	-187	*-0,2*	-817	*-1,1*	502	*0,6*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.031	*1,3*	358	*0,6*	-133	*-0,2*	95	*0,1*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.367**	***4,4***	**-46**	***-0,1***	**1.727**	***2,3***	**-8.648**	***-12,0***	**3.793**	***4,8***
+/- IMPOSTE	-1.805	*-2,3*	21	*0,0*	-1.243	*-1,7*	2.075	*2,9*	-1.099	*-1,4*
RISULTATO NETTO	**1.562**	***2,0***	**-25**	***0,0***	**484**	***0,6***	**-6.573**	***-9,1***	**2.694**	***3,4***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-191	*-0,2*	136	*0,2*	-72	*-0,1*	-38	*-0,1*	-51	*-0,1*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**1.371**	***1,8***	**111**	***0,2***	**412**	***0,5***	**-6.611**	***-9,2***	**2.643**	***3,3***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**137**		**163**		**167**		**157**		**168**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	4.405	*3,0*	20.333	*12,0*	10.617	*6,6*	7.435	*4,4*	18.206	*10,9*
TITOLI	0	*0,0*	3	*0,0*	504	*0,3*	1.000	*0,6*	1.000	*0,6*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	17.697	*11,9*	29.064	*17,2*	26.559	*16,4*	28.426	*16,7*	13.060	*7,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	3	*0,0*	45	*0,0*	71	*0,0*	22	*0,0*	13	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	13.217	*8,9*	10.725	*6,3*	12.655	*7,8*	14.709	*8,7*	13.125	*7,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**35.322**	***23,8***	**60.170**	***35,5***	**50.406**	***31,1***	**51.592**	***30,4***	**45.404**	***27,3***
DEBITI COMMERCIALI	24.730	*16,6*	24.181	*14,3*	25.411	*15,7*	36.176	*21,3*	27.381	*16,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	*0,0*	5.249	*3,1*	3.847	*2,4*	10.111	*6,0*	9.406	*5,6*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	11.699	*7,9*	18.070	*10,7*	14.361	*8,9*	17.706	*10,4*	17.143	*10,3*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**36.429**	***24,5***	**47.500**	***28,0***	**43.619**	***26,9***	**63.993**	***37,7***	**53.930**	***32,4***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-1.107**	***-0,7***	**12.670**	***7,5***	**6.787**	***4,2***	**-12.401**	***-7,3***	**-8.526**	***-5,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	214.302	*144,2*	213.575	*126,0*	218.568	*134,9*	231.174	*136,1*	240.821	*144,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-114.622	*-77,1*	-118.875	*-70,1*	-123.249	*-76,1*	-129.045	*-76,0*	-135.807	*-81,5*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**99.680**	***67,1***	**94.700**	***55,9***	**95.319**	***58,9***	**102.129**	***60,1***	**105.014**	***63,0***
PARTECIPAZIONI	7.139	*4,8*	7.646	*4,5*	7.348	*4,5*	7.097	*4,2*	6.649	*4,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	1	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**106.819**	***71,9***	**102.346**	***60,4***	**102.667**	***63,4***	**109.226**	***64,3***	**111.664**	***67,0***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**5.521**	***3,7***	**5.685**	***3,4***	**7.031**	***4,3***	**7.911**	***4,7***	**8.413**	***5,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	38.389	*25,8*	33.089	*19,5*	29.245	*18,1*	25.551	*15,0*	29.842	*17,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	2.168	*1,5*	2.071	*1,2*	2.151	*1,3*	2.070	*1,2*	2.081	*1,2*
FONDI DIVERSI	4.781	*3,2*	6.942	*4,1*	5.765	*3,6*	5.121	*3,0*	4.530	*2,7*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**45.338**	***30,5***	**42.102**	***24,8***	**37.161**	***22,9***	**32.742**	***19,3***	**36.453**	***21,9***
AVVIAMENTO .....(G)	**918**	***0,6***	**1.268**	***0,7***	**1.861**	***1,1***	**1.091**	***0,6***	**1.092**	***0,7***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**66.813**	***45,0***	**79.867**	***47,1***	**81.185**	***50,1***	**73.085**	***43,0***	**76.190**	***45,7***
CAPITALE SOCIALE	49.481	*33,3*	63.265	*37,3*	63.265	*39,1*	63.265	*37,3*	63.265	*38,0*
RISERVE	14.499	*9,8*	15.168	*9,0*	14.795	*9,1*	14.023	*8,3*	7.820	*4,7*
RISULTATO NETTO	1.371	*0,9*	111	*0,1*	412	*0,3*	-6.611	*-3,9*	2.643	*1,6*
INTERESSI DI TERZI	1.462	*1,0*	1.323	*0,8*	2.713	*1,7*	2.408	*1,4*	2.462	*1,5*
TOTALE ATTIVO	**148.580**	***100,0***	**169.469**	***100,0***	**161.965**	***100,0***	**169.820**	***100,0***	**166.573**	***100,0***

ENTE AUTONOMO VOLTURNO S.r.l.

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**200.650**	***100,0***	**260.655**	***100,0***	**254.575**	***100,0***	**260.942**	***100,0***	**247.763**	***100,0***
- CONSUMI	79.461	*39,6*	79.707	*30,6*	77.990	*30,6*	105.686	*40,5*	16.816	*6,8*
VALORE AGGIUNTO	**121.189**	***60,4***	**180.948**	***69,4***	**176.585**	***69,4***	**155.256**	***59,5***	**230.947**	***93,2***
- COSTO DEL LAVORO	132.639	*66,1*	167.218	*64,2*	160.573	*63,1*	170.389	*65,3*	169.547	*68,4*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**-11.450**	***-5,7***	**13.730**	***5,3***	**16.012**	***6,3***	**-15.133**	***-5,8***	**61.400**	***24,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	5.185	*2,6*	5.933	*2,3*	6.319	*2,5*	6.419	*2,5*	5.839	*2,4*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.216	*1,6*	3.047	*1,2*	2.830	*1,1*	2.673	*1,0*	2.654	*1,1*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-19.851**	***-9,9***	**4.750**	***1,8***	**6.863**	***2,7***	**-24.225**	***-9,3***	**52.907**	***21,4***
- ONERI FINANZIARI	9.798	*4,9*	4.676	*1,8*	4.151	*1,6*	1.566	*0,6*	2.564	*1,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.850	*0,9*	633	*0,2*	7.144	*2,8*	1.377	*0,5*	274	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-27.799**	***-13,9***	**707**	***0,3***	**9.856**	***3,9***	**-24.414**	***-9,4***	**50.617**	***20,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-119	*-0,1*	0	*0,0*	-269	*-0,1*	-587	*-0,2*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	5.141	*2,1*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	4.122	*2,1*	266	*0,1*	-308	*-0,1*	-1.086	*-0,4*	-196	*-0,1*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-23.796**	***-11,9***	**973**	***0,4***	**9.279**	***3,6***	**-26.087**	***-10,0***	**55.562**	***22,4***
+/- IMPOSTE	-5.622	*-2,8*	-8.444	*-3,2*	-8.403	*-3,3*	-335	*-0,1*	-24.669	*-10,0*
RISULTATO NETTO	**-29.418**	***-14,7***	**-7.471**	***-2,9***	**876**	***0,3***	**-26.422**	***-10,1***	**30.893**	***12,5***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-29.418**	***-14,7***	**-7.471**	***-2,9***	**876**	***0,3***	**-26.422**	***-10,1***	**30.893**	***12,5***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**3.611**		**3.538**		**3.470**		**3.419**		**3.126**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	25.365	*3,2*	87.107	*10,2*	31.686	*3,8*	17.612	*2,1*	653.688	*67,6*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	176.256	*22,3*	206.865	*24,3*	270.083	*32,8*	304.061	*36,5*	77.059	*8,0*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	27.614	*3,5*	28.542	*3,3*	29.871	*3,6*	33.346	*4,0*	32.094	*3,3*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	56.559	*7,2*	33.846	*4,0*	39.071	*4,7*	38.178	*4,6*	36.886	*3,8*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**285.794**	***36,2***	**356.360**	***41,8***	**370.711**	***45,0***	**393.197**	***47,2***	**799.727**	***82,7***
DEBITI COMMERCIALI	348.812	*44,2*	357.036	*41,9*	231.280	*28,1*	217.538	*26,1*	208.058	*21,5*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	65.104	*8,3*	17.727	*2,1*	7.521	*0,9*	5.633	*0,7*	2.983	*0,3*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	101.571	*12,9*	116.705	*13,7*	93.498	*11,4*	84.690	*10,2*	141.423	*14,6*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**515.487**	***65,3***	**491.468**	***57,7***	**332.299**	***40,4***	**307.861**	***37,0***	**352.464**	***36,4***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-229.693**	***-29,1***	**-135.108**	***-15,9***	**38.412**	***4,7***	**85.336**	***10,2***	**447.263**	***46,2***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	146.214	*18,5*	142.645	*16,7*	131.784	*16,0*	137.903	*16,6*	134.162	*13,9*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-31.563	*-4,0*	-34.573	*-4,1*	-36.903	*-4,5*	-39.263	*-4,7*	-41.917	*-4,3*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**114.651**	***14,5***	**108.072**	***12,7***	**94.881**	***11,5***	**98.640**	***11,8***	**92.245**	***9,5***
PARTECIPAZIONI	1.237	*0,2*	1.252	*0,1*	1.033	*0,1*	103	*0,0*	103	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	316.164	*40,1*	320.828	*37,6*	296.177	*36,0*	283.884	*34,1*	22.091	*2,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**432.052**	***54,8***	**430.152**	***50,5***	**392.091**	***47,6***	**382.627**	***46,0***	**114.439**	***11,8***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**71.075**	***9,0***	**65.668**	***7,7***	**60.251**	***7,3***	**56.741**	***6,8***	**53.371**	***5,5***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	12.410	*1,6*	11.324	*1,3*	8.895	*1,1*	8.461	*1,0*	4.160	*0,4*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	236.941	*30,0*	337.455	*39,6*	205.086	*24,9*	204.194	*24,5*	178.585	*18,5*
FONDI DEL PERSONALE	64.826	*8,2*	61.393	*7,2*	59.085	*7,2*	55.307	*6,6*	52.142	*5,4*
FONDI DIVERSI	223.007	*28,3*	221.762	*26,0*	208.034	*25,3*	243.779	*29,3*	288.756	*29,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**537.184**	***68,1***	**631.934**	***74,2***	**481.100**	***58,5***	**511.741**	***61,5***	**523.643**	***54,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**-263.750**	***-33,4***	**-271.222**	***-31,8***	**9.654**	***1,2***	**12.963**	***1,6***	**91.430**	***9,4***
CAPITALE SOCIALE	12.622	*1,6*	12.622	*1,5*	12.622	*1,5*	12.622	*1,5*	12.622	*1,3*
RISERVE	-246.954	*-31,3*	-276.373	*-32,4*	-3.844	*-0,5*	26.763	*3,2*	47.915	*5,0*
RISULTATO NETTO	-29.418	*-3,7*	-7.471	*-0,9*	876	*0,1*	-26.422	*-3,2*	30.893	*3,2*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**788.921**	***100,0***	**852.180**	***100,0***	**823.053**	***100,0***	**832.565**	***100,0***	**967.537**	***100,0***

FINDOLOMITI ENERGIA S.r.l.

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**1.018.446**	***100,0***	**1.174.294**	***100,0***	**1.248.948**	***100,0***	**1.183.462**	***100,0***	**1.314.441**	***100,0***
- CONSUMI	755.361	*74,2*	832.697	*70,9*	904.596	*72,4*	1.010.584	*85,4*	1.081.877	*82,3*
VALORE AGGIUNTO	**263.085**	***25,8***	**341.597**	***29,1***	**344.352**	***27,6***	**172.878**	***14,6***	**232.564**	***17,7***
- COSTO DEL LAVORO	65.878	*6,5*	66.225	*5,6*	68.989	*5,5*	56.540	*4,8*	64.454	*4,9*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**197.207**	***19,4***	**275.372**	***23,5***	**275.363**	***22,0***	**116.338**	***9,8***	**168.110**	***12,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	41.359	*4,1*	41.632	*3,5*	41.780	*3,3*	25.247	*2,1*	30.567	*2,3*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	46.719	*4,6*	45.916	*3,9*	47.139	*3,8*	8.013	*0,7*	15.291	*1,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**109.129**	***10,7***	**187.824**	***16,0***	**186.444**	***14,9***	**83.078**	***7,0***	**122.252**	***9,3***
- ONERI FINANZIARI	15.547	*1,5*	14.744	*1,3*	15.852	*1,3*	13.787	*1,2*	12.521	*1,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	3.072	*0,3*	3.731	*0,3*	1.854	*0,1*	1.035	*0,1*	636	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-1.332	*-0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*	14.360	*1,2*	1.911	*0,1*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**95.322**	***9,4***	**176.811**	***15,1***	**172.446**	***13,8***	**84.686**	***7,2***	**112.278**	***8,5***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	3.494	*0,3*	3.513	*0,3*	3.539	*0,3*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-2.562	*-0,3*	-12.333	*-1,1*	-7.256	*-0,6*	-4.037	*-0,3*	5.269	*0,4*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-850	*-0,1*	-102	*0,0*	-57	*0,0*	-392	*0,0*	-12	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.039	*0,3*	705	*0,1*	2.813	*0,2*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**91.455**	***9,0***	**161.568**	***13,8***	**164.407**	***13,2***	**80.257**	***6,8***	**117.535**	***8,9***
+/- IMPOSTE	-42.091	*-4,1*	-74.499	*-6,3*	-43.562	*-3,5*	-23.454	*-2,0*	-30.439	*-2,3*
RISULTATO NETTO	**49.364**	***4,8***	**87.069**	***7,4***	**120.845**	***9,7***	**56.803**	***4,8***	**87.096**	***6,6***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-28.464	*-2,8*	-45.133	*-3,8*	-68.946	*-5,5*	-31.408	*-2,7*	-53.086	*-4,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**20.900**	***2,1***	**41.936**	***3,6***	**51.899**	***4,2***	**25.395**	***2,1***	**34.010**	***2,6***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.337**		**1.359**		**1.380**		**1.359**		**1.338**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	15.745	*0,9*	16.674	*1,0*	22.132	*1,3*	27.175	*1,9*	5.034	*0,2*
TITOLI	570	*0,0*	2.778	*0,2*	926	*0,1*	938	*0,1*	803	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	263.705	*14,9*	291.205	*16,6*	285.011	*17,2*	262.634	*18,0*	361.522	*17,2*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	19.516	*1,1*	13.326	*0,8*	14.600	*0,9*	12.428	*0,9*	16.003	*0,8*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	95.762	*5,4*	108.826	*6,2*	155.841	*9,4*	55.637	*3,8*	139.168	*6,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**395.298**	***22,3***	**432.809**	***24,7***	**478.510**	***28,9***	**358.812**	***24,7***	**522.530**	***24,9***
DEBITI COMMERCIALI	208.641	*11,8*	198.341	*11,3*	193.799	*11,7*	191.973	*13,2*	284.415	*13,5*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	233.584	*13,2*	79.519	*4,5*	90.027	*5,4*	66.943	*4,6*	182.275	*8,7*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	147.891	*8,3*	182.760	*10,4*	168.854	*10,2*	65.592	*4,5*	49.364	*2,4*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**590.116**	***33,3***	**460.620**	***26,3***	**452.680**	***27,3***	**324.508**	***22,3***	**516.054**	***24,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-194.818**	***-11,0***	**-27.811**	***-1,6***	**25.830**	***1,6***	**34.304**	***2,4***	**6.476**	***0,3***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.508.917	*85,1*	1.544.665	*88,1*	1.577.672	*95,2*	201.008	*13,8*	1.496.222	*71,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-628.639	*-35,5*	-674.664	*-38,5*	-721.694	*-43,6*	-95.679	*-6,6*	-640.143	*-30,5*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**880.278**	***49,7***	**870.001**	***49,6***	**855.978**	***51,7***	**105.329**	***7,2***	**856.079**	***40,8***
PARTECIPAZIONI	121.058	*6,8*	113.177	*6,5*	30.372	*1,8*	398.990	*27,4*	71.148	*3,4*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	17.820	*1,0*	16.876	*1,0*	13.338	*0,8*	49.079	*3,4*	59.139	*2,8*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**1.019.156**	***57,5***	**1.000.054**	***57,0***	**899.688**	***54,3***	**553.398**	***38,0***	**986.366**	***47,0***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**315.928**	***17,8***	**279.926**	***16,0***	**241.449**	***14,6***	**37.499**	***2,6***	**554.081**	***26,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	330.235	*18,6*	402.996	*23,0*	343.618	*20,7*	307.452	*21,1*	267.216	*12,7*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	7.397	*0,4*	10.189	*0,6*	10.277	*0,6*	10.690	*0,7*	7.924	*0,4*
FONDI DEL PERSONALE	16.085	*0,9*	15.417	*0,9*	15.526	*0,9*	19.017	*1,3*	23.255	*1,1*
FONDI DIVERSI	209.262	*11,8*	188.325	*10,7*	145.049	*8,8*	118.547	*8,1*	304.086	*14,5*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**562.979**	***31,8***	**616.927**	***35,2***	**514.470**	***31,0***	**455.706**	***31,3***	**602.481**	***28,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**42.078**	***2,4***	**40.650**	***2,3***	**37.499**	***2,3***	**505.562**	***34,7***	**37.499**	***1,8***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**619.365**	***34,9***	**675.892**	***38,5***	**689.996**	***41,6***	**675.057**	***46,4***	**981.941**	***46,7***
CAPITALE SOCIALE	18.000	*1,0*	18.000	*1,0*	18.000	*1,1*	18.000	*1,2*	18.000	*0,9*
RISERVE	236.494	*13,3*	244.338	*13,9*	256.841	*15,5*	280.172	*19,3*	290.146	*13,8*
RISULTATO NETTO	20.900	*1,2*	41.936	*2,4*	51.899	*3,1*	25.395	*1,7*	34.010	*1,6*
INTERESSI DI TERZI	343.971	*19,4*	371.618	*21,2*	363.256	*21,9*	351.490	*24,2*	639.785	*30,5*
TOTALE ATTIVO	**1.772.460**	***100,0***	**1.753.439**	***100,0***	**1.657.146**	***100,0***	**1.455.271**	***100,0***	**2.100.476**	***100,0***

FNM

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**152.787**	***100,0***	**159.457**	***100,0***	**167.569**	***100,0***	**173.904**	***100,0***	**174.896**	***100,0***
- CONSUMI	51.351	*33,6*	54.767	*34,3*	60.765	*36,3*	65.014	*37,4*	64.535	*36,9*
VALORE AGGIUNTO	**101.436**	***66,4***	**104.690**	***65,7***	**106.804**	***63,7***	**108.890**	***62,6***	**110.361**	***63,1***
- COSTO DEL LAVORO	70.690	*46,3*	68.158	*42,7*	70.439	*42,0*	68.986	*39,7*	70.118	*40,1*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**30.746**	***20,1***	**36.532**	***22,9***	**36.365**	***21,7***	**39.904**	***22,9***	**40.243**	***23,0***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.341	*0,9*	1.494	*0,9*	2.022	*1,2*	1.892	*1,1*	1.704	*1,0*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.069	*9,9*	16.261	*10,2*	16.265	*9,7*	18.497	*10,6*	21.040	*12,0*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**14.336**	***9,4***	**18.777**	***11,8***	**18.078**	***10,8***	**19.515**	***11,2***	**17.499**	***10,0***
- ONERI FINANZIARI	1.521	*1,0*	1.086	*0,7*	1.450	*0,9*	3.724	*2,1*	1.365	*0,8*
+ PROVENTI FINANZIARI	4.989	*3,3*	3.426	*2,1*	2.940	*1,8*	2.169	*1,2*	2.785	*1,6*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	6.337	*4,1*	5.442	*3,4*	6.782	*4,0*	6.971	*4,0*	11.062	*6,3*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**24.141**	***15,8***	**26.559**	***16,7***	**26.350**	***15,7***	**24.931**	***14,3***	**29.981**	***17,1***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	-570	*-0,4*	0	*0,0*	0	*0,0*	-917	*-0,5*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	1.610	*1,1*	667	*0,4*	318	*0,2*	686	*0,4*	3.346	*1,9*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.206	*0,8*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**26.957**	***17,6***	**26.656**	***16,7***	**26.668**	***15,9***	**25.617**	***14,7***	**32.410**	***18,5***
+/- IMPOSTE	-2.897	*-1,9*	-6.521	*-4,1*	-5.600	*-3,3*	-5.475	*-3,1*	-6.149	*-3,5*
RISULTATO NETTO	**24.060**	***15,7***	**20.135**	***12,6***	**21.068**	***12,6***	**20.142**	***11,6***	**26.261**	***15,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**24.060**	***15,7***	**20.135**	***12,6***	**21.068**	***12,6***	**20.142**	***11,6***	**26.261**	***15,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.283**		**1.241**		**1.258**		**1.251**		**1.235**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	113.188	*18,8*	127.122	*20,6*	47.012	*7,4*	110.617	*14,8*	71.100	*9,8*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	16.992	*2,8*	36.427	*5,9*	48.649	*7,6*	59.272	*7,9*	54.742	*7,5*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	6.881	*1,1*	6.226	*1,0*	5.649	*0,9*	5.351	*0,7*	5.957	*0,8*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	129.494	*21,5*	127.505	*20,7*	165.821	*26,0*	168.139	*22,5*	146.212	*20,1*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**266.555**	***44,2***	**297.280**	***48,3***	**267.131**	***41,9***	**343.379**	***46,0***	**278.011**	***38,2***
DEBITI COMMERCIALI	134.626	*22,3*	129.975	*21,1*	132.302	*20,8*	119.289	*16,0*	81.314	*11,2*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	19.952	*3,3*	20.857	*3,4*	18.575	*2,9*	57.753	*7,7*	65.458	*9,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	39.201	*6,5*	39.753	*6,5*	44.952	*7,1*	64.854	*8,7*	68.631	*9,4*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**193.779**	***32,1***	**190.585**	***31,0***	**195.829**	***30,7***	**241.896**	***32,4***	**215.403**	***29,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**72.776**	***12,1***	**106.695**	***17,3***	**71.302**	***11,2***	**101.483**	***13,6***	**62.608**	***8,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	384.146	*63,7*	383.021	*62,2*	453.831	*71,3*	502.248	*67,3*	577.597	*79,4*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-174.745	*-29,0*	-188.418	*-30,6*	-204.662	*-32,1*	-220.597	*-29,6*	-240.208	*-33,0*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**209.401**	***34,7***	**194.603**	***31,6***	**249.169**	***39,1***	**281.651**	***37,7***	**337.389**	***46,4***
PARTECIPAZIONI	62.409	*10,4*	63.142	*10,3*	62.993	*9,9*	65.646	*8,8*	70.433	*9,7*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	60.114	*10,0*	56.521	*9,2*	53.875	*8,5*	52.202	*7,0*	39.208	*5,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**331.924**	***55,0***	**314.266**	***51,0***	**366.037**	***57,5***	**399.499**	***53,5***	**447.030**	***61,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**4.473**	***0,7***	**4.179**	***0,7***	**3.716**	***0,6***	**3.554**	***0,5***	**2.700**	***0,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	26.048	*4,3*	24.546	*4,0*	23.446	*3,7*	82.672	*11,1*	82.110	*11,3*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	16.792	*2,8*	15.354	*2,5*	13.732	*2,2*	11.047	*1,5*	7.321	*1,0*
FONDI DEL PERSONALE	17.520	*2,9*	17.298	*2,8*	17.270	*2,7*	15.493	*2,1*	15.977	*2,2*
FONDI DIVERSI	41.875	*6,9*	46.074	*7,5*	50.895	*8,0*	45.589	*6,1*	39.136	*5,4*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**102.235**	***17,0***	**103.272**	***16,8***	**105.343**	***16,5***	**154.801**	***20,7***	**144.544**	***19,9***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**306.938**	***50,9***	**321.868**	***52,3***	**335.712**	***52,7***	**349.735**	***46,9***	**367.794**	***50,5***
CAPITALE SOCIALE	230.000	*38,1*	230.000	*37,4*	230.000	*36,1*	230.000	*30,8*	230.000	*31,6*
RISERVE	53.026	*8,8*	71.881	*11,7*	84.792	*13,3*	99.740	*13,4*	111.680	*15,3*
RISULTATO NETTO	24.060	*4,0*	20.135	*3,3*	21.068	*3,3*	20.142	*2,7*	26.261	*3,6*
INTERESSI DI TERZI	-148	*0,0*	-148	*0,0*	-148	*0,0*	-147	*0,0*	-147	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**602.952**	***100,0***	**615.725**	***100,0***	**636.884**	***100,0***	**746.432**	***100,0***	**727.741**	***100,0***

GESAP - SOCIETA' DI GESTIONE DELL'AEROPORTO DI PALERMO

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**52.361**	***100,0***	**58.583**	***100,0***	**53.095**	***100,0***	**55.615**	***100,0***	**70.307**	***100,0***
- CONSUMI	28.142	*53,7*	29.092	*49,7*	29.490	*55,5*	34.060	*61,2*	48.817	*69,4*
VALORE AGGIUNTO	**24.219**	***46,3***	**29.491**	***50,3***	**23.605**	***44,5***	**21.555**	***38,8***	**21.490**	***30,6***
- COSTO DEL LAVORO	26.961	*51,5*	26.964	*46,0*	16.777	*31,6*	16.865	*30,3*	16.835	*23,9*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**-2.742**	***-5,2***	**2.527**	***4,3***	**6.828**	***12,9***	**4.690**	***8,4***	**4.655**	***6,6***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	844	*1,6*	893	*1,5*	672	*1,3*	468	*0,8*	310	*0,4*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.161	*7,9*	4.219	*7,2*	3.681	*6,9*	3.081	*5,5*	4.164	*5,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-7.747**	***-14,8***	**-2.585**	***-4,4***	**2.475**	***4,7***	**1.141**	***2,1***	**181**	***0,3***
- ONERI FINANZIARI	355	*0,7*	343	*0,6*	157	*0,3*	147	*0,3*	163	*0,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	56	*0,1*	53	*0,1*	36	*0,1*	141	*0,3*	68	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-8.046**	***-15,4***	**-2.875**	***-4,9***	**2.354**	***4,4***	**1.135**	***2,0***	**86**	***0,1***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-7	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	-1	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-493	*-0,9*	4.457	*7,6*	-49	*-0,1*	-78	*-0,1*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-8.546**	***-16,3***	**1.581**	***2,7***	**2.305**	***4,3***	**1.057**	***1,9***	**86**	***0,1***
+/- IMPOSTE	1.869	*3,6*	-1.400	*-2,4*	-1.160	*-2,2*	-635	*-1,1*	95	*0,1*
RISULTATO NETTO	**-6.677**	***-12,8***	**181**	***0,3***	**1.145**	***2,2***	**422**	***0,8***	**181**	***0,3***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-6.677**	***-12,8***	**181**	***0,3***	**1.145**	***2,2***	**422**	***0,8***	**181**	***0,3***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**569**		**562**		**301**		**296**		**292**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	2.228	*1,9*	636	*0,5*	1.915	*1,6*	1.453	*1,1*	4.292	*3,5*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	24.068	*20,1*	27.130	*21,1*	22.538	*18,4*	23.261	*17,4*	20.787	*17,0*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	12.792	*10,7*	18.052	*14,0*	6.027	*4,9*	12.378	*9,3*	364	*0,3*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	6.217	*5,2*	4.862	*3,8*	5.263	*4,3*	4.328	*3,2*	6.761	*5,5*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**45.305**	***37,8***	**50.680**	***39,4***	**35.743**	***29,1***	**41.420**	***31,0***	**32.204**	***26,3***
DEBITI COMMERCIALI	19.650	*16,4*	18.771	*14,6*	15.922	*13,0*	13.791	*10,3*	15.212	*12,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	9.115	*7,6*	8.514	*6,6*	143	*0,1*	7.088	*5,3*	1.078	*0,9*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	33.640	*28,1*	43.925	*34,2*	12.124	*9,9*	19.248	*14,4*	12.438	*10,2*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**62.405**	***52,1***	**71.210**	***55,4***	**28.189**	***23,0***	**40.127**	***30,0***	**28.728**	***23,5***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-17.100**	***-14,3***	**-20.530**	***-16,0***	**7.554**	***6,2***	**1.293**	***1,0***	**3.476**	***2,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	89.229	*74,5*	97.598	*75,9*	109.353	*89,1*	117.421	*87,9*	125.292	*102,4*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-34.996	*-29,2*	-39.214	*-30,5*	-39.808	*-32,4*	-42.582	*-31,9*	-46.592	*-38,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**54.233**	***45,3***	**58.384**	***45,4***	**69.545**	***56,7***	**74.839**	***56,0***	**78.700**	***64,3***
PARTECIPAZIONI	8	*0,0*	8	*0,0*	471	*0,4*	471	*0,4*	471	*0,4*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	12.501	*10,4*	11.950	*9,3*	9.804	*8,0*	10.083	*7,6*	5.380	*4,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**66.742**	***55,7***	**70.342**	***54,7***	**79.820**	***65,0***	**85.393**	***63,9***	**84.551**	***69,1***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**7.801**	***6,5***	**7.552**	***5,9***	**7.143**	***5,8***	**6.729**	***5,0***	**5.636**	***4,6***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.242	*1,0*	1.070	*0,8*	928	*0,8*	785	*0,6*	626	*0,5*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	12.132	*10,1*	3.215	*2,5*	10.529	*8,6*	7.332	*5,5*	1.729	*1,4*
FONDI DEL PERSONALE	5.410	*4,5*	5.432	*4,2*	4.404	*3,6*	4.283	*3,2*	3.954	*3,2*
FONDI DIVERSI	9.169	*7,7*	11.971	*9,3*	16.761	*13,7*	18.698	*14,0*	24.856	*20,3*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**27.953**	***23,3***	**21.688**	***16,9***	**32.622**	***26,6***	**31.098**	***23,3***	**31.165**	***25,5***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**29.490**	***24,6***	**35.676**	***27,7***	**61.895**	***50,4***	**62.317**	***46,7***	**62.498**	***51,1***
CAPITALE SOCIALE	21.579	*18,0*	21.579	*16,8*	66.850	*54,5*	66.850	*50,1*	66.850	*54,6*
RISERVE	14.588	*12,2*	13.916	*10,8*	-6.100	*-5,0*	-4.955	*-3,7*	-4.533	*-3,7*
RISULTATO NETTO	-6.677	*-5,6*	181	*0,1*	1.145	*0,9*	422	*0,3*	181	*0,1*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**119.848**	***100,0***	**128.574**	***100,0***	**122.706**	***100,0***	**133.542**	***100,0***	**122.391**	***100,0***

GESENU - GESTIONE SERVIZI NETTEZZA URBANA

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**142.206**	***100,0***	**130.134**	***100,0***	**131.963**	***100,0***	**111.220**	***100,0***	**98.904**	***100,0***
- CONSUMI	60.372	*42,5*	67.178	*51,6*	66.108	*50,1*	63.547	*57,1*	60.153	*60,8*
VALORE AGGIUNTO	**81.834**	***57,5***	**62.956**	***48,4***	**65.855**	***49,9***	**47.673**	***42,9***	**38.751**	***39,2***
- COSTO DEL LAVORO	62.187	*43,7*	45.654	*35,1*	46.313	*35,1*	34.136	*30,7*	31.080	*31,4*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**19.647**	***13,8***	**17.302**	***13,3***	**19.542**	***14,8***	**13.537**	***12,2***	**7.671**	***7,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.062	*1,5*	1.449	*1,1*	1.514	*1,1*	1.429	*1,3*	1.389	*1,4*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.422	*5,9*	8.099	*6,2*	7.776	*5,9*	5.175	*4,7*	4.823	*4,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**9.163**	***6,4***	**7.754**	***6,0***	**10.252**	***7,8***	**6.933**	***6,2***	**1.459**	***1,5***
- ONERI FINANZIARI	4.285	*3,0*	5.219	*4,0*	3.068	*2,3*	2.235	*2,0*	1.729	*1,7*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.107	*0,8*	5.208	*4,0*	4.114	*3,1*	3.280	*2,9*	3.949	*4,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-73	*-0,1*	-186	*-0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**5.912**	***4,2***	**7.557**	***5,8***	**11.298**	***8,6***	**7.978**	***7,2***	**3.679**	***3,7***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	245	*0,2*	23	*0,0*	22	*0,0*	23	*0,0*	19	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-5.409	*-3,8*	-4.351	*-3,3*	929	*0,7*	-4.208	*-3,8*	-1.446	*-1,5*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	61	*0,0*	116	*0,1*	2.284	*1,7*	21	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.572	*2,5*	124	*0,1*	-6.235	*-4,7*	632	*0,6*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.891**	***2,7***	**3.423**	***2,6***	**8.254**	***6,3***	**4.400**	***4,0***	**2.214**	***2,2***
+/- IMPOSTE	-4.916	*-3,5*	-4.414	*-3,4*	-5.633	*-4,3*	-2.766	*-2,5*	-1.116	*-1,1*
RISULTATO NETTO	**-1.025**	***-0,7***	**-991**	***-0,8***	**2.621**	***2,0***	**1.634**	***1,5***	**1.098**	***1,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-96	*-0,1*	196	*0,2*	-39	*0,0*	-1	*0,0*	-59	*-0,1*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-1.121**	***-0,8***	**-795**	***-0,6***	**2.582**	***2,0***	**1.633**	***1,5***	**1.039**	***1,1***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**975**		**956**		**956**		**956**		**956**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	1.200	*0,6*	3.638	*2,0*	2.972	*1,8*	5.791	*4,7*	3.730	*3,2*
TITOLI	15	*0,0*	983	*0,5*	12	*0,0*	11	*0,0*	10	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	116.744	*57,8*	103.554	*55,5*	105.032	*63,9*	62.373	*50,2*	60.088	*50,9*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	6.185	*3,1*	1.513	*0,8*	1.922	*1,2*	1.724	*1,4*	1.272	*1,1*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	15.709	*7,8*	12.081	*6,5*	10.943	*6,7*	13.584	*10,9*	17.582	*14,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**139.853**	***69,2***	**121.769**	***65,3***	**120.881**	***73,5***	**83.483**	***67,2***	**82.682**	***70,0***
DEBITI COMMERCIALI	65.117	*32,2*	61.723	*33,1*	58.363	*35,5*	44.312	*35,7*	37.516	*31,8*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	44.074	*21,8*	41.264	*22,1*	12.040	*7,3*	5.174	*4,2*	7.592	*6,4*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	40.504	*20,0*	31.222	*16,7*	29.991	*18,2*	19.546	*15,7*	17.434	*14,8*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**149.695**	***74,1***	**134.209**	***72,0***	**100.394**	***61,1***	**69.032**	***55,6***	**62.542**	***53,0***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-9.842**	***-4,9***	**-12.440**	***-6,7***	**20.487**	***12,5***	**14.451**	***11,6***	**20.140**	***17,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	112.605	*55,7*	122.267	*65,6*	115.903	*70,5*	118.694	*95,6*	120.066	*101,7*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-73.688	*-36,5*	-81.787	*-43,9*	-89.563	*-54,5*	-94.738	*-76,3*	-99.561	*-84,4*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**38.917**	***19,3***	**40.480**	***21,7***	**26.340**	***16,0***	**23.956**	***19,3***	**20.505**	***17,4***
PARTECIPAZIONI	6.270	*3,1*	11.131	*6,0*	5.542	*3,4*	5.376	*4,3*	3.809	*3,2*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.500	*0,7*	900	*0,5*	0	*0,0*	0	*0,0*	851	*0,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**46.687**	***23,1***	**52.511**	***28,2***	**31.882**	***19,4***	**29.332**	***23,6***	**25.165**	***21,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**15.449**	***7,6***	**12.083**	***6,5***	**11.593**	***7,0***	**11.263**	***9,1***	**10.144**	***8,6***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	17.980	*8,9*	17.288	*9,3*	18.985	*11,5*	15.879	*12,8*	12.880	*10,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	1.522	*0,8*	0	*0,0*	0	*0,0*	129	*0,1*
FONDI DEL PERSONALE	7.689	*3,8*	6.915	*3,7*	6.130	*3,7*	5.651	*4,6*	5.696	*4,8*
FONDI DIVERSI	11.201	*5,5*	12.689	*6,8*	20.824	*12,7*	13.836	*11,1*	16.809	*14,2*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**36.870**	***18,2***	**38.414**	***20,6***	**45.939**	***27,9***	**35.366**	***28,5***	**35.514**	***30,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**154**	***0,1***	**106**	***0,1***	**84**	***0,1***	**61**	***0,0***	**42**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**15.578**	***7,7***	**13.846**	***7,4***	**18.107**	***11,0***	**19.741**	***15,9***	**19.977**	***16,9***
CAPITALE SOCIALE	10.000	*4,9*	10.000	*5,4*	10.000	*6,1*	10.000	*8,1*	10.000	*8,5*
RISERVE	5.071	*2,5*	4.544	*2,4*	5.015	*3,0*	7.597	*6,1*	8.353	*7,1*
RISULTATO NETTO	-1.121	*-0,6*	-795	*-0,4*	2.582	*1,6*	1.633	*1,3*	1.039	*0,9*
INTERESSI DI TERZI	1.628	*0,8*	97	*0,1*	510	*0,3*	511	*0,4*	585	*0,5*
TOTALE ATTIVO	**202.143**	***100,0***	**186.469**	***100,0***	**164.440**	***100,0***	**124.139**	***100,0***	**118.033**	***100,0***

GTT - GRUPPO TORINESE TRASPORTI

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**369.141**	***100,0***	**339.167**	***100,0***	**345.889**	***100,0***	**345.312**	***100,0***	**343.355**	***100,0***
- CONSUMI	100.978	*27,4*	76.632	*22,6*	71.734	*20,7*	80.975	*23,4*	82.618	*24,1*
VALORE AGGIUNTO	**268.163**	***72,6***	**262.535**	***77,4***	**274.155**	***79,3***	**264.337**	***76,6***	**260.737**	***75,9***
- COSTO DEL LAVORO	235.034	*63,7*	227.977	*67,2*	226.878	*65,6*	218.464	*63,3*	214.274	*62,4*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**33.129**	***9,0***	**34.558**	***10,2***	**47.277**	***13,7***	**45.873**	***13,3***	**46.463**	***13,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	3.260	*0,9*	4.960	*1,5*	4.598	*1,3*	6.243	*1,8*	7.748	*2,3*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	27.584	*7,5*	28.503	*8,4*	31.414	*9,1*	33.166	*9,6*	47.441	*13,8*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**2.285**	***0,6***	**1.095**	***0,3***	**11.265**	***3,3***	**6.464**	***1,9***	**-8.726**	***-2,5***
- ONERI FINANZIARI	6.304	*1,7*	8.155	*2,4*	9.945	*2,9*	9.129	*2,6*	6.214	*1,8*
+ PROVENTI FINANZIARI	7.798	*2,1*	2.942	*0,9*	4.616	*1,3*	1.790	*0,5*	1.845	*0,5*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.779**	***1,0***	**-4.118**	***-1,2***	**5.936**	***1,7***	**-875**	***-0,3***	**-13.095**	***-3,8***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-293	*-0,1*	0	*0,0*	-150	*0,0*	-765	*-0,2*	-3.934	*-1,1*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	584	*0,2*	322	*0,1*	-735	*-0,2*	152	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	4.261	*1,2*	4.192	*1,2*	2.175	*0,6*	4.333	*1,3*	-43.031	*-12,5*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**8.331**	***2,3***	**396**	***0,1***	**7.226**	***2,1***	**2.845**	***0,8***	**-60.060**	***-17,5***
+/- IMPOSTE	-2.449	*-0,7*	1.444	*0,4*	-5.035	*-1,5*	-2.616	*-0,8*	-6.527	*-1,9*
RISULTATO NETTO	**5.882**	***1,6***	**1.840**	***0,5***	**2.191**	***0,6***	**229**	***0,1***	**-66.587**	***-19,4***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**5.882**	***1,6***	**1.840**	***0,5***	**2.191**	***0,6***	**229**	***0,1***	**-66.587**	***-19,4***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**5.142**		**5.094**		**5.008**		**4.878**		**4.761**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	969	*0,1*	3.389	*0,4*	1.410	*0,2*	1.874	*0,2*	1.001	*0,1*
TITOLI	2	*0,0*	1.502	*0,2*	1.926	*0,2*	2.231	*0,3*	2.159	*0,3*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	339.568	*34,2*	269.552	*28,8*	245.913	*27,7*	236.950	*27,4*	160.283	*20,5*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	31.079	*3,1*	29.668	*3,2*	28.189	*3,2*	27.695	*3,2*	26.886	*3,4*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	134.646	*13,6*	121.791	*13,0*	104.645	*11,8*	99.467	*11,5*	64.926	*8,3*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**506.264**	***51,0***	**425.902**	***45,4***	**382.083**	***43,1***	**368.217**	***42,5***	**255.255**	***32,6***
DEBITI COMMERCIALI	206.153	*20,8*	252.155	*26,9*	191.269	*21,6*	179.559	*20,7*	148.414	*19,0*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	105.878	*10,7*	92.303	*9,8*	142.761	*16,1*	114.967	*13,3*	101.781	*13,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	81.349	*8,2*	78.574	*8,4*	69.726	*7,9*	124.489	*14,4*	64.791	*8,3*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**393.380**	***39,7***	**423.032**	***45,1***	**403.756**	***45,5***	**419.015**	***48,4***	**314.986**	***40,2***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**112.884**	***11,4***	**2.870**	***0,3***	**-21.673**	***-2,4***	**-50.798**	***-5,9***	**-59.731**	***-7,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	936.776	*94,5*	972.701	*103,8*	987.726	*111,4*	1.009.774	*116,6*	992.653	*126,8*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-480.547	*-48,5*	-492.556	*-52,5*	-515.442	*-58,1*	-545.608	*-63,0*	-558.396	*-71,3*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**456.229**	***46,0***	**480.145**	***51,2***	**472.284**	***53,2***	**464.166**	***53,6***	**434.257**	***55,5***
PARTECIPAZIONI	13.234	*1,3*	13.244	*1,4*	13.269	*1,5*	13.276	*1,5*	11.352	*1,5*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.009	*0,1*	1.009	*0,1*	1.009	*0,1*	509	*0,1*	65.728	*8,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**470.472**	***47,4***	**494.398**	***52,7***	**486.562**	***54,9***	**477.951**	***55,2***	**511.337**	***65,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**14.970**	***1,5***	**17.033**	***1,8***	**18.319**	***2,1***	**20.078**	***2,3***	**16.263**	***2,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	117.812	*11,9*	54.457	*5,8*	49.518	*5,6*	43.909	*5,1*	44.803	*5,7*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	110.500	*14,1*
FONDI DEL PERSONALE	78.951	*8,0*	77.893	*8,3*	74.842	*8,4*	69.097	*8,0*	66.025	*8,4*
FONDI DIVERSI	218.344	*22,0*	202.480	*21,6*	178.934	*20,2*	155.123	*17,9*	134.026	*17,1*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**415.107**	***41,9***	**334.830**	***35,7***	**303.294**	***34,2***	**268.129**	***31,0***	**355.354**	***45,4***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**183.219**	***18,5***	**179.471**	***19,1***	**179.914**	***20,3***	**179.102**	***20,7***	**112.515**	***14,4***
CAPITALE SOCIALE	76.007	*7,7*	76.007	*8,1*	76.007	*8,6*	76.007	*8,8*	76.007	*9,7*
RISERVE	101.330	*10,2*	101.624	*10,8*	101.716	*11,5*	102.866	*11,9*	103.095	*13,2*
RISULTATO NETTO	5.882	*0,6*	1.840	*0,2*	2.191	*0,2*	229	*0,0*	-66.587	*-8,5*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**991.706**	***100,0***	**937.333**	***100,0***	**886.964**	***100,0***	**866.246**	***100,0***	**782.855**	***100,0***

HERA

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**4.419.503**	***100,0***	**4.509.000**	***100,0***	**4.118.000**	***100,0***	**4.408.000**	***100,0***	**4.382.000**	***100,0***
- CONSUMI	3.468.318	*78,5*	3.303.000	*73,3*	2.851.000	*69,2*	3.121.000	*70,8*	3.059.000	*69,8*
VALORE AGGIUNTO	**951.185**	***21,5***	**1.206.000**	***26,7***	**1.267.000**	***30,8***	**1.287.000**	***29,2***	**1.323.000**	***30,2***
- COSTO DEL LAVORO	382.033	*8,6*	483.000	*10,7*	497.000	*12,1*	511.000	*11,6*	524.000	*12,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**569.152**	***12,9***	**723.000**	***16,0***	**770.000**	***18,7***	**776.000**	***17,6***	**799.000**	***18,2***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	102.841	*2,3*	149.000	*3,3*	166.000	*4,0*	176.000	*4,0*	189.000	*4,3*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	136.286	*3,1*	165.000	*3,7*	166.000	*4,0*	161.000	*3,7*	157.000	*3,6*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**330.025**	***7,5***	**409.000**	***9,1***	**438.000**	***10,6***	**439.000**	***10,0***	**453.000**	***10,3***
- ONERI FINANZIARI	148.720	*3,4*	179.000	*4,0*	181.000	*4,4*	159.000	*3,6*	139.000	*3,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	15.428	*0,3*	21.000	*0,5*	22.000	*0,5*	15.000	*0,3*	24.000	*0,5*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	4.925	*0,1*	11.000	*0,2*	18.000	*0,4*	19.000	*0,4*	10.000	*0,2*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**201.658**	***4,6***	**262.000**	***5,8***	**297.000**	***7,2***	**314.000**	***7,1***	**348.000**	***7,9***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	676	*0,0*	-1.000	*0,0*	-1.000	*0,0*	-10.000	*-0,2*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	11.124	*0,3*	45.000	*1,0*	-1.000	*0,0*	4.000	*0,1*	-8.000	*-0,2*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**213.458**	***4,8***	**306.000**	***6,8***	**295.000**	***7,2***	**308.000**	***7,0***	**340.000**	***7,8***
+/- IMPOSTE	-79.064	*-1,8*	-124.000	*-2,8*	-113.000	*-2,7*	-114.000	*-2,6*	-120.000	*-2,7*
RISULTATO NETTO	**134.394**	***3,0***	**182.000**	***4,0***	**182.000**	***4,4***	**194.000**	***4,4***	**220.000**	***5,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-15.708	*-0,4*	-17.000	*-0,4*	-17.000	*-0,4*	-14.000	*-0,3*	-13.000	*-0,3*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**118.686**	***2,7***	**165.000**	***3,7***	**165.000**	***4,0***	**180.000**	***4,1***	**207.000**	***4,7***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**6.539**		**8.326**		**8.292**		**8.370**		**8.411**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	424.162	*6,3*	942.000	*11,4*	834.000	*9,9*	541.000	*6,6*	352.000	*4,2*
TITOLI	5.480	*0,1*	9.000	*0,1*	9.000	*0,1*	6.000	*0,1*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.307.961	*19,5*	1.398.000	*17,0*	1.464.000	*17,4*	1.533.000	*18,6*	1.665.000	*20,1*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	92.457	*1,4*	101.000	*1,2*	120.000	*1,4*	116.000	*1,4*	105.000	*1,3*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	315.995	*4,7*	342.000	*4,2*	355.000	*4,2*	291.000	*3,5*	351.000	*4,2*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**2.146.055**	***32,0***	**2.792.000**	***33,9***	**2.782.000**	***33,0***	**2.487.000**	***30,1***	**2.473.000**	***29,8***
DEBITI COMMERCIALI	1.165.838	*17,4*	1.193.000	*14,5*	1.194.000	*14,2*	1.121.000	*13,6*	1.271.000	*15,3*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	321.327	*4,8*	385.000	*4,7*	550.000	*6,5*	484.000	*5,9*	182.000	*2,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	406.299	*6,1*	492.000	*6,0*	556.000	*6,6*	633.000	*7,7*	722.000	*8,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**1.893.464**	***28,3***	**2.070.000**	***25,1***	**2.300.000**	***27,3***	**2.238.000**	***27,1***	**2.175.000**	***26,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**252.591**	***3,8***	**722.000**	***8,8***	**482.000**	***5,7***	**249.000**	***3,0***	**298.000**	***3,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	3.111.258	*46,4*	3.554.000	*43,2*	3.635.000	*43,1*	3.717.000	*45,0*	3.836.000	*46,3*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-1.163.661	*-17,4*	-1.422.000	*-17,3*	-1.567.000	*-18,6*	-1.685.000	*-20,4*	-1.817.000	*-21,9*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**1.947.597**	***29,1***	**2.132.000**	***25,9***	**2.068.000**	***24,5***	**2.032.000**	***24,6***	**2.019.000**	***24,4***
PARTECIPAZIONI	139.730	*2,1*	140.000	*1,7*	153.000	*1,8*	157.000	*1,9*	149.000	*1,8*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	231.730	*3,5*	246.000	*3,0*	254.000	*3,0*	306.000	*3,7*	300.000	*3,6*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**2.319.057**	***34,6***	**2.518.000**	***30,6***	**2.475.000**	***29,3***	**2.495.000**	***30,2***	**2.468.000**	***29,8***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.855.966**	***27,7***	**2.546.000**	***30,9***	**2.797.000**	***33,2***	**2.896.000**	***35,1***	**2.968.000**	***35,8***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	2.454.350	*36,6*	3.293.000	*40,0*	3.121.000	*37,0*	2.944.000	*35,7*	2.933.000	*35,4*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	32.963	*0,5*	31.000	*0,4*	38.000	*0,5*	34.000	*0,4*	45.000	*0,5*
FONDI DEL PERSONALE	112.962	*1,7*	145.000	*1,8*	163.000	*1,9*	148.000	*1,8*	146.000	*1,8*
FONDI DIVERSI	327.108	*4,9*	390.000	*4,7*	352.000	*4,2*	389.000	*4,7*	424.000	*5,1*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**2.927.383**	***43,7***	**3.859.000**	***46,9***	**3.674.000**	***43,6***	**3.515.000**	***42,6***	**3.548.000**	***42,8***
AVVIAMENTO .....(G)	**378.391**	***5,6***	**379.000**	***4,6***	**379.000**	***4,5***	**378.000**	***4,6***	**376.000**	***4,5***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**1.878.622**	***28,0***	**2.306.000**	***28,0***	**2.459.000**	***29,2***	**2.503.000**	***30,3***	**2.562.000**	***30,9***
CAPITALE SOCIALE	1.115.014	*16,6*	1.421.000	*17,3*	1.490.000	*17,7*	1.490.000	*18,0*	1.490.000	*18,0*
RISERVE	503.542	*7,5*	575.000	*7,0*	656.000	*7,8*	688.000	*8,3*	721.000	*8,7*
RISULTATO NETTO	118.686	*1,8*	165.000	*2,0*	165.000	*2,0*	180.000	*2,2*	207.000	*2,5*
INTERESSI DI TERZI	141.380	*2,1*	145.000	*1,8*	148.000	*1,8*	145.000	*1,8*	144.000	*1,7*
TOTALE ATTIVO	**6.699.469**	***100,0***	**8.235.000**	***100,0***	**8.433.000**	***100,0***	**8.256.000**	***100,0***	**8.285.000**	***100,0***

INFRATRASPORTI.TO S.r.l.

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**20.927**	***100,0***	**21.200**	***100,0***	**21.437**	***100,0***	**21.650**	***100,0***	**21.650**	***100,0***
- CONSUMI	-27.836	*-133,0*	-27.267	*-128,6*	-27.056	*-126,2*	-28.038	*-129,5*	-28.420	*-131,3*
VALORE AGGIUNTO	**48.763**	***233,0***	**48.467**	***228,6***	**48.493**	***226,2***	**49.688**	***229,5***	**50.070**	***231,3***
- COSTO DEL LAVORO	2.601	*12,4*	2.615	*12,3*	2.666	*12,4*	2.548	*11,8*	2.517	*11,6*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**46.162**	***220,6***	**45.852**	***216,3***	**45.827**	***213,8***	**47.140**	***217,7***	**47.553**	***219,6***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.882	*13,8*	3.396	*16,0*	3.480	*16,2*	3.240	*15,0*	3.350	*15,5*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	39.727	*189,8*	39.820	*187,8*	39.946	*186,3*	41.214	*190,4*	41.448	*191,4*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**3.553**	***17,0***	**2.636**	***12,4***	**2.401**	***11,2***	**2.686**	***12,4***	**2.755**	***12,7***
- ONERI FINANZIARI	3.875	*18,5*	3.564	*16,8*	2.777	*13,0*	2.458	*11,4*	2.754	*12,7*
+ PROVENTI FINANZIARI	582	*2,8*	1.231	*5,8*	667	*3,1*	374	*1,7*	496	*2,3*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**260**	***1,2***	**303**	***1,4***	**291**	***1,4***	**602**	***2,8***	**497**	***2,3***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	15	*0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	142	*0,7*	116	*0,5*	137	*0,6*	253	*1,2*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**402**	***1,9***	**434**	***2,0***	**428**	***2,0***	**855**	***3,9***	**497**	***2,3***
+/- IMPOSTE	-298	*-1,4*	-394	*-1,9*	-282	*-1,3*	-225	*-1,0*	-187	*-0,9*
RISULTATO NETTO	**104**	***0,5***	**40**	***0,2***	**146**	***0,7***	**630**	***2,9***	**310**	***1,4***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**104**	***0,5***	**40**	***0,2***	**146**	***0,7***	**630**	***2,9***	**310**	***1,4***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**37**		**37**		**37**		**35**		**34**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	422	*0,0*	1.331	*0,1*	1.793	*0,1*	2.296	*0,2*	3.174	*0,2*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	31.480	*2,0*	41.241	*2,6*	35.929	*2,4*	45.025	*3,0*	43.022	*2,9*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	2.315	*0,1*	803	*0,1*	16.103	*1,1*	16.706	*1,1*	35.832	*2,4*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**34.217**	***2,1***	**43.375**	***2,8***	**53.825**	***3,5***	**64.027**	***4,3***	**82.028**	***5,6***
DEBITI COMMERCIALI	52.605	*3,3*	64.822	*4,1*	68.765	*4,5*	76.118	*5,1*	75.989	*5,2*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	14.560	*0,9*	14.511	*0,9*	14.546	*1,0*	14.350	*1,0*	43.924	*3,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	27.471	*1,7*	13.289	*0,8*	2.973	*0,2*	1.983	*0,1*	6.157	*0,4*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**94.636**	***5,9***	**92.622**	***5,9***	**86.284**	***5,7***	**92.451**	***6,2***	**126.070**	***8,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-60.419**	***-3,8***	**-49.247**	***-3,1***	**-32.459**	***-2,1***	**-28.424**	***-1,9***	**-44.042**	***-3,0***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.332.564	*83,3*	1.350.275	*85,8*	1.394.593	*91,7*	1.412.928	*94,6*	1.441.707	*98,5*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-195.742	*-12,2*	-235.561	*-15,0*	-275.507	*-18,1*	-316.721	*-21,2*	-358.169	*-24,5*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**1.136.822**	***71,0***	**1.114.714**	***70,9***	**1.119.086**	***73,6***	**1.096.207**	***73,4***	**1.083.538**	***74,1***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	342.734	*21,4*	324.881	*20,7*	266.346	*17,5*	249.915	*16,7*	214.802	*14,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**1.479.556**	***92,5***	**1.439.595**	***91,5***	**1.385.432**	***91,1***	**1.346.122**	***90,1***	**1.298.340**	***88,7***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**86.575**	***5,4***	**90.119**	***5,7***	**82.128**	***5,4***	**83.359**	***5,6***	**82.859**	***5,7***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	333.540	*20,8*	332.897	*21,2*	312.370	*20,5*	290.917	*19,5*	244.956	*16,7*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	704	*0,0*	659	*0,0*	674	*0,0*	624	*0,0*	602	*0,0*
FONDI DIVERSI	979.134	*61,2*	954.538	*60,7*	903.707	*59,4*	890.537	*59,6*	872.310	*59,6*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**1.313.378**	***82,1***	**1.288.094**	***81,9***	**1.216.751**	***80,0***	**1.182.078**	***79,1***	**1.117.868**	***76,4***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**192.334**	***12,0***	**192.373**	***12,2***	**218.350**	***14,4***	**218.979**	***14,7***	**219.289**	***15,0***
CAPITALE SOCIALE	192.112	*12,0*	192.112	*12,2*	217.942	*14,3*	217.942	*14,6*	217.942	*14,9*
RISERVE	118	*0,0*	221	*0,0*	262	*0,0*	407	*0,0*	1.037	*0,1*
RISULTATO NETTO	104	*0,0*	40	*0,0*	146	*0,0*	630	*0,0*	310	*0,0*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**1.600.348**	***100,0***	**1.573.089**	***100,0***	**1.521.385**	***100,0***	**1.493.508**	***100,0***	**1.463.227**	***100,0***

INSIEL - INFORMATICA PER IL SISTEMA DEGLI ENTI LOCALI

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**86.557**	***100,0***	**84.885**	***100,0***	**90.724**	***100,0***	**91.481**	***100,0***	**78.987**	***100,0***
- CONSUMI	37.733	*43,6*	36.895	*43,5*	37.073	*40,9*	42.435	*46,4*	30.036	*38,0*
VALORE AGGIUNTO	**48.824**	***56,4***	**47.990**	***56,5***	**53.651**	***59,1***	**49.046**	***53,6***	**48.951**	***62,0***
- COSTO DEL LAVORO	42.826	*49,5*	40.850	*48,1*	42.036	*46,3*	41.915	*45,8*	43.619	*55,2*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**5.998**	***6,9***	**7.140**	***8,4***	**11.615**	***12,8***	**7.131**	***7,8***	**5.332**	***6,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	669	*0,8*	703	*0,8*	709	*0,8*	898	*1,0*	1.264	*1,6*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.038	*2,4*	2.166	*2,6*	2.148	*2,4*	1.798	*2,0*	1.699	*2,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**3.291**	***3,8***	**4.271**	***5,0***	**8.758**	***9,7***	**4.435**	***4,8***	**2.369**	***3,0***
- ONERI FINANZIARI	27	*0,0*	21	*0,0*	15	*0,0*	14	*0,0*	14	*0,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	659	*0,8*	878	*1,0*	636	*0,7*	384	*0,4*	209	*0,3*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.923**	***4,5***	**5.128**	***6,0***	**9.379**	***10,3***	**4.805**	***5,3***	**2.564**	***3,2***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-631	*-0,7*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	1	*0,0*	1	*0,0*	0	*0,0*	1	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-507	*-0,6*	-261	*-0,3*	-5.375	*-5,9*	-1.540	*-1,7*	-7	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.786**	***3,2***	**4.868**	***5,7***	**4.004**	***4,4***	**3.266**	***3,6***	**2.557**	***3,2***
+/- IMPOSTE	-2.156	*-2,5*	-2.582	*-3,0*	-2.283	*-2,5*	-1.638	*-1,8*	-942	*-1,2*
RISULTATO NETTO	**630**	***0,7***	**2.286**	***2,7***	**1.721**	***1,9***	**1.628**	***1,8***	**1.615**	***2,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**630**	***0,7***	**2.286**	***2,7***	**1.721**	***1,9***	**1.628**	***1,8***	**1.615**	***2,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**717**		**698**		**697**		**688**		**672**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	32.563	*35,3*	24.848	*25,5*	37.000	*36,7*	21.883	*25,2*	20.611	*23,4*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	42.550	*46,1*	54.313	*55,8*	45.907	*45,5*	42.882	*49,4*	46.617	*52,9*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	182	*0,2*	101	*0,1*	134	*0,1*	75	*0,1*	64	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	3.946	*4,3*	5.166	*5,3*	6.608	*6,6*	10.558	*12,2*	12.180	*13,8*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**79.241**	***85,8***	**84.428**	***86,8***	**89.649**	***88,9***	**75.398**	***86,9***	**79.472**	***90,3***
DEBITI COMMERCIALI	15.559	*16,9*	17.019	*17,5*	20.191	*20,0*	14.634	*16,9*	17.334	*19,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	24.435	*26,5*	24.974	*25,7*	19.705	*19,5*	14.183	*16,3*	14.535	*16,5*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**39.994**	***43,3***	**41.993**	***43,2***	**39.896**	***39,5***	**28.817**	***33,2***	**31.869**	***36,2***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**39.247**	***42,5***	**42.435**	***43,6***	**49.753**	***49,3***	**46.581**	***53,7***	**47.603**	***54,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	37.105	*40,2*	38.169	*39,2*	38.619	*38,3*	38.100	*43,9*	39.250	*44,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-31.286	*-33,9*	-32.317	*-33,2*	-33.292	*-33,0*	-33.350	*-38,4*	-33.691	*-38,3*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**5.819**	***6,3***	**5.852**	***6,0***	**5.327**	***5,3***	**4.750**	***5,5***	**5.559**	***6,3***
PARTECIPAZIONI	5	*0,0*	5	*0,0*	10	*0,0*	15	*0,0*	15	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	5.175	*5,6*	5.768	*5,9*	4.004	*4,0*	3.621	*4,2*	17	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**10.999**	***11,9***	**11.625**	***11,9***	**9.341**	***9,3***	**8.386**	***9,7***	**5.591**	***6,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**2.071**	***2,2***	**1.263**	***1,3***	**1.885**	***1,9***	**3.008**	***3,5***	**2.979**	***3,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	5	*0,0*	5	*0,0*	5	*0,0*	5	*0,0*	5	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	10.385	*11,3*	9.460	*9,7*	9.192	*9,1*	7.881	*9,1*	7.268	*8,3*
FONDI DIVERSI	13.729	*14,9*	15.374	*15,8*	19.577	*19,4*	16.257	*18,7*	13.453	*15,3*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**24.119**	***26,1***	**24.839**	***25,5***	**28.774**	***28,5***	**24.143**	***27,8***	**20.726**	***23,5***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**28.198**	***30,5***	**30.484**	***31,3***	**32.205**	***31,9***	**33.832**	***39,0***	**35.447**	***40,3***
CAPITALE SOCIALE	17.766	*19,2*	17.766	*18,3*	17.766	*17,6*	17.766	*20,5*	17.766	*20,2*
RISERVE	9.802	*10,6*	10.432	*10,7*	12.718	*12,6*	14.438	*16,6*	16.066	*18,2*
RISULTATO NETTO	630	*0,7*	2.286	*2,3*	1.721	*1,7*	1.628	*1,9*	1.615	*1,8*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**92.311**	***100,0***	**97.316**	***100,0***	**100.875**	***100,0***	**86.792**	***100,0***	**88.042**	***100,0***

IREN

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**3.975.769**	***100,0***	**3.192.207**	***100,0***	**2.601.379**	***100,0***	**2.827.708**	***100,0***	**3.031.355**	***100,0***
- CONSUMI	3.231.657	*81,3*	2.389.490	*74,9*	1.806.933	*69,5*	1.868.680	*66,1*	1.944.153	*64,1*
VALORE AGGIUNTO	**744.112**	***18,7***	**802.717**	***25,1***	**794.446**	***30,5***	**959.028**	***33,9***	**1.087.202**	***35,9***
- COSTO DEL LAVORO	244.896	*6,2*	255.941	*8,0*	291.957	*11,2*	341.234	*12,1*	344.692	*11,4*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**499.216**	***12,6***	**546.776**	***17,1***	**502.489**	***19,3***	**617.794**	***21,8***	**742.510**	***24,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	77.625	*2,0*	82.147	*2,6*	77.833	*3,0*	78.539	*2,8*	90.635	*3,0*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	127.870	*3,2*	137.570	*4,3*	160.480	*6,2*	189.070	*6,7*	213.800	*7,1*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**293.721**	***7,4***	**327.059**	***10,2***	**264.176**	***10,2***	**350.185**	***12,4***	**438.075**	***14,5***
- ONERI FINANZIARI	130.163	*3,3*	109.660	*3,4*	117.838	*4,5*	110.972	*3,9*	146.685	*4,8*
+ PROVENTI FINANZIARI	25.139	*0,6*	20.781	*0,7*	26.884	*1,0*	28.231	*1,0*	37.284	*1,2*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-7.238	*-0,2*	-6.977	*-0,2*	-5.248	*-0,2*	-20.284	*-0,7*	-23.811	*-0,8*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**181.459**	***4,6***	**231.203**	***7,2***	**167.974**	***6,5***	**247.160**	***8,7***	**304.863**	***10,1***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-674	*0,0*	-34.249	*-1,1*	26.426	*1,0*	-5.087	*-0,2*	-1.776	*-0,1*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	32.082	*0,8*	12	*0,0*	21.653	*0,8*	3.641	*0,1*	322	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	34.555	*0,9*	17.023	*0,5*	2.405	*0,1*	21	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**247.422**	***6,2***	**213.989**	***6,7***	**218.458**	***8,4***	**245.735**	***8,7***	**303.409**	***10,0***
+/- IMPOSTE	-85.251	*-2,1*	-122.034	*-3,8*	-116.069	*-4,5*	-105.662	*-3,7*	-118.153	*-3,9*
RISULTATO NETTO	**162.171**	***4,1***	**91.955**	***2,9***	**102.389**	***3,9***	**140.073**	***5,0***	**185.256**	***6,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-9.612	*-0,2*	-11.401	*-0,4*	-16.594	*-0,6*	-21.880	*-0,8*	-11.276	*-0,4*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**152.559**	***3,8***	**80.554**	***2,5***	**85.795**	***3,3***	**118.193**	***4,2***	**173.980**	***5,7***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**4.567**		**4.696**		**4.524**		**6.132**		**6.226**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	28.041	*0,4*	55.613	*0,8*	51.601	*0,7*	139.576	*2,0*	253.684	*3,3*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	1.253.713	*17,8*	1.050.310	*15,0*	977.964	*14,2*	841.022	*12,2*	935.805	*12,0*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	89.110	*1,3*	107.872	*1,5*	81.659	*1,2*	96.337	*1,4*	94.952	*1,2*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	549.493	*7,8*	478.178	*6,8*	724.069	*10,5*	734.659	*10,7*	842.958	*10,8*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**1.920.357**	***27,3***	**1.691.973**	***24,2***	**1.835.293**	***26,6***	**1.811.594**	***26,3***	**2.127.399**	***27,3***
DEBITI COMMERCIALI	1.135.236	*16,1*	1.010.790	*14,4*	874.723	*12,7*	798.696	*11,6*	849.520	*10,9*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	770.317	*11,0*	983.124	*14,1*	662.410	*9,6*	201.607	*2,9*	399.831	*5,1*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	334.718	*4,8*	323.536	*4,6*	333.976	*4,8*	353.329	*5,1*	438.600	*5,6*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**2.240.271**	***31,9***	**2.317.450**	***33,1***	**1.871.109**	***27,1***	**1.353.632**	***19,7***	**1.687.951**	***21,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-319.914**	***-4,5***	**-625.477**	***-8,9***	**-35.816**	***-0,5***	**457.962**	***6,6***	**439.448**	***5,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	4.256.555	*60,5*	4.849.830	*69,3*	5.004.579	*72,5*	5.042.423	*73,2*	5.872.775	*75,3*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-1.441.427	*-20,5*	-1.633.157	*-23,3*	-1.997.906	*-28,9*	-2.121.199	*-30,8*	-2.388.586	*-30,6*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**2.815.128**	***40,0***	**3.216.673**	***46,0***	**3.006.673**	***43,5***	**2.921.224**	***42,4***	**3.484.189**	***44,7***
PARTECIPAZIONI	491.905	*7,0*	179.070	*2,6*	252.919	*3,7*	237.067	*3,4*	155.644	*2,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	377.831	*5,4*	432.722	*6,2*	453.117	*6,6*	428.330	*6,2*	448.769	*5,8*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**3.684.864**	***52,4***	**3.828.465**	***54,7***	**3.712.709**	***53,8***	**3.586.621**	***52,1***	**4.088.602**	***52,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.295.022**	***18,4***	**1.351.065**	***19,3***	**1.234.670**	***17,9***	**1.363.451**	***19,8***	**1.448.826**	***18,6***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	2.137.980	*30,4*	1.876.123	*26,8*	2.170.937	*31,4*	2.666.279	*38,7*	2.849.844	*36,6*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	79.911	*1,1*	83.172	*1,2*	85.620	*1,2*	71.939	*1,0*	154.212	*2,0*
FONDI DEL PERSONALE	102.999	*1,5*	118.034	*1,7*	148.971	*2,2*	135.092	*2,0*	132.927	*1,7*
FONDI DIVERSI	517.686	*7,4*	612.293	*8,8*	636.893	*9,2*	599.781	*8,7*	683.575	*8,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**2.838.576**	***40,4***	**2.689.622**	***38,4***	**3.042.421**	***44,0***	**3.473.091**	***50,4***	**3.820.558**	***49,0***
AVVIAMENTO .....(G)	**132.861**	***1,9***	**124.596**	***1,8***	**124.407**	***1,8***	**126.723**	***1,8***	**131.779**	***1,7***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**1.954.257**	***27,8***	**1.989.027**	***28,4***	**1.993.549**	***28,9***	**2.061.666**	***29,9***	**2.288.097**	***29,3***
CAPITALE SOCIALE	1.276.226	*18,1*	1.276.226	*18,2*	1.276.226	*18,5*	1.276.226	*18,5*	1.276.226	*16,4*
RISERVE	311.070	*4,4*	415.721	*5,9*	401.198	*5,8*	429.444	*6,2*	507.580	*6,5*
RISULTATO NETTO	152.559	*2,2*	80.554	*1,2*	85.795	*1,2*	118.193	*1,7*	173.980	*2,2*
INTERESSI DI TERZI	214.402	*3,0*	216.526	*3,1*	230.330	*3,3*	237.803	*3,5*	330.311	*4,2*
TOTALE ATTIVO	**7.033.104**	***100,0***	**6.996.099**	***100,0***	**6.907.079**	***100,0***	**6.888.389**	***100,0***	**7.796.606**	***100,0***

IRST - ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI S.r.l.

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**38.154**	***100,0***	**41.003**	***100,0***	**48.236**	***100,0***	**51.170**	***100,0***	**56.541**	***100,0***
- CONSUMI	22.553	*59,1*	23.386	*57,0*	27.267	*56,5*	24.301	*47,5*	28.568	*50,5*
VALORE AGGIUNTO	**15.601**	***40,9***	**17.617**	***43,0***	**20.969**	***43,5***	**26.869**	***52,5***	**27.973**	***49,5***
- COSTO DEL LAVORO	13.122	*34,4*	13.952	*34,0*	16.902	*35,0*	18.387	*35,9*	21.517	*38,1*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**2.479**	***6,5***	**3.665**	***8,9***	**4.067**	***8,4***	**8.482**	***16,6***	**6.456**	***11,4***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	121	*0,3*	162	*0,4*	222	*0,5*	222	*0,4*	233	*0,4*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.229	*5,8*	2.365	*5,8*	2.729	*5,7*	2.913	*5,7*	2.933	*5,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**129**	***0,3***	**1.138**	***2,8***	**1.116**	***2,3***	**5.347**	***10,4***	**3.290**	***5,8***
- ONERI FINANZIARI	808	*2,1*	750	*1,8*	721	*1,5*	693	*1,4*	679	*1,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	4	*0,0*	6	*0,0*	4	*0,0*	1	*0,0*	1	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-1	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-675**	***-1,8***	**394**	***1,0***	**399**	***0,8***	**4.654**	***9,1***	**2.612**	***4,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	1	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.243	*3,3*	255	*0,6*	245	*0,5*	295	*0,6*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**568**	***1,5***	**649**	***1,6***	**645**	***1,3***	**4.949**	***9,7***	**2.612**	***4,6***
+/- IMPOSTE	-387	*-1,0*	-606	*-1,5*	-520	*-1,1*	-1.075	*-2,1*	-500	*-0,9*
RISULTATO NETTO	**181**	***0,5***	**43**	***0,1***	**125**	***0,3***	**3.874**	***7,6***	**2.112**	***3,7***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**181**	***0,5***	**43**	***0,1***	**125**	***0,3***	**3.874**	***7,6***	**2.112**	***3,7***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**296**		**314**		**361**		**382**		**400**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	3.287	*4,0*	2.550	*3,6*	1.688	*1,5*	2.780	*3,0*	2.202	*2,2*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	45.366	*54,8*	33.488	*46,9*	64.597	*59,1*	44.408	*48,3*	45.269	*46,2*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	380	*0,5*	1.966	*2,8*	1.603	*1,5*	2.707	*2,9*	3.716	*3,8*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	467	*0,6*	170	*0,2*	1.533	*1,4*	1.748	*1,9*	2.350	*2,4*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**49.500**	***59,7***	**38.174**	***53,4***	**69.421**	***63,5***	**51.643**	***56,2***	**53.537**	***54,6***
DEBITI COMMERCIALI	46.019	*55,5*	32.732	*45,8*	58.113	*53,2*	37.916	*41,2*	37.967	*38,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	703	*0,8*	774	*1,1*	810	*0,7*	847	*0,9*	2.674	*2,7*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	7.242	*8,7*	8.993	*12,6*	12.661	*11,6*	14.797	*16,1*	16.954	*17,3*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**53.964**	***65,1***	**42.499**	***59,5***	**71.584**	***65,5***	**53.560**	***58,3***	**57.595**	***58,8***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-4.464**	***-5,4***	**-4.325**	***-6,1***	**-2.163**	***-2,0***	**-1.917**	***-2,1***	**-4.058**	***-4,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	43.466	*52,5*	45.712	*64,0*	54.663	*50,0*	58.142	*63,2*	65.343	*66,7*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-10.363	*-12,5*	-12.726	*-17,8*	-15.458	*-14,1*	-18.346	*-20,0*	-21.268	*-21,7*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**33.103**	***40,0***	**32.986**	***46,2***	**39.205**	***35,9***	**39.796**	***43,3***	**44.075**	***45,0***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	12	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**33.103**	***40,0***	**32.986**	***46,2***	**39.205**	***35,9***	**39.796**	***43,3***	**44.087**	***45,0***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**253**	***0,3***	**285**	***0,4***	**665**	***0,6***	**496**	***0,5***	**365**	***0,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	14.230	*17,2*	13.413	*18,8*	12.601	*11,5*	11.752	*12,8*	10.871	*11,1*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	1.173	*1,4*	1.477	*2,1*	1.840	*1,7*	2.241	*2,4*	2.712	*2,8*
FONDI DIVERSI	396	*0,5*	920	*1,3*	3.005	*2,7*	247	*0,3*	565	*0,6*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**15.799**	***19,1***	**15.810**	***22,1***	**17.446**	***16,0***	**14.240**	***15,5***	**14.148**	***14,4***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**13.093**	***15,8***	**13.136**	***18,4***	**20.261**	***18,5***	**24.135**	***26,3***	**26.246**	***26,8***
CAPITALE SOCIALE	15.171	*18,3*	13.000	*18,2*	20.000	*18,3*	20.000	*21,8*	20.000	*20,4*
RISERVE	-2.259	*-2,7*	93	*0,1*	136	*0,1*	261	*0,3*	4.134	*4,2*
RISULTATO NETTO	181	*0,2*	43	*0,1*	125	*0,1*	3.874	*4,2*	2.112	*2,2*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**82.856**	***100,0***	**71.445**	***100,0***	**109.291**	***100,0***	**91.935**	***100,0***	**97.989**	***100,0***

LAZIOCREA

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**109.556**	***100,0***	**98.108**	***100,0***
- CONSUMI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	50.995	*46,5*	39.369	*40,1*
VALORE AGGIUNTO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**58.561**	***53,5***	**58.739**	***59,9***
- COSTO DEL LAVORO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	54.158	*49,4*	56.946	*58,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**4.403**	***4,0***	**1.793**	***1,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	66	*0,1*	106	*0,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	436	*0,4*	223	*0,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**3.901**	***3,6***	**1.464**	***1,5***
- ONERI FINANZIARI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	269	*0,2*	89	*0,1*
+ PROVENTI FINANZIARI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	15	*0,0*	5	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**3.647**	***3,3***	**1.380**	***1,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-71	*-0,1*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**3.576**	***3,3***	**1.380**	***1,4***
+/- IMPOSTE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-2.268	*-2,1*	-1.367	*-1,4*
RISULTATO NETTO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**1.308**	***1,2***	**13**	***0,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**1.308**	***1,2***	**13**	***0,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**0**		**0**		**0**		**1.547**		**1.572**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	7.397	*11,0*	4.235	*5,1*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	10	*0,0*	10	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	46.471	*69,2*	58.051	*70,6*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	11.382	*16,9*	18.373	*22,3*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**65.260**	***97,2***	**80.669**	***98,1***
DEBITI COMMERCIALI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	42.599	*63,4*	56.438	*68,6*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	8	*0,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	11.403	*17,0*	13.705	*16,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**54.002**	***80,4***	**70.151**	***85,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**11.258**	***16,8***	**10.518**	***12,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	5.370	*8,0*	5.470	*6,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-4.435	*-6,6*	-4.677	*-5,7*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**935**	***1,4***	**793**	***1,0***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	778	*1,2*	720	*0,9*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**1.713**	***2,6***	**1.513**	***1,8***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**180**	***0,3***	**80**	***0,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	1.552	*2,3*	1.770	*2,2*
FONDI DIVERSI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	2.759	*4,1*	1.487	*1,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**4.311**	***6,4***	**3.257**	***4,0***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**8.840**	***13,2***	**8.854**	***10,8***
CAPITALE SOCIALE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	924	*1,4*	924	*1,1*
RISERVE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	6.608	*9,8*	7.917	*9,6*
RISULTATO NETTO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	1.308	*1,9*	13	*0,0*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**67.153**	***100,0***	**82.262**	***100,0***

LOMBARDIA INFORMATICA

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**186.338**	***100,0***	**182.769**	***100,0***	**178.090**	***100,0***	**185.195**	***100,0***	**187.021**	***100,0***
- CONSUMI	133.391	*71,6*	138.568	*75,8*	135.701	*76,2*	153.578	*82,9*	150.574	*80,5*
VALORE AGGIUNTO	**52.947**	***28,4***	**44.201**	***24,2***	**42.389**	***23,8***	**31.617**	***17,1***	**36.447**	***19,5***
- COSTO DEL LAVORO	38.833	*20,8*	32.656	*17,9*	31.204	*17,5*	30.796	*16,6*	31.436	*16,8*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**14.114**	***7,6***	**11.545**	***6,3***	**11.185**	***6,3***	**821**	***0,4***	**5.011**	***2,7***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	4.961	*2,7*	4.855	*2,7*	3.416	*1,9*	1.181	*0,6*	1.708	*0,9*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.132	*2,8*	6.441	*3,5*	6.307	*3,5*	2.292	*1,2*	2.970	*1,6*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**4.021**	***2,2***	**249**	***0,1***	**1.462**	***0,8***	**-2.652**	***-1,4***	**333**	***0,2***
- ONERI FINANZIARI	103	*0,1*	90	*0,0*	41	*0,0*	76	*0,0*	30	*0,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.424	*0,8*	1.849	*1,0*	828	*0,5*	682	*0,4*	342	*0,2*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**5.342**	***2,9***	**2.008**	***1,1***	**2.249**	***1,3***	**-2.046**	***-1,1***	**645**	***0,3***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-2	*0,0*	12	*0,0*	20	*0,0*	10.704	*5,8*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.428	*1,3*	185	*0,1*	336	*0,2*	44	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**7.768**	***4,2***	**2.205**	***1,2***	**2.605**	***1,5***	**8.702**	***4,7***	**645**	***0,3***
+/- IMPOSTE	-3.064	*-1,6*	-1.524	*-0,8*	-1.305	*-0,7*	-2.463	*-1,3*	-618	*-0,3*
RISULTATO NETTO	**4.704**	***2,5***	**681**	***0,4***	**1.300**	***0,7***	**6.239**	***3,4***	**27**	***0,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**4.704**	***2,5***	**681**	***0,4***	**1.300**	***0,7***	**6.239**	***3,4***	**27**	***0,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**543**		**523**		**494**		**466**		**463**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	97.556	*55,9*	85.311	*50,9*	38.571	*26,2*	16.763	*11,0*	25.361	*16,7*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	14.805	*10,1*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	42.749	*24,5*	47.031	*28,0*	54.039	*36,7*	80.949	*53,0*	75.418	*49,7*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.953	*1,7*	6.980	*4,2*	15.512	*10,5*	10.161	*6,7*	6.660	*4,4*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	7.122	*4,1*	6.754	*4,0*	5.523	*3,8*	25.531	*16,7*	22.619	*14,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**150.380**	***86,2***	**146.076**	***87,1***	**128.450**	***87,3***	**133.404**	***87,4***	**130.058**	***85,7***
DEBITI COMMERCIALI	60.225	*34,5*	64.383	*38,4*	58.417	*39,7*	59.602	*39,0*	67.081	*44,2*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	20.434	*11,7*	10.404	*6,2*	7.458	*5,1*	7.721	*5,1*	8.958	*5,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**80.659**	***46,2***	**74.787**	***44,6***	**65.875**	***44,8***	**67.323**	***44,1***	**76.039**	***50,1***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**69.721**	***40,0***	**71.289**	***42,5***	**62.575**	***42,5***	**66.081**	***43,3***	**54.019**	***35,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	18.191	*10,4*	15.692	*9,4*	13.732	*9,3*	52.665	*34,5*	57.317	*37,8*
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-38.489	*-25,2*	-41.588	*-27,4*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**18.191**	***10,4***	**15.692**	***9,4***	**13.732**	***9,3***	**14.176**	***9,3***	**15.729**	***10,4***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	61	*0,0*	1.853	*1,1*	1.838	*1,2*	1.820	*1,2*	1.563	*1,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**18.252**	***10,5***	**17.545**	***10,5***	**15.570**	***10,6***	**15.996**	***10,5***	**17.292**	***11,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**5.781**	***3,3***	**4.135**	***2,5***	**3.095**	***2,1***	**3.311**	***2,2***	**4.390**	***2,9***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	6.005	*3,4*	5.220	*3,1*	4.947	*3,4*	4.811	*3,2*	4.648	*3,1*
FONDI DIVERSI	1.360	*0,8*	679	*0,4*	923	*0,6*	1.126	*0,7*	3.040	*2,0*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**7.365**	***4,2***	**5.899**	***3,5***	**5.870**	***4,0***	**5.937**	***3,9***	**7.688**	***5,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**86.389**	***49,5***	**87.070**	***51,9***	**75.370**	***51,2***	**79.451**	***52,0***	**68.013**	***44,8***
CAPITALE SOCIALE	25.000	*14,3*	25.000	*14,9*	25.000	*17,0*	25.000	*16,4*	25.000	*16,5*
RISERVE	56.685	*32,5*	61.389	*36,6*	49.070	*33,4*	48.212	*31,6*	42.986	*28,3*
RISULTATO NETTO	4.704	*2,7*	681	*0,4*	1.300	*0,9*	6.239	*4,1*	27	*0,0*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**174.413**	***100,0***	**167.756**	***100,0***	**147.115**	***100,0***	**152.711**	***100,0***	**151.740**	***100,0***

METROPOLITANA MILANESE

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**196.659**	***100,0***	**212.101**	***100,0***	**255.094**	***100,0***	**190.556**	***100,0***	**185.631**	***100,0***
- CONSUMI	132.659	*67,5*	143.082	*67,5*	173.144	*67,9*	90.870	*47,7*	83.333	*44,9*
VALORE AGGIUNTO	**64.000**	***32,5***	**69.019**	***32,5***	**81.950**	***32,1***	**99.686**	***52,3***	**102.298**	***55,1***
- COSTO DEL LAVORO	43.107	*21,9*	42.796	*20,2*	44.832	*17,6*	50.303	*26,4*	56.444	*30,4*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**20.893**	***10,6***	**26.223**	***12,4***	**37.118**	***14,6***	**49.383**	***25,9***	**45.854**	***24,7***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.779	*1,4*	1.897	*0,9*	1.912	*0,7*	7.788	*4,1*	7.788	*4,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.305	*5,7*	12.384	*5,8*	14.003	*5,5*	2.742	*1,4*	2.788	*1,5*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**6.809**	***3,5***	**11.942**	***5,6***	**21.203**	***8,3***	**38.853**	***20,4***	**35.278**	***19,0***
- ONERI FINANZIARI	4.751	*2,4*	5.983	*2,8*	5.480	*2,1*	4.727	*2,5*	5.328	*2,9*
+ PROVENTI FINANZIARI	353	*0,2*	5.591	*2,6*	1.470	*0,6*	942	*0,5*	573	*0,3*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	-1	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.411**	***1,2***	**11.550**	***5,4***	**17.192**	***6,7***	**35.068**	***18,4***	**30.523**	***16,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-50	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-93	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.285	*0,7*	-1.115	*-0,5*	-545	*-0,2*	1.096	*0,6*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.646**	***1,9***	**10.435**	***4,9***	**16.647**	***6,5***	**36.071**	***18,9***	**30.523**	***16,4***
+/- IMPOSTE	-2.088	*-1,1*	-4.594	*-2,2*	-7.821	*-3,1*	-13.113	*-6,9*	-12.260	*-6,6*
RISULTATO NETTO	**1.558**	***0,8***	**5.841**	***2,8***	**8.826**	***3,5***	**22.958**	***12,0***	**18.263**	***9,8***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**1.558**	***0,8***	**5.841**	***2,8***	**8.826**	***3,5***	**22.958**	***12,0***	**18.263**	***9,8***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**736**		**734**		**939**		**1.037**		**1.130**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	13.431	*0,6*	12.219	*0,5*	16.157	*0,6*	41.968	*7,8*	89.928	*14,5*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	2.118.863	*88,8*	2.136.545	*87,9*	2.210.580	*87,0*	207.845	*38,6*	237.113	*38,3*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	40.039	*1,7*	46.778	*1,9*	49.195	*1,9*	1.833	*0,3*	1.842	*0,3*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	21.822	*0,9*	19.421	*0,8*	30.395	*1,2*	35.405	*6,6*	35.547	*5,7*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**2.194.155**	***91,9***	**2.214.963**	***91,2***	**2.306.327**	***90,8***	**287.051**	***53,3***	**364.430**	***58,9***
DEBITI COMMERCIALI	2.049.284	*85,9*	2.132.273	*87,8*	2.223.373	*87,5*	210.539	*39,1*	181.587	*29,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	64.919	*2,7*	36.311	*1,5*	50.773	*2,0*	51.601	*9,6*	66.200	*10,7*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	99.956	*4,2*	91.093	*3,7*	93.187	*3,7*	32.281	*6,0*	32.529	*5,3*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**2.214.159**	***92,8***	**2.259.677**	***93,0***	**2.367.333**	***93,2***	**294.421**	***54,7***	**280.316**	***45,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-20.004**	***-0,8***	**-44.714**	***-1,8***	**-61.006**	***-2,4***	**-7.370**	***-1,4***	**84.114**	***13,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	236.953	*9,9*	271.239	*11,2*	306.398	*12,1*	241.100	*44,8*	242.714	*39,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-56.820	*-2,4*	-67.479	*-2,8*	-81.482	*-3,2*	-42.403	*-7,9*	-45.189	*-7,3*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**180.133**	***7,5***	**203.760**	***8,4***	**224.916**	***8,9***	**198.697**	***36,9***	**197.525**	***31,9***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	192	*0,0*	199	*0,0*	269	*0,0*	7.367	*1,4*	12.139	*2,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**180.325**	***7,6***	**203.959**	***8,4***	**225.185**	***8,9***	**206.064**	***38,3***	**209.664**	***33,9***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**12.187**	***0,5***	**10.412**	***0,4***	**9.012**	***0,4***	**45.257**	***8,4***	**44.353**	***7,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	75.069	*3,1*	69.564	*2,9*	64.980	*2,6*	75.152	*14,0*	153.665	*24,8*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	29.792	*1,2*	29.565	*1,2*	33.052	*1,3*	29.609	*5,5*	27.739	*4,5*
FONDI DEL PERSONALE	7.892	*0,3*	7.242	*0,3*	6.897	*0,3*	7.515	*1,4*	7.493	*1,2*
FONDI DIVERSI	17.146	*0,7*	14.836	*0,6*	10.985	*0,4*	5.154	*1,0*	4.186	*0,7*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**129.899**	***5,4***	**121.207**	***5,0***	**115.914**	***4,6***	**117.430**	***21,8***	**193.083**	***31,2***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**42.609**	***1,8***	**48.450**	***2,0***	**57.277**	***2,3***	**126.521**	***23,5***	**145.048**	***23,5***
CAPITALE SOCIALE	15.600	*0,7*	15.600	*0,6*	15.600	*0,6*	15.600	*2,9*	15.600	*2,5*
RISERVE	25.451	*1,1*	27.009	*1,1*	32.851	*1,3*	87.963	*16,3*	111.185	*18,0*
RISULTATO NETTO	1.558	*0,1*	5.841	*0,2*	8.826	*0,3*	22.958	*4,3*	18.263	*3,0*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**2.386.667**	***100,0***	**2.429.334**	***100,0***	**2.540.524**	***100,0***	**538.372**	***100,0***	**618.447**	***100,0***

MILANO RISTORAZIONE

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**85.741**	***100,0***	**88.155**	***100,0***	**88.906**	***100,0***	**89.413**	***100,0***	**89.171**	***100,0***
- CONSUMI	55.139	*64,3*	60.477	*68,6*	58.057	*65,3*	60.115	*67,2*	61.101	*68,5*
VALORE AGGIUNTO	**30.602**	***35,7***	**27.678**	***31,4***	**30.849**	***34,7***	**29.298**	***32,8***	**28.070**	***31,5***
- COSTO DEL LAVORO	25.892	*30,2*	25.469	*28,9*	25.089	*28,2*	25.652	*28,7*	25.152	*28,2*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**4.710**	***5,5***	**2.209**	***2,5***	**5.760**	***6,5***	**3.646**	***4,1***	**2.918**	***3,3***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.579	*3,0*	885	*1,0*	1.850	*2,1*	1.762	*2,0*	1.694	*1,9*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.620	*1,9*	1.424	*1,6*	1.520	*1,7*	711	*0,8*	267	*0,3*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**511**	***0,6***	**-100**	***-0,1***	**2.390**	***2,7***	**1.173**	***1,3***	**957**	***1,1***
- ONERI FINANZIARI	310	*0,4*	300	*0,3*	40	*0,0*	0	*0,0*	53	*0,1*
+ PROVENTI FINANZIARI	300	*0,3*	507	*0,6*	85	*0,1*	371	*0,4*	80	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**501**	***0,6***	**107**	***0,1***	**2.435**	***2,7***	**1.544**	***1,7***	**984**	***1,1***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-111	*-0,1*	-66	*-0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	19	*0,0*	6	*0,0*	0	*0,0*	478	*0,5*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	460	*0,5*	1.093	*1,2*	-89	*-0,1*	689	*0,8*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**869**	***1,0***	**1.140**	***1,3***	**2.346**	***2,6***	**2.711**	***3,0***	**984**	***1,1***
+/- IMPOSTE	-699	*-0,8*	-809	*-0,9*	-578	*-0,7*	-279	*-0,3*	-238	*-0,3*
RISULTATO NETTO	**170**	***0,2***	**331**	***0,4***	**1.768**	***2,0***	**2.432**	***2,7***	**746**	***0,8***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**170**	***0,2***	**331**	***0,4***	**1.768**	***2,0***	**2.432**	***2,7***	**746**	***0,8***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**874**		**853**		**834**		**841**		**841**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	8.393	*13,0*	2.831	*5,1*	7.545	*14,3*	9.834	*18,3*	10.665	*21,6*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	24.586	*38,0*	31.543	*56,3*	25.368	*48,0*	23.395	*43,5*	18.861	*38,2*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.219	*1,9*	1.191	*2,1*	1.445	*2,7*	1.293	*2,4*	1.261	*2,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	4.497	*7,0*	4.982	*8,9*	6.745	*12,8*	9.182	*17,1*	9.534	*19,3*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**38.695**	***59,9***	**40.547**	***72,4***	**41.103**	***77,8***	**43.704**	***81,3***	**40.321**	***81,7***
DEBITI COMMERCIALI	21.665	*33,5*	20.141	*36,0*	19.396	*36,7*	19.092	*35,5*	14.304	*29,0*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	3.448	*5,3*	4.684	*8,4*	2	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	4.681	*7,2*	5.263	*9,4*	6.122	*11,6*	5.543	*10,3*	5.717	*11,6*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**29.794**	***46,1***	**30.088**	***53,7***	**25.520**	***48,3***	**24.635**	***45,9***	**20.021**	***40,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**8.901**	***13,8***	**10.459**	***18,7***	**15.583**	***29,5***	**19.069**	***35,5***	**20.300**	***41,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	10.834	*16,8*	10.643	*19,0*	10.860	*20,6*	8.917	*16,6*	9.408	*19,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-6.663	*-10,3*	-7.927	*-14,2*	-9.920	*-18,8*	-8.627	*-16,1*	-8.940	*-18,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**4.171**	***6,5***	**2.716**	***4,9***	**940**	***1,8***	**290**	***0,5***	**468**	***0,9***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	7.259	*11,2*	39	*0,1*	33	*0,1*	21	*0,0*	1	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**11.430**	***17,7***	**2.755**	***4,9***	**973**	***1,8***	**311**	***0,6***	**469**	***1,0***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**14.500**	***22,4***	**12.688**	***22,7***	**10.728**	***20,3***	**9.711**	***18,1***	**8.560**	***17,3***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	2.341	*3,6*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	11.015	*17,0*	4.454	*8,0*	4.293	*8,1*	4.099	*7,6*	3.920	*7,9*
FONDI DIVERSI	11.580	*17,9*	11.273	*20,1*	11.048	*20,9*	10.617	*19,8*	10.288	*20,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**24.936**	***38,6***	**15.727**	***28,1***	**15.341**	***29,1***	**14.716**	***27,4***	**14.208**	***28,8***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**9.895**	***15,3***	**10.175**	***18,2***	**11.943**	***22,6***	**14.375**	***26,8***	**15.121**	***30,6***
CAPITALE SOCIALE	5.100	*7,9*	5.100	*9,1*	5.100	*9,7*	5.100	*9,5*	5.100	*10,3*
RISERVE	4.625	*7,2*	4.744	*8,5*	5.075	*9,6*	6.843	*12,7*	9.275	*18,8*
RISULTATO NETTO	170	*0,3*	331	*0,6*	1.768	*3,3*	2.432	*4,5*	746	*1,5*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**64.625**	***100,0***	**55.990**	***100,0***	**52.804**	***100,0***	**53.726**	***100,0***	**49.350**	***100,0***

MULTISERVIZI

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**63.675**	***100,0***	**64.473**	***100,0***	**62.163**	***100,0***	**56.585**	***100,0***	**59.521**	***100,0***
- CONSUMI	17.318	*27,2*	18.926	*29,4*	17.332	*27,9*	18.912	*33,4*	18.808	*31,6*
VALORE AGGIUNTO	**46.357**	***72,8***	**45.547**	***70,6***	**44.831**	***72,1***	**37.673**	***66,6***	**40.713**	***68,4***
- COSTO DEL LAVORO	19.623	*30,8*	19.329	*30,0*	18.277	*29,4*	17.577	*31,1*	18.019	*30,3*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**26.734**	***42,0***	**26.218**	***40,7***	**26.554**	***42,7***	**20.096**	***35,5***	**22.694**	***38,1***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.942	*3,0*	1.771	*2,7*	1.405	*2,3*	1.093	*1,9*	1.189	*2,0*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.799	*15,4*	10.496	*16,3*	10.161	*16,3*	10.184	*18,0*	11.588	*19,5*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**14.993**	***23,5***	**13.951**	***21,6***	**14.988**	***24,1***	**8.819**	***15,6***	**9.917**	***16,7***
- ONERI FINANZIARI	4.227	*6,6*	4.677	*7,3*	4.440	*7,1*	3.833	*6,8*	3.479	*5,8*
+ PROVENTI FINANZIARI	2.702	*4,2*	4.534	*7,0*	218	*0,4*	3.922	*6,9*	2.079	*3,5*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**13.468**	***21,2***	**13.808**	***21,4***	**10.766**	***17,3***	**8.908**	***15,7***	**8.517**	***14,3***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	23.430	*37,7*	28	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-786	*-1,2*	-87	*-0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*	472	*0,8*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**12.682**	***19,9***	**13.721**	***21,3***	**34.196**	***55,0***	**8.936**	***15,8***	**8.989**	***15,1***
+/- IMPOSTE	-4.355	*-6,8*	-4.024	*-6,2*	-4.434	*-7,1*	-1.528	*-2,7*	-1.940	*-3,3*
RISULTATO NETTO	**8.327**	***13,1***	**9.697**	***15,0***	**29.762**	***47,9***	**7.408**	***13,1***	**7.049**	***11,8***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**8.327**	***13,1***	**9.697**	***15,0***	**29.762**	***47,9***	**7.408**	***13,1***	**7.049**	***11,8***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**421**		**420**		**363**		**363**		**370**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	2.200	*1,0*	10.035	*4,3*	5.675	*2,3*	6.340	*2,5*	13.347	*5,1*
TITOLI	282	*0,1*	151	*0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	25.239	*11,5*	28.553	*12,2*	25.813	*10,4*	26.561	*10,6*	22.489	*8,6*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.567	*0,7*	1.370	*0,6*	1.097	*0,4*	1.088	*0,4*	1.201	*0,5*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	4.139	*1,9*	2.606	*1,1*	2.312	*0,9*	4.486	*1,8*	4.123	*1,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**33.427**	***15,2***	**42.715**	***18,2***	**34.897**	***14,1***	**38.475**	***15,3***	**41.160**	***15,8***
DEBITI COMMERCIALI	21.796	*9,9*	22.901	*9,8*	18.949	*7,6*	15.912	*6,3*	11.429	*4,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	22.336	*10,2*	30.583	*13,0*	32.594	*13,1*	256	*0,1*	280	*0,1*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	11.525	*5,3*	17.033	*7,3*	11.572	*4,7*	12.131	*4,8*	17.724	*6,8*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**55.657**	***25,4***	**70.517**	***30,1***	**63.115**	***25,4***	**28.299**	***11,2***	**29.433**	***11,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-22.230**	***-10,1***	**-27.802**	***-11,9***	**-28.218**	***-11,4***	**10.176**	***4,0***	**11.727**	***4,5***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	214.622	*97,8*	226.049	*96,4*	194.825	*78,5*	207.190	*82,4*	224.947	*86,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-37.007	*-16,9*	-47.241	*-20,1*	-40.006	*-16,1*	-49.693	*-19,8*	-60.907	*-23,4*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**177.615**	***80,9***	**178.808**	***76,2***	**154.819**	***62,4***	**157.497**	***62,6***	**164.040**	***62,9***
PARTECIPAZIONI	4.473	*2,0*	4.478	*1,9*	46.861	*18,9*	46.861	*18,6*	46.876	*18,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	295	*0,1*	5.087	*2,2*	8.457	*3,4*	4.511	*1,8*	4.258	*1,6*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**182.383**	***83,1***	**188.373**	***80,3***	**210.137**	***84,7***	**208.869**	***83,0***	**215.174**	***82,5***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**3.651**	***1,7***	**3.507**	***1,5***	**3.013**	***1,2***	**4.230**	***1,7***	**4.508**	***1,7***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	75.595	*34,4*	65.792	*28,0*	56.447	*22,8*	88.196	*35,1*	88.041	*33,8*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	3.560	*1,4*	3.877	*1,5*	3.776	*1,4*
FONDI DEL PERSONALE	4.913	*2,2*	4.731	*2,0*	3.913	*1,6*	3.787	*1,5*	3.538	*1,4*
FONDI DIVERSI	5.095	*2,3*	5.657	*2,4*	3.352	*1,4*	3.846	*1,5*	8.287	*3,2*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**85.603**	***39,0***	**76.180**	***32,5***	**67.272**	***27,1***	**99.706**	***39,6***	**103.642**	***39,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**78.201**	***35,6***	**87.898**	***37,5***	**117.660**	***47,4***	**123.569**	***49,1***	**127.767**	***49,0***
CAPITALE SOCIALE	55.677	*25,4*	55.677	*23,7*	55.677	*22,4*	55.677	*22,1*	55.677	*21,3*
RISERVE	14.197	*6,5*	22.524	*9,6*	32.221	*13,0*	60.484	*24,0*	65.041	*24,9*
RISULTATO NETTO	8.327	*3,8*	9.697	*4,1*	29.762	*12,0*	7.408	*2,9*	7.049	*2,7*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**219.461**	***100,0***	**234.595**	***100,0***	**248.047**	***100,0***	**251.574**	***100,0***	**260.842**	***100,0***

NAPOLI SERVIZI

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**49.270**	***100,0***	**53.431**	***100,0***	**56.182**	***100,0***	**56.439**	***100,0***	**60.571**	***100,0***
- CONSUMI	5.898	*12,0*	10.198	*19,1*	12.019	*21,4*	9.883	*17,5*	14.062	*23,2*
VALORE AGGIUNTO	**43.372**	***88,0***	**43.233**	***80,9***	**44.163**	***78,6***	**46.556**	***82,5***	**46.509**	***76,8***
- COSTO DEL LAVORO	43.491	*88,3*	42.954	*80,4*	42.480	*75,6*	43.997	*78,0*	44.984	*74,3*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**-119**	***-0,2***	**279**	***0,5***	**1.683**	***3,0***	**2.559**	***4,5***	**1.525**	***2,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	112	*0,2*	139	*0,3*	196	*0,3*	251	*0,4*	213	*0,4*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	325	*0,7*	316	*0,6*	296	*0,5*	559	*1,0*	630	*1,0*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-556**	***-1,1***	**-176**	***-0,3***	**1.191**	***2,1***	**1.749**	***3,1***	**682**	***1,1***
- ONERI FINANZIARI	2.719	*5,5*	2.983	*5,6*	2.194	*3,9*	823	*1,5*	555	*0,9*
+ PROVENTI FINANZIARI	7	*0,0*	2.364	*4,4*	1.417	*2,5*	0	*0,0*	128	*0,2*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-3.268**	***-6,6***	**-795**	***-1,5***	**414**	***0,7***	**926**	***1,6***	**255**	***0,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	5	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.891	*7,9*	56	*0,1*	-3.951	*-7,0*	-71	*-0,1*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**623**	***1,3***	**-739**	***-1,4***	**-3.537**	***-6,3***	**860**	***1,5***	**255**	***0,4***
+/- IMPOSTE	-608	*-1,2*	780	*1,5*	-986	*-1,8*	-318	*-0,6*	-246	*-0,4*
RISULTATO NETTO	**15**	***0,0***	**41**	***0,1***	**-4.523**	***-8,1***	**542**	***1,0***	**9**	***0,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**15**	***0,0***	**41**	***0,1***	**-4.523**	***-8,1***	**542**	***1,0***	**9**	***0,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.441**		**1.417**		**1.393**		**1.459**		**1.510**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	10	*0,0*	733	*0,6*	1.422	*2,9*	1.585	*3,8*	879	*2,0*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	108.043	*85,7*	113.525	*88,0*	33.609	*69,7*	24.509	*58,7*	29.766	*67,0*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	152	*0,1*	159	*0,1*	170	*0,4*	230	*0,6*	152	*0,3*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	1.783	*1,4*	1.518	*1,2*	1.465	*3,0*	3.550	*8,5*	2.744	*6,2*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**109.988**	***87,3***	**115.935**	***89,9***	**36.666**	***76,0***	**29.874**	***71,6***	**33.541**	***75,5***
DEBITI COMMERCIALI	3.393	*2,7*	3.326	*2,6*	6.870	*14,2*	8.058	*19,3*	14.764	*33,2*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	66.045	*52,4*	56.756	*44,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	2.327	*5,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	34.818	*27,6*	47.062	*36,5*	14.443	*29,9*	6.978	*16,7*	10.117	*22,8*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**104.256**	***82,7***	**107.144**	***83,1***	**21.313**	***44,2***	**15.036**	***36,0***	**27.208**	***61,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**5.732**	***4,5***	**8.791**	***6,8***	**15.353**	***31,8***	**14.838**	***35,6***	**6.333**	***14,3***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	6.330	*5,0*	6.504	*5,0*	6.591	*13,7*	8.356	*20,0*	9.131	*20,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-2.611	*-2,1*	-2.927	*-2,3*	-3.224	*-6,7*	-3.783	*-9,1*	-4.413	*-9,9*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**3.719**	***3,0***	**3.577**	***2,8***	**3.367**	***7,0***	**4.573**	***11,0***	**4.718**	***10,6***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	11.930	*9,5*	9.138	*7,1*	7.807	*16,2*	6.912	*16,6*	5.658	*12,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**15.649**	***12,4***	**12.715**	***9,9***	**11.174**	***23,2***	**11.485**	***27,5***	**10.376**	***23,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**403**	***0,3***	**342**	***0,3***	**385**	***0,8***	**372**	***0,9***	**500**	***1,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	9.960	*20,7*	9.512	*22,8*	1.008	*2,3*
FONDI DEL PERSONALE	6.209	*4,9*	5.991	*4,6*	5.723	*11,9*	5.423	*13,0*	5.242	*11,8*
FONDI DIVERSI	769	*0,6*	1.010	*0,8*	905	*1,9*	895	*2,1*	658	*1,5*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**6.978**	***5,5***	**7.001**	***5,4***	**16.588**	***34,4***	**15.830**	***37,9***	**6.908**	***15,6***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**14.806**	***11,7***	**14.847**	***11,5***	**10.324**	***21,4***	**10.865**	***26,0***	**10.301**	***23,2***
CAPITALE SOCIALE	20.910	*16,6*	20.910	*16,2*	20.910	*43,4*	10.324	*24,7*	10.324	*23,2*
RISERVE	-6.119	*-4,9*	-6.104	*-4,7*	-6.063	*-12,6*	-1	*0,0*	-32	*-0,1*
RISULTATO NETTO	15	*0,0*	41	*0,0*	-4.523	*-9,4*	542	*1,3*	9	*0,0*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**126.040**	***100,0***	**128.992**	***100,0***	**48.225**	***100,0***	**41.731**	***100,0***	**44.417**	***100,0***

PUBLIACQUA

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**159.714**	***100,0***	**174.697**	***100,0***	**177.515**	***100,0***	**187.613**	***100,0***	**200.707**	***100,0***
- CONSUMI	57.824	*36,2*	49.976	*28,6*	56.358	*31,7*	44.000	*23,5*	49.942	*24,9*
VALORE AGGIUNTO	**101.890**	***63,8***	**124.721**	***71,4***	**121.157**	***68,3***	**143.613**	***76,5***	**150.765**	***75,1***
- COSTO DEL LAVORO	31.653	*19,8*	31.990	*18,3*	31.621	*17,8*	32.748	*17,5*	31.268	*15,6*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**70.237**	***44,0***	**92.731**	***53,1***	**89.536**	***50,4***	**110.865**	***59,1***	**119.497**	***59,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	3.875	*2,4*	30.465	*17,4*	35.093	*19,8*	40.585	*21,6*	48.526	*24,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	31.053	*19,4*	14.649	*8,4*	23.829	*13,4*	25.019	*13,3*	25.744	*12,8*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**35.309**	***22,1***	**47.617**	***27,3***	**30.614**	***17,2***	**45.261**	***24,1***	**45.227**	***22,5***
- ONERI FINANZIARI	2.408	*1,5*	3.541	*2,0*	3.415	*1,9*	1.868	*1,0*	1.196	*0,6*
+ PROVENTI FINANZIARI	2.110	*1,3*	2.073	*1,2*	1.608	*0,9*	1.362	*0,7*	1.415	*0,7*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**35.011**	***21,9***	**46.149**	***26,4***	**28.807**	***16,2***	**44.755**	***23,9***	**45.446**	***22,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	-12	*0,0*	-23	*0,0*	0	*0,0*	-604	*-0,3*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-17	*0,0*	-105	*-0,1*	0	*0,0*	-23	*0,0*	-1	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.033	*0,6*	1.136	*0,7*	2.069	*1,2*	1.228	*0,7*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**36.027**	***22,6***	**47.168**	***27,0***	**30.853**	***17,4***	**45.960**	***24,5***	**44.841**	***22,3***
+/- IMPOSTE	-12.766	*-8,0*	-16.933	*-9,7*	-10.152	*-5,7*	-16.383	*-8,7*	-14.962	*-7,5*
RISULTATO NETTO	**23.261**	***14,6***	**30.235**	***17,3***	**20.701**	***11,7***	**29.577**	***15,8***	**29.879**	***14,9***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**23.261**	***14,6***	**30.235**	***17,3***	**20.701**	***11,7***	**29.577**	***15,8***	**29.879**	***14,9***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**615**		**606**		**600**		**588**		**579**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	5.633	*1,0*	16.301	*2,9*	11.181	*2,0*	39.484	*6,5*	23.041	*3,7*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	73.193	*13,6*	51.211	*9,1*	52.724	*9,3*	63.742	*10,5*	87.550	*14,2*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.380	*0,3*	1.212	*0,2*	892	*0,2*	695	*0,1*	636	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	43.499	*8,1*	47.433	*8,5*	51.066	*9,0*	41.370	*6,8*	43.464	*7,0*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**123.705**	***23,0***	**116.157**	***20,7***	**115.863**	***20,4***	**145.291**	***23,9***	**154.691**	***25,1***
DEBITI COMMERCIALI	65.922	*12,3*	69.767	*12,4*	73.073	*12,8*	75.172	*12,4*	85.687	*13,9*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	3.885	*0,7*	68.364	*12,2*	80.866	*14,2*	67.356	*11,1*	18.118	*2,9*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	72.351	*13,5*	74.018	*13,2*	46.464	*8,2*	48.861	*8,0*	19.481	*3,2*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**142.158**	***26,5***	**212.149**	***37,9***	**200.403**	***35,2***	**191.389**	***31,5***	**123.286**	***20,0***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-18.453**	***-3,4***	**-95.992**	***-17,1***	**-84.540**	***-14,9***	**-46.098**	***-7,6***	**31.405**	***5,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	571.823	*106,4*	302.056	*53,9*	327.492	*57,5*	351.262	*57,8*	360.822	*58,5*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-180.026	*-33,5*	-90.380	*-16,1*	-132.508	*-23,3*	-157.527	*-25,9*	-183.270	*-29,7*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**391.797**	***72,9***	**211.676**	***37,8***	**194.984**	***34,3***	**193.735**	***31,9***	**177.552**	***28,8***
PARTECIPAZIONI	104	*0,0*	107	*0,0*	215	*0,0*	319	*0,1*	822	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	8.375	*1,6*	21.970	*3,9*	21.970	*3,9*	21.970	*3,6*	12.086	*2,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**400.276**	***74,5***	**233.753**	***41,7***	**217.169**	***38,1***	**216.024**	***35,5***	**190.460**	***30,9***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**13.207**	***2,5***	**210.498**	***37,6***	**236.259**	***41,5***	**246.458**	***40,6***	**271.930**	***44,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	87.626	*16,3*	24.263	*4,3*	20.892	*3,7*	63.530	*10,5*	134.852	*21,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	26.542	*4,7*	26.820	*4,4*	27.630	*4,5*
FONDI DEL PERSONALE	8.152	*1,5*	8.037	*1,4*	7.744	*1,4*	7.124	*1,2*	6.875	*1,1*
FONDI DIVERSI	109.901	*20,5*	108.197	*19,3*	97.840	*17,2*	89.963	*14,8*	84.152	*13,6*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**205.679**	***38,3***	**140.497**	***25,1***	**153.018**	***26,9***	**187.437**	***30,8***	**253.509**	***41,1***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**189.351**	***35,2***	**207.762**	***37,1***	**215.870**	***37,9***	**228.947**	***37,7***	**240.286**	***38,9***
CAPITALE SOCIALE	150.280	*28,0*	150.280	*26,8*	150.280	*26,4*	150.280	*24,7*	150.280	*24,4*
RISERVE	15.810	*2,9*	27.247	*4,9*	44.889	*7,9*	49.090	*8,1*	60.127	*9,7*
RISULTATO NETTO	23.261	*4,3*	30.235	*5,4*	20.701	*3,6*	29.577	*4,9*	29.879	*4,8*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**537.188**	***100,0***	**560.408**	***100,0***	**569.291**	***100,0***	**607.773**	***100,0***	**617.081**	***100,0***

QUADRIFOGLIO SERVIZI AMBIENTALI AREA FIORENTINA (ora ALIA SERVIZI AMBIENTALI)

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**137.066**	***100,0***	**136.511**	***100,0***	**135.925**	***100,0***	**134.934**	***100,0***	**133.928**	***100,0***
- CONSUMI	72.803	*53,1*	72.005	*52,7*	70.732	*52,0*	67.527	*50,0*	73.658	*55,0*
VALORE AGGIUNTO	**64.263**	***46,9***	**64.506**	***47,3***	**65.193**	***48,0***	**67.407**	***50,0***	**60.270**	***45,0***
- COSTO DEL LAVORO	45.889	*33,5*	45.661	*33,4*	46.832	*34,5*	47.190	*35,0*	46.516	*34,7*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**18.374**	***13,4***	**18.845**	***13,8***	**18.361**	***13,5***	**20.217**	***15,0***	**13.754**	***10,3***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	756	*0,6*	1.230	*0,9*	1.354	*1,0*	1.317	*1,0*	1.143	*0,9*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.939	*6,5*	8.259	*6,1*	7.835	*5,8*	7.615	*5,6*	7.353	*5,5*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**8.679**	***6,3***	**9.356**	***6,9***	**9.172**	***6,7***	**11.285**	***8,4***	**5.258**	***3,9***
- ONERI FINANZIARI	1.033	*0,8*	843	*0,6*	608	*0,4*	286	*0,2*	276	*0,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	290	*0,2*	404	*0,3*	489	*0,4*	624	*0,5*	1.620	*1,2*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**7.936**	***5,8***	**8.917**	***6,5***	**9.053**	***6,7***	**11.623**	***8,6***	**6.602**	***4,9***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-17	*0,0*	-86	*-0,1*	-88	*-0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-4	*0,0*	10	*0,0*	-66	*0,0*	-72	*-0,1*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.308	*1,7*	7	*0,0*	0	*0,0*	-2	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**10.223**	***7,5***	**8.848**	***6,5***	**8.899**	***6,5***	**11.549**	***8,6***	**6.602**	***4,9***
+/- IMPOSTE	-4.778	*-3,5*	-4.956	*-3,6*	-4.495	*-3,3*	-4.954	*-3,7*	-2.053	*-1,5*
RISULTATO NETTO	**5.445**	***4,0***	**3.892**	***2,9***	**4.404**	***3,2***	**6.595**	***4,9***	**4.549**	***3,4***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**5.445**	***4,0***	**3.892**	***2,9***	**4.404**	***3,2***	**6.595**	***4,9***	**4.549**	***3,4***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**988**		**974**		**980**		**971**		**1.029**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	5.829	*2,6*	6.611	*3,2*	32.870	*16,3*	59.875	*24,3*	83.558	*37,2*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	100.159	*45,3*	52.961	*25,5*	34.447	*17,1*	54.364	*22,1*	15.257	*6,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	911	*0,4*	981	*0,5*	1.004	*0,5*	939	*0,4*	957	*0,4*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	23.144	*10,5*	27.510	*13,2*	23.662	*11,8*	32.109	*13,0*	28.148	*12,5*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**130.043**	***58,9***	**88.063**	***42,3***	**91.983**	***45,7***	**147.287**	***59,8***	**127.920**	***56,9***
DEBITI COMMERCIALI	33.750	*15,3*	31.498	*15,1*	26.690	*13,3*	53.523	*21,7*	42.176	*18,8*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	29.681	*13,4*	17.081	*8,2*	13.783	*6,8*	9.985	*4,1*	10.521	*4,7*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	16.185	*7,3*	22.124	*10,6*	20.650	*10,3*	27.052	*11,0*	17.231	*7,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**79.616**	***36,0***	**70.703**	***34,0***	**61.123**	***30,4***	**90.560**	***36,8***	**69.928**	***31,1***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**50.427**	***22,8***	**17.360**	***8,3***	**30.860**	***15,3***	**56.727**	***23,0***	**57.992**	***25,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	169.133	*76,5*	173.823	*83,6*	175.694	*87,3*	178.437	*72,4*	178.822	*79,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-89.344	*-40,4*	-96.030	*-46,2*	-99.807	*-49,6*	-104.358	*-42,4*	-105.701	*-47,0*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**79.789**	***36,1***	**77.793**	***37,4***	**75.887**	***37,7***	**74.079**	***30,1***	**73.121**	***32,5***
PARTECIPAZIONI	4.707	*2,1*	4.693	*2,3*	3.963	*2,0*	4.524	*1,8*	6.113	*2,7*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.395	*1,1*	33.968	*16,3*	26.068	*13,0*	18.270	*7,4*	15.605	*6,9*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**86.891**	***39,3***	**116.454**	***56,0***	**105.918**	***52,6***	**96.873**	***39,3***	**94.839**	***42,2***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**4.027**	***1,8***	**3.457**	***1,7***	**3.391**	***1,7***	**2.230**	***0,9***	**2.021**	***0,9***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	7.277	*3,3*	4.846	*2,3*	3.085	*1,5*	13.638	*5,5*	9.681	*4,3*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	225	*0,1*	1.140	*0,5*	938	*0,5*	592	*0,2*	480	*0,2*
FONDI DEL PERSONALE	16.630	*7,5*	16.451	*7,9*	16.300	*8,1*	15.394	*6,2*	14.820	*6,6*
FONDI DIVERSI	30.839	*14,0*	24.569	*11,8*	25.177	*12,5*	24.942	*10,1*	24.058	*10,7*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**54.971**	***24,9***	**47.006**	***22,6***	**45.500**	***22,6***	**54.566**	***22,1***	**49.039**	***21,8***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**86.374**	***39,1***	**90.265**	***43,4***	**94.669**	***47,0***	**101.264**	***41,1***	**105.813**	***47,1***
CAPITALE SOCIALE	61.089	*27,6*	61.089	*29,4*	61.089	*30,3*	61.089	*24,8*	61.089	*27,2*
RISERVE	19.840	*9,0*	25.284	*12,2*	29.176	*14,5*	33.580	*13,6*	40.175	*17,9*
RISULTATO NETTO	5.445	*2,5*	3.892	*1,9*	4.404	*2,2*	6.595	*2,7*	4.549	*2,0*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**220.961**	***100,0***	**207.974**	***100,0***	**201.292**	***100,0***	**246.390**	***100,0***	**224.780**	***100,0***

RAVENNA HOLDING

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**89.748**	***100,0***	**86.229**	***100,0***	**85.020**	***100,0***	**95.891**	***100,0***	**89.303**	***100,0***
- CONSUMI	70.323	*78,4*	67.358	*78,1*	64.749	*76,2*	74.944	*78,2*	67.242	*75,3*
VALORE AGGIUNTO	**19.425**	***21,6***	**18.871**	***21,9***	**20.271**	***23,8***	**20.947**	***21,8***	**22.061**	***24,7***
- COSTO DEL LAVORO	13.453	*15,0*	13.382	*15,5*	13.496	*15,9*	13.737	*14,3*	14.484	*16,2*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**5.972**	***6,7***	**5.489**	***6,4***	**6.775**	***8,0***	**7.210**	***7,5***	**7.577**	***8,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	898	*1,0*	892	*1,0*	925	*1,1*	891	*0,9*	831	*0,9*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.516	*5,0*	4.565	*5,3*	4.745	*5,6*	4.746	*4,9*	4.872	*5,5*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**558**	***0,6***	**32**	***0,0***	**1.105**	***1,3***	**1.573**	***1,6***	**1.874**	***2,1***
- ONERI FINANZIARI	1.507	*1,7*	1.145	*1,3*	987	*1,2*	743	*0,8*	481	*0,5*
+ PROVENTI FINANZIARI	6.472	*7,2*	10.200	*11,8*	8.836	*10,4*	12.859	*13,4*	7.496	*8,4*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	1.254	*1,4*	1.875	*2,2*	2.097	*2,5*	1.231	*1,3*	3.843	*4,3*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**6.777**	***7,6***	**10.962**	***12,7***	**11.051**	***13,0***	**14.920**	***15,6***	**12.732**	***14,3***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	4	*0,0*	4	*0,0*	4	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	2.888	*3,2*	-3	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	1.780	*2,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	45	*0,1*	-93	*-0,1*	14	*0,0*	11	*0,0*	-64	*-0,1*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**9.706**	***10,8***	**10.862**	***12,6***	**11.061**	***13,0***	**14.931**	***15,6***	**14.448**	***16,2***
+/- IMPOSTE	-382	*-0,4*	-427	*-0,5*	-364	*-0,4*	-76	*-0,1*	-662	*-0,7*
RISULTATO NETTO	**9.324**	***10,4***	**10.435**	***12,1***	**10.697**	***12,6***	**14.855**	***15,5***	**13.786**	***15,4***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-418	*-0,5*	-429	*-0,5*	-474	*-0,6*	-547	*-0,6*	-627	*-0,7*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**8.906**	***9,9***	**10.006**	***11,6***	**10.223**	***12,0***	**14.308**	***14,9***	**13.159**	***14,7***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**278**		**277**		**281**		**283**		**289**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	11.971	*2,1*	12.973	*2,3*	12.237	*2,1*	7.375	*1,2*	20.309	*3,4*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	19.961	*3,5*	18.255	*3,2*	19.250	*3,4*	19.726	*3,3*	17.665	*3,0*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	12.939	*2,3*	12.989	*2,3*	15.189	*2,7*	14.793	*2,5*	14.962	*2,5*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	9.983	*1,8*	9.878	*1,7*	10.142	*1,8*	10.102	*1,7*	2.911	*0,5*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**54.854**	***9,6***	**54.095**	***9,5***	**56.818**	***9,9***	**51.996**	***8,7***	**55.847**	***9,4***
DEBITI COMMERCIALI	21.924	*3,8*	18.493	*3,2*	21.441	*3,8*	22.233	*3,7*	21.823	*3,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	6.622	*1,2*	10.132	*1,8*	10.189	*1,8*	9.514	*1,6*	8.015	*1,3*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	15.278	*2,7*	15.023	*2,6*	17.152	*3,0*	22.275	*3,7*	15.393	*2,6*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**43.824**	***7,7***	**43.648**	***7,7***	**48.782**	***8,5***	**54.022**	***9,0***	**45.231**	***7,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**11.030**	***1,9***	**10.447**	***1,8***	**8.036**	***1,4***	**-2.026**	***-0,3***	**10.616**	***1,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	260.343	*45,7*	264.458	*46,4*	266.519	*46,7*	268.034	*44,7*	272.281	*45,7*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-54.512	*-9,6*	-59.046	*-10,3*	-63.758	*-11,2*	-68.505	*-11,4*	-73.376	*-12,3*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**205.831**	***36,1***	**205.412**	***36,0***	**202.761**	***35,5***	**199.529**	***33,3***	**198.905**	***33,4***
PARTECIPAZIONI	290.330	*50,9*	291.123	*51,0*	292.203	*51,2*	328.993	*54,9*	324.181	*54,4*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	69	*0,0*	1.931	*0,3*	1.929	*0,3*	1.876	*0,3*	1	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**496.230**	***87,1***	**498.466**	***87,4***	**496.893**	***87,0***	**530.398**	***88,5***	**523.087**	***87,8***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**18.733**	***3,3***	**17.997**	***3,2***	**17.469**	***3,1***	**16.919**	***2,8***	**16.565**	***2,8***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	51.962	*9,1*	51.087	*9,0*	45.770	*8,0*	40.292	*6,7*	47.425	*8,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	4.205	*0,7*	2.628	*0,5*	526	*0,1*	526	*0,1*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	2.934	*0,5*	2.935	*0,5*	2.975	*0,5*	3.038	*0,5*	3.108	*0,5*
FONDI DIVERSI	605	*0,1*	879	*0,2*	789	*0,1*	1.471	*0,2*	1.420	*0,2*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**59.706**	***10,5***	**57.529**	***10,1***	**50.060**	***8,8***	**45.327**	***7,6***	**51.953**	***8,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**21**	***0,0***	**4**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**466.308**	***81,8***	**469.385**	***82,3***	**472.338**	***82,7***	**499.964**	***83,4***	**498.315**	***83,7***
CAPITALE SOCIALE	418.750	*73,5*	418.750	*73,4*	418.750	*73,3*	431.852	*72,1*	431.852	*72,5*
RISERVE	33.911	*6,0*	35.817	*6,3*	38.285	*6,7*	48.451	*8,1*	47.599	*8,0*
RISULTATO NETTO	8.906	*1,6*	10.006	*1,8*	10.223	*1,8*	14.308	*2,4*	13.159	*2,2*
INTERESSI DI TERZI	4.741	*0,8*	4.812	*0,8*	5.080	*0,9*	5.353	*0,9*	5.705	*1,0*
TOTALE ATTIVO	**569.838**	***100,0***	**570.562**	***100,0***	**571.180**	***100,0***	**599.313**	***100,0***	**595.499**	***100,0***

RIMINI CONGRESSI S.r.l.

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**71.514**	***100,0***	**62.343**	***100,0***	**65.839**	***100,0***	**72.488**	***100,0***	**88.082**	***100,0***
- CONSUMI	46.778	*65,4*	38.027	*61,0*	38.376	*58,3*	45.635	*63,0*	52.932	*60,1*
VALORE AGGIUNTO	**24.736**	***34,6***	**24.316**	***39,0***	**27.463**	***41,7***	**26.853**	***37,0***	**35.150**	***39,9***
- COSTO DEL LAVORO	16.378	*22,9*	15.453	*24,8*	15.756	*23,9*	16.076	*22,2*	18.977	*21,5*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**8.358**	***11,7***	**8.863**	***14,2***	**11.707**	***17,8***	**10.777**	***14,9***	**16.173**	***18,4***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.300	*1,8*	638	*1,0*	431	*0,7*	381	*0,5*	442	*0,5*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.556	*12,0*	7.100	*11,4*	6.874	*10,4*	6.727	*9,3*	6.694	*7,6*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-1.498**	***-2,1***	**1.125**	***1,8***	**4.402**	***6,7***	**3.669**	***5,1***	**9.037**	***10,3***
- ONERI FINANZIARI	3.551	*5,0*	3.182	*5,1*	3.631	*5,5*	1.533	*2,1*	1.499	*1,7*
+ PROVENTI FINANZIARI	224	*0,3*	33	*0,1*	31	*0,0*	102	*0,1*	116	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-105	*-0,1*	-967	*-1,6*	-17	*0,0*	-614	*-0,8*	-228	*-0,3*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-4.930**	***-6,9***	**-2.991**	***-4,8***	**785**	***1,2***	**1.624**	***2,2***	**7.426**	***8,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-183	*-0,3*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	3	*0,0*	-1	*0,0*	400	*0,6*	-55	*-0,1*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.094	*1,5*	167	*0,3*	539	*0,8*	310	*0,4*	683	*0,8*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-3.833**	***-5,4***	**-2.825**	***-4,5***	**1.724**	***2,6***	**1.696**	***2,3***	**8.109**	***9,2***
+/- IMPOSTE	-363	*-0,5*	-854	*-1,4*	-745	*-1,1*	-468	*-0,6*	-3.223	*-3,7*
RISULTATO NETTO	**-4.196**	***-5,9***	**-3.679**	***-5,9***	**979**	***1,5***	**1.228**	***1,7***	**4.886**	***5,5***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	652	*0,9*	777	*1,2*	-1.944	*-3,0*	-1.039	*-1,4*	-2.747	*-3,1*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-3.544**	***-5,0***	**-2.902**	***-4,7***	**-965**	***-1,5***	**189**	***0,3***	**2.139**	***2,4***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**367**		**372**		**318**		**346**		**437**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	6.373	*2,0*	5.338	*1,7*	11.739	*4,4*	15.544	*6,2*	25.021	*7,2*
TITOLI	4	*0,0*	34	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	15.217	*4,8*	13.437	*4,4*	16.027	*6,1*	15.390	*6,1*	23.470	*6,7*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	100	*0,0*	94	*0,0*	85	*0,0*	112	*0,0*	154	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	7.185	*2,3*	6.356	*2,1*	5.356	*2,0*	7.921	*3,2*	9.049	*2,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**28.879**	***9,1***	**25.259**	***8,2***	**33.207**	***12,6***	**38.967**	***15,5***	**57.694**	***16,6***
DEBITI COMMERCIALI	22.540	*7,1*	19.523	*6,3*	21.344	*8,1*	23.467	*9,3*	37.220	*10,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	21.157	*6,6*	22.916	*7,4*	24.102	*9,1*	5.775	*2,3*	11.479	*3,3*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	13.622	*4,3*	14.398	*4,7*	24.781	*9,4*	23.910	*9,5*	40.732	*11,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**57.319**	***18,0***	**56.837**	***18,5***	**70.227**	***26,6***	**53.152**	***21,2***	**89.431**	***25,7***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-28.440**	***-8,9***	**-31.578**	***-10,3***	**-37.020**	***-14,0***	**-14.185**	***-5,6***	**-31.737**	***-9,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	425.357	*133,4*	425.789	*138,4*	366.117	*138,5*	352.774	*140,4*	461.693	*132,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-142.975	*-44,8*	-150.075	*-48,8*	-142.623	*-54,0*	-149.286	*-59,4*	-193.389	*-55,5*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**282.382**	***88,6***	**275.714**	***89,6***	**223.494**	***84,6***	**203.488**	***81,0***	**268.304**	***77,1***
PARTECIPAZIONI	1.207	*0,4*	341	*0,1*	356	*0,1*	438	*0,2*	561	*0,2*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	26	*0,0*	177	*0,1*	1.479	*0,6*	3.111	*1,2*	4.211	*1,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**283.615**	***89,0***	**276.232**	***89,8***	**225.329**	***85,3***	**207.037**	***82,4***	**273.076**	***78,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**5.961**	***1,9***	**5.538**	***1,8***	**5.543**	***2,1***	**5.262**	***2,1***	**6.154**	***1,8***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	86.892	*27,3*	80.315	*26,1*	76.731	*29,0*	77.194	*30,7*	113.209	*32,5*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	174	*0,1*	174	*0,1*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	3.405	*1,1*	3.306	*1,1*	3.355	*1,3*	2.952	*1,2*	3.881	*1,1*
FONDI DIVERSI	11.904	*3,7*	11.669	*3,8*	10.956	*4,1*	11.699	*4,7*	13.445	*3,9*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**102.201**	***32,1***	**95.290**	***31,0***	**91.216**	***34,5***	**92.019**	***36,6***	**130.535**	***37,5***
AVVIAMENTO .....(G)	**334**	***0,1***	**628**	***0,2***	**212**	***0,1***	**29**	***0,0***	**11.277**	***3,2***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**159.269**	***50,0***	**155.530**	***50,6***	**102.848**	***38,9***	**106.124**	***42,2***	**128.235**	***36,8***
CAPITALE SOCIALE	50.548	*15,9*	50.548	*16,4*	50.548	*19,1*	79.408	*31,6*	79.408	*22,8*
RISERVE	33.827	*10,6*	30.242	*9,8*	1.279	*0,5*	-9.318	*-3,7*	-6.973	*-2,0*
RISULTATO NETTO	-3.544	*-1,1*	-2.902	*-0,9*	-965	*-0,4*	189	*0,1*	2.139	*0,6*
INTERESSI DI TERZI	78.438	*24,6*	77.642	*25,2*	51.986	*19,7*	35.845	*14,3*	53.661	*15,4*
TOTALE ATTIVO	**318.789**	***100,0***	**307.657**	***100,0***	**264.291**	***100,0***	**251.295**	***100,0***	**348.201**	***100,0***

RISCOSSIONE SICILIA

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**94.135**	***100,0***	**81.363**	***100,0***	**68.795**	***100,0***	**64.300**	***100,0***	**75.618**	***100,0***
- CONSUMI	58.184	*61,8*	32.409	*39,8*	31.538	*45,8*	29.701	*46,2*	30.565	*40,4*
VALORE AGGIUNTO	**35.951**	***38,2***	**48.954**	***60,2***	**37.257**	***54,2***	**34.599**	***53,8***	**45.053**	***59,6***
- COSTO DEL LAVORO	48.262	*51,3*	42.697	*52,5*	39.319	*57,2*	36.751	*57,2*	34.447	*45,6*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**-12.311**	***-13,1***	**6.257**	***7,7***	**-2.062**	***-3,0***	**-2.152**	***-3,3***	**10.606**	***14,0***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	8	*0,0*	18	*0,0*	17	*0,0*	18	*0,0*	6	*0,0*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	317	*0,3*	306	*0,4*	279	*0,4*	255	*0,4*	235	*0,3*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-12.636**	***-13,4***	**5.933**	***7,3***	**-2.358**	***-3,4***	**-2.425**	***-3,8***	**10.365**	***13,7***
- ONERI FINANZIARI	9.093	*9,7*	10.342	*12,7*	10.277	*14,9*	7.344	*11,4*	6.386	*8,4*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.278	*1,4*	234	*0,3*	158	*0,2*	84	*0,1*	42	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-20.451**	***-21,7***	**-4.175**	***-5,1***	**-12.477**	***-18,1***	**-9.685**	***-15,1***	**4.021**	***5,3***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	780	*0,8*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	22.093	*23,5*	-2.097	*-2,6*	-1.244	*-1,8*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.422**	***2,6***	**-6.272**	***-7,7***	**-13.721**	***-19,9***	**-9.685**	***-15,1***	**4.021**	***5,3***
+/- IMPOSTE	-4.292	*-4,6*	-1.553	*-1,9*	-876	*-1,3*	-103	*-0,2*	-1.271	*-1,7*
RISULTATO NETTO	**-1.870**	***-2,0***	**-7.825**	***-9,6***	**-14.597**	***-21,2***	**-9.788**	***-15,2***	**2.750**	***3,6***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-1.870**	***-2,0***	**-7.825**	***-9,6***	**-14.597**	***-21,2***	**-9.788**	***-15,2***	**2.750**	***3,6***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**783**		**712**		**702**		**698**		**695**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	3.645	*0,5*	7.103	*1,1*	3.167	*0,5*	7.158	*1,1*	9.359	*1,4*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	621.278	*92,6*	621.359	*92,1*	614.702	*91,7*	495.507	*73,5*	504.958	*74,3*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	41.978	*6,3*	42.749	*6,3*	49.688	*7,4*	37.388	*5,5*	40.331	*5,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**666.901**	***99,5***	**671.211**	***99,5***	**667.557**	***99,5***	**540.053**	***80,2***	**554.648**	***81,6***
DEBITI COMMERCIALI	49.677	*7,4*	72.827	*10,8*	64.620	*9,6*	69.182	*10,3*	41.805	*6,2*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	143.679	*21,4*	143.328	*21,2*	146.369	*21,8*	253.672	*37,7*	266.588	*39,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	194.213	*29,0*	209.291	*31,0*	240.428	*35,9*	207.942	*30,9*	223.436	*32,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**387.569**	***57,8***	**425.446**	***63,1***	**451.417**	***67,3***	**530.796**	***78,8***	**531.829**	***78,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**279.332**	***41,7***	**245.765**	***36,4***	**216.140**	***32,2***	**9.257**	***1,4***	**22.819**	***3,4***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	3.610	*0,5*	3.308	*0,5*	3.057	*0,5*	2.819	*0,4*	2.632	*0,4*
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**3.610**	***0,5***	**3.308**	***0,5***	**3.057**	***0,5***	**2.819**	***0,4***	**2.632**	***0,4***
PARTECIPAZIONI	11	*0,0*	11	*0,0*	11	*0,0*	10	*0,0*	10	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	130.849	*19,4*	122.084	*18,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**3.621**	***0,5***	**3.319**	***0,5***	**3.068**	***0,5***	**133.678**	***19,8***	**124.726**	***18,4***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**46**	***0,0***	**29**	***0,0***	**12**	***0,0***	**12**	***0,0***	**6**	***0,0***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	254.931	*38,0*	228.670	*33,9*	202.865	*30,2*	115.995	*17,2*	105.450	*15,5*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DIVERSI	8.396	*1,3*	8.596	*1,3*	7.513	*1,1*	27.514	*4,1*	26.707	*3,9*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**263.327**	***39,3***	**237.266**	***35,2***	**210.378**	***31,4***	**143.509**	***21,3***	**132.157**	***19,5***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**19.672**	***2,9***	**11.847**	***1,8***	**8.842**	***1,3***	**-562**	***-0,1***	**15.394**	***2,3***
CAPITALE SOCIALE	10.400	*1,6*	10.400	*1,5*	10.016	*1,5*	10.400	*1,5*	12.644	*1,9*
RISERVE	11.142	*1,7*	9.272	*1,4*	13.423	*2,0*	-1.174	*-0,2*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO	-1.870	*-0,3*	-7.825	*-1,2*	-14.597	*-2,2*	-9.788	*-1,5*	2.750	*0,4*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**670.568**	***100,0***	**674.559**	***100,0***	**670.637**	***100,0***	**673.743**	***100,0***	**679.380**	***100,0***

SAAV - SOCIETA' PER AZIONI AUTOVIE VENETE

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**131.529**	***100,0***	**140.501**	***100,0***	**156.235**	***100,0***	**166.274**	***100,0***	**175.237**	***100,0***
- CONSUMI	21.197	*16,1*	17.250	*12,3*	21.826	*14,0*	24.448	*14,7*	46.691	*26,6*
VALORE AGGIUNTO	**110.332**	***83,9***	**123.251**	***87,7***	**134.409**	***86,0***	**141.826**	***85,3***	**128.546**	***73,4***
- COSTO DEL LAVORO	44.287	*33,7*	46.404	*33,0*	47.821	*30,6*	49.258	*29,6*	50.585	*28,9*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**66.045**	***50,2***	**76.847**	***54,7***	**86.588**	***55,4***	**92.568**	***55,7***	**77.961**	***44,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	964	*0,7*	980	*0,7*	885	*0,6*	828	*0,5*	861	*0,5*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	46.235	*35,2*	54.032	*38,5*	49.348	*31,6*	38.532	*23,2*	40.729	*23,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**18.846**	***14,3***	**21.835**	***15,5***	**36.355**	***23,3***	**53.208**	***32,0***	**36.371**	***20,8***
- ONERI FINANZIARI	423	*0,3*	1.706	*1,2*	906	*0,6*	1.329	*0,8*	2.003	*1,1*
+ PROVENTI FINANZIARI	14.461	*11,0*	3.411	*2,4*	1.350	*0,9*	2.043	*1,2*	703	*0,4*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	1	*0,0*	1	*0,0*	1	*0,0*	1	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**32.885**	***25,0***	**23.541**	***16,8***	**36.800**	***23,6***	**53.923**	***32,4***	**35.071**	***20,0***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-300	*-0,2*	-665	*-0,5*	-45	*0,0*	-49	*0,0*	2	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	32	*0,0*	31	*0,0*	13	*0,0*	24	*0,0*	18	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	528	*0,4*	1.760	*1,3*	33	*0,0*	142	*0,1*	297	*0,2*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**33.145**	***25,2***	**24.667**	***17,6***	**36.801**	***23,6***	**54.040**	***32,5***	**35.388**	***20,2***
+/- IMPOSTE	-10.728	*-8,2*	-9.396	*-6,7*	-15.676	*-10,0*	-18.292	*-11,0*	-17.742	*-10,1*
RISULTATO NETTO	**22.417**	***17,0***	**15.271**	***10,9***	**21.125**	***13,5***	**35.748**	***21,5***	**17.646**	***10,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**22.417**	***17,0***	**15.271**	***10,9***	**21.125**	***13,5***	**35.748**	***21,5***	**17.646**	***10,1***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**659**		**666**		**664**		**659**		**655**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	46.703	*7,4*	69.460	*10,7*	66.514	*10,4*	63.007	*9,8*	131.966	*19,7*
TITOLI	148.609	*23,5*	28.059	*4,3*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	19.514	*3,1*	22.008	*3,4*	15.843	*2,5*	15.725	*2,5*	3.509	*0,5*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	14.524	*2,3*	22.870	*3,5*	1.873	*0,3*	1.644	*0,3*	1.648	*0,2*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	34.944	*5,5*	42.680	*6,6*	50.207	*7,8*	45.128	*7,0*	50.883	*7,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**264.294**	***41,7***	**185.077**	***28,5***	**134.437**	***20,9***	**125.504**	***19,6***	**188.006**	***28,1***
DEBITI COMMERCIALI	66.059	*10,4*	63.762	*9,8*	65.067	*10,1*	31.534	*4,9*	25.028	*3,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	96	*0,0*	1	*0,0*	18	*0,0*	20	*0,0*	21	*0,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	22.420	*3,5*	21.874	*3,4*	21.327	*3,3*	23.504	*3,7*	22.801	*3,4*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**88.575**	***14,0***	**85.637**	***13,2***	**86.412**	***13,5***	**55.058**	***8,6***	**47.850**	***7,1***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**175.719**	***27,8***	**99.440**	***15,3***	**48.025**	***7,5***	**70.446**	***11,0***	**140.156**	***20,9***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	888.910	*140,4*	1.039.168	*159,8*	1.166.795	*181,6*	1.217.367	*190,0*	1.254.573	*187,3*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-533.179	*-84,2*	-586.357	*-90,1*	-670.605	*-104,4*	-713.356	*-111,3*	-783.820	*-117,0*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**355.731**	***56,2***	**452.811**	***69,6***	**496.190**	***77,2***	**504.011**	***78,6***	**470.753**	***70,3***
PARTECIPAZIONI	8.109	*1,3*	7.847	*1,2*	7.818	*1,2*	7.805	*1,2*	7.704	*1,2*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	3.279	*0,5*	3.168	*0,5*	2.646	*0,4*	2.279	*0,4*	2.097	*0,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**367.119**	***58,0***	**463.826**	***71,3***	**506.654**	***78,9***	**514.095**	***80,2***	**480.554**	***71,8***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.785**	***0,3***	**1.521**	***0,2***	**1.318**	***0,2***	**1.244**	***0,2***	**1.182**	***0,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	26.340	*4,2*	40.455	*6,2*	14.536	*2,3*	11.222	*1,8*	13.207	*2,0*
FONDI DEL PERSONALE	10.149	*1,6*	10.012	*1,5*	9.791	*1,5*	9.528	*1,5*	9.293	*1,4*
FONDI DIVERSI	51.666	*8,2*	45.986	*7,1*	45.550	*7,1*	46.167	*7,2*	70.027	*10,5*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**88.155**	***13,9***	**96.453**	***14,8***	**69.877**	***10,9***	**66.917**	***10,4***	**92.527**	***13,8***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**456.468**	***72,1***	**468.334**	***72,0***	**486.120**	***75,7***	**518.868**	***81,0***	**529.365**	***79,0***
CAPITALE SOCIALE	157.966	*24,9*	157.966	*24,3*	157.966	*24,6*	157.966	*24,6*	157.966	*23,6*
RISERVE	276.085	*43,6*	295.097	*45,4*	307.029	*47,8*	325.154	*50,7*	353.753	*52,8*
RISULTATO NETTO	22.417	*3,5*	15.271	*2,3*	21.125	*3,3*	35.748	*5,6*	17.646	*2,6*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**633.198**	***100,0***	**650.424**	***100,0***	**642.409**	***100,0***	**640.843**	***100,0***	**669.742**	***100,0***

SACBO - SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO - ORIO AL SERIO

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**99.566**	***100,0***	**99.255**	***100,0***	**96.031**	***100,0***	**110.626**	***100,0***	**122.442**	***100,0***
- CONSUMI	50.013	*50,2*	50.801	*51,2*	54.770	*57,0*	58.809	*53,2*	67.805	*55,4*
VALORE AGGIUNTO	**49.553**	***49,8***	**48.454**	***48,8***	**41.261**	***43,0***	**51.817**	***46,8***	**54.637**	***44,6***
- COSTO DEL LAVORO	22.267	*22,4*	22.073	*22,2*	22.325	*23,2*	23.504	*21,2*	23.448	*19,2*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**27.286**	***27,4***	**26.381**	***26,6***	**18.936**	***19,7***	**28.313**	***25,6***	**31.189**	***25,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	240	*0,2*	413	*0,4*	579	*0,6*	645	*0,6*	675	*0,6*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.036	*6,1*	5.974	*6,0*	8.709	*9,1*	10.549	*9,5*	11.365	*9,3*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**21.010**	***21,1***	**19.994**	***20,1***	**9.648**	***10,0***	**17.119**	***15,5***	**19.149**	***15,6***
- ONERI FINANZIARI	2	*0,0*	259	*0,3*	630	*0,7*	457	*0,4*	348	*0,3*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.289	*1,3*	604	*0,6*	222	*0,2*	7	*0,0*	27	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**22.297**	***22,4***	**20.339**	***20,5***	**9.240**	***9,6***	**16.669**	***15,1***	**18.828**	***15,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-17	*0,0*	-101	*-0,1*	-1.832	*-1,9*	-190	*-0,2*	-79	*-0,1*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	647	*0,6*	1.204	*1,2*	527	*0,5*	2.070	*1,9*	539	*0,4*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**22.927**	***23,0***	**21.442**	***21,6***	**7.935**	***8,3***	**18.549**	***16,8***	**19.288**	***15,8***
+/- IMPOSTE	-7.915	*-7,9*	-6.795	*-6,8*	-2.612	*-2,7*	-6.162	*-5,6*	-5.945	*-4,9*
RISULTATO NETTO	**15.012**	***15,1***	**14.647**	***14,8***	**5.323**	***5,5***	**12.387**	***11,2***	**13.343**	***10,9***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**15.012**	***15,1***	**14.647**	***14,8***	**5.323**	***5,5***	**12.387**	***11,2***	**13.343**	***10,9***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**444**		**417**		**453**		**446**		**457**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	63.218	*37,3*	64.904	*32,2*	14.368	*6,5*	10.333	*4,6*	9.396	*4,1*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	15.784	*9,3*	17.790	*8,8*	18.973	*8,6*	21.146	*9,4*	23.821	*10,4*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	417	*0,2*	470	*0,2*	581	*0,3*	529	*0,2*	439	*0,2*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	7.691	*4,5*	11.059	*5,5*	12.441	*5,7*	7.269	*3,2*	5.872	*2,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**87.110**	***51,4***	**94.223**	***46,8***	**46.363**	***21,1***	**39.277**	***17,4***	**39.528**	***17,3***
DEBITI COMMERCIALI	14.413	*8,5*	15.879	*7,9*	32.012	*14,6*	26.163	*11,6*	28.293	*12,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	*0,0*	304	*0,2*	1.309	*0,6*	2.732	*1,2*	2.798	*1,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	22.016	*13,0*	26.249	*13,0*	29.137	*13,3*	29.772	*13,2*	30.160	*13,2*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**36.429**	***21,5***	**42.432**	***21,1***	**62.458**	***28,4***	**58.667**	***26,0***	**61.251**	***26,8***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**50.681**	***29,9***	**51.791**	***25,7***	**-16.095**	***-7,3***	**-19.390**	***-8,6***	**-21.723**	***-9,5***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	151.704	*89,5*	179.168	*88,9*	248.650	*113,1*	270.227	*119,7*	279.973	*122,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-70.605	*-41,6*	-74.911	*-37,2*	-78.391	*-35,7*	-86.944	*-38,5*	-94.451	*-41,4*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**81.099**	***47,8***	**104.257**	***51,7***	**170.259**	***77,5***	**183.283**	***81,2***	**185.522**	***81,3***
PARTECIPAZIONI	259	*0,2*	28	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	25	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	101	*0,1*	101	*0,1*	43	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**81.459**	***48,0***	**104.386**	***51,8***	**170.302**	***77,5***	**183.283**	***81,2***	**185.547**	***81,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.004**	***0,6***	**2.935**	***1,5***	**3.165**	***1,4***	**3.200**	***1,4***	**3.254**	***1,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	14.696	*7,3*	14.089	*6,4*	15.686	*6,9*	12.884	*5,6*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	3.510	*2,1*	3.196	*1,6*	2.981	*1,4*	2.907	*1,3*	2.765	*1,2*
FONDI DIVERSI	25.116	*14,8*	26.556	*13,2*	24.709	*11,2*	24.914	*11,0*	27.115	*11,9*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**28.626**	***16,9***	**44.448**	***22,1***	**41.779**	***19,0***	**43.507**	***19,3***	**42.764**	***18,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**104.518**	***61,6***	**114.664**	***56,9***	**115.593**	***52,6***	**123.586**	***54,7***	**124.314**	***54,4***
CAPITALE SOCIALE	17.010	*10,0*	17.010	*8,4*	17.010	*7,7*	17.010	*7,5*	17.010	*7,4*
RISERVE	72.496	*42,8*	83.007	*41,2*	93.260	*42,4*	94.189	*41,7*	93.961	*41,2*
RISULTATO NETTO	15.012	*8,9*	14.647	*7,3*	5.323	*2,4*	12.387	*5,5*	13.343	*5,8*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**169.573**	***100,0***	**201.544**	***100,0***	**219.830**	***100,0***	**225.760**	***100,0***	**228.329**	***100,0***

SAPNA SISTEMA AMBIENTE PROVINCIA DI NAPOLI

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**125.634**	***100,0***	**115.078**	***100,0***	**106.761**	***100,0***	**100.702**	***100,0***	**88.587**	***100,0***
- CONSUMI	112.260	*89,4*	102.009	*88,6*	93.930	*88,0*	87.660	*87,0*	74.276	*83,8*
VALORE AGGIUNTO	**13.374**	***10,6***	**13.069**	***11,4***	**12.831**	***12,0***	**13.042**	***13,0***	**14.311**	***16,2***
- COSTO DEL LAVORO	11.667	*9,3*	11.524	*10,0*	11.365	*10,6*	11.523	*11,4*	11.396	*12,9*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**1.707**	***1,4***	**1.545**	***1,3***	**1.466**	***1,4***	**1.519**	***1,5***	**2.915**	***3,3***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	65	*0,1*	271	*0,2*	569	*0,5*	970	*1,0*	1.288	*1,5*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	63	*0,1*	89	*0,1*	111	*0,1*	128	*0,1*	139	*0,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**1.579**	***1,3***	**1.185**	***1,0***	**786**	***0,7***	**421**	***0,4***	**1.488**	***1,7***
- ONERI FINANZIARI	50	*0,0*	347	*0,3*	533	*0,5*	30	*0,0*	625	*0,7*
+ PROVENTI FINANZIARI	7	*0,0*	12	*0,0*	9	*0,0*	21	*0,0*	12	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.536**	***1,2***	**850**	***0,7***	**262**	***0,2***	**412**	***0,4***	**875**	***1,0***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	-20	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1.031	*-0,8*	-692	*-0,6*	-153	*-0,1*	31	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**505**	***0,4***	**158**	***0,1***	**89**	***0,1***	**443**	***0,4***	**875**	***1,0***
+/- IMPOSTE	-876	*-0,7*	-590	*-0,5*	-854	*-0,8*	-608	*-0,6*	-780	*-0,9*
RISULTATO NETTO	**-371**	***-0,3***	**-432**	***-0,4***	**-765**	***-0,7***	**-165**	***-0,2***	**95**	***0,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-371**	***-0,3***	**-432**	***-0,4***	**-765**	***-0,7***	**-165**	***-0,2***	**95**	***0,1***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**209**		**209**		**209**		**208**		**207**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	5.618	*4,8*	9.005	*5,0*	14.288	*7,6*	14.343	*7,1*	5.528	*2,7*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	2.300	*1,2*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	98.953	*84,5*	142.708	*79,0*	145.943	*77,2*	153.614	*75,9*	152.157	*75,3*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	370	*0,3*	616	*0,3*	622	*0,3*	1.149	*0,6*	889	*0,4*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	11.293	*9,6*	26.717	*14,8*	23.183	*12,3*	29.702	*14,7*	39.543	*19,6*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**116.234**	***99,3***	**179.046**	***99,1***	**186.336**	***98,5***	**198.808**	***98,2***	**198.117**	***98,0***
DEBITI COMMERCIALI	65.808	*56,2*	126.296	*69,9*	130.919	*69,2*	154.362	*76,2*	138.381	*68,5*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	2.917	*2,5*	468	*0,3*	393	*0,2*	443	*0,2*	426	*0,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	11.684	*10,0*	18.666	*10,3*	19.371	*10,2*	10.555	*5,2*	30.041	*14,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**80.409**	***68,7***	**145.430**	***80,5***	**150.683**	***79,7***	**165.360**	***81,7***	**168.848**	***83,5***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**35.825**	***30,6***	**33.616**	***18,6***	**35.653**	***18,9***	**33.448**	***16,5***	**29.269**	***14,5***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	625	*0,5*	774	*0,4*	969	*0,5*	1.065	*0,5*	1.183	*0,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-90	*-0,1*	-179	*-0,1*	-290	*-0,2*	-418	*-0,2*	-556	*-0,3*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**535**	***0,5***	**595**	***0,3***	**679**	***0,4***	**647**	***0,3***	**627**	***0,3***
PARTECIPAZIONI	50	*0,0*	50	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**585**	***0,5***	**645**	***0,4***	**679**	***0,4***	**647**	***0,3***	**627**	***0,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**269**	***0,2***	**1.035**	***0,6***	**2.064**	***1,1***	**2.999**	***1,5***	**3.417**	***1,7***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	358	*0,3*	441	*0,2*	467	*0,2*	587	*0,3*	721	*0,4*
FONDI DIVERSI	32.418	*27,7*	31.384	*17,4*	32.722	*17,3*	31.466	*15,5*	27.456	*13,6*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**32.776**	***28,0***	**31.825**	***17,6***	**33.189**	***17,6***	**32.053**	***15,8***	**28.177**	***13,9***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**3.903**	***3,3***	**3.471**	***1,9***	**5.207**	***2,8***	**5.041**	***2,5***	**5.136**	***2,5***
CAPITALE SOCIALE	3.000	*2,6*	3.000	*1,7*	3.000	*1,6*	3.000	*1,5*	3.000	*1,5*
RISERVE	1.274	*1,1*	903	*0,5*	2.972	*1,6*	2.206	*1,1*	2.041	*1,0*
RISULTATO NETTO	-371	*-0,3*	-432	*-0,2*	-765	*-0,4*	-165	*-0,1*	95	*0,0*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**117.088**	***100,0***	**180.726**	***100,0***	**189.079**	***100,0***	**202.454**	***100,0***	**202.161**	***100,0***

SEA - SOCIETA' ESERCIZI AEROPORTUALI

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**632.294**	***100,0***	**657.080**	***100,0***	**621.634**	***100,0***	**642.408**	***100,0***	**653.512**	***100,0***
- CONSUMI	225.569	*35,7*	270.401	*41,2*	269.019	*43,3*	257.386	*40,1*	258.343	*39,5*
VALORE AGGIUNTO	**406.725**	***64,3***	**386.679**	***58,8***	**352.615**	***56,7***	**385.022**	***59,9***	**395.169**	***60,5***
- COSTO DEL LAVORO	256.272	*40,5*	250.344	*38,1*	161.501	*26,0*	176.979	*27,5*	182.971	*28,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**150.453**	***23,8***	**136.335**	***20,7***	**191.114**	***30,7***	**208.043**	***32,4***	**212.198**	***32,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	27.364	*4,3*	32.050	*4,9*	40.313	*6,5*	42.641	*6,6*	45.397	*6,9*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	18.570	*2,9*	17.869	*2,7*	17.873	*2,9*	16.883	*2,6*	16.317	*2,5*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**104.519**	***16,5***	**86.416**	***13,2***	**132.928**	***21,4***	**148.519**	***23,1***	**150.484**	***23,0***
- ONERI FINANZIARI	18.782	*3,0*	19.130	*2,9*	21.705	*3,5*	16.931	*2,6*	16.092	*2,5*
+ PROVENTI FINANZIARI	694	*0,1*	1.038	*0,2*	1.438	*0,2*	851	*0,1*	33	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	7.148	*1,1*	-2.521	*-0,4*	-21.160	*-3,4*	7.971	*1,2*	6.967	*1,1*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**93.579**	***14,8***	**65.803**	***10,0***	**91.501**	***14,7***	**140.410**	***21,9***	**141.392**	***21,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	22	*0,0*	0	*0,0*	-969	*-0,2*	-2.091	*-0,3*	-83	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-3.833	*-0,6*	-851	*-0,1*	-3.231	*-0,5*	-363	*-0,1*	-402	*-0,1*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**89.768**	***14,2***	**64.952**	***9,9***	**87.301**	***14,0***	**137.956**	***21,5***	**140.907**	***21,6***
+/- IMPOSTE	-25.763	*-4,1*	-31.242	*-4,8*	-32.454	*-5,2*	-54.165	*-8,4*	-47.263	*-7,2*
RISULTATO NETTO	**64.005**	***10,1***	**33.710**	***5,1***	**54.847**	***8,8***	**83.791**	***13,0***	**93.644**	***14,3***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-2	*0,0*	-3	*0,0*	11	*0,0*	59	*0,0*	-25	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**64.003**	***10,1***	**33.707**	***5,1***	**54.858**	***8,8***	**83.850**	***13,1***	**93.619**	***14,3***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**5.053**		**4.749**		**2.684**		**2.905**		**2.866**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	54.339	*3,9*	60.720	*4,2*	30.586	*2,1*	55.502	*3,7*	47.236	*3,1*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	156.054	*11,1*	118.095	*8,2*	118.526	*8,0*	90.527	*6,0*	86.968	*5,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	7.758	*0,6*	6.716	*0,5*	5.793	*0,4*	4.865	*0,3*	4.141	*0,3*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	34.969	*2,5*	35.549	*2,5*	31.727	*2,2*	33.227	*2,2*	40.553	*2,7*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**253.120**	***18,0***	**221.080**	***15,4***	**186.632**	***12,7***	**184.121**	***12,3***	**178.898**	***11,9***
DEBITI COMMERCIALI	202.006	*14,4*	165.867	*11,6*	170.711	*11,6*	164.486	*11,0*	161.530	*10,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	56.410	*4,0*	147.099	*10,3*	73.919	*5,0*	23.979	*1,6*	27.530	*1,8*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	219.869	*15,6*	168.989	*11,8*	158.282	*10,7*	169.915	*11,3*	167.168	*11,1*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**478.285**	***34,0***	**481.955**	***33,6***	**402.912**	***27,3***	**358.380**	***23,9***	**356.228**	***23,7***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-225.165**	***-16,0***	**-260.875**	***-18,2***	**-216.280**	***-14,7***	**-174.259**	***-11,6***	**-177.330**	***-11,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	493.711	*35,1*	506.678	*35,3*	457.814	*31,0*	471.374	*31,4*	428.207	*28,5*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-284.421	*-20,2*	-306.767	*-21,4*	-261.667	*-17,7*	-277.037	*-18,5*	-234.533	*-15,6*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**209.290**	***14,9***	**199.911**	***13,9***	**196.147**	***13,3***	**194.337**	***13,0***	**193.674**	***12,9***
PARTECIPAZIONI	41.665	*3,0*	40.455	*2,8*	41.908	*2,8*	47.413	*3,2*	51.623	*3,4*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	32.153	*2,3*	30.526	*2,1*	72.215	*4,9*	69.233	*4,6*	69.102	*4,6*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**283.108**	***20,1***	**270.892**	***18,9***	**310.270**	***21,0***	**310.983**	***20,7***	**314.399**	***20,9***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**870.682**	***61,9***	**942.987**	***65,7***	**978.171**	***66,3***	**1.004.432**	***67,0***	**1.011.111**	***67,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	410.696	*29,2*	401.361	*28,0*	514.563	*34,9*	558.549	*37,2*	539.348	*35,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	22.726	*1,5*	11.257	*0,8*	9.721	*0,6*
FONDI DEL PERSONALE	77.064	*5,5*	77.155	*5,4*	50.505	*3,4*	48.239	*3,2*	49.220	*3,3*
FONDI DIVERSI	163.533	*11,6*	187.111	*13,0*	174.567	*11,8*	177.902	*11,9*	174.061	*11,6*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**651.293**	***46,3***	**665.627**	***46,4***	**762.361**	***51,7***	**795.947**	***53,1***	**772.350**	***51,3***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**277.332**	***19,7***	**287.377**	***20,0***	**309.800**	***21,0***	**345.209**	***23,0***	**375.830**	***25,0***
CAPITALE SOCIALE	27.500	*2,0*	27.500	*1,9*	27.500	*1,9*	27.500	*1,8*	27.500	*1,8*
RISERVE	185.744	*13,2*	225.559	*15,7*	226.842	*15,4*	233.318	*15,6*	254.145	*16,9*
RISULTATO NETTO	64.003	*4,5*	33.707	*2,3*	54.858	*3,7*	83.850	*5,6*	93.619	*6,2*
INTERESSI DI TERZI	85	*0,0*	611	*0,0*	600	*0,0*	541	*0,0*	566	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**1.406.910**	***100,0***	**1.434.959**	***100,0***	**1.475.073**	***100,0***	**1.499.536**	***100,0***	**1.504.408**	***100,0***

SERVIZI AUSILIARI SICILIA S.c.p.a.

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**41.864**	***100,0***	**72.904**	***100,0***	**66.945**	***100,0***	**67.272**	***100,0***	**65.713**	***100,0***
- CONSUMI	2.136	*5,1*	4.164	*5,7*	2.548	*3,8*	4.124	*6,1*	4.308	*6,6*
VALORE AGGIUNTO	**39.728**	***94,9***	**68.740**	***94,3***	**64.397**	***96,2***	**63.148**	***93,9***	**61.405**	***93,4***
- COSTO DEL LAVORO	39.110	*93,4*	64.657	*88,7*	62.531	*93,4*	61.609	*91,6*	59.896	*91,1*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**618**	***1,5***	**4.083**	***5,6***	**1.866**	***2,8***	**1.539**	***2,3***	**1.509**	***2,3***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	4	*0,0*	9	*0,0*	11	*0,0*	12	*0,0*	12	*0,0*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15	*0,0*	83	*0,1*	57	*0,1*	64	*0,1*	42	*0,1*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**599**	***1,4***	**3.991**	***5,5***	**1.798**	***2,7***	**1.463**	***2,2***	**1.455**	***2,2***
- ONERI FINANZIARI	0	*0,0*	7	*0,0*	55	*0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	16	*0,0*	24	*0,0*	7	*0,0*	1	*0,0*	0	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**615**	***1,5***	**4.008**	***5,5***	**1.750**	***2,6***	**1.464**	***2,2***	**1.455**	***2,2***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	826	*2,0*	-10	*0,0*	-25	*0,0*	-93	*-0,1*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.441**	***3,4***	**3.998**	***5,5***	**1.725**	***2,6***	**1.371**	***2,0***	**1.455**	***2,2***
+/- IMPOSTE	-1.441	*-3,4*	-3.998	*-5,5*	-1.725	*-2,6*	-1.371	*-2,0*	-1.455	*-2,2*
RISULTATO NETTO	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.184**		**1.966**		**1.937**		**1.948**		**1.915**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	1.298	*6,9*	17.130	*74,2*	5.798	*27,9*	6.478	*19,8*	7.456	*29,9*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	16.150	*85,4*	4.661	*20,2*	10.847	*52,3*	24.121	*73,7*	14.959	*59,9*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	515	*2,7*	263	*1,1*	3.099	*14,9*	1.109	*3,4*	1.537	*6,2*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**17.963**	***94,9***	**22.054**	***95,5***	**19.744**	***95,1***	**31.708**	***96,9***	**23.952**	***96,0***
DEBITI COMMERCIALI	205	*1,1*	573	*2,5*	654	*3,2*	294	*0,9*	212	*0,8*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	9.614	*50,8*	11.587	*50,2*	9.021	*43,5*	19.137	*58,5*	8.816	*35,3*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**9.819**	***51,9***	**12.160**	***52,7***	**9.675**	***46,6***	**19.431**	***59,4***	**9.028**	***36,2***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**8.144**	***43,0***	**9.894**	***42,9***	**10.069**	***48,5***	**12.277**	***37,5***	**14.924**	***59,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	501	*2,6*	636	*2,8*	682	*3,3*	732	*2,2*	783	*3,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-465	*-2,5*	-548	*-2,4*	-605	*-2,9*	-647	*-2,0*	-689	*-2,8*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**36**	***0,2***	**88**	***0,4***	**77**	***0,4***	**85**	***0,3***	**94**	***0,4***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	897	*4,7*	897	*3,9*	897	*4,3*	897	*2,7*	897	*3,6*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**933**	***4,9***	**985**	***4,3***	**974**	***4,7***	**982**	***3,0***	**991**	***4,0***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**23**	***0,1***	**43**	***0,2***	**37**	***0,2***	**29**	***0,1***	**20**	***0,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	3.987	*21,1*	3.520	*15,2*	3.419	*16,5*	3.223	*9,9*	2.998	*12,0*
FONDI DIVERSI	4.241	*22,4*	6.530	*28,3*	6.790	*32,7*	9.193	*28,1*	12.065	*48,3*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**8.228**	***43,5***	**10.050**	***43,5***	**10.209**	***49,2***	**12.416**	***37,9***	**15.063**	***60,3***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**872**	***4,6***	**872**	***3,8***	**871**	***4,2***	**872**	***2,7***	**872**	***3,5***
CAPITALE SOCIALE	162	*0,9*	162	*0,7*	162	*0,8*	162	*0,5*	162	*0,6*
RISERVE	710	*3,8*	710	*3,1*	709	*3,4*	710	*2,2*	710	*2,8*
RISULTATO NETTO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**18.919**	***100,0***	**23.082**	***100,0***	**20.755**	***100,0***	**32.719**	***100,0***	**24.963**	***100,0***

SETA - SOCIETA' EMILIANA TRASPORTI AUTOFILOVIARI

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**85.694**	***100,0***	**86.453**	***100,0***	**88.928**	***100,0***	**90.259**	***100,0***	**88.095**	***100,0***
- CONSUMI	34.404	*40,1*	33.344	*38,6*	33.982	*38,2*	31.810	*35,2*	32.489	*36,9*
VALORE AGGIUNTO	**51.290**	***59,9***	**53.109**	***61,4***	**54.946**	***61,8***	**58.449**	***64,8***	**55.606**	***63,1***
- COSTO DEL LAVORO	44.322	*51,7*	44.364	*51,3*	43.690	*49,1*	44.170	*48,9*	45.899	*52,1*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**6.968**	***8,1***	**8.745**	***10,1***	**11.256**	***12,7***	**14.279**	***15,8***	**9.707**	***11,0***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	402	*0,5*	501	*0,6*	619	*0,7*	505	*0,6*	842	*1,0*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.413	*8,7*	7.249	*8,4*	7.774	*8,7*	7.686	*8,5*	8.348	*9,5*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-847**	***-1,0***	**995**	***1,2***	**2.863**	***3,2***	**6.088**	***6,7***	**517**	***0,6***
- ONERI FINANZIARI	412	*0,5*	338	*0,4*	464	*0,5*	270	*0,3*	130	*0,1*
+ PROVENTI FINANZIARI	157	*0,2*	170	*0,2*	108	*0,1*	64	*0,1*	31	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-1.102**	***-1,3***	**827**	***1,0***	**2.507**	***2,8***	**5.882**	***6,5***	**418**	***0,5***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-86	*-0,1*	-8	*0,0*	39	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1.236	*-1,4*	805	*0,9*	-128	*-0,1*	206	*0,2*	3	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-2.424**	***-2,8***	**1.624**	***1,9***	**2.418**	***2,7***	**6.088**	***6,7***	**421**	***0,5***
+/- IMPOSTE	-1.194	*-1,4*	-1.535	*-1,8*	-1.832	*-2,1*	-759	*-0,8*	-35	*0,0*
RISULTATO NETTO	**-3.618**	***-4,2***	**89**	***0,1***	**586**	***0,7***	**5.329**	***5,9***	**386**	***0,4***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-3.618**	***-4,2***	**89**	***0,1***	**586**	***0,7***	**5.329**	***5,9***	**386**	***0,4***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.059**		**1.046**		**1.040**		**1.047**		**1.070**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	6.056	*6,3*	3.512	*3,6*	5.227	*5,3*	3.516	*3,7*	2.417	*2,7*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	24.841	*25,9*	22.186	*22,7*	23.497	*23,8*	25.375	*27,0*	24.488	*27,9*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.448	*2,5*	2.239	*2,3*	2.684	*2,7*	3.660	*3,9*	3.503	*4,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	12.602	*13,1*	7.818	*8,0*	5.400	*5,5*	4.291	*4,6*	4.284	*4,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**45.947**	***47,8***	**35.755**	***36,6***	**36.808**	***37,3***	**36.842**	***39,1***	**34.692**	***39,5***
DEBITI COMMERCIALI	17.089	*17,8*	21.802	*22,3*	16.049	*16,3*	14.397	*15,3*	16.203	*18,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	6.247	*6,5*	4.630	*4,7*	8.429	*8,5*	8.536	*9,1*	4.701	*5,3*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	15.361	*16,0*	14.796	*15,2*	15.119	*15,3*	16.139	*17,1*	15.748	*17,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**38.697**	***40,3***	**41.228**	***42,2***	**39.597**	***40,1***	**39.072**	***41,5***	**36.652**	***41,7***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**7.250**	***7,5***	**-5.473**	***-5,6***	**-2.789**	***-2,8***	**-2.230**	***-2,4***	**-1.960**	***-2,2***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	121.408	*126,4*	134.181	*137,5*	140.266	*142,1*	183.447	*194,9*	181.154	*206,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-72.108	*-75,1*	-79.357	*-81,3*	-87.131	*-88,3*	-135.222	*-143,7*	-137.539	*-156,4*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**49.300**	***51,3***	**54.824**	***56,2***	**53.135**	***53,8***	**48.225**	***51,2***	**43.615**	***49,6***
PARTECIPAZIONI	77	*0,1*	82	*0,1*	124	*0,1*	40	*0,0*	35	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	*0,0*	6.344	*6,5*	8.040	*8,1*	8.379	*8,9*	8.522	*9,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**49.377**	***51,4***	**61.250**	***62,8***	**61.299**	***62,1***	**56.644**	***60,2***	**52.172**	***59,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**712**	***0,7***	**588**	***0,6***	**601**	***0,6***	**632**	***0,7***	**1.050**	***1,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	1.600	*1,7*	1.843	*1,9*	243	*0,2*	1.028	*1,1*	2.727	*3,1*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	1.042	*1,1*	1.427	*1,4*	22	*0,0*	21	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	15.620	*16,3*	15.177	*15,6*	14.936	*15,1*	13.804	*14,7*	12.736	*14,5*
FONDI DIVERSI	31.159	*32,4*	29.230	*30,0*	32.844	*33,3*	25.829	*27,4*	21.029	*23,9*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**48.379**	***50,4***	**47.292**	***48,5***	**49.450**	***50,1***	**40.683**	***43,2***	**36.513**	***41,5***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**8.960**	***9,3***	**9.073**	***9,3***	**9.661**	***9,8***	**14.363**	***15,3***	**14.749**	***16,8***
CAPITALE SOCIALE	12.579	*13,1*	12.579	*12,9*	12.579	*12,7*	11.998	*12,7*	11.998	*13,6*
RISERVE	-1	*0,0*	-3.595	*-3,7*	-3.504	*-3,5*	-2.964	*-3,1*	2.365	*2,7*
RISULTATO NETTO	-3.618	*-3,8*	89	*0,1*	586	*0,6*	5.329	*5,7*	386	*0,4*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**96.036**	***100,0***	**97.593**	***100,0***	**98.708**	***100,0***	**94.118**	***100,0***	**87.914**	***100,0***

SICILIA EMERGENZA - URGENZA SANITARIA S.c.p.a.

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**119.016**	***100,0***	**114.582**	***100,0***	**111.063**	***100,0***	**111.206**	***100,0***	**111.269**	***100,0***
- CONSUMI	7.529	*6,3*	3.964	*3,5*	1.600	*1,4*	5.038	*4,5*	5.047	*4,5*
VALORE AGGIUNTO	**111.487**	***93,7***	**110.618**	***96,5***	**109.463**	***98,6***	**106.168**	***95,5***	**106.222**	***95,5***
- COSTO DEL LAVORO	107.827	*90,6*	104.149	*90,9*	106.358	*95,8*	103.090	*92,7*	104.259	*93,7*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**3.660**	***3,1***	**6.469**	***5,6***	**3.105**	***2,8***	**3.078**	***2,8***	**1.963**	***1,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	49	*0,0*	59	*0,1*	92	*0,1*	108	*0,1*	94	*0,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	274	*0,2*	566	*0,5*	657	*0,6*	850	*0,8*	658	*0,6*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**3.337**	***2,8***	**5.844**	***5,1***	**2.356**	***2,1***	**2.120**	***1,9***	**1.211**	***1,1***
- ONERI FINANZIARI	108	*0,1*	51	*0,0*	125	*0,1*	140	*0,1*	34	*0,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	77	*0,1*	39	*0,0*	22	*0,0*	8	*0,0*	3	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.306**	***2,8***	**5.832**	***5,1***	**2.253**	***2,0***	**1.988**	***1,8***	**1.180**	***1,1***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	580	*0,5*	182	*0,2*	-70	*-0,1*	229	*0,2*	-5	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**3.886**	***3,3***	**6.014**	***5,2***	**2.183**	***2,0***	**2.217**	***2,0***	**1.175**	***1,1***
+/- IMPOSTE	-3.630	*-3,1*	-3.803	*-3,3*	-2.632	*-2,4*	-1.667	*-1,5*	-1.052	*-0,9*
RISULTATO NETTO	**256**	***0,2***	**2.211**	***1,9***	**-449**	***-0,4***	**550**	***0,5***	**123**	***0,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**256**	***0,2***	**2.211**	***1,9***	**-449**	***-0,4***	**550**	***0,5***	**123**	***0,1***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**3.279**		**3.271**		**3.254**		**3.244**		**3.219**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	17.122	*49,6*	7.652	*21,9*	5.419	*15,2*	10.723	*24,9*	9.825	*23,7*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	10.938	*31,7*	16.202	*46,4*	23.178	*65,0*	22.087	*51,3*	16.591	*40,0*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	582	*1,7*	313	*0,9*	118	*0,3*	60	*0,1*	116	*0,3*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	4.672	*13,5*	4.913	*14,1*	4.428	*12,4*	8.115	*18,8*	7.637	*18,4*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**33.314**	***96,5***	**29.080**	***83,4***	**33.143**	***93,0***	**40.985**	***95,2***	**34.169**	***82,4***
DEBITI COMMERCIALI	8.791	*25,5*	7.807	*22,4*	8.641	*24,2*	8.617	*20,0*	4.457	*10,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	44	*0,1*	1	*0,0*	58	*0,2*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	13.484	*39,1*	10.972	*31,5*	10.994	*30,9*	15.398	*35,8*	13.300	*32,1*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**22.319**	***64,7***	**18.780**	***53,8***	**19.693**	***55,3***	**24.015**	***55,8***	**17.757**	***42,8***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**10.995**	***31,9***	**10.300**	***29,5***	**13.450**	***37,7***	**16.970**	***39,4***	**16.412**	***39,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	1.574	*4,6*	3.349	*9,6*	3.929	*11,0*	4.409	*10,2*	4.886	*11,8*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-492	*-1,4*	-1.058	*-3,0*	-1.715	*-4,8*	-2.564	*-6,0*	-3.222	*-7,8*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**1.082**	***3,1***	**2.291**	***6,6***	**2.214**	***6,2***	**1.845**	***4,3***	**1.664**	***4,0***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	0	*0,0*	3.402	*9,8*	0	*0,0*	40	*0,1*	5.500	*13,3*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**1.082**	***3,1***	**5.693**	***16,3***	**2.214**	***6,2***	**1.885**	***4,4***	**7.164**	***17,3***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**121**	***0,4***	**109**	***0,3***	**278**	***0,8***	**195**	***0,5***	**129**	***0,3***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	3.298	*8,0*
FONDI DEL PERSONALE	885	*2,6*	21	*0,1*	16	*0,0*	16	*0,0*	15	*0,0*
FONDI DIVERSI	4.871	*14,1*	7.428	*21,3*	7.723	*21,7*	10.280	*23,9*	11.515	*27,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**5.756**	***16,7***	**7.449**	***21,4***	**7.739**	***21,7***	**10.296**	***23,9***	**14.828**	***35,8***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**6.442**	***18,7***	**8.653**	***24,8***	**8.203**	***23,0***	**8.754**	***20,3***	**8.877**	***21,4***
CAPITALE SOCIALE	6.400	*18,5*	6.400	*18,3*	6.400	*18,0*	6.400	*14,9*	6.400	*15,4*
RISERVE	-214	*-0,6*	42	*0,1*	2.252	*6,3*	1.804	*4,2*	2.354	*5,7*
RISULTATO NETTO	256	*0,7*	2.211	*6,3*	-449	*-1,3*	550	*1,3*	123	*0,3*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**34.517**	***100,0***	**34.882**	***100,0***	**35.635**	***100,0***	**43.065**	***100,0***	**41.462**	***100,0***

SMAT - SOCIETA' METROPOLITANA ACQUE TORINO

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**257.532**	***100,0***	**318.353**	***100,0***	**276.406**	***100,0***	**302.749**	***100,0***	**326.718**	***100,0***
- CONSUMI	121.272	*47,1*	149.138	*46,8*	106.955	*38,7*	116.827	*38,6*	123.680	*37,9*
VALORE AGGIUNTO	**136.260**	***52,9***	**169.215**	***53,2***	**169.451**	***61,3***	**185.922**	***61,4***	**203.038**	***62,1***
- COSTO DEL LAVORO	54.959	*21,3*	53.513	*16,8*	56.552	*20,5*	59.825	*19,8*	61.117	*18,7*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**81.301**	***31,6***	**115.702**	***36,3***	**112.899**	***40,8***	**126.097**	***41,7***	**141.921**	***43,4***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	22.975	*8,9*	28.572	*9,0*	28.626	*10,4*	32.550	*10,8*	35.014	*10,7*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.807	*6,1*	15.288	*4,8*	16.654	*6,0*	15.689	*5,2*	15.779	*4,8*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**42.519**	***16,5***	**71.842**	***22,6***	**67.619**	***24,5***	**77.858**	***25,7***	**91.128**	***27,9***
- ONERI FINANZIARI	4.333	*1,7*	2.889	*0,9*	3.080	*1,1*	3.085	*1,0*	2.987	*0,9*
+ PROVENTI FINANZIARI	688	*0,3*	1.390	*0,4*	527	*0,2*	5.138	*1,7*	6.397	*2,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	104	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**38.978**	***15,1***	**70.343**	***22,1***	**65.066**	***23,5***	**79.911**	***26,4***	**94.538**	***28,9***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	49	*0,0*	49	*0,0*	73	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	-1.315	*-0,4*	5.303	*1,9*	-3.607	*-1,2*	-2.700	*-0,8*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	-1	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	165	*0,1*	-212	*-0,1*	-26	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**39.094**	***15,2***	**68.767**	***21,6***	**70.269**	***25,4***	**76.304**	***25,2***	**91.838**	***28,1***
+/- IMPOSTE	-14.113	*-5,5*	-24.755	*-7,8*	-22.114	*-8,0*	-25.242	*-8,3*	-29.451	*-9,0*
RISULTATO NETTO	**24.981**	***9,7***	**44.012**	***13,8***	**48.155**	***17,4***	**51.062**	***16,9***	**62.387**	***19,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-233	*-0,1*	-138	*0,0*	-108	*0,0*	-201	*-0,1*	-191	*-0,1*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**24.748**	***9,6***	**43.874**	***13,8***	**48.047**	***17,4***	**50.861**	***16,8***	**62.196**	***19,0***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**946**		**934**		**993**		**1.031**		**1.019**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	15.085	*1,7*	18.961	*1,9*	12.595	*1,3*	12.001	*1,2*	54.538	*5,0*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	199.049	*21,8*	242.147	*24,4*	230.015	*23,4*	247.148	*23,9*	240.823	*22,2*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	7.138	*0,8*	6.362	*0,6*	6.624	*0,7*	6.170	*0,6*	6.387	*0,6*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	42.717	*4,7*	47.706	*4,8*	31.955	*3,2*	21.303	*2,1*	16.623	*1,5*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**263.989**	***28,9***	**315.176**	***31,8***	**281.189**	***28,5***	**286.622**	***27,7***	**318.371**	***29,3***
DEBITI COMMERCIALI	70.406	*7,7*	64.636	*6,5*	67.562	*6,9*	79.312	*7,7*	80.362	*7,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	24.703	*2,7*	28.676	*2,9*	28.955	*2,9*	28.029	*2,7*	49.487	*4,6*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	107.977	*11,8*	122.032	*12,3*	107.144	*10,9*	93.634	*9,1*	77.587	*7,1*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**203.086**	***22,2***	**215.344**	***21,7***	**203.661**	***20,7***	**200.975**	***19,4***	**207.436**	***19,1***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**60.903**	***6,7***	**99.832**	***10,1***	**77.528**	***7,9***	**85.647**	***8,3***	**110.935**	***10,2***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	390.180	*42,7*	396.158	*40,0*	415.461	*42,2*	420.342	*40,6*	430.027	*39,6*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-199.683	*-21,8*	-214.555	*-21,6*	-233.944	*-23,8*	-245.860	*-23,8*	-261.318	*-24,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**190.497**	***20,8***	**181.603**	***18,3***	**181.517**	***18,4***	**174.482**	***16,9***	**168.709**	***15,5***
PARTECIPAZIONI	35.755	*3,9*	34.437	*3,5*	46.258	*4,7*	24.201	*2,3*	20.933	*1,9*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1	*0,0*	43	*0,0*	2	*0,0*	17.299	*1,7*	15.647	*1,4*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**226.253**	***24,8***	**216.083**	***21,8***	**227.777**	***23,1***	**215.982**	***20,9***	**205.289**	***18,9***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**423.703**	***46,4***	**459.875**	***46,4***	**475.937**	***48,3***	**525.901**	***50,8***	**556.745**	***51,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	221.177	*24,2*	252.003	*25,4*	223.238	*22,7*	245.225	*23,7*	246.449	*22,7*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	107	*0,0*	55	*0,0*	0	*0,0*	52.976	*5,1*	52.663	*4,8*
FONDI DEL PERSONALE	17.380	*1,9*	17.189	*1,7*	16.927	*1,7*	18.908	*1,8*	19.195	*1,8*
FONDI DIVERSI	76.884	*8,4*	94.080	*9,5*	88.787	*9,0*	27.135	*2,6*	25.494	*2,3*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**315.548**	***34,5***	**363.327**	***36,7***	**328.952**	***33,4***	**344.244**	***33,3***	**343.801**	***31,6***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**96**	***0,0***	**5.928**	***0,6***	**5.928**	***0,5***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**395.311**	***43,3***	**412.463**	***41,6***	**452.386**	***45,9***	**489.214**	***47,3***	**535.096**	***49,3***
CAPITALE SOCIALE	345.534	*37,8*	345.534	*34,9*	345.534	*35,1*	345.534	*33,4*	345.534	*31,8*
RISERVE	24.507	*2,7*	22.493	*2,3*	58.242	*5,9*	92.399	*8,9*	126.932	*11,7*
RISULTATO NETTO	24.748	*2,7*	43.874	*4,4*	48.047	*4,9*	50.861	*4,9*	62.196	*5,7*
INTERESSI DI TERZI	522	*0,1*	562	*0,1*	563	*0,1*	420	*0,0*	434	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**913.945**	***100,0***	**991.134**	***100,0***	**984.999**	***100,0***	**1.034.433**	***100,0***	**1.086.333**	***100,0***

SORICAL - SOCIETA' RISORSE IDRICHE CALABRESI IN LIQUIDAZIONE

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**77.327**	***100,0***	**87.593**	***100,0***	**90.017**	***100,0***	**93.438**	***100,0***	**82.087**	***100,0***
- CONSUMI	72.118	*93,3*	56.665	*64,7*	51.489	*57,2*	62.542	*66,9*	46.786	*57,0*
VALORE AGGIUNTO	**5.209**	***6,7***	**30.928**	***35,3***	**38.528**	***42,8***	**30.896**	***33,1***	**35.301**	***43,0***
- COSTO DEL LAVORO	12.771	*16,5*	12.057	*13,8*	12.646	*14,0*	13.151	*14,1*	13.563	*16,5*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**-7.562**	***-9,8***	**18.871**	***21,5***	**25.882**	***28,8***	**17.745**	***19,0***	**21.738**	***26,5***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	760	*1,0*	912	*1,0*	506	*0,6*	412	*0,4*	323	*0,4*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.246	*8,1*	7.072	*8,1*	7.123	*7,9*	7.226	*7,7*	7.289	*8,9*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-14.568**	***-18,8***	**10.887**	***12,4***	**18.253**	***20,3***	**10.107**	***10,8***	**14.126**	***17,2***
- ONERI FINANZIARI	7.564	*9,8*	7.735	*8,8*	6.818	*7,6*	9.032	*9,7*	8.069	*9,8*
+ PROVENTI FINANZIARI	306	*0,4*	648	*0,7*	634	*0,7*	281	*0,3*	324	*0,4*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-21.826**	***-28,2***	**3.800**	***4,3***	**12.069**	***13,4***	**1.356**	***1,5***	**6.381**	***7,8***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.040	*2,6*	161	*0,2*	-11.678	*-13,0*	3.205	*3,4*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-19.786**	***-25,6***	**3.961**	***4,5***	**391**	***0,4***	**4.561**	***4,9***	**6.381**	***7,8***
+/- IMPOSTE	2.990	*3,9*	-3.959	*-4,5*	-353	*-0,4*	-4.509	*-4,8*	-3.727	*-4,5*
RISULTATO NETTO	**-16.796**	***-21,7***	**2**	***0,0***	**38**	***0,0***	**52**	***0,1***	**2.654**	***3,2***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-16.796**	***-21,7***	**2**	***0,0***	**38**	***0,0***	**52**	***0,1***	**2.654**	***3,2***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**266**		**262**		**256**		**255**		**251**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	2.259	*0,4*	10.448	*1,8*	22.323	*4,0*	4.284	*1,0*	7.006	*1,7*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	223.912	*44,6*	281.075	*49,1*	241.950	*43,2*	142.775	*33,4*	129.746	*31,5*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	47.406	*9,4*	53.459	*9,3*	69.238	*12,4*	55.704	*13,0*	56.854	*13,8*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**273.577**	***54,4***	**344.982**	***60,3***	**333.511**	***59,5***	**202.763**	***47,5***	**193.606**	***47,0***
DEBITI COMMERCIALI	151.117	*30,1*	198.210	*34,6*	108.834	*19,4*	39.456	*9,2*	41.686	*10,1*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	17.576	*3,5*	34.315	*6,0*	63.458	*11,3*	39.364	*9,2*	30.806	*7,5*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	29.616	*5,9*	41.730	*7,3*	38.865	*6,9*	26.960	*6,3*	23.625	*5,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**198.309**	***39,5***	**274.255**	***47,9***	**211.157**	***37,7***	**105.780**	***24,8***	**96.117**	***23,3***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**75.268**	***15,0***	**70.727**	***12,4***	**122.354**	***21,8***	**96.983**	***22,7***	**97.489**	***23,7***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	239.744	*47,7*	240.880	*42,1*	244.014	*43,5*	244.282	*57,2*	248.134	*60,3*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-21.760	*-4,3*	-28.854	*-5,0*	-35.979	*-6,4*	-43.205	*-10,1*	-50.494	*-12,3*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**217.984**	***43,4***	**212.026**	***37,0***	**208.035**	***37,1***	**201.077**	***47,1***	**197.640**	***48,0***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	7.343	*1,5*	12.573	*2,2*	16.701	*3,0*	21.611	*5,1*	18.904	*4,6*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**225.327**	***44,8***	**224.599**	***39,2***	**224.736**	***40,1***	**222.688**	***52,1***	**216.544**	***52,6***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**3.666**	***0,7***	**2.754**	***0,5***	**2.252**	***0,4***	**1.851**	***0,4***	**1.530**	***0,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	147.571	*29,4*	140.349	*24,5*	117.304	*20,9*	110.435	*25,8*	105.704	*25,7*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	76.631	*13,7*	65.088	*15,2*	57.932	*14,1*
FONDI DEL PERSONALE	467	*0,1*	471	*0,1*	469	*0,1*	460	*0,1*	450	*0,1*
FONDI DIVERSI	141.972	*28,2*	143.008	*25,0*	140.648	*25,1*	131.197	*30,7*	150.956	*36,7*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**290.010**	***57,7***	**283.828**	***49,6***	**335.052**	***59,8***	**307.180**	***71,9***	**315.042**	***76,5***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**14.251**	***2,8***	**14.252**	***2,5***	**14.290**	***2,5***	**14.342**	***3,4***	**521**	***0,1***
CAPITALE SOCIALE	13.400	*2,7*	13.400	*2,3*	13.400	*2,4*	13.400	*3,1*	13.400	*3,3*
RISERVE	17.647	*3,5*	850	*0,1*	852	*0,2*	890	*0,2*	-15.533	*-3,8*
RISULTATO NETTO	-16.796	*-3,3*	2	*0,0*	38	*0,0*	52	*0,0*	2.654	*0,6*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**502.570**	***100,0***	**572.335**	***100,0***	**560.499**	***100,0***	**427.302**	***100,0***	**411.680**	***100,0***

START ROMAGNA

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**67.638**	***100,0***	**70.535**	***100,0***	**71.003**	***100,0***	**69.599**	***100,0***	**69.039**	***100,0***
- CONSUMI	24.393	*36,1*	24.003	*34,0*	23.424	*33,0*	22.820	*32,8*	21.842	*31,6*
VALORE AGGIUNTO	**43.245**	***63,9***	**46.532**	***66,0***	**47.579**	***67,0***	**46.779**	***67,2***	**47.197**	***68,4***
- COSTO DEL LAVORO	39.138	*57,9*	40.482	*57,4*	41.345	*58,2*	41.031	*59,0*	41.510	*60,1*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**4.107**	***6,1***	**6.050**	***8,6***	**6.234**	***8,8***	**5.748**	***8,3***	**5.687**	***8,2***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	421	*0,6*	427	*0,6*	402	*0,6*	384	*0,6*	399	*0,6*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.991	*7,4*	4.790	*6,8*	4.929	*6,9*	4.688	*6,7*	4.327	*6,3*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-1.305**	***-1,9***	**833**	***1,2***	**903**	***1,3***	**676**	***1,0***	**961**	***1,4***
- ONERI FINANZIARI	161	*0,2*	221	*0,3*	94	*0,1*	19	*0,0*	50	*0,1*
+ PROVENTI FINANZIARI	20	*0,0*	13	*0,0*	408	*0,6*	113	*0,2*	23	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-1.446**	***-2,1***	**625**	***0,9***	**1.217**	***1,7***	**770**	***1,1***	**934**	***1,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	65	*0,1*	65	*0,1*	65	*0,1*	65	*0,1*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-6	*0,0*	2	*0,0*	2	*0,0*	2	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	420	*0,6*	-1	*0,0*	-165	*-0,2*	28	*0,0*	113	*0,2*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-1.097**	***-1,6***	**561**	***0,8***	**989**	***1,4***	**735**	***1,1***	**1.047**	***1,5***
+/- IMPOSTE	-845	*-1,2*	-860	*-1,2*	-860	*-1,2*	-240	*-0,3*	-179	*-0,3*
RISULTATO NETTO	**-1.942**	***-2,9***	**-299**	***-0,4***	**129**	***0,2***	**495**	***0,7***	**868**	***1,3***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-1.942**	***-2,9***	**-299**	***-0,4***	**129**	***0,2***	**495**	***0,7***	**868**	***1,3***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**965**		**982**		**975**		**962**		**945**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	1.474	*1,8*	762	*1,0*	4.322	*5,6*	3.583	*4,7*	11.250	*15,2*
TITOLI	94	*0,1*	97	*0,1*	98	*0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	26.038	*31,1*	26.907	*35,9*	27.339	*35,3*	26.089	*34,5*	17.508	*23,7*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.983	*3,6*	3.155	*4,2*	2.941	*3,8*	2.897	*3,8*	2.878	*3,9*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	13.217	*15,8*	8.872	*11,8*	7.094	*9,2*	7.895	*10,4*	7.382	*10,0*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**43.806**	***52,3***	**39.793**	***53,0***	**41.794**	***53,9***	**40.464**	***53,5***	**39.018**	***52,7***
DEBITI COMMERCIALI	14.912	*17,8*	12.870	*17,2*	14.973	*19,3*	12.416	*16,4*	12.149	*16,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	5.137	*6,1*	1.766	*2,4*	19	*0,0*	19	*0,0*	18	*0,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	11.488	*13,7*	9.937	*13,2*	10.627	*13,7*	10.405	*13,8*	11.440	*15,5*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**31.537**	***37,7***	**24.573**	***32,8***	**25.619**	***33,0***	**22.840**	***30,2***	**23.607**	***31,9***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**12.269**	***14,7***	**15.220**	***20,3***	**16.175**	***20,9***	**17.624**	***23,3***	**15.411**	***20,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	124.446	*148,7*	124.947	*166,5*	125.846	*162,3*	127.980	*169,3*	129.045	*174,4*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-87.781	*-104,9*	-91.572	*-122,1*	-91.711	*-118,3*	-94.148	*-124,6*	-95.669	*-129,3*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**36.665**	***43,8***	**33.375**	***44,5***	**34.135**	***44,0***	**33.832**	***44,8***	**33.376**	***45,1***
PARTECIPAZIONI	292	*0,3*	292	*0,4*	292	*0,4*	294	*0,4*	294	*0,4*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.385	*1,7*	410	*0,5*	410	*0,5*	410	*0,5*	410	*0,6*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**38.342**	***45,8***	**34.077**	***45,4***	**34.837**	***44,9***	**34.536**	***45,7***	**34.080**	***46,1***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.286**	***1,5***	**963**	***1,3***	**763**	***1,0***	**524**	***0,7***	**887**	***1,2***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	10	*0,0*	10	*0,0*	10	*0,0*	10	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	180	*0,2*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	12.674	*15,1*	12.435	*16,6*	12.222	*15,8*	11.583	*15,3*	10.805	*14,6*
FONDI DIVERSI	12.837	*15,3*	11.853	*15,8*	13.387	*17,3*	14.375	*19,0*	11.923	*16,1*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**25.701**	***30,7***	**24.298**	***32,4***	**25.619**	***33,0***	**25.968**	***34,4***	**22.728**	***30,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**260**	***0,3***	**195**	***0,3***	**130**	***0,2***	**65**	***0,1***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**26.456**	***31,6***	**26.157**	***34,9***	**26.286**	***33,9***	**26.781**	***35,4***	**27.650**	***37,4***
CAPITALE SOCIALE	29.000	*34,7*	29.000	*38,7*	29.000	*37,4*	29.000	*38,4*	29.000	*39,2*
RISERVE	-602	*-0,7*	-2.544	*-3,4*	-2.843	*-3,7*	-2.714	*-3,6*	-2.218	*-3,0*
RISULTATO NETTO	-1.942	*-2,3*	-299	*-0,4*	129	*0,2*	495	*0,7*	868	*1,2*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**83.694**	***100,0***	**75.028**	***100,0***	**77.524**	***100,0***	**75.589**	***100,0***	**73.985**	***100,0***

TPER

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**252.178**	***100,0***	**255.436**	***100,0***	**268.448**	***100,0***	**280.050**	***100,0***	**290.341**	***100,0***
- CONSUMI	128.361	*50,9*	117.720	*46,1*	129.107	*48,1*	133.537	*47,7*	136.108	*46,9*
VALORE AGGIUNTO	**123.817**	***49,1***	**137.716**	***53,9***	**139.341**	***51,9***	**146.513**	***52,3***	**154.233**	***53,1***
- COSTO DEL LAVORO	108.789	*43,1*	120.917	*47,3*	120.544	*44,9*	119.064	*42,5*	124.034	*42,7*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**15.028**	***6,0***	**16.799**	***6,6***	**18.797**	***7,0***	**27.449**	***9,8***	**30.199**	***10,4***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	1.517	*0,6*	1.852	*0,7*	1.980	*0,7*	1.794	*0,6*	1.800	*0,6*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.376	*6,1*	13.755	*5,4*	12.090	*4,5*	10.999	*3,9*	12.287	*4,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-1.865**	***-0,7***	**1.192**	***0,5***	**4.727**	***1,8***	**14.656**	***5,2***	**16.112**	***5,5***
- ONERI FINANZIARI	590	*0,2*	329	*0,1*	612	*0,2*	438	*0,2*	509	*0,2*
+ PROVENTI FINANZIARI	336	*0,1*	817	*0,3*	550	*0,2*	373	*0,1*	139	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-3.885	*-1,5*	-200	*-0,1*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-6.004**	***-2,4***	**1.480**	***0,6***	**4.665**	***1,7***	**14.591**	***5,2***	**15.742**	***5,4***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	-1.533	*-0,6*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.151	*0,5*	5.260	*2,1*	7.455	*2,8*	3.042	*1,1*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-4.853**	***-1,9***	**5.207**	***2,0***	**12.120**	***4,5***	**17.633**	***6,3***	**15.742**	***5,4***
+/- IMPOSTE	-3.984	*-1,6*	-5.102	*-2,0*	-9.709	*-3,6*	-10.128	*-3,6*	-8.059	*-2,8*
RISULTATO NETTO	**-8.837**	***-3,5***	**105**	***0,0***	**2.411**	***0,9***	**7.505**	***2,7***	**7.683**	***2,6***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-53	*0,0*	-47	*0,0*	-57	*0,0*	-72	*0,0*	-74	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-8.890**	***-3,5***	**58**	***0,0***	**2.354**	***0,9***	**7.433**	***2,7***	**7.609**	***2,6***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**2.664**		**2.685**		**2.771**		**2.766**		**2.779**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	40.246	*10,6*	50.931	*13,3*	57.097	*13,6*	47.247	*10,7*	30.243	*6,1*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	400	*0,1*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	71.285	*18,8*	72.945	*19,0*	71.259	*16,9*	78.158	*17,7*	77.836	*15,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	20.488	*5,4*	21.335	*5,6*	23.490	*5,6*	25.212	*5,7*	26.941	*5,5*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	26.971	*7,1*	32.605	*8,5*	37.134	*8,8*	24.555	*5,6*	34.700	*7,0*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**158.990**	***41,9***	**177.816**	***46,3***	**188.980**	***44,9***	**175.572**	***39,8***	**169.720**	***34,4***
DEBITI COMMERCIALI	60.027	*15,8*	62.103	*16,2*	76.249	*18,1*	68.869	*15,6*	70.995	*14,4*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	607	*0,2*	624	*0,2*	636	*0,2*	7.947	*1,8*	24.602	*5,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	50.976	*13,4*	142.262	*37,0*	152.907	*36,3*	153.796	*34,9*	166.156	*33,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**111.610**	***29,4***	**204.989**	***53,4***	**229.792**	***54,5***	**230.612**	***52,3***	**261.753**	***53,1***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**47.380**	***12,5***	**-27.173**	***-7,1***	**-40.812**	***-9,7***	**-55.040**	***-12,5***	**-92.033**	***-18,7***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	165.095	*43,5*	160.485	*41,8*	442.679	*105,1*	480.126	*108,9*	542.682	*110,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	0	*0,0*	0	*0,0*	-259.766	*-61,7*	-264.901	*-60,1*	-265.802	*-53,9*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**165.095**	***43,5***	**160.485**	***41,8***	**182.913**	***43,4***	**215.225**	***48,8***	**276.880**	***56,2***
PARTECIPAZIONI	8.219	*2,2*	7.269	*1,9*	13.709	*3,3*	13.701	*3,1*	14.538	*3,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	18.065	*4,8*	10.623	*2,8*	7.694	*1,8*	8.545	*1,9*	4.970	*1,0*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**191.379**	***50,4***	**178.377**	***46,4***	**204.316**	***48,5***	**237.471**	***53,9***	**296.388**	***60,2***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**27.502**	***7,2***	**28.032**	***7,3***	**28.041**	***6,7***	**27.942**	***6,3***	**26.631**	***5,4***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	4.312	*1,1*	3.691	*1,0*	3.055	*0,7*	2.404	*0,5*	7.056	*1,4*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	14.471	*3,8*	19.173	*5,0*	21.948	*5,2*	24.299	*5,5*	28.650	*5,8*
FONDI DEL PERSONALE	33.940	*8,9*	32.779	*8,5*	32.285	*7,7*	31.055	*7,0*	29.371	*6,0*
FONDI DIVERSI	110.492	*29,1*	18.601	*4,8*	25.537	*6,1*	36.432	*8,3*	43.300	*8,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**163.215**	***43,0***	**74.244**	***19,3***	**82.825**	***19,7***	**94.190**	***21,4***	**108.377**	***22,0***
AVVIAMENTO .....(G)	**1.753**	***0,5***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**104.799**	***27,6***	**104.992**	***27,3***	**108.720**	***25,8***	**116.183**	***26,3***	**122.609**	***24,9***
CAPITALE SOCIALE	68.493	*18,0*	68.493	*17,8*	68.493	*16,3*	68.493	*15,5*	68.493	*13,9*
RISERVE	43.248	*11,4*	34.410	*9,0*	34.498	*8,2*	36.853	*8,4*	43.992	*8,9*
RISULTATO NETTO	-8.890	*-2,3*	58	*0,0*	2.354	*0,6*	7.433	*1,7*	7.609	*1,5*
INTERESSI DI TERZI	1.948	*0,5*	2.031	*0,5*	3.375	*0,8*	3.404	*0,8*	2.515	*0,5*
TOTALE ATTIVO	**379.624**	***100,0***	**384.225**	***100,0***	**421.337**	***100,0***	**440.985**	***100,0***	**492.739**	***100,0***

TRENORD S.r.l.

Conto economico	2012		2013		2014		2015		2016	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**690.365**	***100,0***	**719.295**	***100,0***	**721.795**	***100,0***	**757.020**	***100,0***	**750.444**	***100,0***
- CONSUMI	422.428	*61,2*	433.029	*60,2*	429.142	*59,5*	453.095	*59,9*	438.679	*58,5*
VALORE AGGIUNTO	**267.937**	***38,8***	**286.266**	***39,8***	**292.653**	***40,5***	**303.925**	***40,1***	**311.765**	***41,5***
- COSTO DEL LAVORO	225.494	*32,7*	241.654	*33,6*	238.975	*33,1*	246.705	*32,6*	243.329	*32,4*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**42.443**	***6,1***	**44.612**	***6,2***	**53.678**	***7,4***	**57.220**	***7,6***	**68.436**	***9,1***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	8.658	*1,3*	13.912	*1,9*	20.948	*2,9*	28.220	*3,7*	32.043	*4,3*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	16.320	*2,4*	15.885	*2,2*	15.987	*2,2*	16.257	*2,1*	16.817	*2,2*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**17.465**	***2,5***	**14.815**	***2,1***	**16.743**	***2,3***	**12.743**	***1,7***	**19.576**	***2,6***
- ONERI FINANZIARI	1.619	*0,2*	2.063	*0,3*	1.455	*0,2*	521	*0,1*	219	*0,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	1.353	*0,2*	608	*0,1*	823	*0,1*	318	*0,0*	517	*0,1*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-66	*0,0*	-6	*0,0*	-74	*0,0*	-178	*0,0*	-22	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**17.133**	***2,5***	**13.354**	***1,9***	**16.037**	***2,2***	**12.362**	***1,6***	**19.852**	***2,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	2.699	*0,4*	2.699	*0,4*	2.699	*0,4*	2.699	*0,4*	2.699	*0,4*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	-412	*-0,1*	-494	*-0,1*	-625	*-0,1*	-459	*-0,1*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1.766	*-0,3*	3.916	*0,5*	404	*0,1*	202	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**12.668**	***1,8***	**14.159**	***2,0***	**13.248**	***1,8***	**9.240**	***1,2***	**16.694**	***2,2***
+/- IMPOSTE	-11.531	*-1,7*	-13.973	*-1,9*	-10.672	*-1,5*	-5.426	*-0,7*	-8.633	*-1,2*
RISULTATO NETTO	**1.137**	***0,2***	**186**	***0,0***	**2.576**	***0,4***	**3.814**	***0,5***	**8.061**	***1,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**1.137**	***0,2***	**186**	***0,0***	**2.576**	***0,4***	**3.814**	***0,5***	**8.061**	***1,1***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**4.227**		**4.207**		**4.223**		**4.150**		**4.108**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	22.628	*4,9*	23.566	*4,2*	27.112	*4,5*	45.051	*7,5*	74.737	*12,3*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	113.062	*24,6*	165.983	*29,8*	170.722	*28,2*	141.665	*23,7*	96.340	*15,9*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	76.049	*16,5*	94.609	*17,0*	104.323	*17,3*	98.477	*16,5*	86.245	*14,2*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	76.817	*16,7*	56.745	*10,2*	90.335	*14,9*	88.542	*14,8*	99.498	*16,4*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**288.556**	***62,7***	**340.903**	***61,2***	**392.492**	***64,9***	**373.735**	***62,5***	**356.820**	***58,9***
DEBITI COMMERCIALI	205.841	*44,7*	221.554	*39,8*	259.399	*42,9*	253.414	*42,4*	264.414	*43,6*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	1	*0,0*	73.002	*13,1*	110.001	*18,2*	95.002	*15,9*	100.002	*16,5*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	59.827	*13,0*	66.508	*11,9*	67.808	*11,2*	76.475	*12,8*	65.801	*10,9*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**265.669**	***57,7***	**361.064**	***64,8***	**437.208**	***72,3***	**424.891**	***71,1***	**430.217**	***71,0***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**22.887**	***5,0***	**-20.161**	***-3,6***	**-44.716**	***-7,4***	**-51.156**	***-8,6***	**-73.397**	***-12,1***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	220.651	*47,9*	228.073	*40,9*	237.388	*39,3*	242.763	*40,6*	248.854	*41,0*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-113.699	*-24,7*	-129.816	*-23,3*	-145.795	*-24,1*	-161.983	*-27,1*	-178.704	*-29,5*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**106.952**	***23,2***	**98.257**	***17,6***	**91.593**	***15,1***	**80.780**	***13,5***	**70.150**	***11,6***
PARTECIPAZIONI	1.053	*0,2*	1.053	*0,2*	1.053	*0,2*	1.057	*0,2*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	3.632	*0,8*	37.512	*6,7*	18.402	*3,0*	37.750	*6,3*	79.757	*13,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**111.637**	***24,2***	**136.822**	***24,6***	**111.048**	***18,4***	**119.587**	***20,0***	**149.907**	***24,7***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**38.656**	***8,4***	**60.535**	***10,9***	**84.891**	***14,0***	**91.125**	***15,2***	**88.768**	***14,6***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	22.750	*4,9*	29.031	*5,2*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	6.585	*1,4*	4.650	*0,8*	4.257	*0,7*	4.257	*0,7*	4.257	*0,7*
FONDI DEL PERSONALE	69.366	*15,1*	68.393	*12,3*	66.829	*11,1*	62.236	*10,4*	59.310	*9,8*
FONDI DIVERSI	17.737	*3,9*	15.494	*2,8*	15.235	*2,5*	21.647	*3,6*	19.535	*3,2*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**116.438**	***25,3***	**117.568**	***21,1***	**86.321**	***14,3***	**88.140**	***14,7***	**83.102**	***13,7***
AVVIAMENTO .....(G)	**21.601**	***4,7***	**18.901**	***3,4***	**16.203**	***2,7***	**13.504**	***2,3***	**10.805**	***1,8***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**78.343**	***17,0***	**78.529**	***14,1***	**81.105**	***13,4***	**84.920**	***14,2***	**92.981**	***15,3***
CAPITALE SOCIALE	76.120	*16,5*	76.120	*13,7*	76.120	*12,6*	76.120	*12,7*	76.120	*12,6*
RISERVE	1.086	*0,2*	2.223	*0,4*	2.409	*0,4*	4.986	*0,8*	8.800	*1,5*
RISULTATO NETTO	1.137	*0,2*	186	*0,0*	2.576	*0,4*	3.814	*0,6*	8.061	*1,3*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**460.450**	***100,0***	**557.161**	***100,0***	**604.634**	***100,0***	**597.951**	***100,0***	**606.300**	***100,0***

TRENTINO TRASPORTI

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**10.369**	***100,0***	**9.265**	***100,0***	**10.650**	***100,0***	**10.755**	***100,0***	**10.800**	***100,0***
- CONSUMI	2.940	*28,4*	3.042	*32,8*	2.365	*22,2*	1.580	*14,7*	2.082	*19,3*
VALORE AGGIUNTO	**7.429**	***71,6***	**6.223**	***67,2***	**8.285**	***77,8***	**9.175**	***85,3***	**8.718**	***80,7***
- COSTO DEL LAVORO	5.460	*52,7*	4.905	*52,9*	4.719	*44,3*	4.889	*45,5*	4.856	*45,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**1.969**	***19,0***	**1.318**	***14,2***	**3.566**	***33,5***	**4.286**	***39,9***	**3.862**	***35,8***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	267	*2,6*	182	*2,0*	148	*1,4*	153	*1,4*	53	*0,5*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.017	*29,1*	3.003	*32,4*	2.998	*28,2*	2.909	*27,0*	3.277	*30,3*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-1.315**	***-12,7***	**-1.867**	***-20,2***	**420**	***3,9***	**1.224**	***11,4***	**532**	***4,9***
- ONERI FINANZIARI	419	*4,0*	324	*3,5*	30	*0,3*	12	*0,1*	36	*0,3*
+ PROVENTI FINANZIARI	558	*5,4*	446	*4,8*	425	*4,0*	15	*0,1*	31	*0,3*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-1.176**	***-11,3***	**-1.745**	***-18,8***	**815**	***7,7***	**1.227**	***11,4***	**527**	***4,9***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	-438	*-4,1*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	349	*3,4*	505	*5,5*	-206	*-1,9*	47	*0,4*	41	*0,4*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	760	*7,3*	1.914	*20,7*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-67**	***-0,6***	**674**	***7,3***	**609**	***5,7***	**836**	***7,8***	**568**	***5,3***
+/- IMPOSTE	250	*2,4*	-578	*-6,2*	-507	*-4,8*	-539	*-5,0*	-442	*-4,1*
RISULTATO NETTO	**183**	***1,8***	**96**	***1,0***	**102**	***1,0***	**297**	***2,8***	**126**	***1,2***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**183**	***1,8***	**96**	***1,0***	**102**	***1,0***	**297**	***2,8***	**126**	***1,2***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**102**		**99**		**96**		**99**		**97**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	7.576	*6,6*	35.959	*27,6*	25.588	*16,7*	15.180	*9,4*	9.565	*5,8*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	23.632	*20,7*	27.922	*21,5*	30.780	*20,1*	41.839	*25,8*	42.765	*25,9*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.103	*1,0*	1.255	*1,0*	1.555	*1,0*	1.634	*1,0*	1.572	*1,0*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	7.253	*6,3*	2.049	*1,6*	2.350	*1,5*	5.150	*3,2*	8.514	*5,2*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**39.564**	***34,6***	**67.185**	***51,7***	**60.273**	***39,4***	**63.803**	***39,3***	**62.416**	***37,8***
DEBITI COMMERCIALI	15.851	*13,9*	5.853	*4,5*	7.019	*4,6*	6.154	*3,8*	4.337	*2,6*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	35.849	*31,4*	5.764	*4,4*	3.248	*2,1*	4.184	*2,6*	5.281	*3,2*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	2.024	*1,8*	2.182	*1,7*	1.876	*1,2*	1.835	*1,1*	1.942	*1,2*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**53.724**	***47,0***	**13.799**	***10,6***	**12.143**	***7,9***	**12.173**	***7,5***	**11.560**	***7,0***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-14.160**	***-12,4***	**53.386**	***41,0***	**48.130**	***31,5***	**51.630**	***31,8***	**50.856**	***30,8***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	319.134	*279,4*	131.753	*101,3*	134.361	*87,8*	137.896	*85,0*	147.101	*89,0*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-251.178	*-219,9*	-72.180	*-55,5*	-71.586	*-46,8*	-71.725	*-44,2*	-71.297	*-43,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**67.956**	***59,5***	**59.573**	***45,8***	**62.775**	***41,0***	**66.171**	***40,8***	**75.804**	***45,9***
PARTECIPAZIONI	107	*0,1*	117	*0,1*	117	*0,1*	117	*0,1*	117	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.803	*2,5*	551	*0,4*	27.172	*17,8*	29.620	*18,3*	25.981	*15,7*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**70.866**	***62,0***	**60.241**	***46,3***	**90.064**	***58,9***	**95.908**	***59,1***	**101.902**	***61,7***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**3.803**	***3,3***	**2.650**	***2,0***	**2.640**	***1,7***	**2.469**	***1,5***	**943**	***0,6***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	4.284	*3,8*	60.098	*46,2*	84.813	*55,4*	93.081	*57,4*	97.016	*58,7*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	66	*0,1*	63	*0,0*	61	*0,0*	69	*0,0*	81	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	1.330	*1,2*	1.206	*0,9*	1.057	*0,7*	1.002	*0,6*	768	*0,5*
FONDI DIVERSI	969	*0,8*	954	*0,7*	845	*0,6*	1.501	*0,9*	1.356	*0,8*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**6.649**	***5,8***	**62.321**	***47,9***	**86.776**	***56,7***	**95.653**	***59,0***	**99.221**	***60,0***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**53.860**	***47,1***	**53.956**	***41,5***	**54.058**	***35,3***	**54.354**	***33,5***	**54.480**	***33,0***
CAPITALE SOCIALE	24.010	*21,0*	24.010	*18,5*	24.010	*15,7*	24.010	*14,8*	24.010	*14,5*
RISERVE	29.667	*26,0*	29.850	*22,9*	29.946	*19,6*	30.047	*18,5*	30.344	*18,4*
RISULTATO NETTO	183	*0,2*	96	*0,1*	102	*0,1*	297	*0,2*	126	*0,1*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**114.233**	***100,0***	**130.076**	***100,0***	**152.977**	***100,0***	**162.180**	***100,0***	**165.261**	***100,0***

TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**92.422**	***100,0***	**90.425**	***100,0***	**90.555**	***100,0***	**92.500**	***100,0***	**95.501**	***100,0***
- CONSUMI	40.717	*44,1*	39.879	*44,1*	38.606	*42,6*	41.001	*44,3*	42.931	*45,0*
VALORE AGGIUNTO	**51.705**	***55,9***	**50.546**	***55,9***	**51.949**	***57,4***	**51.499**	***55,7***	**52.570**	***55,0***
- COSTO DEL LAVORO	51.439	*55,7*	49.806	*55,1*	50.739	*56,0*	51.191	*55,3*	52.175	*54,6*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**266**	***0,3***	**740**	***0,8***	**1.210**	***1,3***	**308**	***0,3***	**395**	***0,4***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	18	*0,0*	28	*0,0*	30	*0,0*	59	*0,1*	80	*0,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	39	*0,0*	56	*0,1*	68	*0,1*	85	*0,1*	101	*0,1*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**209**	***0,2***	**656**	***0,7***	**1.112**	***1,2***	**164**	***0,2***	**214**	***0,2***
- ONERI FINANZIARI	3	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	1	*0,0*	0	*0,0*
+ PROVENTI FINANZIARI	130	*0,1*	126	*0,1*	108	*0,1*	6	*0,0*	21	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**336**	***0,4***	**782**	***0,9***	**1.220**	***1,3***	**169**	***0,2***	**235**	***0,2***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	291	*0,3*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**627**	***0,7***	**782**	***0,9***	**1.220**	***1,3***	**169**	***0,2***	**235**	***0,2***
+/- IMPOSTE	-479	*-0,5*	-627	*-0,7*	-1.057	*-1,2*	-83	*-0,1*	-185	*-0,2*
RISULTATO NETTO	**148**	***0,2***	**155**	***0,2***	**163**	***0,2***	**86**	***0,1***	**50**	***0,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**148**	***0,2***	**155**	***0,2***	**163**	***0,2***	**86**	***0,1***	**50**	***0,1***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.126**		**1.118**		**1.152**		**1.154**		**1.165**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	13.458	*33,2*	15.818	*40,6*	17.608	*50,3*	23.998	*59,3*	16.751	*50,0*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	10.139	*25,0*	11.668	*29,9*	6.386	*18,3*	1.856	*4,6*	3.631	*10,8*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.373	*5,8*	1.963	*5,0*	1.926	*5,5*	1.908	*4,7*	1.788	*5,3*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	14.205	*35,0*	9.090	*23,3*	8.547	*24,4*	12.039	*29,8*	10.198	*30,4*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**40.175**	***99,0***	**38.539**	***98,8***	**34.467**	***98,5***	**39.801**	***98,4***	**32.368**	***96,6***
DEBITI COMMERCIALI	5.605	*13,8*	5.470	*14,0*	4.573	*13,1*	5.823	*14,4*	6.248	*18,7*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	2.000	*4,9*	2.000	*5,1*	2.000	*5,7*	2.000	*4,9*	0	*0,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	9.862	*24,3*	9.659	*24,8*	9.895	*28,3*	17.097	*42,3*	10.314	*30,8*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**17.467**	***43,0***	**17.129**	***43,9***	**16.468**	***47,1***	**24.920**	***61,6***	**16.562**	***49,4***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**22.708**	***56,0***	**21.410**	***54,9***	**17.999**	***51,5***	**14.881**	***36,8***	**15.806**	***47,2***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	339	*0,8*	433	*1,1*	536	*1,5*	660	*1,6*	805	*2,4*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-70	*-0,2*	-126	*-0,3*	-194	*-0,6*	-279	*-0,7*	-380	*-1,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**269**	***0,7***	**307**	***0,8***	**342**	***1,0***	**381**	***0,9***	**425**	***1,3***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	10	*0,0*	10	*0,0*	10	*0,0*	10	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	87	*0,2*	80	*0,2*	82	*0,2*	82	*0,2*	416	*1,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**356**	***0,9***	**397**	***1,0***	**434**	***1,2***	**473**	***1,2***	**851**	***2,5***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**45**	***0,1***	**65**	***0,2***	**74**	***0,2***	**164**	***0,4***	**276**	***0,8***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	3	*0,0*	33	*0,1*	31	*0,1*	5	*0,0*	4	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	15.813	*39,0*	15.392	*39,5*	14.716	*42,1*	13.761	*34,0*	13.059	*39,0*
FONDI DIVERSI	6.016	*14,8*	5.016	*12,9*	2.166	*6,2*	72	*0,2*	140	*0,4*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**21.832**	***53,8***	**20.441**	***52,4***	**16.913**	***48,4***	**13.838**	***34,2***	**13.203**	***39,4***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**1.277**	***3,1***	**1.431**	***3,7***	**1.594**	***4,6***	**1.680**	***4,2***	**3.730**	***11,1***
CAPITALE SOCIALE	300	*0,7*	300	*0,8*	300	*0,9*	300	*0,7*	2.300	*6,9*
RISERVE	829	*2,0*	976	*2,5*	1.131	*3,2*	1.294	*3,2*	1.380	*4,1*
RISULTATO NETTO	148	*0,4*	155	*0,4*	163	*0,5*	86	*0,2*	50	*0,1*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**40.576**	***100,0***	**39.001**	***100,0***	**34.975**	***100,0***	**40.438**	***100,0***	**33.495**	***100,0***

TUA - SOCIETA' UNICA ABRUZZESE DI TRASPORTO

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**71.902**	***100,0***	**72.409**	***100,0***	**72.919**	***100,0***	**138.660**	***100,0***	**122.161**	***100,0***
- CONSUMI	19.687	*27,4*	20.475	*28,3*	18.709	*25,7*	42.615	*30,7*	29.238	*23,9*
VALORE AGGIUNTO	**52.215**	***72,6***	**51.934**	***71,7***	**54.210**	***74,3***	**96.045**	***69,3***	**92.923**	***76,1***
- COSTO DEL LAVORO	45.107	*62,7*	44.544	*61,5*	43.403	*59,5*	74.504	*53,7*	76.955	*63,0*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**7.108**	***9,9***	**7.390**	***10,2***	**10.807**	***14,8***	**21.541**	***15,5***	**15.968**	***13,1***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	457	*0,6*	273	*0,4*	169	*0,2*	556	*0,4*	240	*0,2*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.211	*14,2*	9.899	*13,7*	8.928	*12,2*	14.268	*10,3*	13.793	*11,3*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**-3.560**	***-5,0***	**-2.782**	***-3,8***	**1.710**	***2,3***	**6.717**	***4,8***	**1.935**	***1,6***
- ONERI FINANZIARI	1.123	*1,6*	1.580	*2,2*	1.445	*2,0*	1.311	*0,9*	812	*0,7*
+ PROVENTI FINANZIARI	51	*0,1*	63	*0,1*	48	*0,1*	68	*0,0*	20	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**-4.632**	***-6,4***	**-4.299**	***-5,9***	**313**	***0,4***	**5.474**	***3,9***	**1.143**	***0,9***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	287	*0,4*	196	*0,3*	51	*0,1*	123	*0,1*	161	*0,1*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-267	*-0,4*	-5.198	*-7,2*	-8.861	*-12,2*	-19	*0,0*	59	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	27	*0,0*	-16	*0,0*	0	*0,0*	-18	*0,0*	-4	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-519	*-0,7*	-2.250	*-3,1*	-561	*-0,8*	-4.530	*-3,3*	-75	*-0,1*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-5.678**	***-7,9***	**-11.959**	***-16,5***	**-9.160**	***-12,6***	**784**	***0,6***	**962**	***0,8***
+/- IMPOSTE	109	*0,2*	102	*0,1*	-12	*0,0*	-511	*-0,4*	-142	*-0,1*
RISULTATO NETTO	**-5.569**	***-7,7***	**-11.857**	***-16,4***	**-9.172**	***-12,6***	**273**	***0,2***	**820**	***0,7***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-6	*0,0*	-56	*-0,1*	-30	*0,0*	-38	*0,0*	-15	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**-5.575**	***-7,8***	**-11.913**	***-16,5***	**-9.202**	***-12,6***	**235**	***0,2***	**805**	***0,7***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**1.023**		**984**		**969**		**1.651**		**1.606**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	4.402	*4,4*	347	*0,4*	236	*0,2*	15.650	*7,2*	7.249	*3,6*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	19.845	*19,9*	22.343	*24,9*	19.197	*12,3*	42.967	*19,7*	36.628	*18,3*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	2.553	*2,6*	2.260	*2,5*	2.409	*1,5*	6.326	*2,9*	7.039	*3,5*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	10.448	*10,5*	8.093	*9,0*	7.819	*5,0*	16.269	*7,5*	15.832	*7,9*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**37.248**	***37,4***	**33.043**	***36,9***	**29.661**	***19,1***	**81.212**	***37,3***	**66.748**	***33,4***
DEBITI COMMERCIALI	21.415	*21,5*	21.751	*24,3*	20.880	*13,4*	40.199	*18,5*	32.535	*16,3*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	14.861	*14,9*	17.779	*19,8*	13.968	*9,0*	9.047	*4,2*	11.540	*5,8*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	8.528	*8,6*	8.882	*9,9*	8.251	*5,3*	18.689	*8,6*	17.428	*8,7*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**44.804**	***45,0***	**48.412**	***54,0***	**43.099**	***27,7***	**67.935**	***31,2***	**61.503**	***30,8***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-7.556**	***-7,6***	**-15.369**	***-17,2***	**-13.438**	***-8,6***	**13.277**	***6,1***	**5.245**	***2,6***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	205.668	*206,6*	212.514	*237,2*	214.216	*137,7*	315.236	*144,8*	324.127	*162,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-148.777	*-149,5*	-158.676	*-177,1*	-167.604	*-107,7*	-181.872	*-83,5*	-195.665	*-97,9*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**56.891**	***57,2***	**53.838**	***60,1***	**46.612**	***30,0***	**133.364**	***61,3***	**128.462**	***64,3***
PARTECIPAZIONI	649	*0,7*	607	*0,7*	78.618	*50,5*	649	*0,3*	-893	*-0,4*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	2.783	*2,8*	1.551	*1,7*	333	*0,2*	387	*0,2*	393	*0,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**60.323**	***60,6***	**55.996**	***62,5***	**125.563**	***80,7***	**134.400**	***61,7***	**127.962**	***64,0***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**1.618**	***1,6***	**455**	***0,5***	**307**	***0,2***	**660**	***0,3***	**3.786**	***1,9***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	13.030	*13,1*	10.602	*11,8*	7.331	*4,7*	602	*0,3*	1.706	*0,9*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	434	*0,4*	372	*0,4*	338	*0,2*	15.899	*7,3*	15.789	*7,9*
FONDI DEL PERSONALE	14.417	*14,5*	12.845	*14,3*	12.000	*7,7*	17.749	*8,2*	16.871	*8,4*
FONDI DIVERSI	16.829	*16,9*	18.829	*21,0*	25.599	*16,5*	50.617	*23,2*	38.176	*19,1*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**44.710**	***44,9***	**42.648**	***47,6***	**45.268**	***29,1***	**84.867**	***39,0***	**72.542**	***36,3***
AVVIAMENTO .....(G)	**350**	***0,4***	**103**	***0,1***	**51**	***0,0***	**1.453**	***0,7***	**1.292**	***0,6***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**10.025**	***10,1***	**-1.463**	***-1,6***	**67.215**	***43,2***	**64.923**	***29,8***	**65.743**	***32,9***
CAPITALE SOCIALE	8.991	*9,0*	8.991	*10,0*	39.000	*25,1*	39.000	*17,9*	39.000	*19,5*
RISERVE	6.472	*6,5*	1.270	*1,4*	37.295	*24,0*	25.544	*11,7*	25.797	*12,9*
RISULTATO NETTO	-5.575	*-5,6*	-11.913	*-13,3*	-9.202	*-5,9*	235	*0,1*	805	*0,4*
INTERESSI DI TERZI	137	*0,1*	189	*0,2*	122	*0,1*	144	*0,1*	141	*0,1*
TOTALE ATTIVO	**99.539**	***100,0***	**89.597**	***100,0***	**155.582**	***100,0***	**217.725**	***100,0***	**199.788**	***100,0***

UMBRA ACQUE

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**63.426**	***100,0***	**64.877**	***100,0***	**63.884**	***100,0***	**65.166**	***100,0***	**61.753**	***100,0***
- CONSUMI	34.490	*54,4*	30.587	*47,1*	29.870	*46,8*	31.723	*48,7*	28.609	*46,3*
VALORE AGGIUNTO	**28.936**	***45,6***	**34.290**	***52,9***	**34.014**	***53,2***	**33.443**	***51,3***	**33.144**	***53,7***
- COSTO DEL LAVORO	17.884	*28,2*	16.802	*25,9*	17.637	*27,6*	18.153	*27,9*	17.943	*29,1*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**11.052**	***17,4***	**17.488**	***27,0***	**16.377**	***25,6***	**15.290**	***23,5***	**15.201**	***24,6***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	2.432	*3,8*	3.243	*5,0*	3.638	*5,7*	3.629	*5,6*	1.301	*2,1*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.293	*9,9*	7.279	*11,2*	8.367	*13,1*	8.968	*13,8*	11.909	*19,3*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**2.327**	***3,7***	**6.966**	***10,7***	**4.372**	***6,8***	**2.693**	***4,1***	**1.991**	***3,2***
- ONERI FINANZIARI	1.808	*2,9*	1.921	*3,0*	2.200	*3,4*	1.410	*2,2*	1.047	*1,7*
+ PROVENTI FINANZIARI	339	*0,5*	312	*0,5*	269	*0,4*	369	*0,6*	383	*0,6*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	47	*0,1*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**858**	***1,4***	**5.357**	***8,3***	**2.441**	***3,8***	**1.652**	***2,5***	**1.374**	***2,2***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	34	*0,1*	18	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.163	*1,8*	517	*0,8*	1.335	*2,1*	228	*0,3*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.055**	***3,2***	**5.892**	***9,1***	**3.776**	***5,9***	**1.880**	***2,9***	**1.374**	***2,2***
+/- IMPOSTE	-1.029	*-1,6*	-2.790	*-4,3*	-1.982	*-3,1*	-1.575	*-2,4*	-679	*-1,1*
RISULTATO NETTO	**1.026**	***1,6***	**3.102**	***4,8***	**1.794**	***2,8***	**305**	***0,5***	**695**	***1,1***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**1.026**	***1,6***	**3.102**	***4,8***	**1.794**	***2,8***	**305**	***0,5***	**695**	***1,1***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**343**		**336**		**340**		**338**		**331**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	1.739	*1,3*	1.659	*1,2*	1.610	*1,1*	1.373	*1,0*	593	*0,4*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	27.788	*20,0*	27.279	*19,9*	32.687	*23,0*	23.077	*16,2*	16.328	*10,6*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	724	*0,5*	655	*0,5*	628	*0,4*	701	*0,5*	779	*0,5*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	12.280	*8,9*	7.762	*5,7*	6.673	*4,7*	13.271	*9,3*	21.967	*14,3*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**42.531**	***30,7***	**37.355**	***27,3***	**41.598**	***29,3***	**38.422**	***27,0***	**39.667**	***25,8***
DEBITI COMMERCIALI	27.667	*19,9*	28.392	*20,7*	31.817	*22,4*	33.914	*23,9*	27.426	*17,8*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	18.846	*13,6*	14.507	*10,6*	4.744	*3,3*	8.909	*6,3*	14.491	*9,4*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	4.962	*3,6*	5.991	*4,4*	7.463	*5,3*	7.039	*5,0*	8.333	*5,4*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**51.475**	***37,1***	**48.890**	***35,7***	**44.024**	***31,0***	**49.862**	***35,1***	**50.250**	***32,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-8.944**	***-6,4***	**-11.535**	***-8,4***	**-2.426**	***-1,7***	**-11.440**	***-8,0***	**-10.583**	***-6,9***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	114.741	*82,7*	122.369	*89,4*	129.577	*91,2*	137.680	*96,8*	197.294	*128,2*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-36.097	*-26,0*	-43.081	*-31,5*	-50.314	*-35,4*	-59.169	*-41,6*	-91.148	*-59,2*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**78.644**	***56,7***	**79.288**	***57,9***	**79.263**	***55,8***	**78.511**	***55,2***	**106.146**	***69,0***
PARTECIPAZIONI	1	*0,0*	1	*0,0*	0	*0,0*	166	*0,1*	166	*0,1*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	123	*0,1*	150	*0,1*	156	*0,1*	161	*0,1*	171	*0,1*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**78.768**	***56,8***	**79.439**	***58,0***	**79.419**	***55,9***	**78.838**	***55,5***	**106.483**	***69,2***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**17.447**	***12,6***	**20.063**	***14,7***	**21.098**	***14,8***	**24.912**	***17,5***	**7.783**	***5,1***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	21.856	*15,8*	19.168	*14,0*	26.426	*18,6*	21.990	*15,5*	17.896	*11,6*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	10.046	*7,2*	9.231	*6,7*	8.595	*6,0*	5.158	*3,6*	16.166	*10,5*
FONDI DEL PERSONALE	4.137	*3,0*	4.053	*3,0*	3.943	*2,8*	3.768	*2,7*	3.581	*2,3*
FONDI DIVERSI	30.088	*21,7*	31.269	*22,8*	33.087	*23,3*	35.050	*24,7*	39.836	*25,9*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**66.127**	***47,7***	**63.721**	***46,6***	**72.051**	***50,7***	**65.966**	***46,4***	**77.479**	***50,3***
AVVIAMENTO .....(G)	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***	**0**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**21.144**	***15,2***	**24.246**	***17,7***	**26.040**	***18,3***	**26.344**	***18,5***	**26.204**	***17,0***
CAPITALE SOCIALE	15.550	*11,2*	15.550	*11,4*	15.550	*10,9*	15.550	*10,9*	15.550	*10,1*
RISERVE	4.568	*3,3*	5.594	*4,1*	8.696	*6,1*	10.489	*7,4*	9.959	*6,5*
RISULTATO NETTO	1.026	*0,7*	3.102	*2,3*	1.794	*1,3*	305	*0,2*	695	*0,5*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**138.746**	***100,0***	**136.857**	***100,0***	**142.115**	***100,0***	**142.172**	***100,0***	**153.933**	***100,0***

VERITAS - VENEZIANA ENERGIA RISORSE IDRICHE TERRITORIO AMBIENTE SERVIZI

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**326.941**	***100,0***	**325.161**	***100,0***	**340.353**	***100,0***	**342.948**	***100,0***	**337.368**	***100,0***
- CONSUMI	147.741	*45,2*	140.295	*43,1*	141.285	*41,5*	139.839	*40,8*	135.921	*40,3*
VALORE AGGIUNTO	**179.200**	***54,8***	**184.866**	***56,9***	**199.068**	***58,5***	**203.109**	***59,2***	**201.447**	***59,7***
- COSTO DEL LAVORO	122.410	*37,4*	131.472	*40,4*	137.374	*40,4*	141.814	*41,4*	140.280	*41,6*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**56.790**	***17,4***	**53.394**	***16,4***	**61.694**	***18,1***	**61.295**	***17,9***	**61.167**	***18,1***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	16.826	*5,1*	17.154	*5,3*	17.100	*5,0*	17.765	*5,2*	18.783	*5,6*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	17.532	*5,4*	18.000	*5,5*	17.825	*5,2*	18.788	*5,5*	19.439	*5,8*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**22.432**	***6,9***	**18.240**	***5,6***	**26.769**	***7,9***	**24.742**	***7,2***	**22.945**	***6,8***
- ONERI FINANZIARI	8.094	*2,5*	9.167	*2,8*	11.573	*3,4*	12.380	*3,6*	12.382	*3,7*
+ PROVENTI FINANZIARI	2.741	*0,8*	2.100	*0,6*	850	*0,2*	1.044	*0,3*	1.004	*0,3*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	-3.741	*-1,1*	1.996	*0,6*	-4.632	*-1,4*	-840	*-0,2*	587	*0,2*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**13.338**	***4,1***	**13.169**	***4,0***	**11.414**	***3,4***	**12.566**	***3,7***	**12.154**	***3,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	-1.410	*-0,4*	-73	*0,0*	-309	*-0,1*	-501	*-0,1*	-976	*-0,3*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	-367	*-0,1*	1.093	*0,3*	634	*0,2*	2.482	*0,7*	68	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**11.561**	***3,5***	**14.189**	***4,4***	**11.739**	***3,4***	**14.547**	***4,2***	**11.246**	***3,3***
+/- IMPOSTE	-5.311	*-1,6*	-8.441	*-2,6*	-7.082	*-2,1*	-7.641	*-2,2*	-3.990	*-1,2*
RISULTATO NETTO	**6.250**	***1,9***	**5.748**	***1,8***	**4.657**	***1,4***	**6.906**	***2,0***	**7.256**	***2,2***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	-414	*-0,1*	-519	*-0,2*	-255	*-0,1*	-424	*-0,1*	-1.401	*-0,4*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**5.836**	***1,8***	**5.229**	***1,6***	**4.402**	***1,3***	**6.482**	***1,9***	**5.855**	***1,7***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**2.448**		**2.493**		**2.553**		**2.721**		**2.807**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	15.482	*2,2*	21.615	*2,9*	84.350	*10,1*	63.828	*8,3*	81.219	*10,0*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	149.916	*21,7*	164.060	*22,3*	183.212	*22,0*	130.908	*17,1*	125.357	*15,4*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	8.854	*1,3*	7.059	*1,0*	7.402	*0,9*	6.295	*0,8*	6.368	*0,8*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	22.716	*3,3*	26.030	*3,5*	27.655	*3,3*	36.876	*4,8*	49.395	*6,1*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**196.968**	***28,5***	**218.764**	***29,8***	**302.619**	***36,4***	**237.907**	***31,0***	**262.339**	***32,3***
DEBITI COMMERCIALI	157.225	*22,7*	218.676	*29,8*	172.206	*20,7*	122.156	*15,9*	184.692	*22,8*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	106.868	*15,5*	69.125	*9,4*	61.726	*7,4*	44.179	*5,8*	45.480	*5,6*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	43.468	*6,3*	52.058	*7,1*	97.776	*11,7*	81.892	*10,7*	42.330	*5,2*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**307.561**	***44,5***	**339.859**	***46,2***	**331.708**	***39,9***	**248.227**	***32,4***	**272.502**	***33,6***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**-110.593**	***-16,0***	**-121.095**	***-16,5***	**-29.089**	***-3,5***	**-10.320**	***-1,3***	**-10.163**	***-1,3***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	383.246	*55,5*	405.494	*55,2*	447.066	*53,7*	463.277	*60,4*	482.975	*59,5*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-140.099	*-20,3*	-154.799	*-21,1*	-186.682	*-22,4*	-203.227	*-26,5*	-220.183	*-27,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**243.147**	***35,2***	**250.695**	***34,1***	**260.384**	***31,3***	**260.050**	***33,9***	**262.792**	***32,4***
PARTECIPAZIONI	27.696	*4,0*	30.727	*4,2*	20.556	*2,5*	12.240	*1,6*	12.832	*1,6*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	32.044	*4,6*	39.587	*5,4*	46.085	*5,5*	51.927	*6,8*	63.524	*7,8*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**302.887**	***43,8***	**321.009**	***43,7***	**327.025**	***39,3***	**324.217**	***42,3***	**339.148**	***41,8***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**174.790**	***25,3***	**178.713**	***24,3***	**181.391**	***21,8***	**183.225**	***23,9***	**188.922**	***23,3***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	128.888	*18,6*	133.906	*18,2*	213.055	*25,6*	217.908	*28,4*	211.851	*26,1*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	36.535	*5,3*	36.355	*4,9*	41.366	*5,0*	54.671	*7,1*	49.194	*6,1*
FONDI DEL PERSONALE	26.628	*3,9*	27.205	*3,7*	27.156	*3,3*	24.808	*3,2*	25.238	*3,1*
FONDI DIVERSI	33.013	*4,8*	34.087	*4,6*	57.015	*6,9*	52.413	*6,8*	56.128	*6,9*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**225.064**	***32,6***	**231.553**	***31,5***	**338.592**	***40,7***	**349.800**	***45,6***	**342.411**	***42,2***
AVVIAMENTO .....(G)	**16.496**	***2,4***	**16.437**	***2,2***	**21.223**	***2,6***	**21.223**	***2,8***	**21.223**	***2,6***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**158.516**	***22,9***	**163.511**	***22,2***	**161.958**	***19,5***	**168.545**	***22,0***	**196.719**	***24,2***
CAPITALE SOCIALE	110.974	*16,1*	110.974	*15,1*	110.974	*13,3*	110.974	*14,5*	110.974	*13,7*
RISERVE	32.061	*4,6*	36.959	*5,0*	29.879	*3,6*	34.044	*4,4*	44.511	*5,5*
RISULTATO NETTO	5.836	*0,8*	5.229	*0,7*	4.402	*0,5*	6.482	*0,8*	5.855	*0,7*
INTERESSI DI TERZI	9.645	*1,4*	10.349	*1,4*	16.703	*2,0*	17.045	*2,2*	35.379	*4,4*
TOTALE ATTIVO	**691.141**	***100,0***	**734.923**	***100,0***	**832.258**	***100,0***	**766.572**	***100,0***	**811.632**	***100,0***

ZETEMA PROGETTO CULTURA S.r.l.

Conto economico	**2012**		**2013**		**2014**		**2015**		**2016**	
	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%	000 di euro	%
FATTURATO	**73.534**	***100,0***	**68.428**	***100,0***	**55.531**	***100,0***	**52.778**	***100,0***	**50.697**	***100,0***
- CONSUMI	38.569	*52,5*	30.868	*45,1*	19.526	*35,2*	18.775	*35,6*	17.296	*34,1*
VALORE AGGIUNTO	**34.965**	***47,5***	**37.560**	***54,9***	**36.005**	***64,8***	**34.003**	***64,4***	**33.401**	***65,9***
- COSTO DEL LAVORO	31.451	*42,8*	33.785	*49,4*	32.063	*57,7*	31.059	*58,8*	30.668	*60,5*
MARGINE OPERATIVO LORDO	**3.514**	***4,8***	**3.775**	***5,5***	**3.942**	***7,1***	**2.944**	***5,6***	**2.733**	***5,4***
- AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	959	*1,3*	1.039	*1,5*	1.191	*2,1*	1.297	*2,5*	1.430	*2,8*
- AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	906	*1,2*	864	*1,3*	834	*1,5*	797	*1,5*	757	*1,5*
MARGINE OPERATIVO NETTO	**1.649**	***2,2***	**1.872**	***2,7***	**1.917**	***3,5***	**850**	***1,6***	**546**	***1,1***
- ONERI FINANZIARI	437	*0,6*	556	*0,8*	545	*1,0*	423	*0,8*	228	*0,4*
+ PROVENTI FINANZIARI	1	*0,0*	1	*0,0*	1	*0,0*	1	*0,0*	0	*0,0*
+/- ALTRI UT./PERD. DI NATURA FINANZ. E DIV.	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO CORRENTE PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.213**	***1,6***	**1.317**	***1,9***	**1.373**	***2,5***	**428**	***0,8***	**318**	***0,6***
- AMMORT. AVVIAM. E AMMORT. ANTICIPATI	1	*0,0*	1	*0,0*	0	*0,0*	1	*0,0*	1	*0,0*
+/- RIVALUTAZIONI E SVALUTAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- UTILI E PERDITE SU CESSIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
+/- PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	890	*1,2*	-174	*-0,3*	-425	*-0,8*	-59	*-0,1*	0	*0,0*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**2.102**	***2,9***	**1.142**	***1,7***	**948**	***1,7***	**368**	***0,7***	**317**	***0,6***
+/- IMPOSTE	-987	*-1,3*	-1.121	*-1,6*	-922	*-1,7*	-286	*-0,5*	-232	*-0,5*
RISULTATO NETTO	**1.115**	***1,5***	**21**	***0,0***	**26**	***0,0***	**82**	***0,2***	**85**	***0,2***
+/- QUOTE DI TERZI AZIONISTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEGLI AZIONISTI	**1.115**	***1,5***	**21**	***0,0***	**26**	***0,0***	**82**	***0,2***	**85**	***0,2***
NUMERO DEI DIPENDENTI	**942**		**980**		**909**		**893**		**867**	
Stato patrimoniale										
CASSA E BANCHE	867	*2,0*	1.112	*3,1*	1.049	*3,1*	743	*3,7*	1.182	*5,5*
TITOLI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
CREDITI COMMERCIALI NETTI	32.091	*72,2*	24.549	*69,3*	23.383	*68,7*	10.207	*50,8*	11.743	*55,1*
RIMANENZE DI ESERCIZIO	1.257	*2,8*	1.385	*3,9*	1.213	*3,6*	1.195	*5,9*	822	*3,9*
ALTRE ATTIVITA' CORRENTI	3.657	*8,2*	1.932	*5,5*	2.347	*6,9*	2.466	*12,3*	4.847	*22,8*
ATTIVO CORRENTE LORDO .....(A)	**37.872**	***85,2***	**28.978**	***81,9***	**27.992**	***82,3***	**14.611**	***72,7***	**18.594**	***87,3***
DEBITI COMMERCIALI	18.001	*40,5*	12.593	*35,6*	8.288	*24,4*	6.929	*34,5*	7.018	*32,9*
ANTICIPI DA CLIENTI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
DEBITI FINANZIARI A BREVE	9.738	*21,9*	6.534	*18,5*	8.697	*25,6*	458	*2,3*	0	*0,0*
ALTRE PASSIVITA' CORRENTI	9.150	*20,6*	8.932	*25,2*	9.902	*29,1*	5.632	*28,0*	8.195	*38,5*
PASSIVO CORRENTE LORDO .....(B)	**36.889**	***83,0***	**28.059**	***79,3***	**26.887**	***79,0***	**13.019**	***64,8***	**15.213**	***71,4***
ATTIVO CORRENTE NETTO .....(A-B=C)	**983**	***2,2***	**919**	***2,6***	**1.105**	***3,2***	**1.592**	***7,9***	**3.381**	***15,9***
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE	9.375	*21,1*	10.304	*29,1*	10.757	*31,6*	11.277	*56,1*	11.531	*54,1*
FONDI DI AMMORTAMENTO	-6.577	*-14,8*	-7.438	*-21,0*	-8.272	*-24,3*	-9.069	*-45,1*	-9.826	*-46,1*
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI NETTE	**2.798**	***6,3***	**2.866**	***8,1***	**2.485**	***7,3***	**2.208**	***11,0***	**1.705**	***8,0***
PARTECIPAZIONI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE	1.071	*2,4*	1.133	*3,2*	1.126	*3,3*	1.126	*5,6*	45	*0,2*
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(D)	**3.869**	***8,7***	**3.999**	***11,3***	**3.611**	***10,6***	**3.334**	***16,6***	**1.750**	***8,2***
ONERI PLURIENNALI .....(E)	**2.683**	***6,0***	**2.417**	***6,8***	**2.421**	***7,1***	**2.139**	***10,6***	**953**	***4,5***
DEBITI FINANZIARI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
ALTRI DEBITI A M/L SCADENZA	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
FONDI DEL PERSONALE	3.534	*8,0*	3.312	*9,4*	3.038	*8,9*	2.831	*14,1*	2.944	*13,8*
FONDI DIVERSI	0	*0,0*	0	*0,0*	50	*0,1*	102	*0,5*	0	*0,0*
PASSIVO A M/L SCADENZA .....(F)	**3.534**	***8,0***	**3.312**	***9,4***	**3.088**	***9,1***	**2.933**	***14,6***	**2.944**	***13,8***
AVVIAMENTO .....(G)	**8**	***0,0***	**7**	***0,0***	**7**	***0,0***	**6**	***0,0***	**5**	***0,0***
CAPITALE NETTO .....(C+D+E-F+G)	**4.009**	***9,0***	**4.030**	***11,4***	**4.056**	***11,9***	**4.138**	***20,6***	**3.145**	***14,8***
CAPITALE SOCIALE	2.822	*6,4*	2.822	*8,0*	2.822	*8,3*	2.822	*14,0*	2.822	*13,2*
RISERVE	72	*0,2*	1.187	*3,4*	1.208	*3,5*	1.234	*6,1*	238	*1,1*
RISULTATO NETTO	1.115	*2,5*	21	*0,1*	26	*0,1*	82	*0,4*	85	*0,4*
INTERESSI DI TERZI	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*	0	*0,0*
TOTALE ATTIVO	**44.432**	***100,0***	**35.401**	***100,0***	**34.031**	***100,0***	**20.090**	***100,0***	**21.302**	***100,0***